



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul



**Relatório da Administração Período
01/03/2021 até 31/03/2021**

Índice

1. Comportamento Carteiras de Aplicações
2. Recebimentos CPP
3. Carteira de Consignado
4. Óbito – Contratos
5. Convênios – Inadimplência
6. Recuperação de Cobrança
7. Middle – Contratos em Aberto
8. Boletos – Emissão e Pagamentos
9. Performance Atendimento
10. Eficiências Alcançadas
11. Planejamento Orçamentário Exercício 2020
12. Planejamento Orçamentário Exercício 2021
13. Cessionários – Rateio de Despesas
14. Ações em Andamento



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Comportamento
Carteira de Aplicações



Evolução Carteira de Aplicações Compromissadas

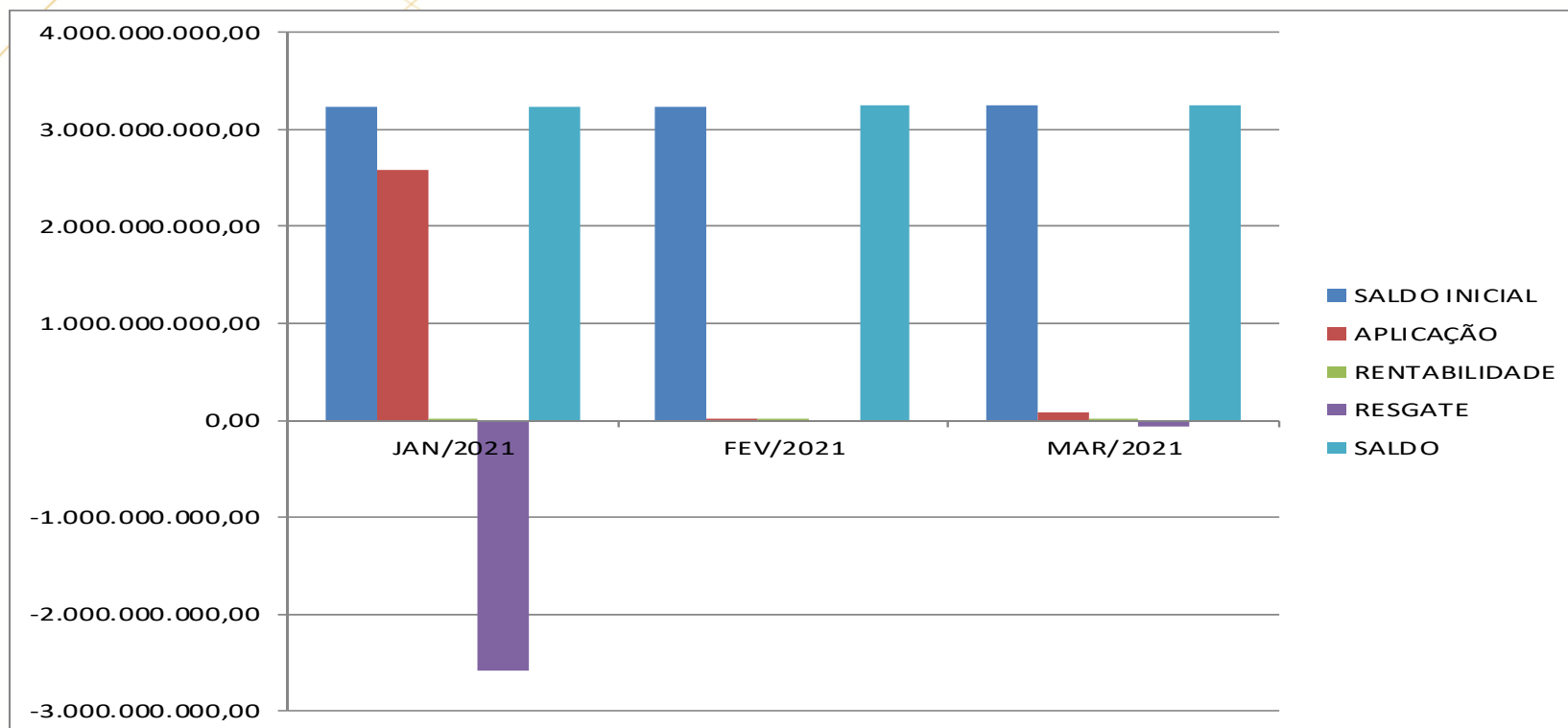
A Carteira de Aplicações está composta por aplicações no Banco do Brasil conforme discriminadas abaixo e apresentadas na página 5:

-Operações Compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, com opção de livre resgate diário indexadas a taxa de 99% da Selic. Sem retenção de IR e IOF

Carteira de Aplicações

	COMPROMISSADAS		
	JAN/2021	FEV/2021	MAR/2021
SALDO INICIAL	3.226.096.655,64	3.237.194.988,94	3.243.362.423,83
APLICAÇÃO	2.581.643.268,43	2.537.569,89	74.989.565,36
RENTABILIDADE	8.980.577,76	3.629.865,00	8.357.150,34
RESGATE	-2.579.525.512,89	0,00	-70.907.361,25
SALDO	3.237.194.988,94	3.243.362.423,83	3.255.801.778,28

Carteira de Aplicações



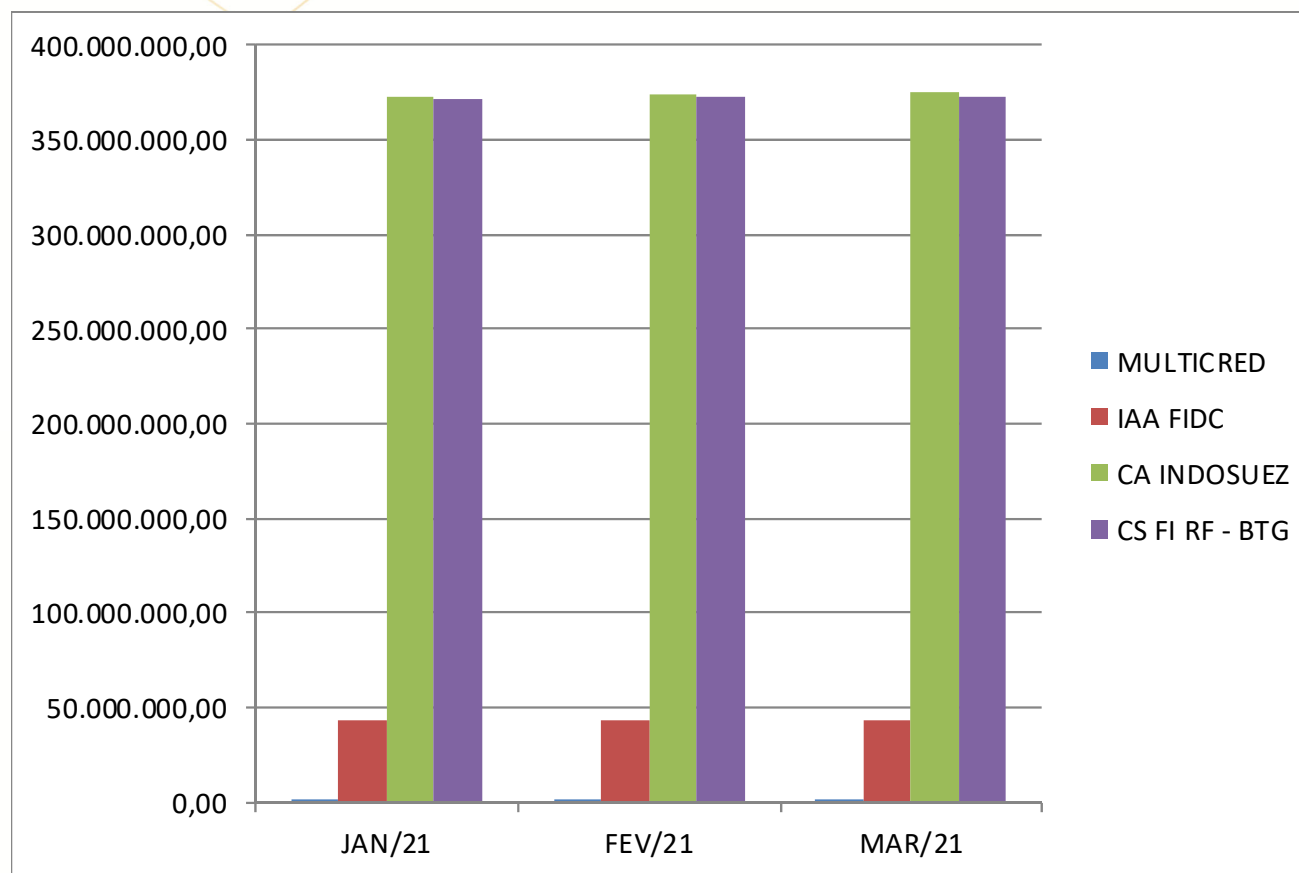
Carteira de Aplicações

Evolução Carteira de Aplicações Fundos de Investimentos

A Carteira de Fundos de Investimentos está composta por cotas aplicadas conforme discriminados abaixo:

- Fidc Bcsul Verax Multicred Financeiro: contratos de operações de crédito de carteira própria do Banco Cruzeiro de Sul
- IAA Fidc não Padronizados: 9,250000 cotas administradas pela SINGULARE CTVM SA
- Aplicação no Fundo CA INDOSUEZ CRUZEIRO DO SUL FUNDO DE INVESTIMENTO RENDA FIXA com inicio de atividades em 16 de Maio de 2019
- Aplicação no Fundo CS FUNDO DE INVESTIMENTO RENDA FIXA CREDITO PRIVADO administrado por BTG PACTUAL SERVIÇOS FINANCEIROS S/A DTVM com inicio de atividades em 07 de Junho de 2019

Carteira de Aplicações



Carteira de Aplicações

Evolução Carteira de Aplicações Fundos

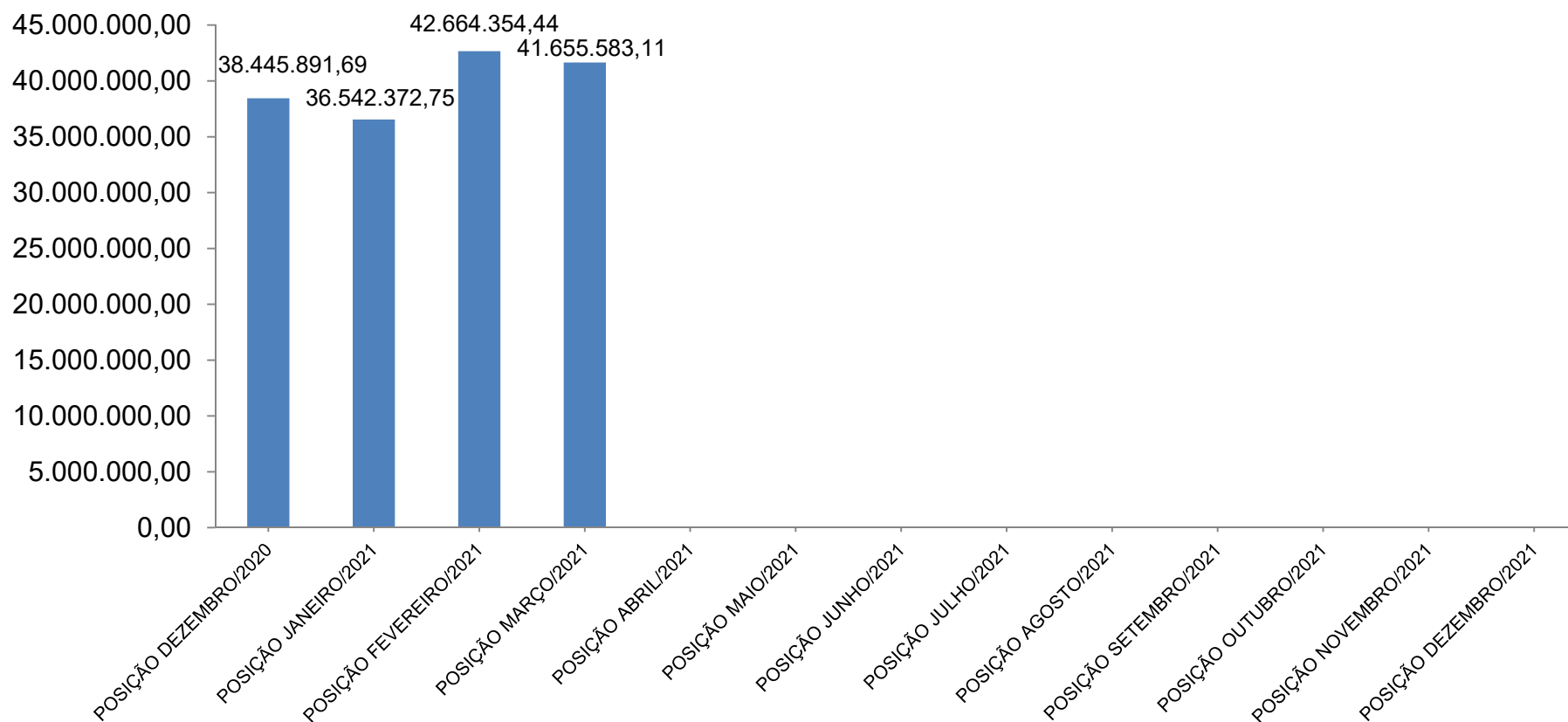
SALDOS	FUNDOS			
	MUNTICRED	IAA FIDC	CA INDOSU EZ	CS FI RF - BTG
JAN/21	178.639,54	42.828.458,68	373.156.548,53	371.800.240,00
FEV/21	178.639,54	42.817.019,20	374.004.631,53	372.301.265,00
MAR/21	178.639,54	42.806.032,17	375.294.113,26	373.009.140,00

Carteira de Aplicação Ações Visa



CONTA PRÓRIA

SIGLA	QUANTIDA DE AÇÕES	VLR MERCADO EM REAIS 31/12/2020	VLR MERCADO EM REAIS 31/01/2021	VLR MERCADO EM REAIS 28/02/2021	COTAÇÃO EM US\$ 31/03/2021	VLR EM DÓLAR	DOLAR PTAX	VLR MERCADO EM REAIS 31/03/2021
AÇÕES VISA	34.532	38.445.891,69	36.542.372,75	42.664.354,44	211,73	7.311.460,36	5,6973	41.655.583,11
TOTAL	34.532							41.655.583,11



Evolução Carteira de Aplicações Ações

A carteira de Ações é composta por cotas aplicadas em Abril/2017 conforme discriminado abaixo:

Dados do Investidor				
Nome/Razão Social BANCO CRUZEIRO DO SUL S/A			CPF/CNPJ 062.136.254/0001-99	Código do Investidor 00010163734
Dados bancários para crédito de proventos		Banco 237	Agência 03820	Conta e Dígito 00000062553510
Dados do Emissor e Posição de Ativos				
Razão Social do Emissor TELECOMUNICACOES BRASILEIRAS SA TELEBRAS		CNPJ 000.336.701/0001-04	Ativo Emitido ACAO	Conta de Ativo 00602 / 002711341
Tipo de Ativo	Quantidade Livre	Quantidade Bloqueada	Quantidade Vinculada	Quantidade Total
ON	592.598	0	0	592.598
PN	542.630	0	0	542.630
Saldos sujeitos à alterações por eventuais operações em trânsito até o final do expediente.				
Movimentações por Tipo de Ativo no Período				
Data	Lançamento	Quantidade	D/C	Saldo
ACOES ORDINARIAS				
20/03/2017	SALDO INICIAL			0
20/03/2017	TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL	592.598	C	592.598
ACOES PREFERENCIAIS				
20/03/2017	SALDO INICIAL			0
20/03/2017	TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL	542.630	C	542.630

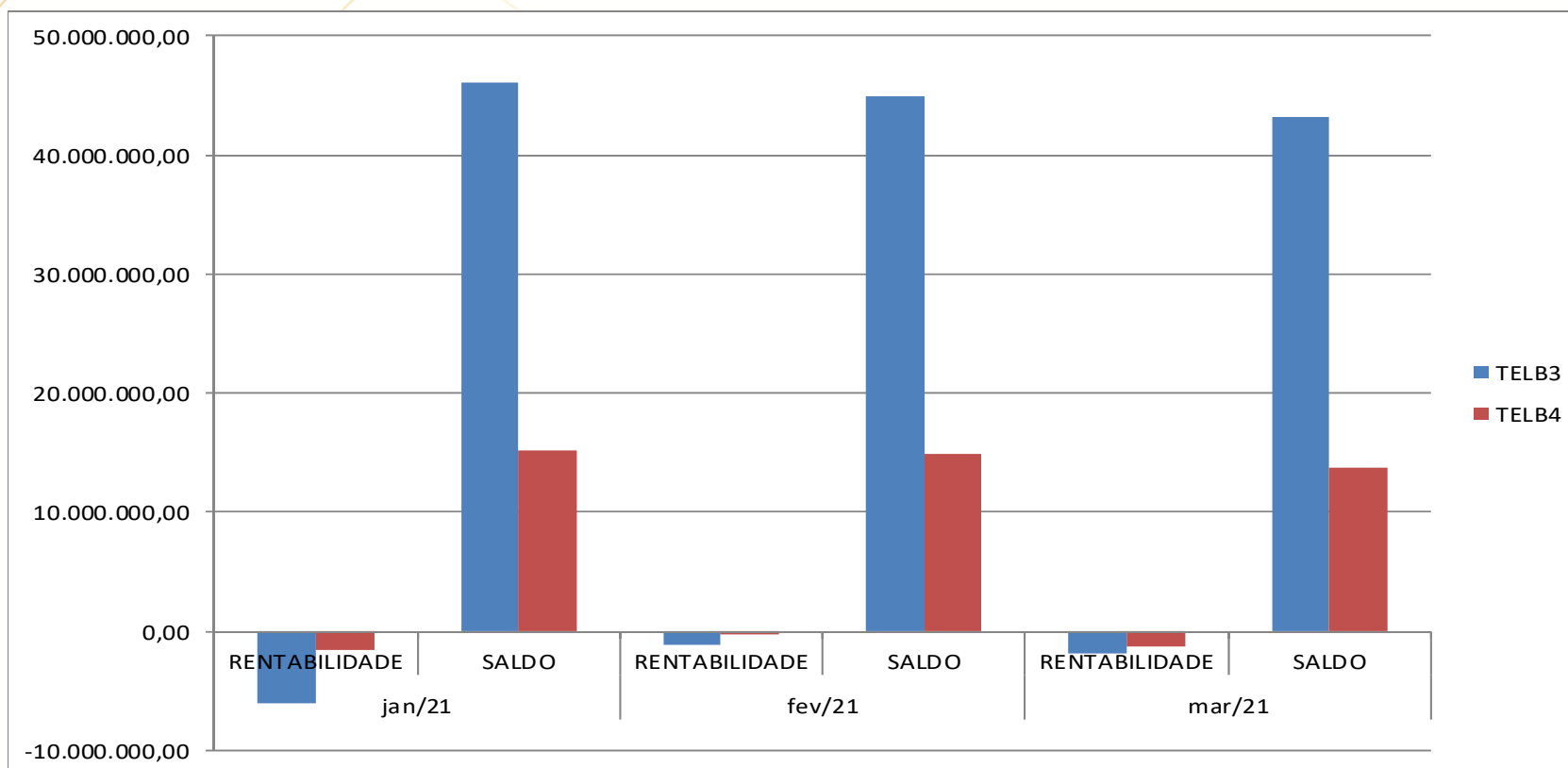
Evolução Carteira de Aplicações Ações

JAN/21					
AÇÃO	Saldo Dez/20	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	52.207.883,80	- 6.074.129,50	46.133.754,30	592.598	77,85
TELB4 - AP	16.756.414,40	- 1.617.037,40	15.139.377,00	542.630	27,90
	68.964.298,20		61.273.131,30		

FEV/21					
AÇÃO	Saldo Jan/21	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	46.133.754,30	- 1.155.566,10	44.978.188,20	592.598	75,90
TELB4 - AP	15.139.377,00	- 206.199,40	14.933.177,60	542.630	27,52
	61.273.131,30		59.911.365,80		

MAR/21					
AÇÃO	Saldo Fev/21	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	44.978.188,20	- 9.955.646,40	43.141.134,40	592.598	72,80
TELB4 - AP	14.933.177,60	- 5.041.032,70	13.706.833,80	542.630	25,26
	59.911.365,80		56.847.968,20		

Evolução Carteira de Aplicações Ações



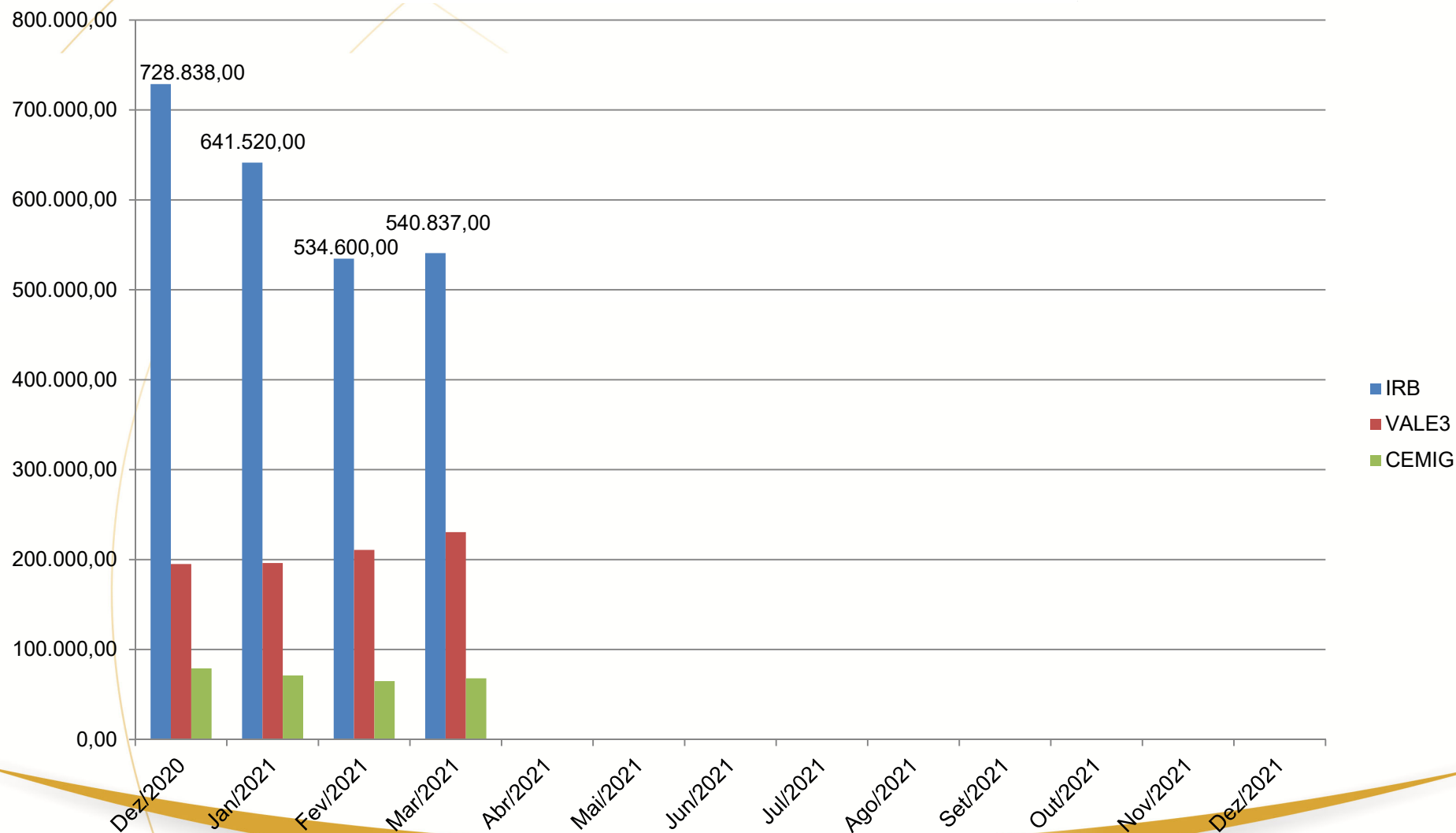
Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/12/20	VLR MERCADO EM 31/12/20	COTAÇÃO EM 31/01/2021	VLR MERCADO EM 31/01/2021	COTAÇÃO EM 28/02/2021	VLR MERCADO EM 28/02/2021	COTAÇÃO EM 31/03/2021	VLR MERCADO EM 31/03/2021
IRB BRASIL RE ON	89.100	BANCO DO BRASIL	8,18	728.838,00	7,20	641.520,00	6,00	534.600,00	6,07	540.837,00
TOTAL	89.100				728.838,00		641.520,00		534.600,00	

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/12/20	VLR MERCADO EM 31/12/20	COTAÇÃO EM 31/01/2021	VLR MERCADO EM 31/01/2021	COTAÇÃO EM 28/02/2021	VLR MERCADO EM 28/02/2021	COTAÇÃO EM 31/03/2021	VLR MERCADO EM 31/03/2021
VALE3	2.230	BANCO BRADESCO	87,45	195.013,50	87,95	196.128,50	94,52	210.779,60	103,39	230.559,70
TOTAL	2.230				195.013,50		196.128,50		210.779,60	

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/12/20	VLR MERCADO EM 31/12/20	COTAÇÃO EM 31/01/2021	VLR MERCADO EM 31/01/2021	COTAÇÃO EM 28/02/2021	VLR MERCADO EM 28/02/2021	COTAÇÃO EM 31/03/2021	VLR MERCADO EM 31/03/2021
CEMIG	5.426	ITAU CORRETORA DE VALORES	14,56	79.002,56	13,10	71.080,60	11,96	64.894,96	12,51	67.879,26
TOTAL	5.426				79.002,56		71.080,60		64.894,96	

Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros



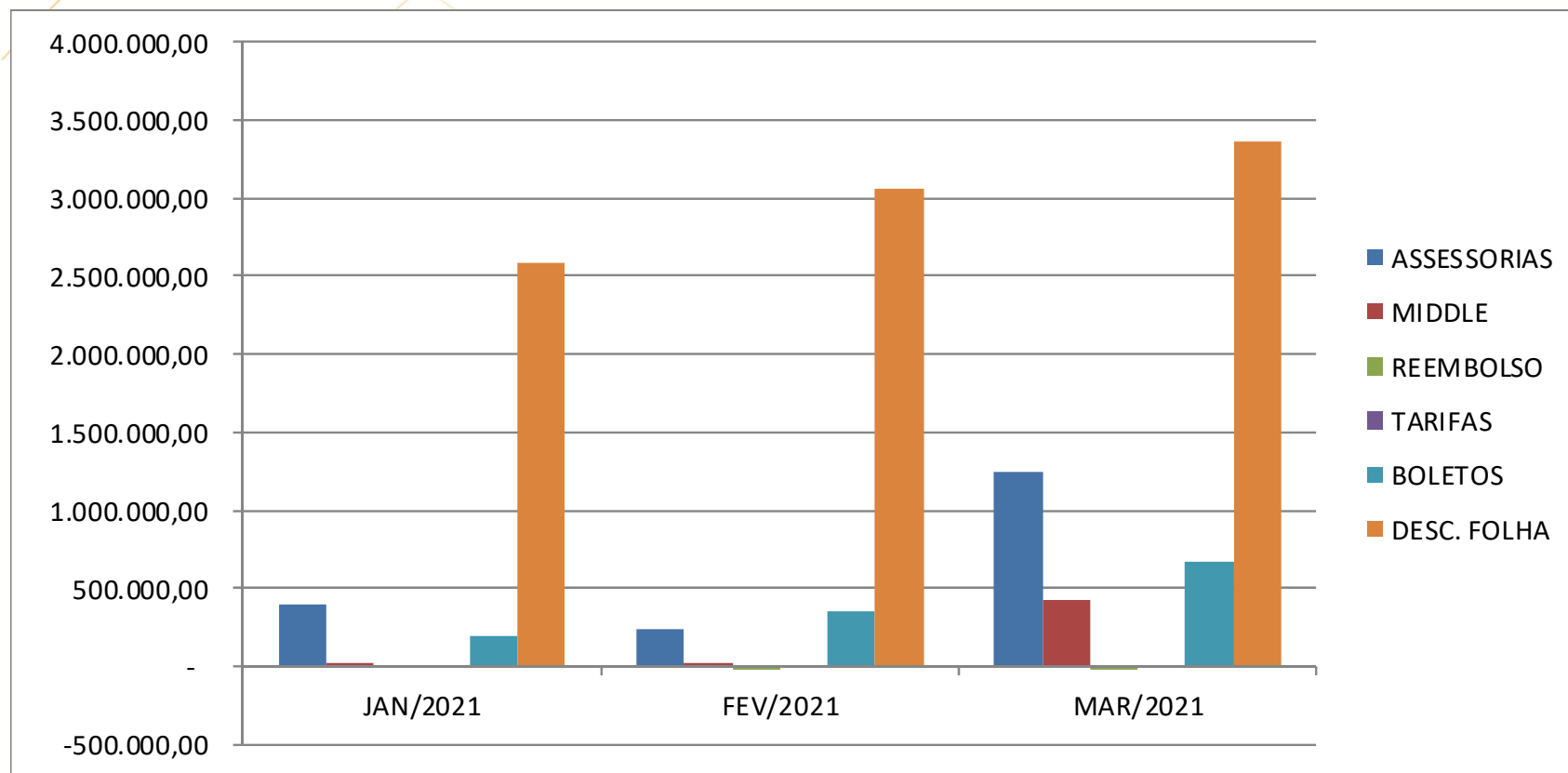


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Recebimentos - CPP



Recebimento CPP



Recebimento CPP

	ASSESSORIAS	MIDDLE	REEMBOLSC	TARIFAS	BOLETOS	DESC. FOLHA	Total Geral
JAN/2021	389.523,13	21.045,90	-	- 8.608,52	194.490,71	2.584.316,73	3.180.767,95
FEV/2021	232.112,61	21.091,64	- 18.482,55	- 8.419,46	352.275,97	3.056.993,02	3.635.571,23
MAR/2021	1.243.112,58	421.137,53	- 22.037,99	- 8.365,08	670.910,45	3.360.205,86	5.664.963,35
TOTAL GERAL	1.864.748,32	463.275,07	- 40.520,54	- 25.393,06	1.217.677,13	9.001.515,61	12.481.302,53



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Carteira de Consignado

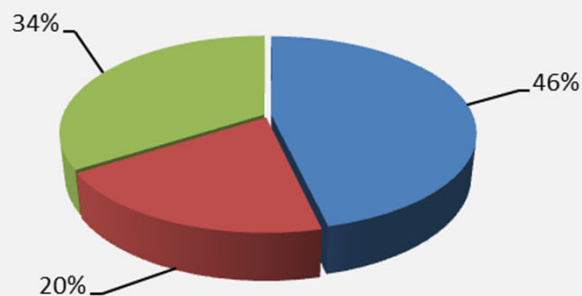


Carteira de Consignado

Carteira	Contratos	Valor Presente
Carteira Própria	194.988	847.637.197
Carteira De Terceiros	159.672	359.482.630
Carteira FACB	76.810	621.659.241
Total Geral	431.470	1.828.779.067,30

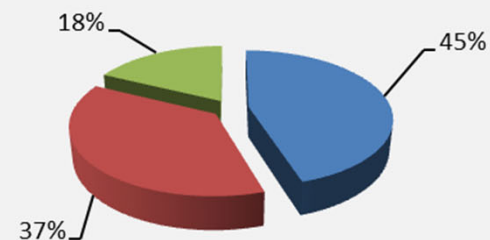
Participação por Valor

■ Carteira Própria ■ Carteira De Terceiros ■ Carteira FACB



Participação por quantidade de Contratos

■ Carteira Própria ■ Carteira De Terceiros ■ Carteira FACB



- O saldo da Carteira Própria contempla a totalidade da Carteira do Banco mais a Carteira do FIDC Multicred ;
- O saldo da Carteira de Terceiros contempla a totalidade da Carteira Cedida (Coobrigados e Outros) ;
- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos ;



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Óbitos – Contratos



Óbitos - Contratos

Óbitos - Contratos

FAIXA - SALDO DEVEDOR	QUANTIDADE DE CLIENTES-CPF	QUANTIDADE DE CONTRATOS	ACUMULADO SALDO DEVEDOR	ACUMULADO VALOR PRESENTE
01 - 0,00 A 10.000,00	68.636	88.513	180.704.538,78	180.704.538,78
02 - 10.000,01 A 20.000,00	5.422	10.672	75.843.068,88	75.842.873,27
03 - 20.000,01 A 30.000,00	1.722	3.571	41.751.299,86	41.750.927,83
04 - 30.000,01 A 50.000,00	1.214	2.437	46.294.826,74	46.292.301,30
05 - 50.000,01 A 100.000,00	758	1.504	52.744.499,59	52.729.738,55
06 - > 100.000,01	655	1.416	140.699.127,58	140.388.640,89
Total Geral	78.407	108.113	538.037.361,43	537.709.020,62

- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos.



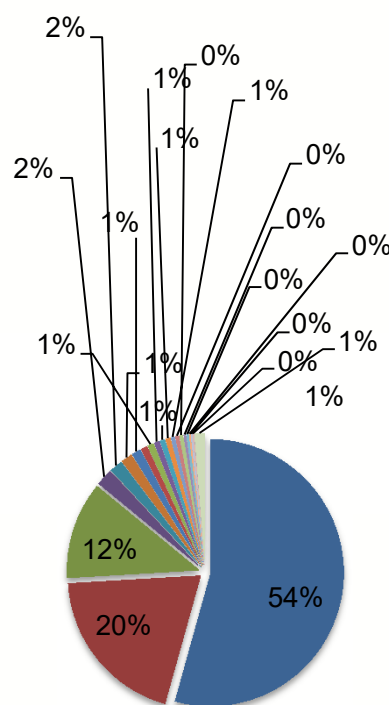
Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Convênios – Inadimplência



Convênios - Inadimplência

20 Maiores Convênios com Inadimplência			
Loja	Nome Loja	Percentual	Total
0271	GOV AP	54%	41.989.427,34
0057	GOV RN	19,73%	15.247.001,19
0053	GOV RJ	11,86%	9.164.352,52
0289	PREF RIBEIRAO	2,11%	1.632.491,08
0100	GOV MT	1,62%	1.248.283,98
1662	PREFEITURA MUNICIPAL DE MACAPA	1,44%	1.112.177,06
1285	MIN PUB RO	1,18%	909.058,34
0117	GOV AM	0,85%	658.755,14
0098	PREF MACEIO	0,83%	644.292,85
1622	PREF CACHOEIRA DOURADA	0,70%	542.287,53
1552	MIN PUB RO - PAE	0,66%	513.241,50
0175	PREF SAO LUIS	0,65%	498.790,71
1304	MIN PLANEJAMENTO ORCAMENTO E G	0,53%	406.096,34
1321	ASSEMB LEG AC	0,50%	382.968,13
0103	GOV PI	0,48%	372.714,36
1268	PREF BOA VISTA	0,32%	249.085,46
1297	TRIB JUST MA	0,31%	241.918,83
1553	MIN PUB RO - ATS	0,21%	159.108,96
0313	RIBEIRAO PREV	0,21%	158.837,23
1263	GOV RR	0,20%	152.863,54
1267	Demais Convênios	1,29%	996.119,47
	Total Geral		77.279.871,56



- 0271 GOV AP
- 0057 GOV RN
- 0053 GOV RJ
- 0289 PREF RIBEIRAO
- 0100 GOV MT
- 1662 PREFEITURA MUNICIPAL DE MACAPA
- 1285 MIN PUB RO
- 0117 GOV AM
- 0098 PREF MACEIO
- 1622 PREF CACHOEIRA DOURADA
- 1552 MIN PUB RO - PAE
- 0175 PREF SAO LUIS
- 1304 MIN PLANEJAMENTO ORCAMENTO E GESTAO
- 1321 ASSEMB LEG AC
- 0103 GOV PI
- 1268 PREF BOA VISTA
- 1297 TRIB JUST MA
- 1553 MIN PUB RO - ATS
- 0313 RIBEIRAO PREV
- 1263 GOV RR
- 1267 Demais Convênios



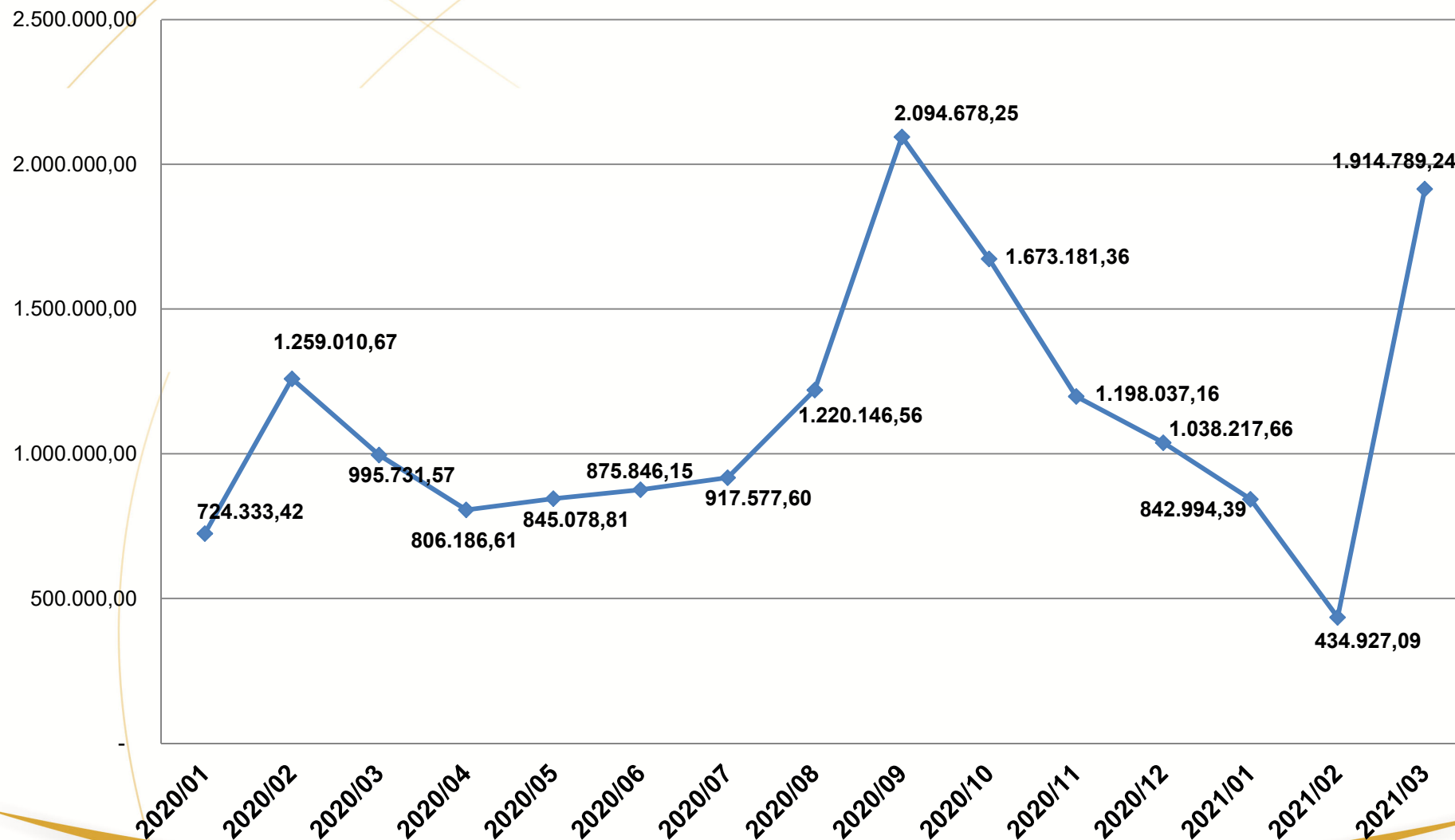
Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

**Recuperação de
Cobrança**



Evolução Carteira de Cobrança

Recuperação total 2020/01 até 2021/03

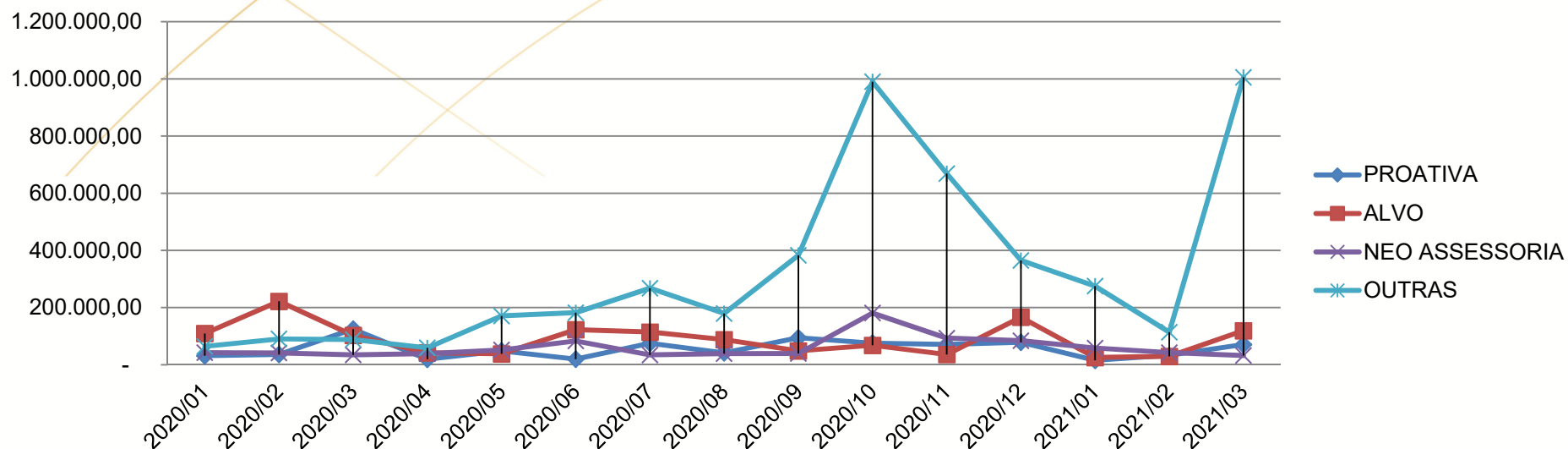


Analítico Recuperação de Cobrança

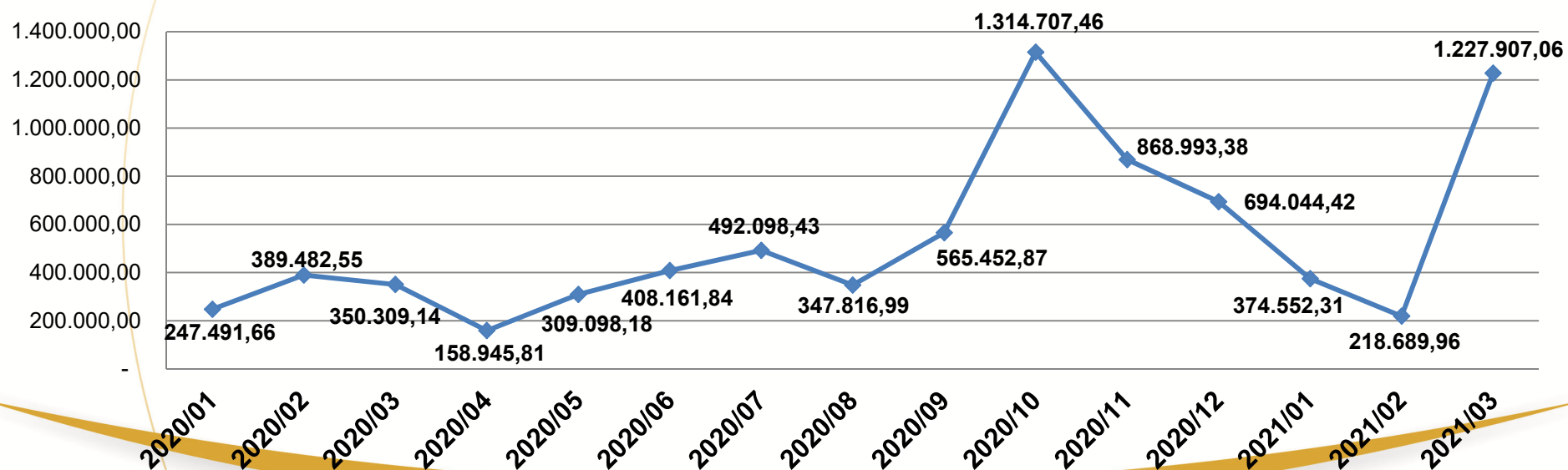


RECUPERAÇÃO DE COBRANÇA																
MESES	RECUPERAÇÃO ASSESSORI/		EX-FUNCIONÁRIO		CARTÃO		QUITAÇÃO		REC CONVÊNIO		REEMP CONVENIO		REEMP MIDDLE		TOTAL	
	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor
2020/01	349	247.491,66	-	-	3	473,93	17	22.152,92	171	22.848,93	948	396.640,82	1	34.725,16	1.489	724.333,42
2020/02	275	389.482,55	-	-	1	99,93	17	3.328,92	663	240.600,83	916	390.977,33	5	234.521,11	1.877	1.259.010,67
2020/03	330	350.309,14	-	-	2	704,12	14	2.576,78	335	168.824,05	915	438.752,28	4	34.565,20	1.600	995.731,57
2020/04	224	158.945,81	-	-	3	562,19	1	12.881,67	807	182.726,23	897	437.754,56	1	13.316,15	1.933	806.186,61
2020/05	273	309.098,18	-	-	2	286,93	1	128,44	446	129.401,58	870	378.501,20	2	27.662,48	1.594	845.078,81
2020/06	313	408.161,84	-	-	2	375,19	-	-	171	72.191,52	870	373.824,31	2	21.293,29	1.358	875.846,15
2020/07	301	492.098,43	-	-	2	375,19	9	2.447,36	583	131.687,32	466	270.528,19	4	20.441,11	1.365	917.577,60
2020/08	275	347.816,99	-	-	2	375,19	21	4.475,79	191	55.912,29	419	256.984,68	4	554.581,62	912	1.220.146,56
2020/09	301	565.452,87	-	-	2	375,19	20	8.239,72	6.094	1.208.869,90	422	257.831,45	6	53.909,12	6.845	2.094.678,25
2020/10	365	1.314.707,46	-	-	3	329,76	27	6.710,34	171	47.943,79	435	254.310,08	5	49.179,93	1.006	1.673.181,36
2020/11	312	868.993,38	-	-	2	229,83	25	28.548,09	43	21.479,52	422	257.831,45	3	20.954,89	807	1.198.037,16
2020/12	259	694.044,42	-	-	2	731,93	20	3.688,58	726	73.868,28	408	244.884,13	3	21.000,32	1.418	1.038.217,66
2021/01	188	374.552,31	-	-	1	99,93	17	4.829,23	680	259.384,08	368	183.082,94	3	21.045,90	1.257	842.994,39
2021/02	182	218.689,96	-	-	1	99,93	12	13.726,24	10	5.291,90	352	176.027,42	6	21.091,64	563	434.927,09
2021/03	275	1.227.907,06	-	-	1	99,93	9	5.123,34	57	17.787,92	651	242.733,46	4	421.137,53	997	1.914.789,24
Total Geral	4.222	7.967.752,06	-	-	29	5.219,17	210	118.857,42	11.148	2.638.818,14	9.359	4.560.664,30	53	1.549.425,45	25.021	16.840.736,54

Performance Assessorias de Cobrança



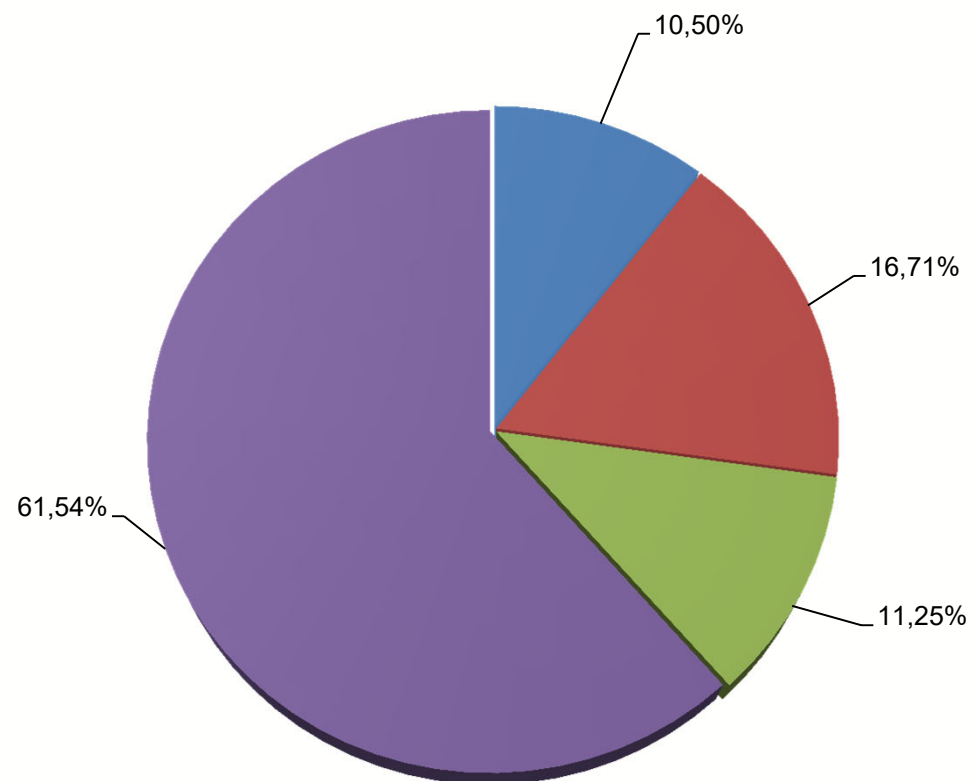
Recuperação Assessorias 2020/01 até 2021/03



Performance Assessorias de Cobrança

% Acumulado Últimos Meses

■ PROATIVA ■ ALVO ■ NEO ASSESSORIA ■ OUTRAS



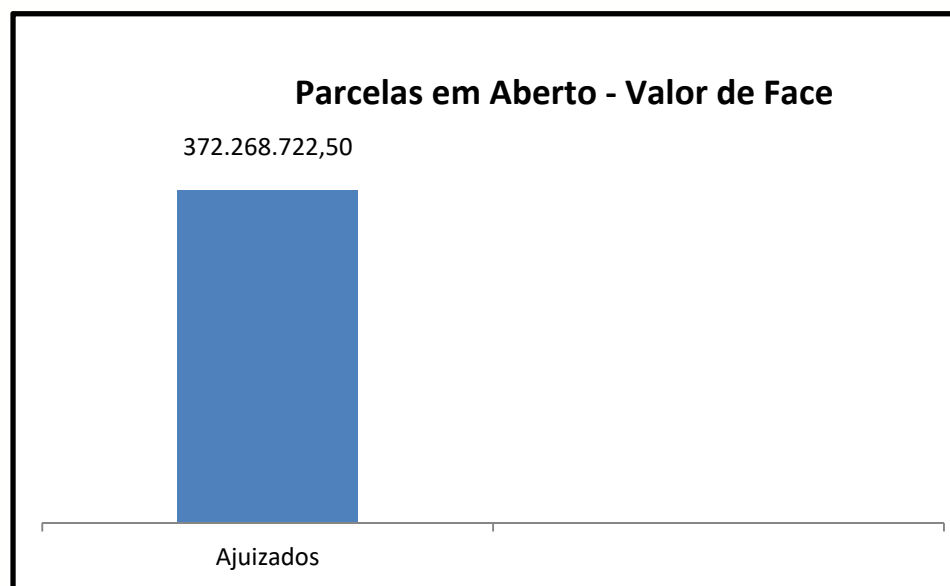
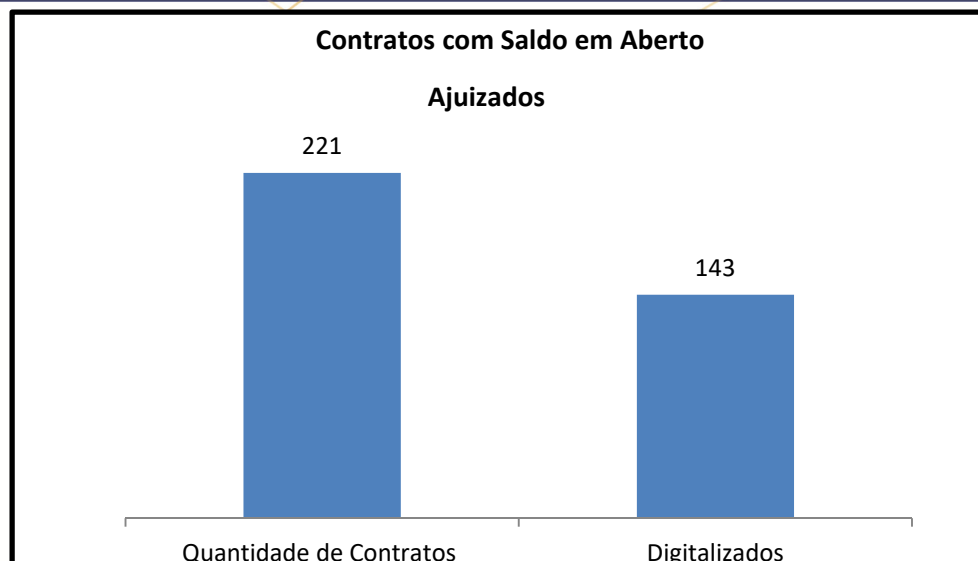


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

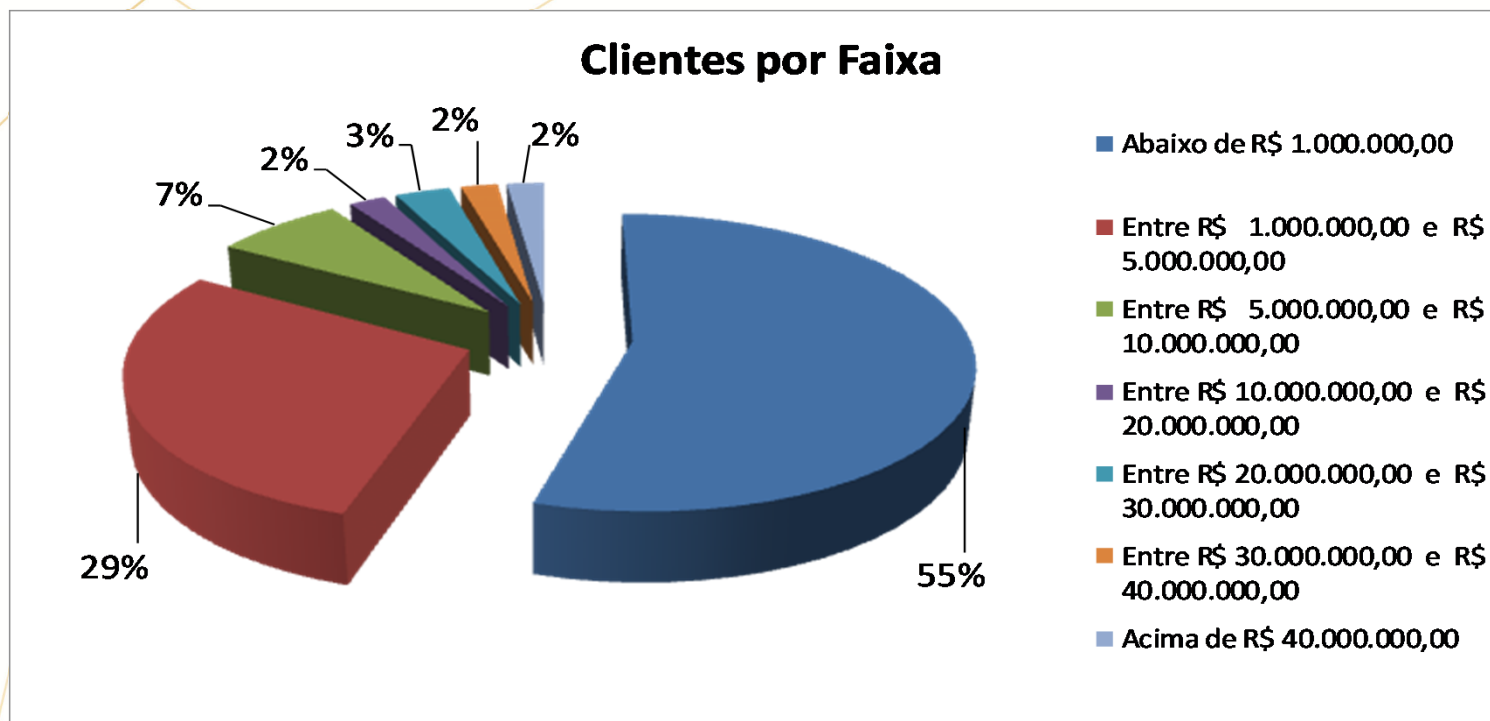
**Middle - Contratos em
Aberto**



Middle – Contratos em Aberto



Middle – Contratos em Aberto



Faixa de Saldos	Cientes por Faixa	Valor de Face - Saldos em Aberto
Abaixo de R\$ 1.000.000,00	53	14,993,716.57
Entre R\$ 1.000.000,00 e R\$ 5.000.000,00	28	58,178,471.79
Entre R\$ 5.000.000,00 e R\$ 10.000.000,00	7	48,835,076.52
Entre R\$ 10.000.000,00 e R\$ 20.000.000,00	2	27,211,632.74
Entre R\$ 20.000.000,00 e R\$ 30.000.000,00	3	72,867,562.91
Entre R\$ 30.000.000,00 e R\$ 40.000.000,00	2	62,072,948.58
Acima de R\$ 40.000.000,00	2	88,109,313.39
Total Geral	97	372,268,722.50

Middle – Contratos em Aberto

Contratos em aberto - 20 maiores saldos	Valor total em aberto
BRIGADA PROMOTORA DE CREDITOS E VENDAS LTDA	51,517,392.77
PROMOTORA E DIVULGADORA SUDESTE LINE LTDA	44,220,008.44
PREVSEV OPERADORA DE SERVIÇOS LTDA	31,238,169.31
ASSOCIAÇÃO DOS MUSICOS MILITARES DO BRASIL - AMBRA	30,834,779.27
EBS PAR HOLDING DE PARTICIPAÇÕES LTDA	28,857,720.82
COMPANHIA BRASILEIRA DE AÇUCAR E ALCOOL	22,897,231.04
NEUE WELT COMERCIO LTDA	21,112,611.05
UNA AÇUCAR E ENERGIA LTDA	16,674,281.35
BALDIN BIOENERGIA S/A	10,537,351.39
CIRRUS PARTICIPAÇÕES LTDA	9,228,106.33
DENUSA DESTILARIA NOVA UNIÃO S/A	8,971,658.69
RODOLATINA LOGISTICA S/A	7,057,691.03
ALVARO LUIZ ALVES DE LIMA ALVARES OTERO	6,455,620.65
AMADEU SIMOES LOPES DE AZAMBUJA	6,085,205.14
ALTM S/A TECNOLOGIA E SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO	5,554,840.55
CENTRO OESTE PROMOTORA DE CREDITO LTDA	5,481,954.13
NEWPET INDUSTRIA E COMERCIO DE PLATICOS LTDA	4,969,423.35
LOGISTECH ENERGIA, ENGENHARIA E LOGISTICA LTDA	4,341,851.89
LOGISTECH INSTALAÇÕES E ENERGIA LTDA	3,765,439.44
KM INDUSTRIA E COMERCIO DE PAPEL LTDA	3,721,771.84
Demais clientes	48,745,614.02
TOTAL	372,268,722.50



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

**Boletos – Emissão e
Pagamentos**



Boletos – Emissão e Pagamentos



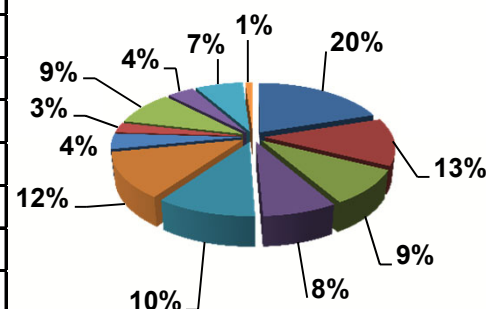
BOLETOS EMITIDOS TOTAL E PAGOS				
Sumarizado por mês e ano de emissão.				
Ano/Mes	Quantidade Emitida	Valor Emitido	Quantidade Paga	Valor Pago
2020-01	1.136	10,910,915.16	299	1,505,416.93
2020-02	883	11,612,533.98	195	1,408,040.98
2020-03	882	14.294.780,68	265	1.152.320,43
2020-04	547	4,622,841.22	188	1,135,680.47
2020-05	891	8,182,143.82	231	1,002,441.82
2020-06	696	6,092,915.66	263	1,548,911.73
2020-07	699	5,768,775.64	241	1,369,235.64
2020-08	590	3.402.381,18	221	1.126.271,92
2020-09	800	5,940,219.92	288	1,942,543.25
2020-10	828	5.356.950,19	367	2.567.921,20
2020-11	534	2,620,444.23	217	1,302,646.17
2020-12	424	2,935,863.39	162	818,157.54
2021-01	452	2,142,472.92	142	380,614.50
2021-02	424	2,299,827.25	166	649,420.38
2021-03	450	4,147,987.10	178	1,652,105.67

Obs.: Boletos emitidos nos últimos dias de um mês podem ser pagos até os primeiros dias do mês seguinte.

Boletos – Emissão e Pagamentos

PORTABILIDADE - BOLETO

BANCO - onde foi realizado o pagamento		QTD
104	Caixa Econômica Federal	1319
33	Banco Santander (Brasil) S.A.	830
394	Banco Bradesco Financiamentos S.A.	610
707	Banco Daycoval S.A.	513
1	Banco do Brasil S.A.	692
237	Banco Bradesco S.A.	796
341	Itaú Unibanco S.A.	273
623	Banco Pan S.A.	180
70	BRB - Banco de Brasília S.A.	606
25	Banco Alfa S.A.	264
Outros:	Demais Bancos	470
Obs	Não identificado	73
Total Geral		6.626



- 104 Caixa Econômica Federal
- 33 Banco Santander (Brasil) S.A.
- 394 Banco Bradesco Financiamentos S.A.
- 707 Banco Daycoval S.A.
- 1 Banco do Brasil S.A.
- 237 Banco Bradesco S.A.
- 341 Itaú Unibanco S.A.
- 623 Banco Pan S.A.
- 70 BRB - Banco de Brasília S.A.
- 25 Banco Alfa S.A.
- Outros: Demais Bancos
- Obs Não identificado

OBS: Período de 01/2017 à 03/2021



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Performance Atendimento





Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Eficiências Alcançadas



Eficiências Alcançadas

Linhas Orçamentarias	Ação	Valor mensal	Renegociação Nova Proposta	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21	Economia Total Ano
Linha Jurídico	Internalização de processos do JEC, Ações Monitórias e PROCON			4.220.802,35	3.376.775,73	1.238.753,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.836.331,41
Linha Recursos Humanos	Substituição de colaborador. Eficiência Março/Abril. Após contratação mais barata.	2.500,00	1.200,00			2.500,00	2.500,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	15.400,00
Total Geral				4.220.802,35	3.376.775,73	1.241.253,33	2.500,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	8.851.731,41

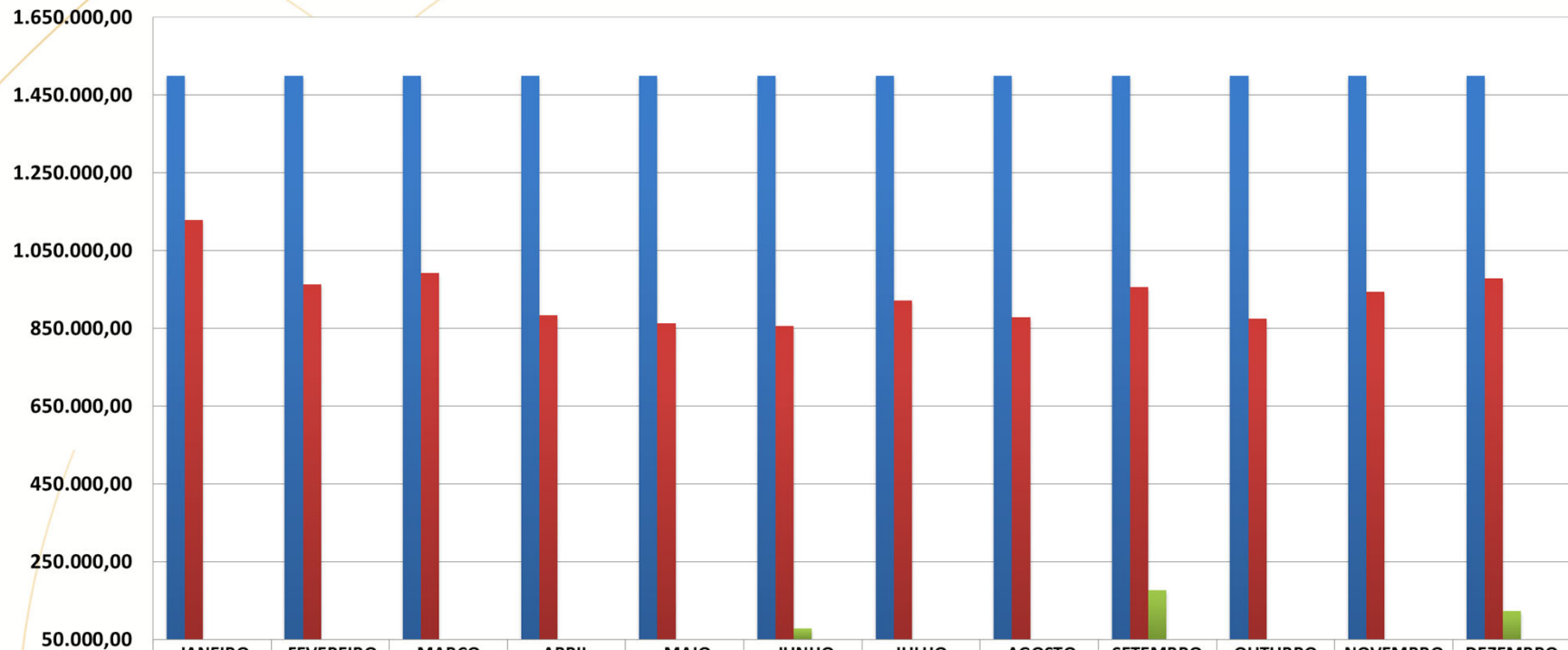


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Planejamento Orçamentário
Exercício 2020

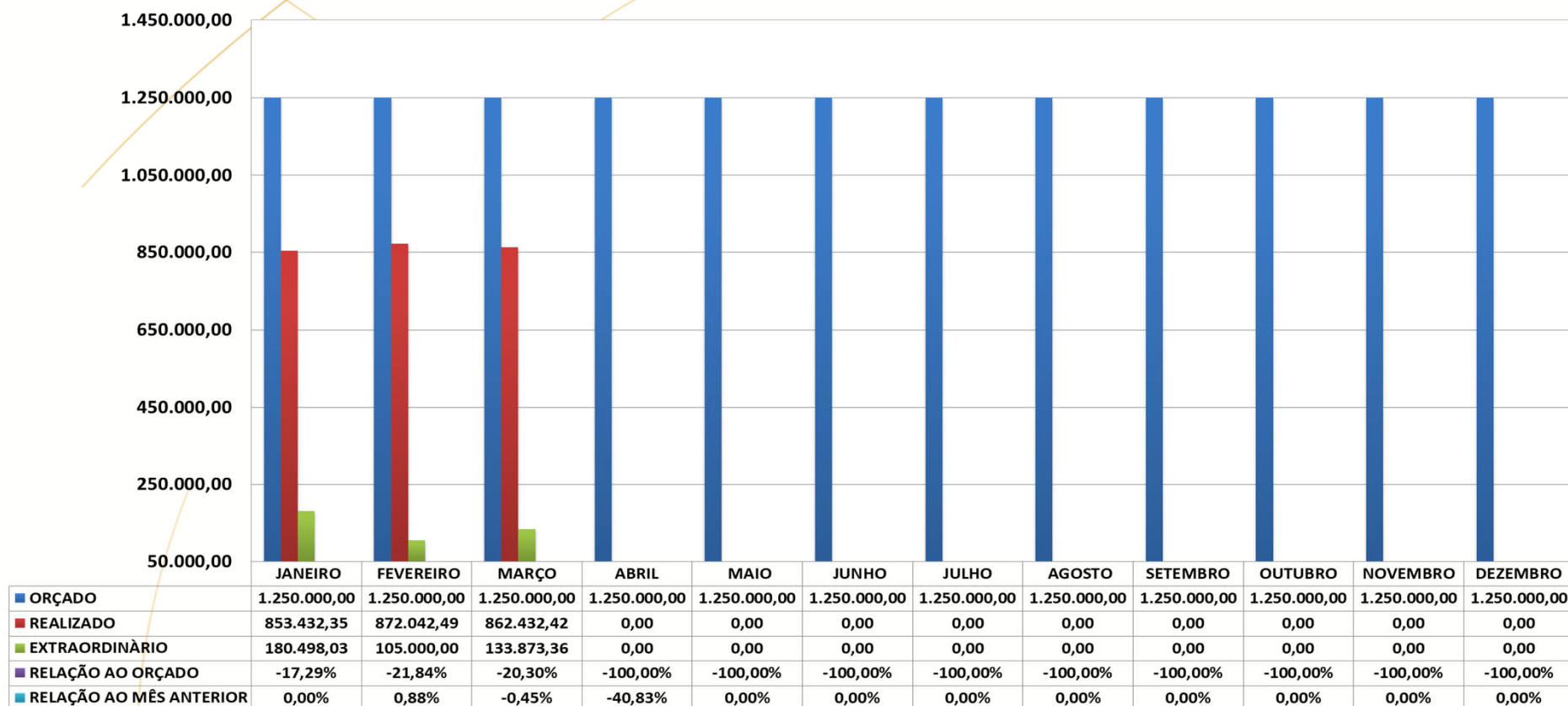


Planejamento Orçamentário - 2020



	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO
■ ORÇADO	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
■ REALIZADO	1.129.195,00	962.548,22	992.237,97	883.103,14	863.467,87	855.143,80	921.552,90	878.718,43	956.334,26	874.710,60	944.708,95	978.017,57
■ EXTRAORDINÁRIO	0,00	0,00	0,00	0,00	15.795,08	77.863,57	31.225,74	6.699,32	176.948,32	17.262,26	8.054,03	123.729,26
■ RELAÇÃO AO ORÇADO	-24,72%	-35,83%	-33,85%	-41,13%	-41,38%	-37,80%	-36,48%	-40,97%	-24,45%	-40,54%	-36,48%	-26,55%
■ RELAÇÃO AO MÊS ANTERIOR	0,00%	-6,34%	1,21%	-4,38%	-0,82%	-0,35%	2,82%	-1,77%	3,26%	-3,32%	2,95%	1,36%

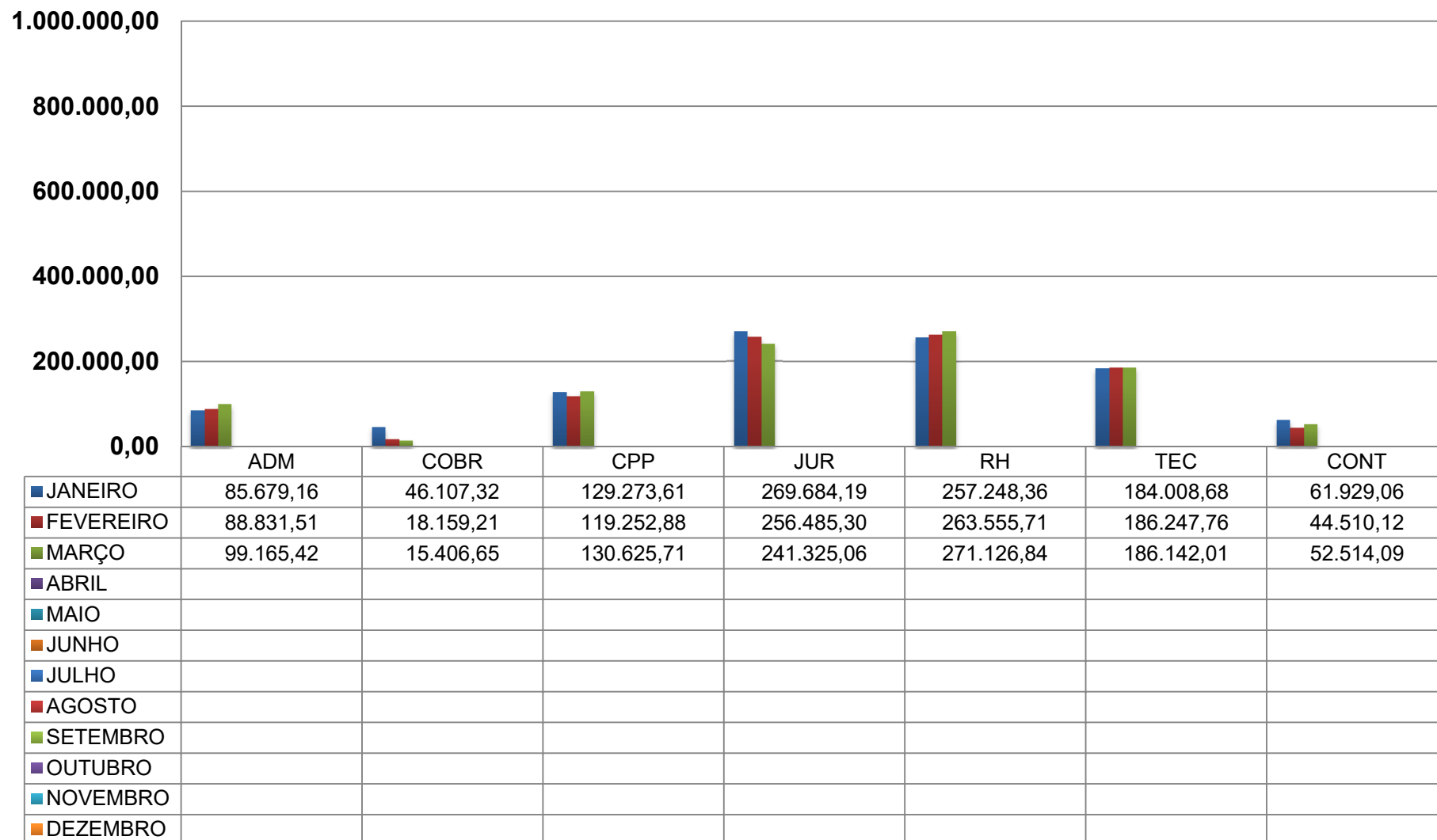
Planejamento Orçamentário Anual - 2021



Obs1: Em Fevereiro/2021 houve despesa “extraordinária” no valor de R\$ 133.873,36 Ref. Pagamento de Credor Trabalhista

TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO	
■ ORÇADO	15.000.000,00
■ REALIZADO	1.725.474,84
■ EXTRAORDINÁRIO	285.498,03
Em relação ao orçado	-86,59%

Analítico do Realizado Março - 2021





Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Cessionários
Rateio de Despesas



Cessionários – Rateio de Despesas



1) Critérios para o Rateio

MÊS BASE: MAR/21			
FILIAL	DESPESA	% CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES
RJ	PESSOAL	100%	0%
RJ	ADMINISTRATIVO	80%	20%
RJ	COBRANCA	100%	0%
RJ	INSTALACOES	100%	0%
RJ	INSTALACOES	80%	20%
RJ	INFORMATICA	95%	5%
SP	PESSOAL	80%	20%
SP	COBRANCA	100%	0%
SP	JURIDICO	0%	100%
SP	ADMINISTRATIVO	0%	100%
SP	JURIDICO	80%	20%
SP	INFORMATICA	95%	5%
SP	ADMINISTRATIVO	80%	20%
SP	INSTALACOES	80%	20%
SP	INFORMATICA	80%	20%
SP	INSTALACOES	100%	0%

Cessionários – Rateio de Despesas



2) Critérios para o Rateio

MÊS	FILIAL	DESPESA	VALOR DESPESA	% CONSIGNADO	VALOR CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES	VALOR DEMAIS ATIVIDADES
Março/2020	RJ	PESSOAL	64.592,62	100%	64.592,62	0%	-
	RJ	ADMINISTRATIVO	45.067,59	80%	36.054,07	20%	9.013,52
	RJ	COBRANCA	19.667,47	100%	19.667,47	0%	-
	RJ	INSTALACOES	17.666,57	100%	17.666,57	0%	-
	RJ	INSTALACOES	1.144,10	80%	915,28	20%	228,82
	RJ	INFORMATICA	463,09	95%	439,94	5%	23,15
	SP	PESSOAL	211.659,97	80%	169.327,98	20%	42.331,99
	SP	COBRANCA	152.399,72	100%	152.399,72	0%	-
	SP	JURIDICO	150.000,00	0%	-	100%	150.000,00
	SP	ADMINISTRATIVO	133.873,36	0%	-	100%	133.873,36
	SP	JURIDICO	105.318,93	80%	84.255,14	20%	21.063,79
	SP	INFORMATICA	100.218,18	95%	95.207,27	5%	5.010,91
	SP	ADMINISTRATIVO	88.571,72	80%	70.857,38	20%	17.714,34
	SP	INSTALACOES	57.573,05	80%	46.058,44	20%	11.514,61
	SP	INFORMATICA	46.382,03	80%	37.105,62	20%	9.276,41
	SP	INSTALACOES	106,23	100%	106,23	0%	-
TOTAIS			1.194.704,63		794.653,73		400.050,90

Cessionários – Rateio de Despesas



3) Cessionários – Rateio

MARÇO/2021			
CUSTO TOTAL DA MASSA	1.044.704,63		
CUSTO CONSIGNADO	794.653,73		
CARTEIRA PROPRIA	462.022,34		
A RATEAR AOS CESSIONARIOS	332.631,39		
CUSTO DEMAIS DESPESAS	250.050,90		
CARTEIRA TOTAL	1.827.954.540,38		
CARTEIRA PROPRIA	1.062.797.301,84		
TOTAL CARTEIRA CEDIDA	765.157.238,54		
FUNDO F ACB	620.834.713,58		
BANESTES	545.512,56		
CEF	20.496.540,96		
BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA	49.490.425,08		
BANCO BRADESCO	16.114.944,34		
BANRISUL	57.675.102,02		
PERCENTUAL DA CARTERIA CEDIDA	41,86%		
CESSIONARIO	Recebimento	% sobre recebimento	% recebido sobre despesa
BANRISUL	94.347,38	10,83%	36.020,95
BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA	13.337,70	1,53%	5.092,21
CEF	36.332,51	4,17%	13.871,41
FUNDO F ACB	727.222,63	83,47%	277.646,81
Total	871.240,22	100,00%	332.631,39



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Ações - em Andamento
Operacional e Depto Jurídico



Ações no Dejur

Internalização gradual de todos os processos eletrônicos envolvendo a Massa Falida.

Defesa da Massa Falida tanto nas ações ajuizadas perante o JEC (requerendo a extinção do feito em razão da ilegitimidade passiva da Massa Falida para figurar nas ações perante o Juizado) como nas demandas perante a Justiça Comum (nas quais são necessárias a defesa de mérito).

Proposituras de ações monitórias representando uma eficiência de 8% (oito por cento) sobre o valor da dívida distribuído da seguinte forma: 1% na distribuição, 1% nos embargos/sentença e 6% sobre o valor recuperado.

Todas as demandas recebidas oriundas do PROCON são respondidas internamente por e-mail ou ofício.

Migração de aproximadamente 200 processos terceirizados para atuação do departamento jurídico interno, acarretando relevante economia mensal para Massa Falida.

Carteira Ativa Total¹ - Jurídico Interno – Base Atualizada até 31/03/2021)		
Tipo de Demanda	Quantidade	Valor Envolvido
Cobrança Judicial – PF (8% do valor envolvido)	4.316	R\$ 766.658.059,60
Cobrança Judicial – PJ (10% do valor envolvido)	157	R\$ 474.390.099,79
Justiça Comum (R\$ 1.800,00 por ação)	3.092	R\$ 107.001.643,25
Juizado Especial Cível (R\$ 500,00 por ação)	2.609	R\$ 49.352.766,34
Ações Especiais (R\$ 800,00 por ação/média mensal)	39	R\$ 295.998.891,00
Procon (R\$ 450,00 por demanda)	400	R\$ -
Total	10.613	R\$ 1.693.401.459,98

¹ Considera processos ativos e encerrados no ISJ.

Ações em Andamento no Dejur

<u>JUIZADO ESPECIAL CIVEL</u>	
PERÍODO	01/03/2021 a 31/03/2021
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	10 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 500,00 POR AÇÃO)	R\$ 5.000,00

<u>JUSTIÇA COMUM</u>	
PERÍODO	01/03/2021 a 31/03/2021
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	30 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 1.800,00 POR AÇÃO)	R\$ 54.000,00

<u>AÇÕES ESPECIAIS</u>	
PERÍODO	01/03/2021 a 31/03/2021
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	39 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 800,00 POR AÇÃO/média mensal)	R\$ 31.200,00

<u>COBRANÇA JUDICIAL-PF</u>	
PERÍODO	01/03/2021 a 31/03/2021
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	107 demandas
VALOR TOTAL	R\$ 14.356.916,58
<u>DISTRIBUIÇÃO (1%)</u>	R\$ 143.569,17
<u>ECONOMIA TOTAL (R\$ 8% DO VALOR ENVOLVIDO)</u>	R\$ 1.148.553,33