



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Relatório da Administração Período  
01/09/2022 até 30/09/2022**



# Índice



- 1. Comportamento Carteira de Aplicações**
- 2. Recebimentos CPP**
- 3. Carteira de Consignado**
- 4. Óbito – Contratos**
- 5. Convênios – Inadimplência**
- 6. Recuperação de Cobrança**
- 7. Boletos – Emissão e Pagamentos**
- 8. Performance Atendimento**
- 9. Eficiências Alcançadas**
- 10. Planejamento Orçamentário Exercício 2021**
- 11. Planejamento Orçamentário Exercício 2022**
- 12. Cessionários – Rateio de Despesas**
- 13. Ações em Andamento**



# Massa Falida do **Banco Cruzeiro do Sul**

**Comportamento**  
**Carteira de Aplicações**



## **Evolução Carteira de Aplicações Compromissadas**

A Carteira de Aplicações está composta por aplicações no Banco do Brasil conforme discriminadas abaixo e apresentadas na página 5:

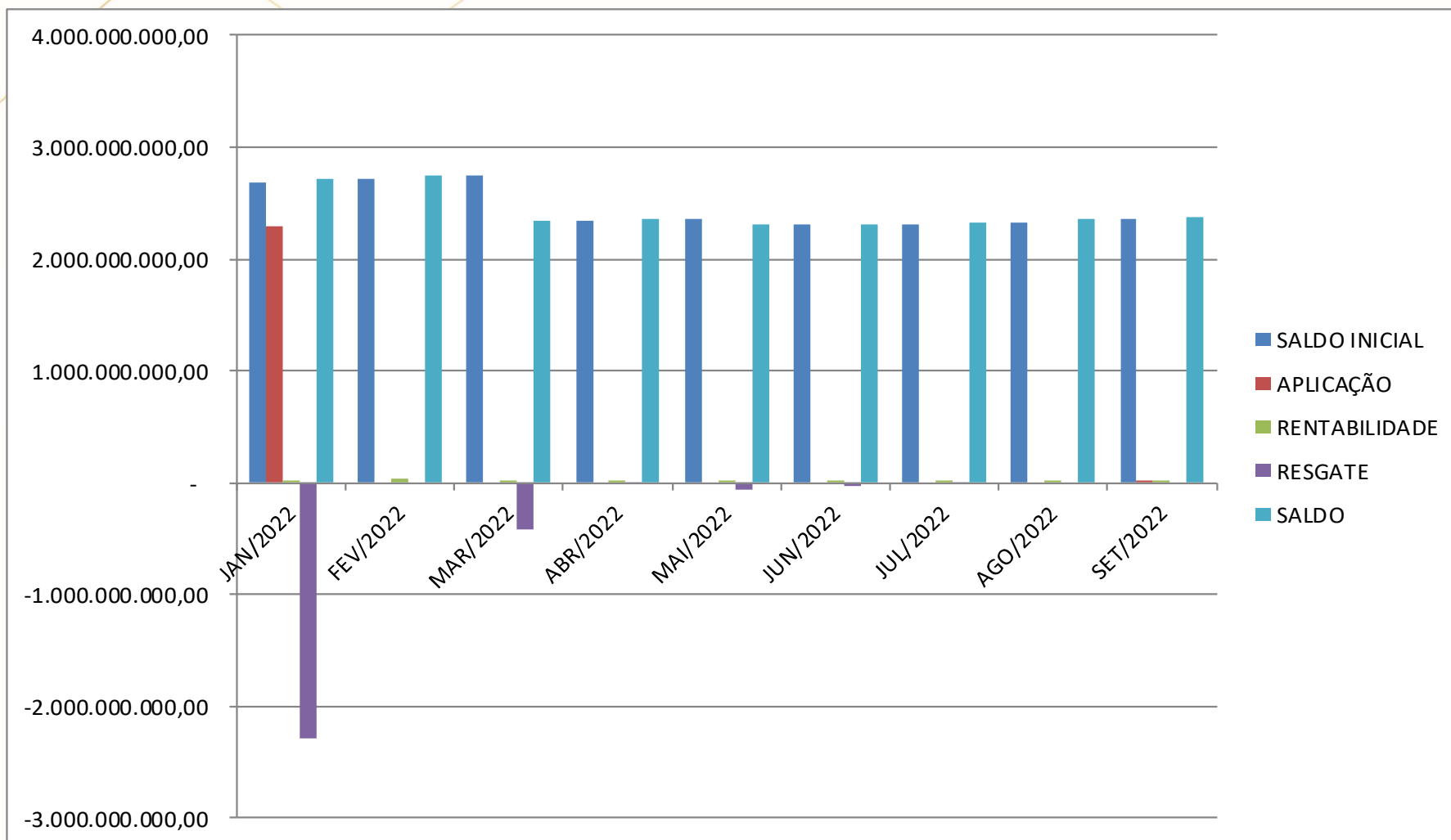
-Operações Compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, com opção de livre resgate diário indexadas a taxa de 99% da Selic. Sem retenção de IR e IOF

# Carteira de Aplicações

	COMPROMISSADAS					
	JAN/2022	FEV/2022	MAR/2022	ABR/2022	MAI/2022	JUN/2022
<b>SALDO INICIAL</b>	<b>2.687.231.366,14</b>	<b>2.715.427.077,28</b>	<b>2.750.501.477,07</b>	<b>2.347.583.120,11</b>	<b>2.350.868.959,09</b>	<b>2.309.015.298,72</b>
APLICAÇÃO	2.286.492.977,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RENTABILIDADE	26.468.539,35	35.074.399,79	18.860.573,54	16.010.495,53	26.885.862,58	25.076.777,52
RESGATE	- 2.284.765.805,94	0,00	-421.778.930,50	-12.724.656,55	-68.739.522,95	-22.813.276,03
<b>SALDO</b>	<b>2.715.427.077,28</b>	<b>2.750.501.477,07</b>	<b>2.347.583.120,11</b>	<b>2.350.868.959,09</b>	<b>2.309.015.298,72</b>	<b>2.311.278.800,21</b>

	JUL/2022	AGO/2022	SET/2022
<b>SALDO INICIAL</b>	<b>2.311.278.800,21</b>	<b>2.326.301.506,14</b>	<b>2.353.256.508,86</b>
APLICAÇÃO	0,00	0,00	1.492.901,08
RENTABILIDADE	23.026.346,67	26.955.002,72	26.408.961,88
RESGATE	-8.003.640,74	0,00	0,00
<b>SALDO</b>	<b>2.326.301.506,14</b>	<b>2.353.256.508,86</b>	<b>2.381.158.371,82</b>

# Carteira de Aplicações



# Carteira de Aplicações

## Evolução Carteira de Aplicações Fundos de Investimentos

A Carteira de Fundos de Investimentos está composta por cotas aplicadas conforme discriminados abaixo:

- Fidc Bcsul Verax Multicred Financeiro: contratos de operações de crédito de carteira própria do Banco Cruzeiro de Sul
- IAA Fidc não Padronizados: 9,250000 cotas administradas pela SINGULARE CTVM SA
- Aplicação no Fundo CA INDOSUEZ CRUZEIRO DO SUL FUNDO DE INVESTIMENTO RENDA FIXA com inicio de atividades em 16 de Maio de 2019
- Aplicação no Fundo CS FUNDO DE INVESTIMENTO RENDA FIXA CREDITO PRIVADO administrado por BTG PACTUAL SERVIÇOS FINANCEIROS S/A DTVM com inicio de atividades em 07 de Junho de 2019



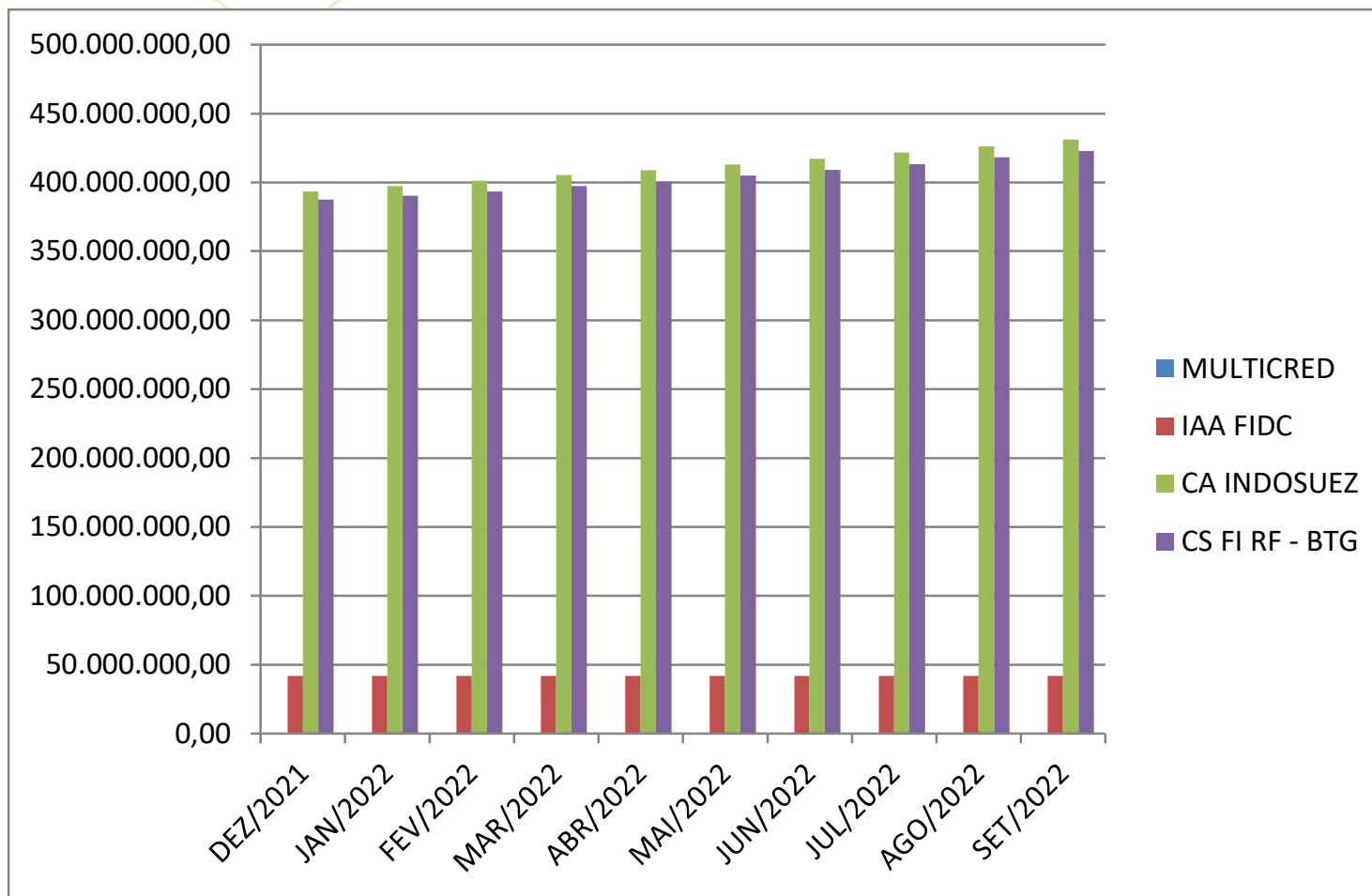
# Carteira de Aplicações

## Evolução Carteira de Aplicações Fundos

SALDOS	FUNDOS			
	MULTICRED	IAA FIDC	CA INDOSUEZ	CS FI RF - BTG
DEZ/2021	178.681,54	41.905.888,06	393.426.346,79	387.622.795,00
JAN/2022	178.480,94	41.896.039,49	397.316.356,41	390.352.340,00
FEV/2022	178.280,34	41.886.487,48	401.056.617,95	393.429.155,00
MAR/2022	178.077,08	41.876.444,51	405.311.650,04	397.322.660,00
ABR/2022	178.077,08	41.866.954,67	408.791.988,55	400.704.990,00
MAI/2022	177.975,45	41.856.403,91	413.131.580,21	404.900.195,00
JUN/2022	177.886,64	41.848.528,92	417.328.427,24	409.084.725,00
JUL/2022	181.107,01	41.838.000,79	421.700.280,77	413.382.935,00
AGO/2022	181.005,38	41.829.640,32	426.182.283,15	418.300.785,00
SET/2022	181.229,02	41.819.338,88	430.947.876,26	422.855.510,00



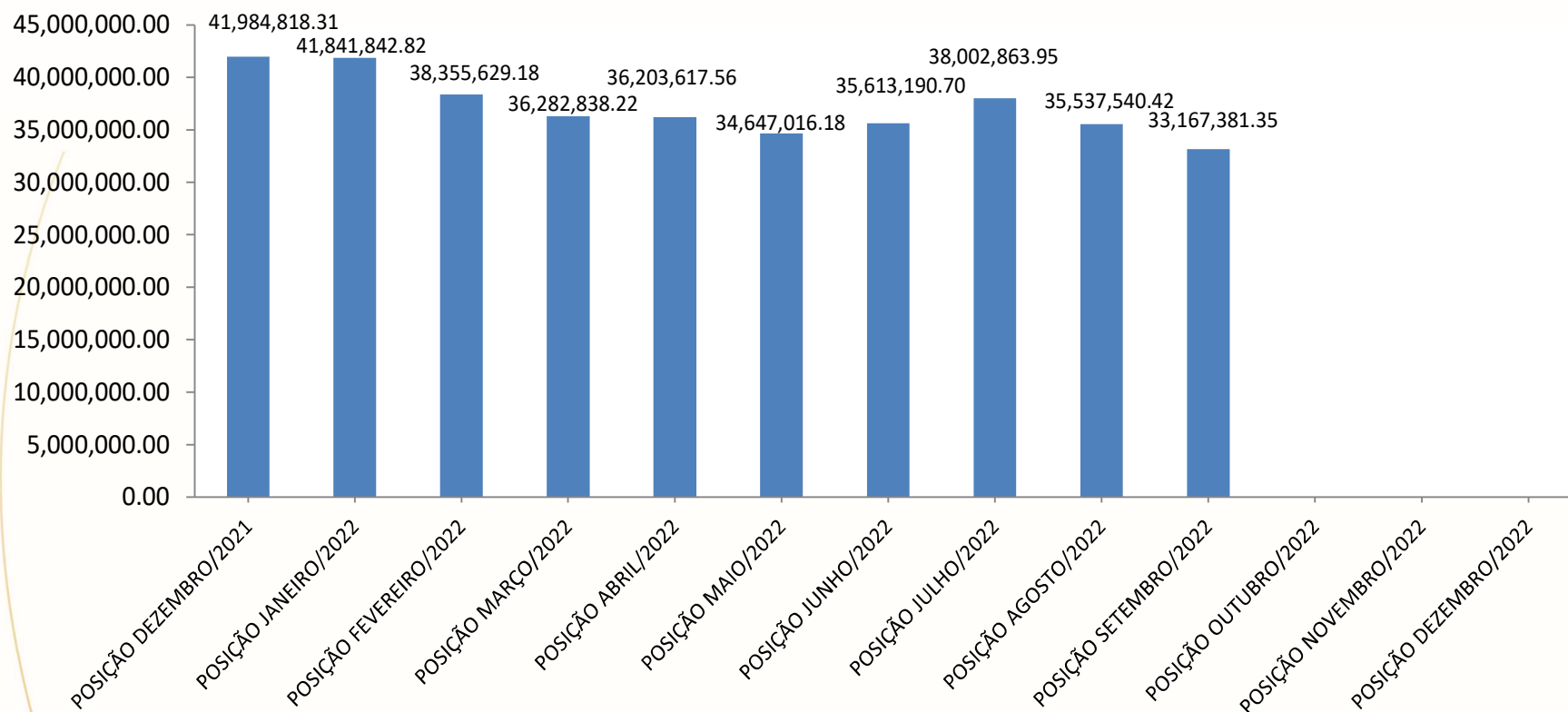
# Carteira de Aplicações



# Carteira de Aplicação Ações Visa



SIGLA	QUANTIDADE AÇÕES	VLR MERCADO EM REAIS 31/12/2021	VLR MERCADO EM REAIS 31/01/2022	VLR MERCADO EM REAIS 28/02/2022	VLR MERCADO EM REAIS 31/03/2022	VLR MERCADO EM REAIS 30/04/2022	VLR MERCADO EM REAIS 31/05/2022	VLR MERCADO EM REAIS 30/06/2022	VLR MERCADO EM REAIS 31/07/2022	COTAÇÃO EM US 31/09/2022	VLR EM DÓLAR	DOLAR PTAX	VLR MERCADO EM REAIS 30/09/2022
AÇÕES VISA	34,532	41,984,818.31	41,841,842.82	38,355,629.18	36,282,838.22	36,203,617.56	34,647,016.18	35,537,540.42	38,002,863.94	177.65	6,134,609.80	5.4066	33,167,381.34
<b>TOTAL</b>	<b>34,532</b>												<b>33,167,381.34</b>



## Evolução Carteira de Aplicações Ações

A carteira de Ações é composta por cotas aplicadas em Março/2017 conforme discriminado abaixo:

Dados do Investidor				
Nome/Razão Social BANCO CRUZEIRO DO SUL S/A			CPF/CNPJ 062.136.254/0001-99	Código do Investidor 00010163734
Dados bancários para crédito de proventos		Banco 237	Agência 03820	Conta e Dígito 00000062553510
Dados do Emissor e Posição de Ativos				
Razão Social do Emissor TELECOMUNICACOES BRASILEIRAS SA TELEBRAS		CNPJ 000.336.701/0001-04	Ativo Emitido ACAO	Conta de Ativo 00602 /002711341
Tipo de Ativo	Quantidade Livre	Quantidade Bloqueada	Quantidade Vinculada	Quantidade Total
ON	592.598	0	0	592.598
PN	542.630	0	0	542.630
Saldos sujeitos à alterações por eventuais operações em trânsito até o final do expediente.				
Movimentações por Tipo de Ativo no Período				
Data	Lançamento	Quantidade	D/C	Saldo
<b>ACOES ORDINARIAS</b>				
20/03/2017	SALDO INICIAL			0
20/03/2017	TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL	592.598	C	592.598
<b>ACOES PREFERENCIAIS</b>				
20/03/2017	SALDO INICIAL			0
20/03/2017	TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL	542.630	C	542.630

## Evolução Carteira de Aplicações Ações

JAN/2022					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	26.252.091,40	- 3.496.328,20	22.755.763,20	592.598	38,40
TELB4 - AP	7.868.135,00	596.893,00	8.465.028,00	542.630	15,60
	<b>34.120.226,40</b>		<b>31.220.791,20</b>		

FEV/2022					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	22.755.763,20	- 207.409,30	22.548.353,90	592.598	38,05
TELB4 - AP	8.465.028,00	- 1.410.838,00	7.054.190,00	542.630	13,00
	<b>31.220.791,20</b>		<b>29.602.543,90</b>		

MAR/2022					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	22.548.353,90	7.739.329,88	30.287.683,78	592.598	51,11
TELB4 - AP	7.054.190,00	1.899.205,00	8.953.395,00	542.630	16,50
	<b>29.602.543,90</b>		<b>39.241.078,78</b>		

ABR/2022					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	30.287.683,78	- 4.035.592,38	26.252.091,40	592.598	44,30
TELB4 - AP	8.953.395,00	- 1.144.949,30	7.808.445,70	542.630	14,39
	<b>39.241.078,78</b>		<b>34.060.537,10</b>		

## Evolução Carteira de Aplicações Ações

MAI/2022					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	26.252.091,40	- 5.197.084,46	21.055.006,94	592.598	35,53
TELB4 - AP	7.808.445,70	331.004,30	8.139.450,00	542.630	15,00
	<b>34.060.537,10</b>		<b>29.194.456,94</b>		

JUN/2022					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	21.055.006,94	- 9.179.343,02	11.875.663,92	592.598	20,04
TELB4 - AP	8.139.450,00	- 1.546.495,50	6.592.954,50	542.630	12,15
	<b>29.194.456,94</b>		<b>18.468.618,42</b>		

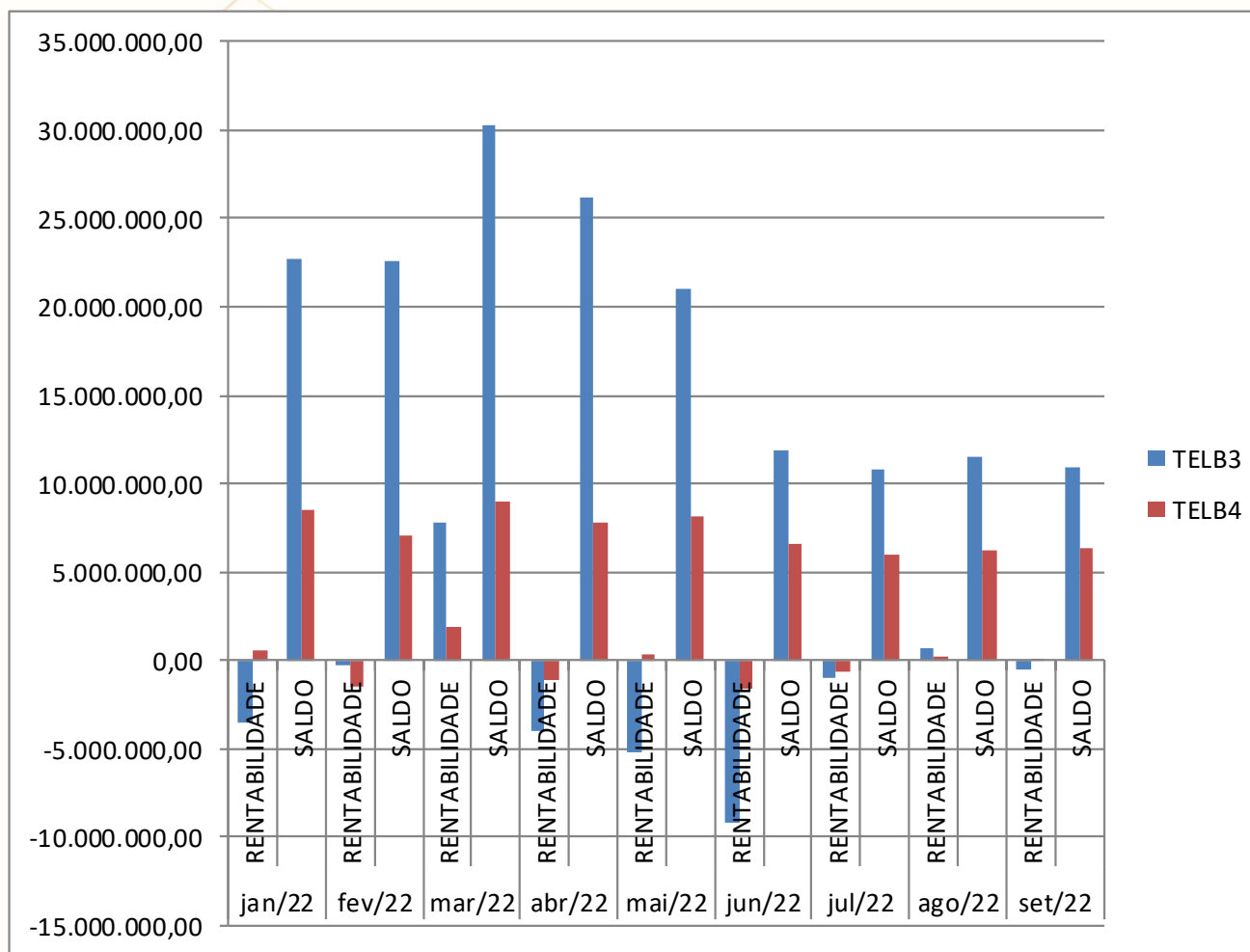
JUL/2022					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	11.875.663,92	- 1.042.972,48	10.832.691,44	592.598	18,28
TELB4 - AP	6.592.954,50	- 575.187,80	6.017.766,70	542.630	11,09
	<b>18.468.618,42</b>		<b>16.850.458,14</b>		

AGO/2022					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	10.832.691,44	657.783,78	11.490.475,22	592.598	19,39
TELB4 - AP	6.017.766,70	222.478,30	6.240.245,00	542.630	11,50
	<b>16.850.458,14</b>		<b>17.730.720,22</b>		

## Evolução Carteira de Aplicações Ações

AÇÃO	SET/2022				
	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	11.490.475,22	- 533.338,20	10.957.137,02	592.598	18,49
TELB4 - AP	6.240.245,00	108.526,00	6.348.771,00	542.630	11,70
	<b>17.730.720,22</b>		<b>17.305.908,02</b>		

## Evolução Carteira de Aplicações Ações





## Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/12/2021	VLR MERCADO EM 31/12/21	COTAÇÃO EM 31/01/2022	VLR MERCADO EM 31/01/2022	COTAÇÃO EM 28/02/2022	VLR MERCADO EM 28/02/2022	COTAÇÃO EM 31/03/2022	VLR MERCADO EM 31/03/2022	COTAÇÃO EM 30/04/2022	VLR MERCADO EM 30/04/2022
IRB BRASIL RE ON	89.100	BANCO DO BRASIL	4,02	358.182,00	3,27	291.357,00	3,06	272.646,00	3,50	311.850,00	2,77	246.807,00
<b>TOTAL</b>	<b>89.100</b>				<b>358.182,00</b>		<b>291.357,00</b>		<b>272.646,00</b>		<b>311.850,00</b>	

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/12/2021	VLR MERCADO EM 31/12/21	COTAÇÃO EM 31/01/2022	VLR MERCADO EM 31/01/2022	COTAÇÃO EM 28/02/2022	VLR MERCADO EM 28/02/2022	COTAÇÃO EM 31/03/2022	VLR MERCADO EM 31/03/2022	COTAÇÃO EM 30/04/2022	VLR MERCADO EM 30/04/2022
VALE3	2.216	BANCO BRADESCO	77,96	172.759,36	80,87	179.207,92	92,28	204.492,48	95,60	211.849,60	82,95	183.817,20
<b>TOTAL</b>	<b>2.216</b>				<b>172.759,36</b>		<b>179.207,92</b>		<b>204.492,48</b>		<b>211.849,60</b>	

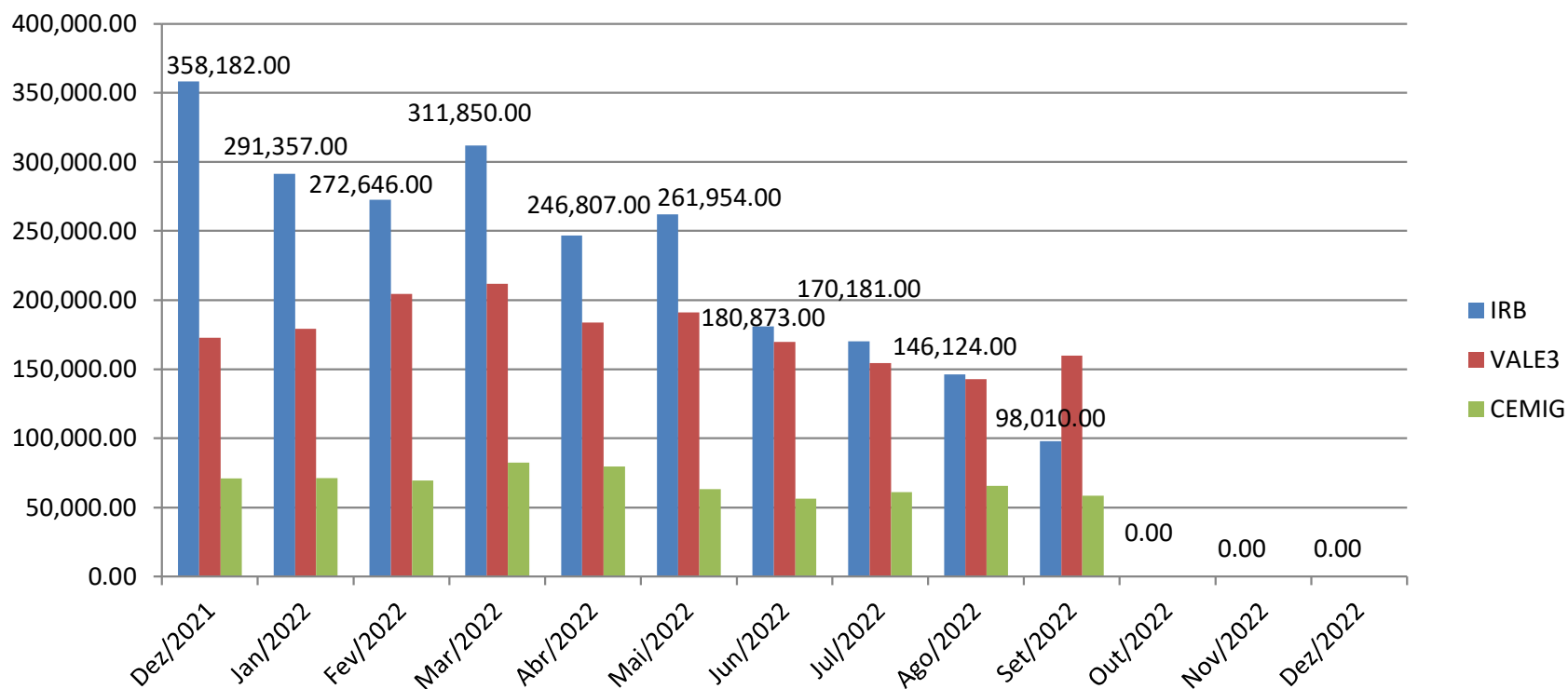
SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/12/2021	VLR MERCADO EM 31/12/21	COTAÇÃO EM 31/01/2022	VLR MERCADO EM 31/01/2022	COTAÇÃO EM 28/02/2022	VLR MERCADO EM 28/02/2022	COTAÇÃO EM 31/03/2022	VLR MERCADO EM 31/03/2022	COTAÇÃO EM 30/04/2022	VLR MERCADO EM 30/04/2022
CEMIG	5.426	ITAU CORRETORA DE VALORES	13,11	71.134,86	13,13	71.243,38	12,80	69.452,80	15,21	82.529,46	14,68	79.653,68
<b>TOTAL</b>	<b>5.426</b>				<b>71.134,86</b>		<b>71.243,38</b>		<b>69.452,80</b>		<b>82.529,46</b>	

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/05/2022	VLR MERCADO EM 31/05/2022	COTAÇÃO EM 30/06/2022	VLR MERCADO EM 30/06/2022	COTAÇÃO EM 31/07/2022	VLR MERCADO EM 31/07/2022	COTAÇÃO EM 31/08/2022	VLR MERCADO EM 31/08/2022	COTAÇÃO EM 30/09/2022	VLR MERCADO EM 30/09/2022
IRB BRASIL REON	89,100	BANCO DO BRASIL	2.94	261,954.00	2.03	180,873.00	1.91	170,181.00	1.64	146,124.00	1.10	98,010.00
TOTAL	89,100			261,954.00		180,873.00		170,181.00		146,124.00		98,010.00

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/05/2022	VLR MERCADO EM 31/05/2022	COTAÇÃO EM 30/06/2022	VLR MERCADO EM 30/06/2022	COTAÇÃO EM 31/07/2022	VLR MERCADO EM 31/07/2022	COTAÇÃO EM 31/08/2022	VLR MERCADO EM 31/08/2022	COTAÇÃO EM 30/09/2022	VLR MERCADO EM 30/09/2022
VALE 3	2,216	BANCO BRADESCO	86.21	191,041.36	76.56	169,656.96	69.75	154,566.00	64.50	142,932.00	72.04	159,640.64
TOTAL	2,216			191,041.36		169,656.96		154,566.00		142,932.00		159,640.64

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/05/2022	VLR MERCADO EM 31/05/2022	COTAÇÃO EM 30/06/2022	VLR MERCADO EM 30/06/2022	COTAÇÃO EM 31/07/2022	VLR MERCADO EM 31/07/2022	COTAÇÃO EM 31/08/2022	VLR MERCADO EM 31/08/2022	COTAÇÃO EM 30/09/2022	VLR MERCADO EM 30/09/2022
CEMIG	5,426	ITAU CORRETORA DE VALORES	11.65	63,212.90	10.38	56,321.08	11.24	60,988.24	12.10	65,654.60	10.76	58,383.76
TOTAL	5,426			63,212.90		56,321.08		60,988.24		65,654.60		58,373.76

## Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros





Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

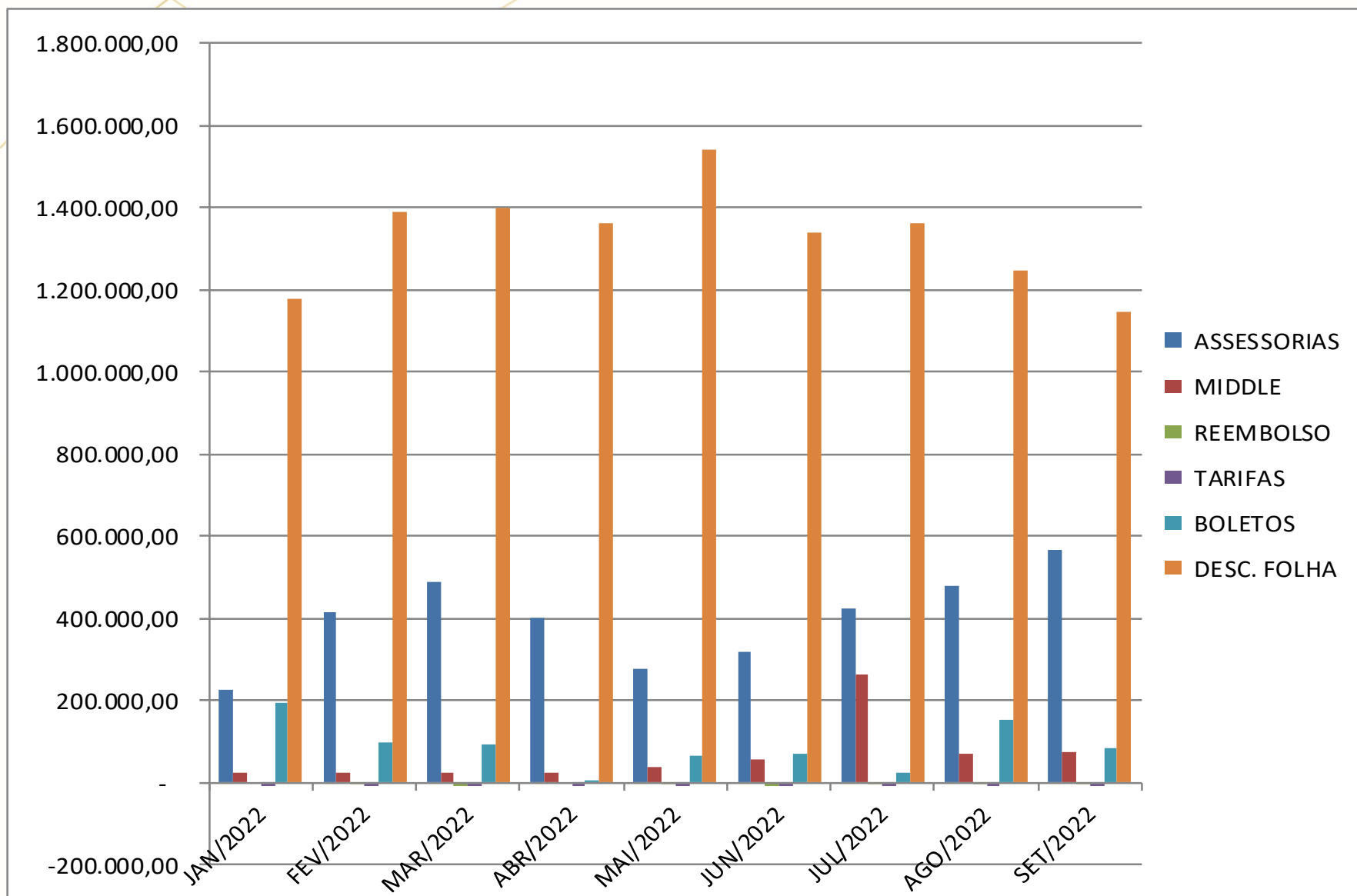
**Recebimentos - CPP**



# Recebimento CPP

	ASSESSORIAS	MIDDLE	REEMBOLSO	TARIFAS	BOLETOS	DESC. FOLHA	Total Geral
JAN/2022	227.704,48	22.416,48	-	- 9.415,67	194.137,28	1.176.672,25	1.611.514,82
FEV/2022	413.405,06	22.464,08	- 660,72	- 7.933,01	99.206,09	1.387.614,78	1.914.096,28
MAR/2022	489.137,62	22.511,84	- 7.616,47	- 8.153,94	92.433,29	1.397.991,18	1.986.303,52
ABR/2022	402.636,48	22.559,76	-	- 7.691,48	7.494,98	1.363.372,75	1.788.372,49
MAI/2022	277.679,04	37.729,49	- 1.552,60	- 7.074,37	65.020,64	1.541.405,40	1.913.207,60
JUN/2022	316.235,76	54.733,51	- 9.674,70	- 7.081,10	69.529,46	1.337.174,46	1.760.917,39
JUL/2022	422.667,25	262.704,47	- 5.293,30	- 6.927,26	25.910,20	1.361.865,36	2.060.926,72
AGO/2022	479.433,80	69.253,03	- 3.571,98	- 7.023,59	154.270,71	1.245.205,99	1.937.567,96
SET/2022	567.372,12	74.656,87	- 2.235,85	- 6.936,57	82.571,56	1.147.556,97	1.862.985,10
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>3.596.271,61</b>	<b>589.029,53</b>	<b>- 30.605,62</b>	<b>- 68.236,99</b>	<b>790.574,21</b>	<b>11.958.859,14</b>	<b>16.835.891,88</b>

# Recebimento CPP





Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Carteira de Consignado**



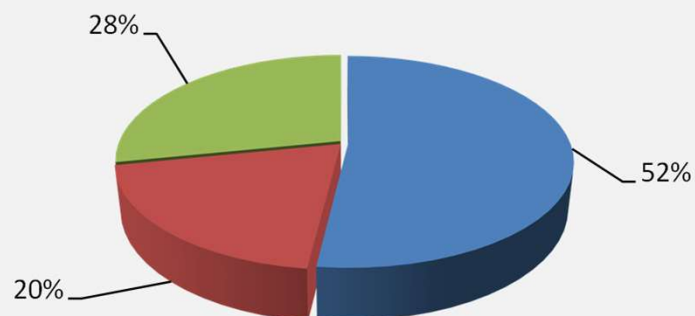


# Carteira de Consignado

Carteira	Contratos	Valor Presente
Carteira Própria	195.778	929,618,206
Carteira De Terceiros	159.340	357,192,659
Carteira FACB	72,578	505,474,231
<b>Total Geral</b>	<b>72,933</b>	<b>1,792,285,096.00</b>

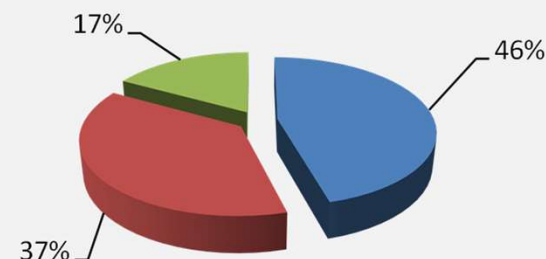
## Participação por Valor

■ Carteira Própria ■ Carteira De Terceiros ■ Carteira FACB



## Participação por quantidade de Contratos

■ Carteira Própria ■ Carteira De Terceiros ■ Carteira FACB



- O saldo da Carteira Própria contempla a totalidade da Carteira do Banco mais a Carteira do FIDC Multicred ;
- O saldo da Carteira de Terceiros contempla a totalidade da Carteira Cedida (Coobrigados e Outros) ;
- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos ;



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Óbitos – Contratos**



# Óbitos - Contratos

## Óbitos - Contratos

FAIXA - SALDO DEVEDOR	QUANTIDADE DE CLIENTES-CPF	QUANTIDADE DE CONTRATOS	ACUMULADO SALDO DEVEDOR	ACUMULADO VALOR PRESENTE
01 - 0,00 A 10.000,00	68,636	88,513	180,696,682.67	180,696,682.67
02 - 10.000,01 A 20.000,00	5,424	10,676	75,878,692.13	75,878,692.13
03 - 20.000,01 A 30.000,00	1,721	3,569	41,735,984.88	41,735,984.88
04 - 30.000,01 A 50.000,00	1,213	2,436	46,268,051.42	46,267,965.04
05 - 50.000,01 A 100.000,00	756	1,500	52,579,978.12	52,579,137.95
06 - > 100.000,01	656	1,417	140,806,879.07	140,769,405.30
<b>Total Geral</b>	<b>78,406</b>	<b>108,111</b>	<b>537,966,268.29</b>	<b>537,927,867.97</b>

- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos.



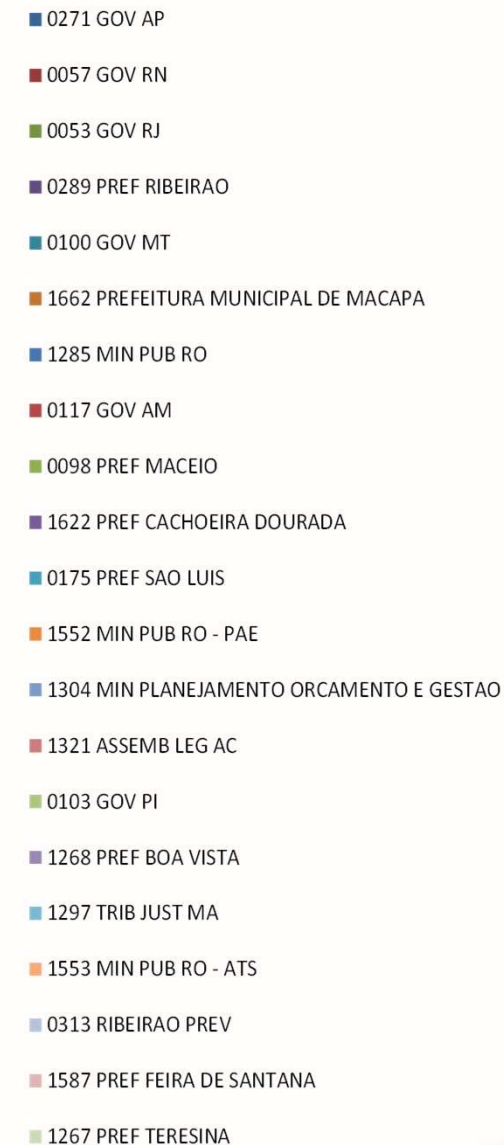
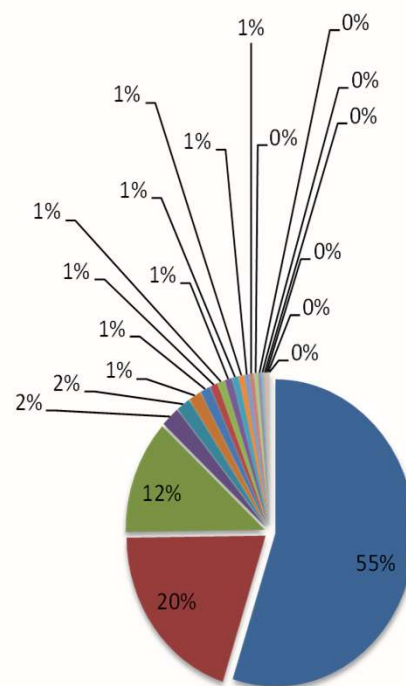
Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Convênios – Inadimplência**



# Convênios - Inadimplência

20 Maiores Convênios com Inadimplência			
Loja	Nome Loja	Percentual	Total
0271	GOV AP	55%	41,989,427.34
0057	GOV RN	19.80%	15,118,812.71
0053	GOV RJ	12.00%	9,164,352.52
0289	PREF RIBEIRAO	2.14%	1,632,491.08
0100	GOV MT	1.64%	1,248,283.98
1662	PREFEITURA MUNICIPAL DE MACAPA	1.46%	1,112,233.46
1285	MIN PUB RO	1.19%	909,058.34
0117	GOV AM	0.86%	658,755.14
0098	PREF MACEIO	0.84%	644,292.85
1622	PREF CACHOEIRA DOURADA	0.80%	609,145.98
0175	PREF SAO LUIS	0.74%	562,921.99
1552	MIN PUB RO - PAE	0.67%	513,241.50
1304	MIN PLANEJAMENTO ORCAMENTO E GES	0.53%	406,096.34
1321	ASSEMB LEG AC	0.50%	382,968.13
0103	GOV PI	0.49%	372,274.73
1268	PREF BOA VISTA	0.33%	249,085.46
1297	TRIB JUST MA	0.32%	241,918.83
1553	MIN PUB RO - ATS	0.21%	159,108.96
0313	RIBEIRAO PREV	0.21%	158,837.23
1587	PREF FEIRA DE SANTANA	0.14%	107,074.06
1267	PREF TERESINA	0.13%	99,611.72
	Total Geral		76,339,992.35



OBS: O total apresentado, representam contratos com parcelas inadimplentes até a data base 05/10/2022.





Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Recuperação de  
Cobrança**



# Analítico Recuperação de Cobrança



RECUPERAÇÃO DE COBRANÇA																
MESES	RECUPERAÇÃO ASSESSORIA EX-FUNCIONÁRIO				CARTÃO		QUITAÇÃO		REC CONVÊNIO		REEMP CONVENIO		REEMP MIDDLE		TOTAL	
	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor
2021/01	188	374,552.31	-	-	1	99.93	17	4,829.23	680	259,384.08	368	183,082.94	3	21,045.90	1,257	842,994.39
2021/02	182	218,689.96	-	-	1	99.93	12	13,726.24	10	5,291.90	352	176,027.42	6	21,091.64	563	434,927.09
2021/03	275	1,227,907.06	-	-	1	99.93	9	5,123.34	57	17,787.92	651	242,733.46	4	421,137.53	997	1,914,789.24
2021/04	213	446,514.59	-	-	1	99.93	5	1,330.22	-	-	604	223,118.15	3	21,183.57	826	692,246.46
2021/05	294	771,270.54	-	-	2	199.86	4	643.25	100	23,799.14	574	210,114.04	4	26,229.77	978	1,032,256.60
2021/06	269	502,750.36	-	-	-	-	5	760.49	399	156,943.05	577	217,694.10	4	26,276.12	1,254	904,424.12
2021/07	285	614,191.33	-	-	-	-	10	31,889.79	156	83,584.72	560	217,558.69	4	26,322.62	1,015	973,547.15
2021/08	220	430,589.68	-	-	-	-	11	2,805.69	62	38,729.89	529	191,115.55	4	26,369.28	826	689,610.09
2021/09	222	404,550.19	-	-	-	-	16	5,317.33	26	35,064.02	513	192,066.57	7	269,642.54	784	906,640.65
2021/10	192	348,508.26	-	-	-	-	1	103.50	217	81,647.24	497	194,432.65	5	902,332.76	912	1,527,024.41
2021/11	249	456,956.84	-	-	-	-	3	5,717.09	304	74,017.92	509	182,688.26	3	22,321.75	1,068	741,701.86
2021/12	210	394,137.76	-	-	-	-	5	790.38	515	107,382.58	477	176,782.06	2	22,369.04	1,209	701,461.82
<b>Total Geral</b>	<b>2,799</b>	<b>6,190,618.87</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>599.58</b>	<b>98</b>	<b>73,036.55</b>	<b>2,526</b>	<b>883,632.46</b>	<b>6,211</b>	<b>2,407,413.89</b>	<b>49</b>	<b>1,806,322.52</b>	<b>11,689</b>	<b>11,361,623.87</b>
2022/01	174	226,086.46	-	-	-	-	12	2,487.29	109	29,064.18	467	160,772.50	3	22,416.48	765	440,826.91
2022/02	131	412,113.48	-	-	-	-	3	2,622.00	145	52,604.55	441	167,988.18	3	22,464.08	723	657,792.29
2022/03	231	553,788.39	-	-	-	-	2	233.04	13	10,779.78	441	168,021.89	3	22,511.84	690	755,334.94
2022/04	178	444,361.10	-	-	-	-	5	693.23	7	1,877.68	476	176,258.73	3	22,559.76	669	645,750.50
2022/05	200	326,212.93	-	-	-	-	2	612.94	287	39,604.06	1,297	338,636.63	4	37,729.49	1,790	742,796.05
2022/06	199	337,634.81	-	-	-	-	3	831.44	285	35,736.54	463	198,077.17	5	54,733.51	955	627,013.47
2022/07	172	775,493.76	-	-	-	-	13	6,889.27	551	89,110.95	444	192,447.58	4	262,704.47	1,184	1,326,646.03
2022/08	224	701,353.55	-	-	1	2,624.72	3	1,586.34	229	57,884.01	461	193,493.93	4	69,253.03	922	1,026,195.58
2022/09	221	802,022.78	-	-	-	-	3	5,405.93	751	98,695.19	461	186,647.91	5	74,656.87	1,436	1,092,771.81
<b>Total Geral</b>	<b>1,730</b>	<b>4,579,067.26</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>2,625</b>	<b>46</b>	<b>21,361.48</b>	<b>2,377</b>	<b>415,356.94</b>	<b>4,951</b>	<b>1,782,344.52</b>	<b>34</b>	<b>589,029.53</b>	<b>9,139</b>	<b>7,389,784.45</b>

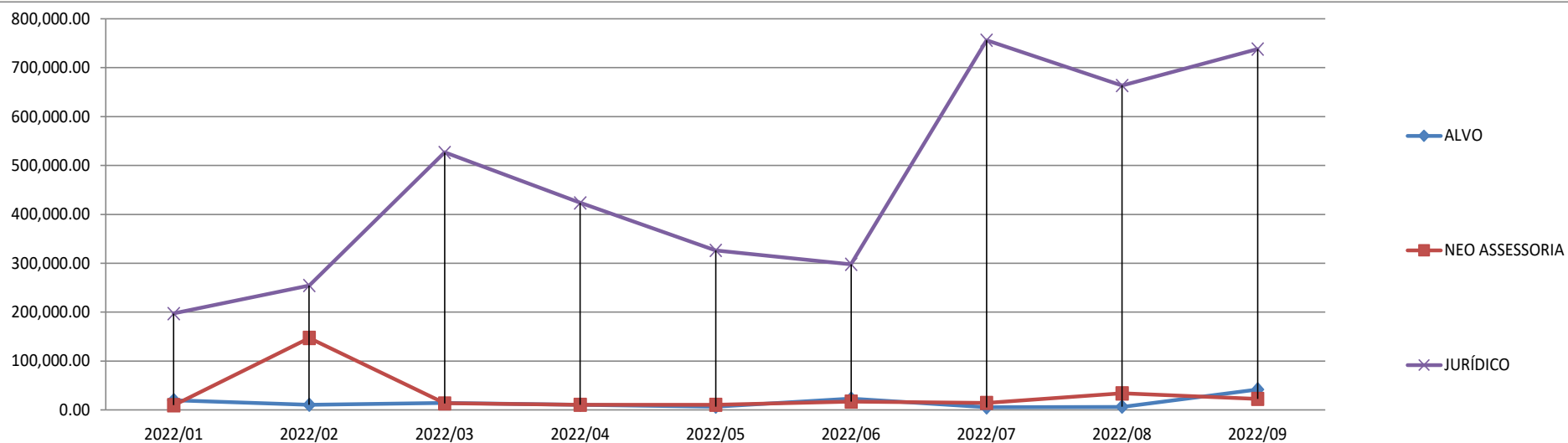
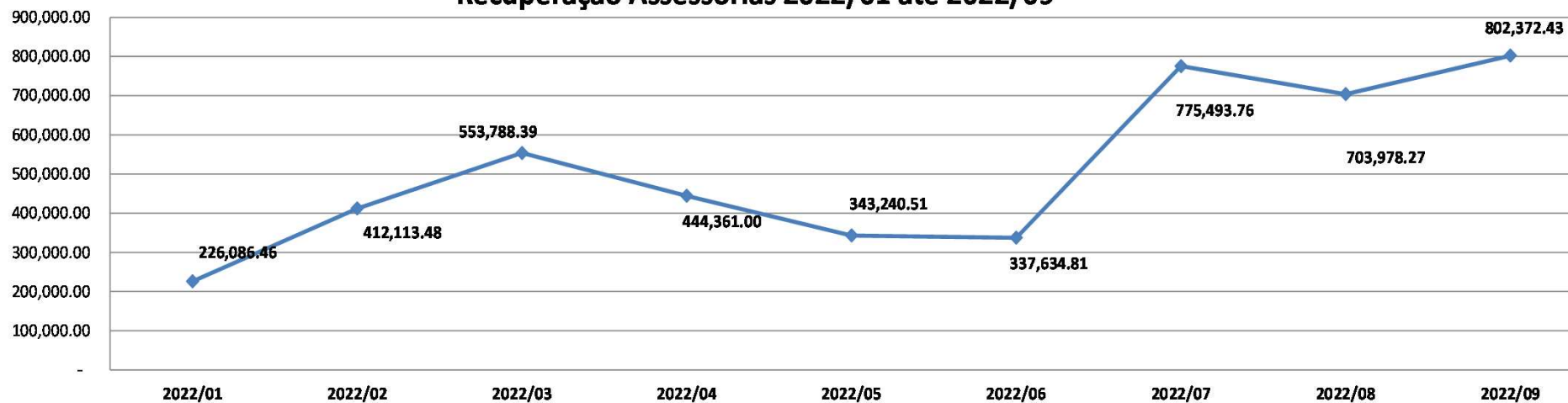


# Evolução Carteira de Cobrança



# Performance Assessorias de Cobrança

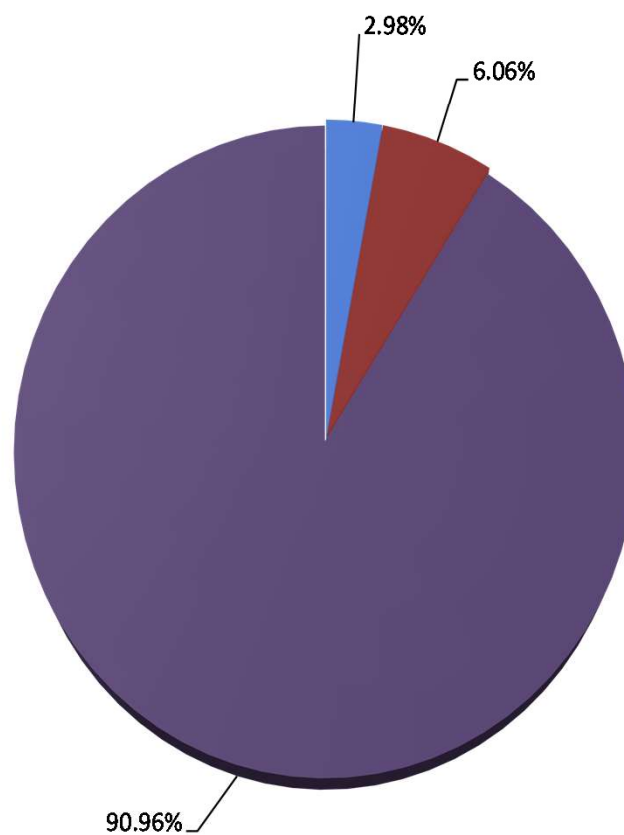
## Recuperação Assessorias 2022/01 até 2022/09



# Performance Assessorias de Cobrança

## % Acumulado de Janeiro/2022 a Setembro/2022

■ ALVO                      ■ NEO ASSESSORIA                      ■ JURÍDICO





Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Boletos – Emissão e  
Pagamentos**



# Boletos – Emissão e Pagamentos

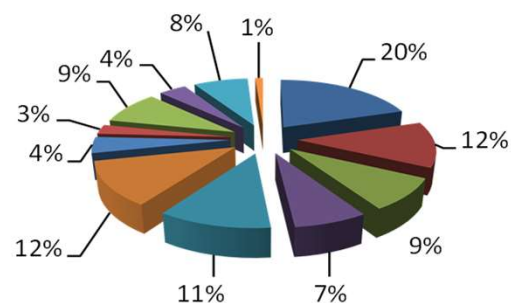
BOLETOS EMITIDOS TOTAL E PAGOS				
Sumarizado por mês e ano de emissão.				
Ano/Mes	Quantidade Emitida	Valor Emitido	Quantidade Paga	Valor Pago
2021-01	452	2,142,472.92	142	380,614.50
2021-02	424	2,299,827.25	166	649,420.38
2021-03	450	4,147,987.10	178	1,652,105.67
2021-04	412	1,818,583.39	155	739,568.83
2021-05	315	1,489,244.00	157	1,047,523.54
2021-06	491	1,908,090.27	171	712,118.83
2021-07	509	2,037,639.71	184	838,539.49
2021-08	451	1,620,277.78	131	533,891.45
2021-09	457	1,264,512.91	115	541,846.80
2021-10	319	1,263,937.04	78	438,583.55
2021-11	265	863,241.42	79	384,888.82
2021-12	273	616,455.29	53	294,097.64
<b>Totais</b>	<b>4,818</b>	<b>21,472,269.08</b>	<b>1609</b>	<b>8,213,199.50</b>
2022-01	445	1,165,468.12	59	171,699.04
2022-02	251	1,452,165.12	81	419,236.49
2022-03	218	1,747,117.51	56	414,666.57
2022-04	160	625,272.69	49	303,106.60
2022-05	227	571,455.00	62	179,797.30
2022-06	285	640,315.32	36	190,609.88
2022-07	230	698,940.98	38	227,783.75
2022-08	261	1,098,721.01	62	465,514.20
2022-09	296	915,787.77	35	180,905.90
<b>Totais</b>	<b>2,373</b>	<b>8,915,243.52</b>	<b>478</b>	<b>2,553,319.73</b>

**Obs.:** Boletos emitidos nos últimos dias de um mês podem ser pagos até os primeiros dias do mês seguinte.

# Boletos – Emissão e Pagamentos

## PORTABILIDADE - BOLETO

BANCO - onde foi realizado o pagamento		QTD
104	Caixa Econômica Federal	1411
33	Banco Santander (Brasil) S.A.	872
394	Banco Bradesco Financiamentos S.A.	612
707	Banco Daycoval S.A.	513
1	Banco do Brasil S.A.	788
237	Banco Bradesco S.A.	844
341	Itaú Unibanco S.A.	308
623	Banco Pan S.A.	181
70	BRB - Banco de Brasília S.A.	630
25	Banco Alfa S.A.	274
Outros:	Demais Bancos	540
Obs	Não identificado	76
<b>Total Geral</b>		<b>7,049</b>



- 104 Caixa Econômica Federal
- 33 Banco Santander (Brasil) S.A.
- 394 Banco Bradesco Financiamentos S.A.
- 707 Banco Daycoval S.A.
- 1 Banco do Brasil S.A.
- 237 Banco Bradesco S.A.
- 341 Itaú Unibanco S.A.
- 623 Banco Pan S.A.
- 70 BRB - Banco de Brasília S.A.
- 25 Banco Alfa S.A.
- Outros: Demais Bancos
- Obs Não identificado

**OBS: Período de 01/2017 à 09/2022**



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Performance Atendimento**





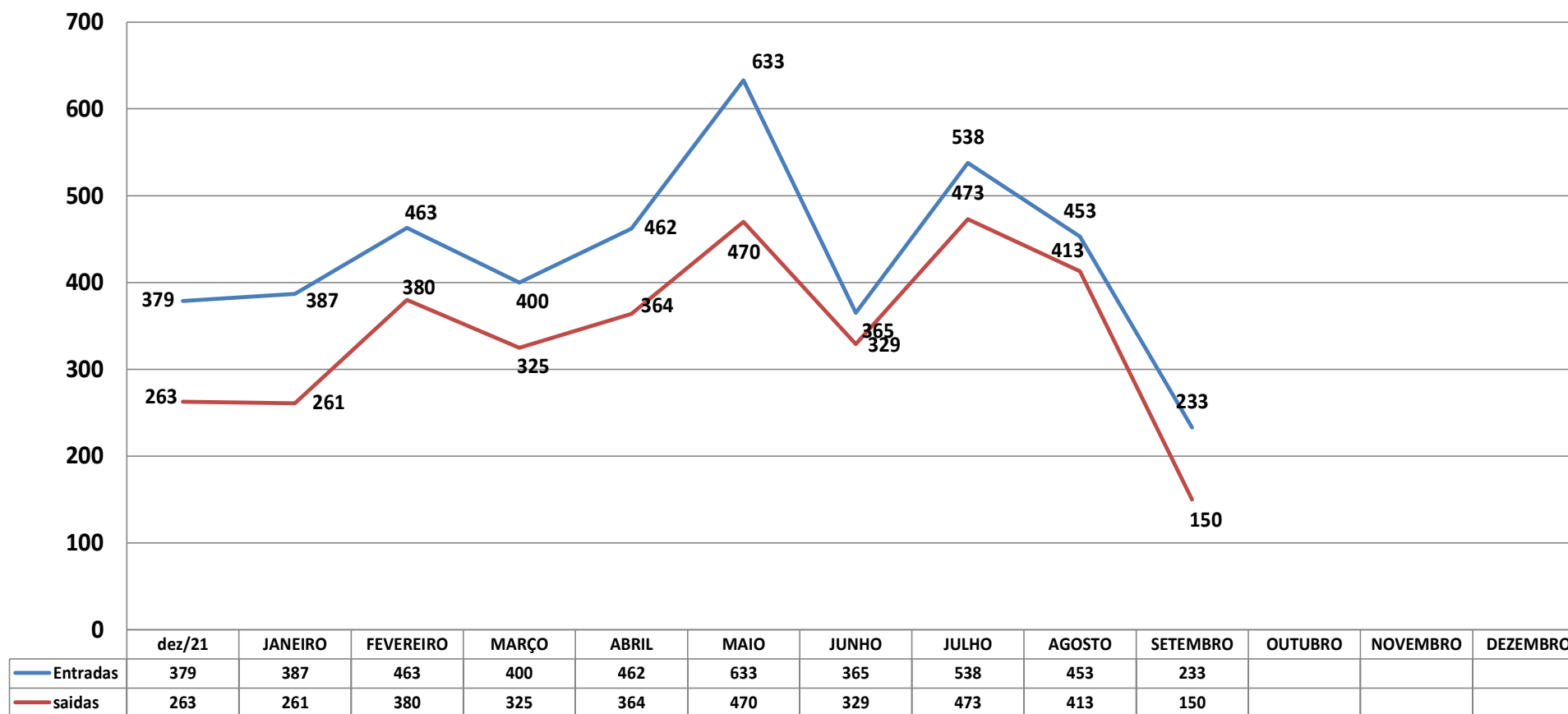
# Atendimento

## Entradas

Tudo que entra via sac@ em relação a solicitações e reclamações no respectivo mês.

## Saídas

Todos os e-mails respondidos no respectivo mês.





Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Eficiências Alcançadas**



# Eficiências Alcançadas

Linhas Orçamentárias	Ação	Valor mensal	Renegociação Nova Proposta	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22	Economia Total Ano
<b>Linha Jurídico</b>	Internalização de processos do JEC, Ações Monitórias e PROCON			328,536.56	426,507.76	870,725.68	634,197.74	2,265,836.30	553,712.53	1,512,997.08	1,200,931.34	1,759,282.33				9,552,727.32
<b>Linha Recursos Humanos</b>	Redução de 01 posição	9,074.30							9,074.30	9,074.30	9,074.30	9,074.30	9,074.30	9,074.30	9,074.30	63,520.10
<b>Linha Recursos Humanos</b>	Redução de 01 posição	17,057.72								17,057.72	17,057.72	17,057.72	17,057.72	17,057.72	17,057.72	102,346.32
<b>Linha Recursos Humanos</b>	Redução de 01 posição	13,580.00								13,580.00	13,580.00	13,580.00	13,580.00	13,580.00	13,580.00	81,480.00
<b>Linha Recursos Humanos</b>	Redução de 01 posição	1,500.00								1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	9,000.00
<b>Linha Administrativa</b>	Mundivox Comunicações	3,960.60								3,960.60	3,960.60	3,960.60	3,960.60	3,960.60	3,960.60	23,763.60
<b>Linha Tecnologia</b>	Telefonia	2,992.38									1,842.30	2,259.58	2,259.58	2,259.58	2,259.58	10,880.62
<b>Linha Recursos Humanos</b>	Redução de 01 posição	3,510.00										3,510.00	3,510.00	3,510.00	3,510.00	14,040.00
<b>Total Geral</b>				328,536.56	426,507.76	870,725.68	634,197.74	2,265,836.30	562,786.83	1,558,169.70	1,247,946.26	1,810,224.53	50,942.20	50,942.20	50,942.20	9,857,757.96

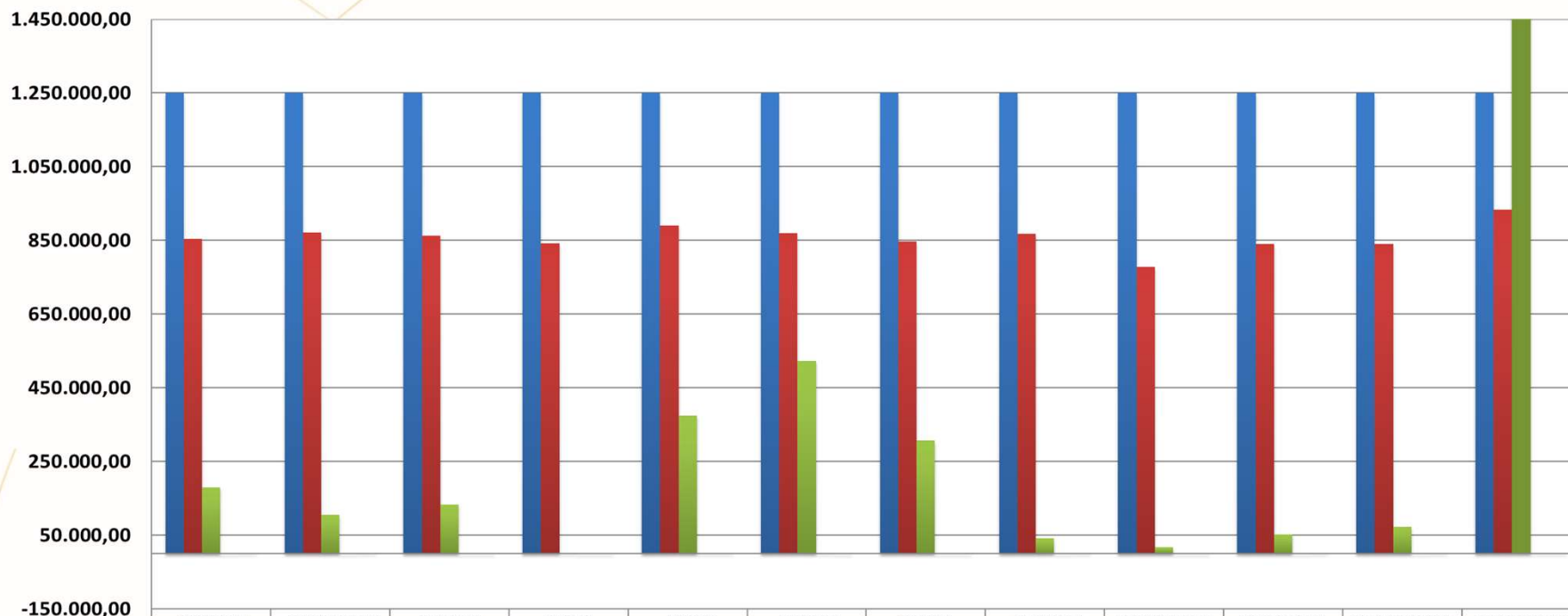


Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Planejamento Orçamentário**  
**Exercício 2021**  
**Exercício 2022**

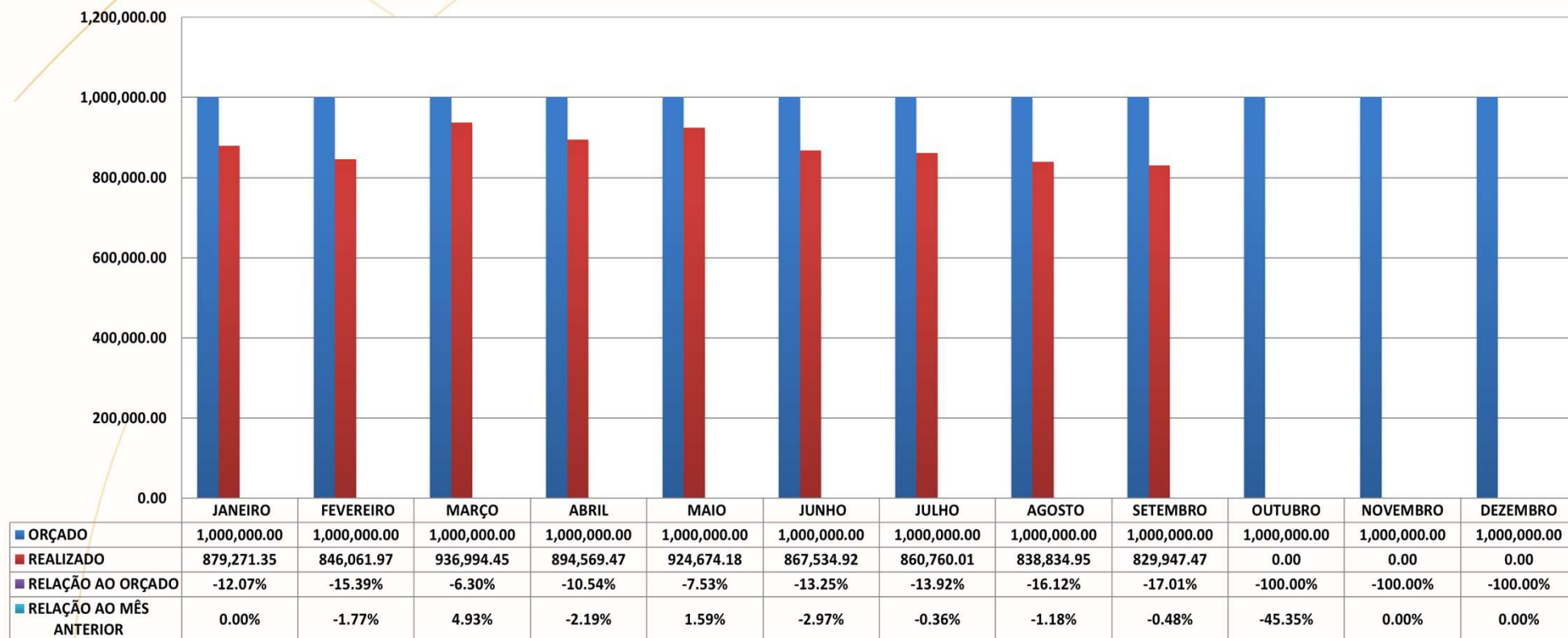


# Planejamento Orçamentário Anual - 2021



	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO
■ ORÇADO	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00
■ REALIZADO	853.432,35	872.042,49	862.432,42	842.224,57	889.884,57	869.637,00	846.541,59	867.828,48	778.496,28	840.354,66	840.434,21	933.722,13
■ EXTRAORDINÁRIO	180.498,03	105.000,00	133.873,36	0,00	375.354,82	523.695,51	307.585,42	41.130,30	17.618,18	51.338,15	72.403,79	717.277.017,5
■ RELAÇÃO AO ORÇADO	-17,29%	-21,84%	-20,30%	-32,62%	1,22%	11,47%	-7,67%	-27,28%	-36,31%	-28,66%	-26,97%	57356,86%
■ RELAÇÃO AO MÊS ANTERIOR	0,00%	0,88%	-0,45%	-0,96%	2,28%	-0,95%	-1,09%	1,02%	-4,22%	3,05%	0,00%	4,46%

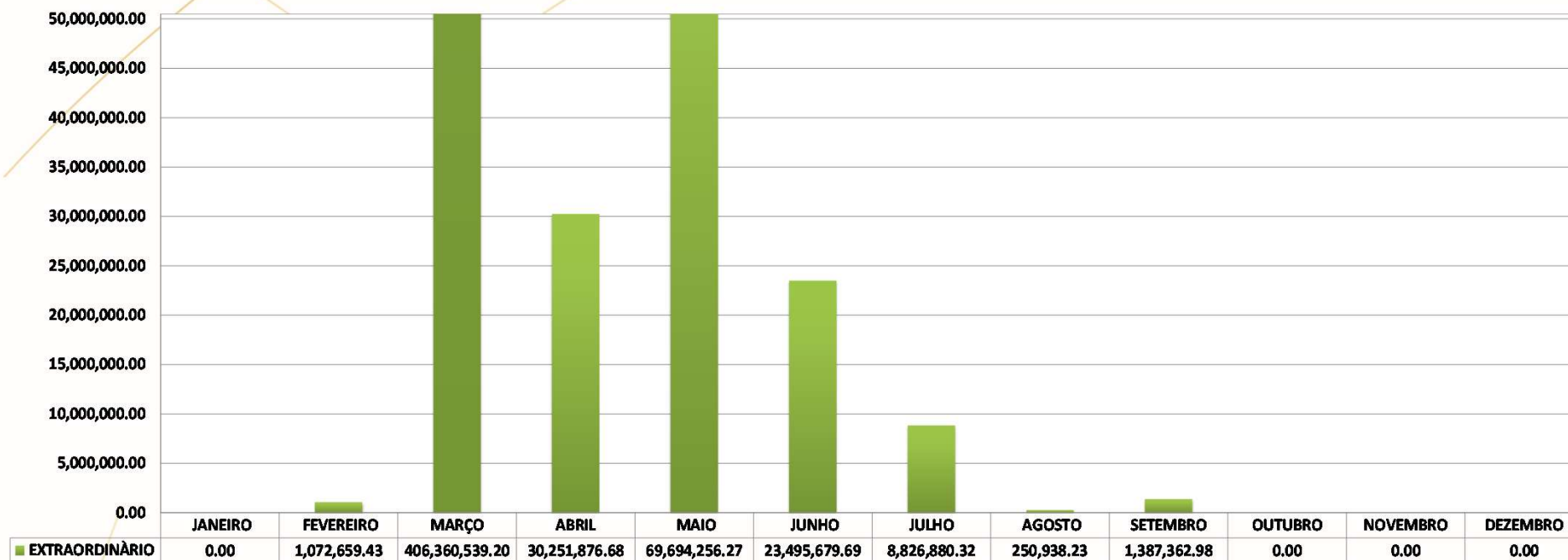
# Planejamento Orçamentário Anual - 2022



TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO	
■ ORÇADO	12,000,000.00
■ REALIZADO	7,878,648.77
Em relação ao orçado	-34.34%



# Planejamento Orçamentário Extraordinário Anual - 2022



**Obs.:** Em Agosto/2022 houve despesas “extraordinárias” no valor de R\$ 250.938,23  
Ref.: Pagamento de Credores

TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO	
■ EXTRAORDINÁRIO	541,340,192.80







Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Cessionários**  
**Rateio de Despesas**



# Cessionários – Rateio de Despesas

## 1 ) Critérios para o Rateio

FILIAL	DESPESA	% CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES
RJ	PESSOAL	100%	0%
RJ	ADMINISTRATIVO	80%	20%
RJ	COBRANCA	100%	0%
RJ	INSTALACOES	100%	0%
RJ	ADMINISTRATIVO	100%	0%
RJ	INFORMATICA	95%	5%
RJ	INSTALACOES	80%	20%
SP	PESSOAL	80%	20%
SP	JURIDICO	0%	100%
SP	COBRANCA	100%	0%
SP	ADMINISTRATIVO	80%	20%
SP	INFORMATICA	80%	20%
SP	INFORMATICA	95%	5%
SP	JURIDICO	80%	20%
SP	INSTALACOES	80%	20%
SP	ADMINISTRATIVO	100%	0%
SP	INSTALACOES	100%	0%

# Cessionários – Rateio de Despesas

## 2 ) Critérios para o Rateio

FILIAL	DESPESA	VALOR DESPESA	% CONSIGNADO	VALOR CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES	VALOR DEMAIS ATIVIDADES
set/22	PESSOAL	58,374.08	100%	58,374.08	0%	-
	ADMINISTRATIVO	28,052.76	80%	22,442.21	20%	5,610.55
	COBRANCA	10,715.24	100%	10,715.24	0%	-
	INSTALACOES	7,837.69	100%	7,837.69	0%	-
	ADMINISTRATIVO	5,384.31	100%	5,384.31	0%	-
	INFORMATICA	3,735.82	95%	3,549.03	5%	186.79
	INSTALACOES	2,489.81	80%	1,991.85	20%	497.96
	PESSOAL	247,538.87	80%	198,031.10	20%	49,507.77
	JURIDICO	150,000.00	0%	-	100%	150,000.00
	COBRANCA	116,106.13	100%	116,106.13	0%	-
	ADMINISTRATIVO	92,564.23	80%	74,051.38	20%	18,512.85
	INFORMATICA	88,903.17	80%	71,122.54	20%	17,780.63
	INFORMATICA	73,794.36	95%	70,104.64	5%	3,689.72
	JURIDICO	62,863.22	80%	50,290.58	20%	12,572.64
	INSTALACOES	62,343.19	80%	49,874.55	20%	12,468.64
	ADMINISTRATIVO	137.66	100%	137.66	0%	-
	INSTALACOES	111.11	100%	111.11	0%	-
<b>TOTAIS</b>		<b>1,010,951.65</b>		<b>740,124.10</b>		<b>270,827.55</b>

# Cessionários – Rateio de Despesas

## 3 ) Cessionários – Rateio

SETEMBRO/2022			
<b>CUSTO TOTAL DA MASSA</b>	<b>860,951.65</b>		
<b>CUSTO CONSIGNADO</b>	<b>740,124.09</b>		
CARTEIRA PROPRIA	472,352.74		
A RATEAR AOS CESSIONARIOS	267,771.35		
<b>CUSTO DEMAIS DESPESAS</b>	<b>120,827.56</b>		
<b>CARTEIRA TOTAL</b>	<b>1,792,285,095.56</b>		
<b>CARTEIRA PROPRIA</b>	<b>1,143,849,771.75</b>		
<b>TOTAL CARTEIRA CEDIDA</b>	<b>648,435,323.81</b>		
FUNDO F ACB	505,474,230.88		
BANESTES	529,904.76		
CEF	20,343,513.57		
BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA	49,170,652.66		
BANCO BRADESCO	16,072,806.73		
BANRISUL	56,844,215.21		
PERCENTUAL DA CARTERIA CEDIDA	36.18%		
CESSIONARIO	Recebimento	% sobre recebimento	% recebido sobre despesa
BANRISUL	18,736.66	2.69%	7,197.78
BANCO BRADESCO	53.00	0.01%	20.36
BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA	6,238.08	0.89%	2,396.39
CEF	9,415.31	1.35%	3,616.94
FUNDO F ACB	662,596.96	95.06%	254,539.89
<b>Total</b>	<b>697,040.01</b>	<b>100.00%</b>	<b>267,771.35</b>



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Ações - em Andamento**  
**Operacional e Depto Jurídico**





# Ações no Dejur

Internalização gradual de todos os processos eletrônicos envolvendo a Massa Falida.

Defesa da Massa Falida tanto nas ações ajuizadas perante o JEC (requerendo a extinção do feito em razão da ilegitimidade passiva da Massa Falida para figurar nas ações perante o Juizado) como nas demandas perante a Justiça Comum (nas quais são necessárias a defesa de mérito).

Proposituras de ações monitorias representando uma eficiência de 8% (oito por cento) sobre o valor da dívida distribuído da seguinte forma: 1% na distribuição, 1% nos embargos/sentença e 6% sobre o valor recuperado.

Todas as demandas recebidas oriundas do PROCON são respondidas internamente por e-mail ou ofício.

Migração de aproximadamente 200 processos terceirizados para atuação do departamento jurídico interno, acarretando relevante economia mensal para Massa Falida.

<b>Carteira Ativa Total<sup>1</sup> - Jurídico Interno – Base Atualizada até 30/09/2022)</b>		
<b>Tipo de Demanda</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Valor Envolvido</b>
Cobrança Judicial – PF (8% do valor envolvido)	4.891	R\$ 808.138.199,47
Cobrança Judicial – PJ (10% do valor envolvido)	141	R\$ 433.119.356,71
Justiça Comum (R\$ 1.800,00 por ação)	3.644	R\$ 126.856.464,65
Juizado Especial Cível (R\$ 500,00 por ação)	2.518	R\$ 48.526.017,26
Ações Especiais (R\$ 800,00 por ação/média mensal)	57	R\$ 338.915.690,63
Procon (R\$ 450,00 por demanda)	402	R\$ -
<b>Total</b>	<b>11.653</b>	<b>R\$ 1.755.555.728,72</b>

<sup>1</sup> Considera processos ativos e encerrados no ISJ.



# Ações em Andamento no Dejur

<u>JUIZADO ESPECIAL CIVEL</u>		<u>JUSTIÇA COMUM</u>	
PERÍODO	01/09/2022 a 30/09/2022	PERÍODO	01/09/2022 a 30/09/2022
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ	SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	2 demandas	QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	34 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 500,00 POR AÇÃO)	R\$ 1,000.00	ECONOMIA TOTAL (R\$ 1.800,00 POR AÇÃO)	R\$ 61,200.00

<u>AÇÕES ESPECIAIS</u>		<u>PROCON</u>	
PERÍODO	01/09/2022 a 30/09/2022	PERÍODO	01/09/2022 a 30/09/2022
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ	SISTEMAS UTILIZADOS	
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	57 demandas	QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	0 demanda
ECONOMIA TOTAL (R\$ 800,00 POR AÇÃO/média mensal)	R\$ 45,600.00	ECONOMIA TOTAL (R\$ 450,00 POR AÇÃO)	R\$ 0.00

<u>COBRANÇA JUDICIAL-PF</u>	
PERÍODO	01/9/2022 a 30/09/2022
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	116 demandas
VALOR TOTAL	R\$ 20,643,529.08
<u>DISTRIBUIÇÃO (1%)</u>	R\$ 206,435.29
<u>ECONOMIA TOTAL (R\$ 8% DO VALOR ENVOLVIDO)</u>	R\$ 1,651,482.33