



Massa Falida do **Banco Cruzeiro do Sul**

Relatório da Administração
Período 02/05/16 até 31/05/16



Índice

1. Comportamento Carteiras de Aplicações
2. Recebimentos CPP
3. Carteira de Consignado
4. Óbito – Contratos
5. Recuperação de Cobrança
6. Boletos – Emissão e Pagamentos
7. Performance Call Center
8. Planejamento Orçamentário Exercício 2016
9. Digitalização Legado – Força Tarefa
10. Estudo Conversão CLT
11. Eficiências Alcançadas
12. Ações - em Andamento e Concluídas
13. Cessionários - Rateio de Despesas Nova Proposta
14. Migração Operacional para Rio de Janeiro



Massa Falida do **Banco Cruzeiro do Sul**

**Comportamento
Carteira de Aplicações**

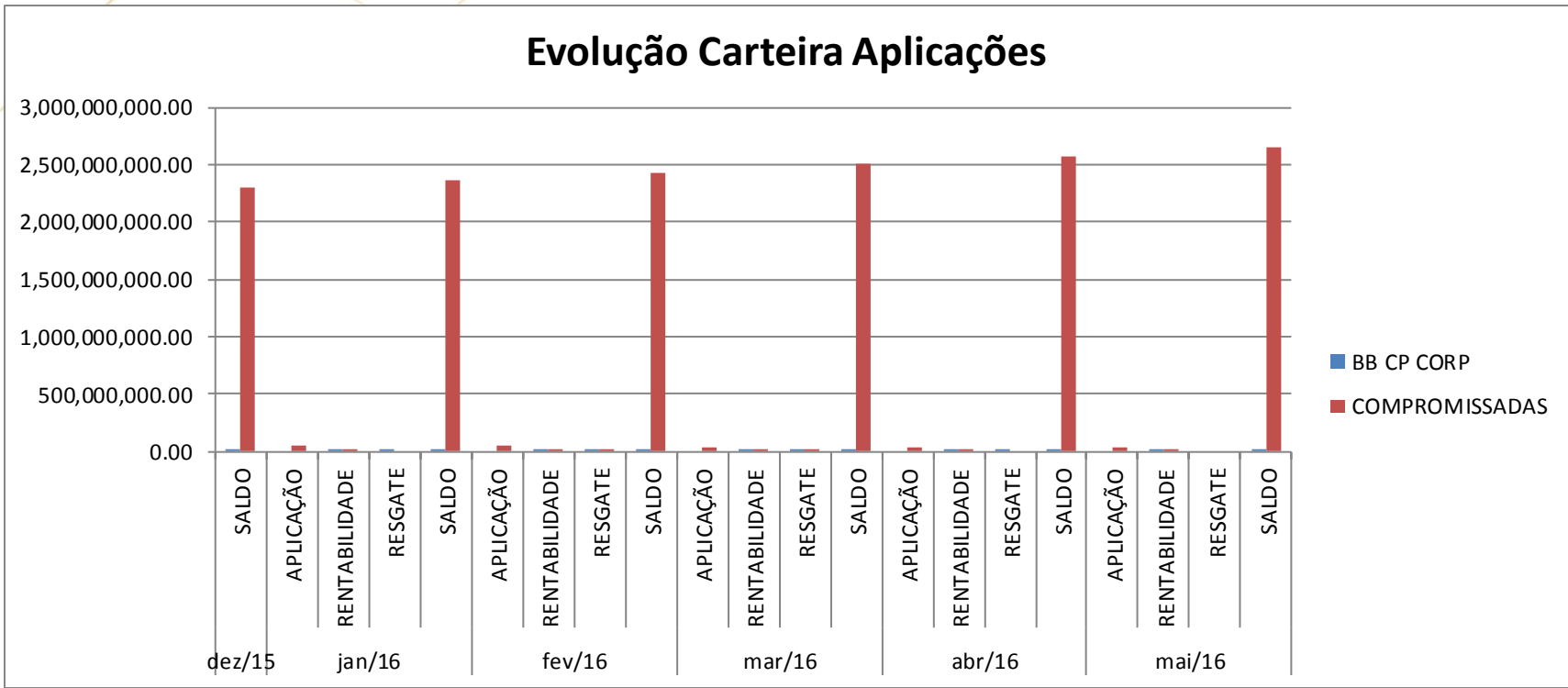


Evolução Carteira de Aplicações CDB's

A Carteira de Aplicações está composta por aplicações no Banco do Brasil conforme discriminados abaixo:

- Operações Compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, com opção de livre resgate diário indexadas a taxa de 98% da Selic. Sem retenção de IR e IOF
- Cotas de Fundos de Investimentos Banco do Brasil Curto Prazo Corporativo, com opção de livre resgate diário. Sem retenção de IR e IOF

Evolução Carteira Aplicações



	COMPROMISSADAS				
	JAN/16	FEV/16	MAR/16	ABR/16	MAI/16
SALDO INICIAL	2,293,263,958.10	2,364,201,474.52	2,435,660,062.93	2,507,475,403.74	2,576,062,340.79
APLICAÇÃO	46,974,953.30	48,948,529.00	44,286,815.96	42,450,283.33	43,354,963.94
RENTABILIDADE	23,962,563.12	23,446,955.73	27,977,077.97	26,136,653.72	28,197,222.57
RESGATE	0.00	936,896.32	448,553.12	0.00	0.00
SALDO FINAL	2,364,201,474.52	2,435,660,062.93	2,507,475,403.74	2,576,062,340.79	2,647,614,527.30

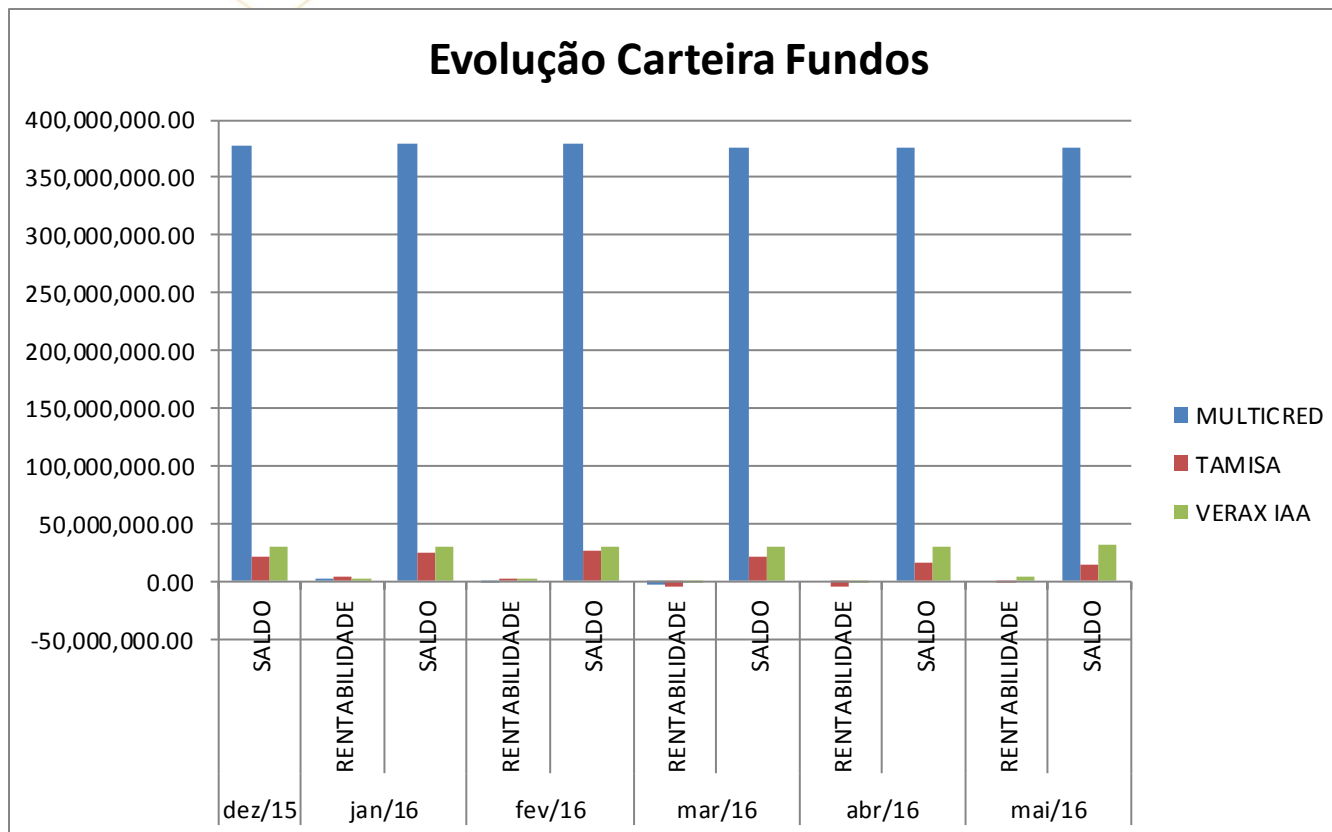
	BB CP CORP				
	JAN/16	FEV/16	MAR/16	ABR/16	MAI/16
SALDO INICIAL	1,512,176.05	1,511,398.99	1,511,398.98	1,511,398.98	1,511,398.99
APLICAÇÃO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
RENTABILIDADE	15,625.12	14,853.18	17,226.17	15,643.33	16,429.95
RESGATE	16,402.18	14,853.19	17,226.17	15,643.32	0.00
SALDO FINAL	1,511,398.99	1,511,398.98	1,511,398.98	1,511,398.99	1,527,828.94

Evolução Carteira de Aplicações Fundos de Investimentos

A Carteira de Fundos de Investimentos está composta por cotas aplicadas conforme discriminados abaixo:

- Tamisa Fundo de Investimento Multimercado: 538,486.97829450 cotas administradas pela VERAX SERVIÇOS FINANCEIROS LTDA
- Fidc Bcsul Verax Multicred Financeiro: 477,195.85169683 cotas administradas pelo CRUZEIRO DO SUL S.A. DTVM
- Verax IAA Fidc não Padronizados: 9,250000 cotas administradas pela SOCIEDADE CORRETORA PAULISTA S.A.

Evolução Carteira Fundos



Evolução Carteira de Aplicações Fundos

Fundo	JAN/16			
	Saldo Dez/15	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	20,424,795.88	3,591,958.16	24,016,754.04	538486.978295
MULTICRED	378,032,916.82	1,598,098.15	379,631,014.97	477195.851697
VERAX IAA	30,046,847.40	47,433.02	30,094,280.42	9.250000

Fundo	FEV/16			
	Saldo Jan/16	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	24,016,754.04	2,570,042.54	26,586,796.58	538486.978295
MULTICRED	379,631,014.97	-81,807.40	379,549,207.57	477195.851697
VERAX IAA	30,094,280.42	52,763.04	30,147,043.46	9.250000

Fundo	MAR/16			
	Saldo Fev/16	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	26,586,796.58	-5,579,028.35	21,007,768.23	538486.978295
MULTICRED	379,549,207.57	-2,841,396.69	376,707,810.88	477195.851697
VERAX IAA	30,147,043.46	-151,035.49	29,996,007.97	9.250000

Fundo	ABR/16			
	Saldo Mar/16	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	21,007,768.23	-4,604,630.59	16,403,137.64	538486.978295
MULTICRED (*)	376,707,810.88	0.00	376,707,810.88	477195.851697
VERAX IAA	29,996,007.97	-757,344.61	29,238,663.36	9.250000

Fundo	MAI/16			
	Saldo Abr/16	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	16,403,137.64	-1,848,312.80	14,554,824.84	538486.978295
MULTICRED (*)	376,707,810.88	0.00	376,707,810.88	477195.851697
VERAX IAA	29,238,663.36	3,054,992.86	32,293,656.22	9.250000

(*) Em razão da solicitação de Extinção do FIDC Bcsul Verax Multicred Financeiro, não ocorreram variações no saldo do fundo



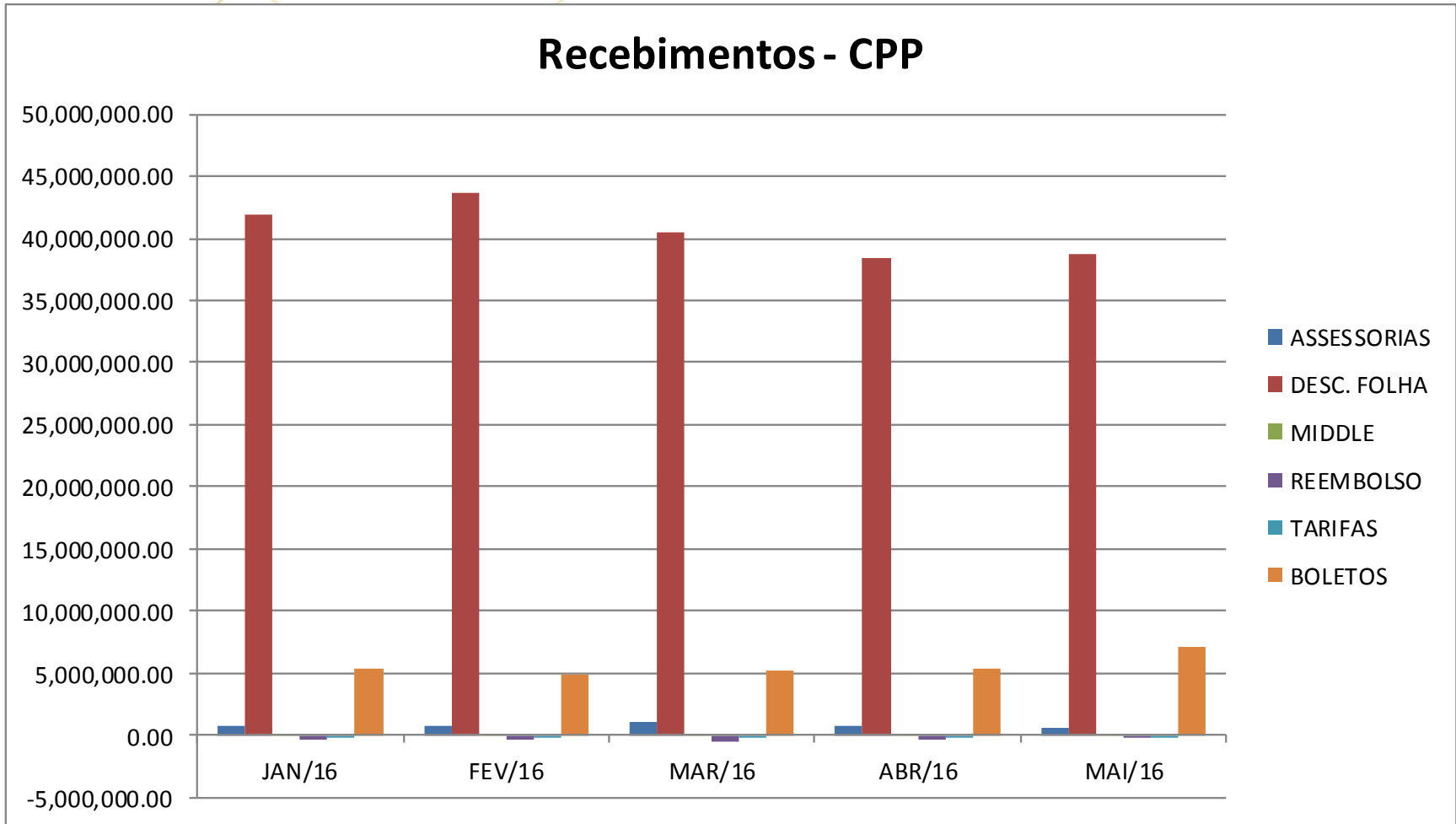
Massa Falida do **Banco Cruzeiro do Sul**

Recebimentos - CPP



Recebimento CPP

Recebimentos - CPP





Massa Falida do **Banco Cruzeiro do Sul**

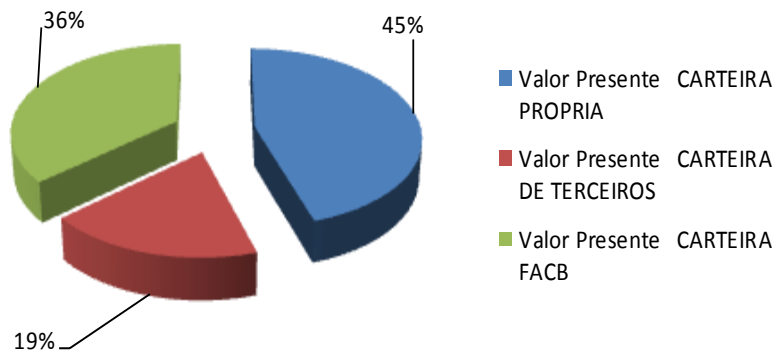
Carteira de Consignado



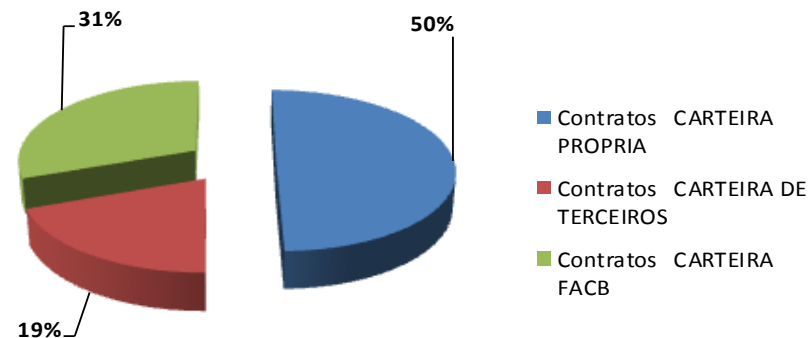
Carteira de Consignado

Carteira	Contratos	Parcelas	Valor Presente
De Terceiros	104,858	2,915,957	430,215,695.06
FACB	164,322	2,952,315	850,644,953.77
Própria	266,662	4,835,766	1,058,889,775.18
Total Geral	535,842	10,704,038	2,339,750,424.01

Participação por valor



Participação por quantidade de contratos



- O saldo da Carteira Própria contempla a totalidade da Carteira do Banco mais a Carteira do FIDC Multicred ;
- O saldo da Carteira de Terceiros contempla a totalidade da Carteira Cedida (Coobrigados e Outros) ;
- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos ;



Massa Falida do **Banco Cruzeiro do Sul**

Óbitos – Contratos



Óbitos - Contratos

FAIXAS - SALDO DEVEDOR CLIENTE-CPF	QUANTIDADE DE CLIENTES-CPF	QUANTIDADE DE CONTRATOS	ACUMULADO - SALDO DEVEDOR	ACUMULADO - VALOR PRESENTE
00,000.01 A 20,000.00	69,898	94,689	244,507,219.22	243,545,890.37
20,000.01 A 50,000.00	2,719	5,909	81,853,086.11	80,956,246.44
50,000.01 A 99,999.99	680	1,493	47,986,587.70	47,044,179.00
> 100,000.00	591	1,340	128,823,598.36	121,178,581.32
TOTAIS	73,888	103,431	503,170,491.39	492,724,897.13

- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos ;



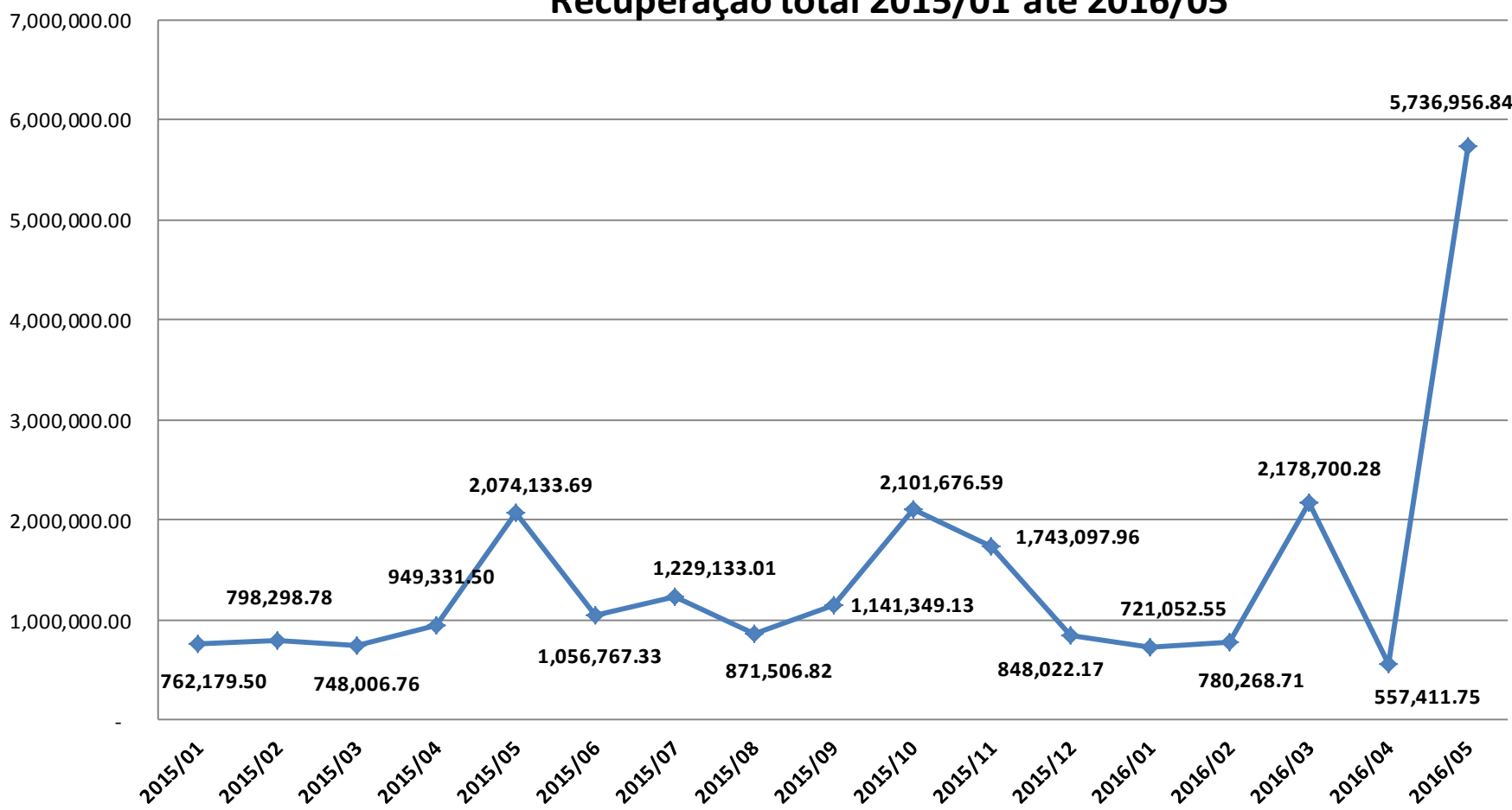
Massa Falida do **Banco Cruzeiro do Sul**

Recuperação de Cobrança



Evolução Carteira de Cobrança

Recuperação total 2015/01 até 2016/05



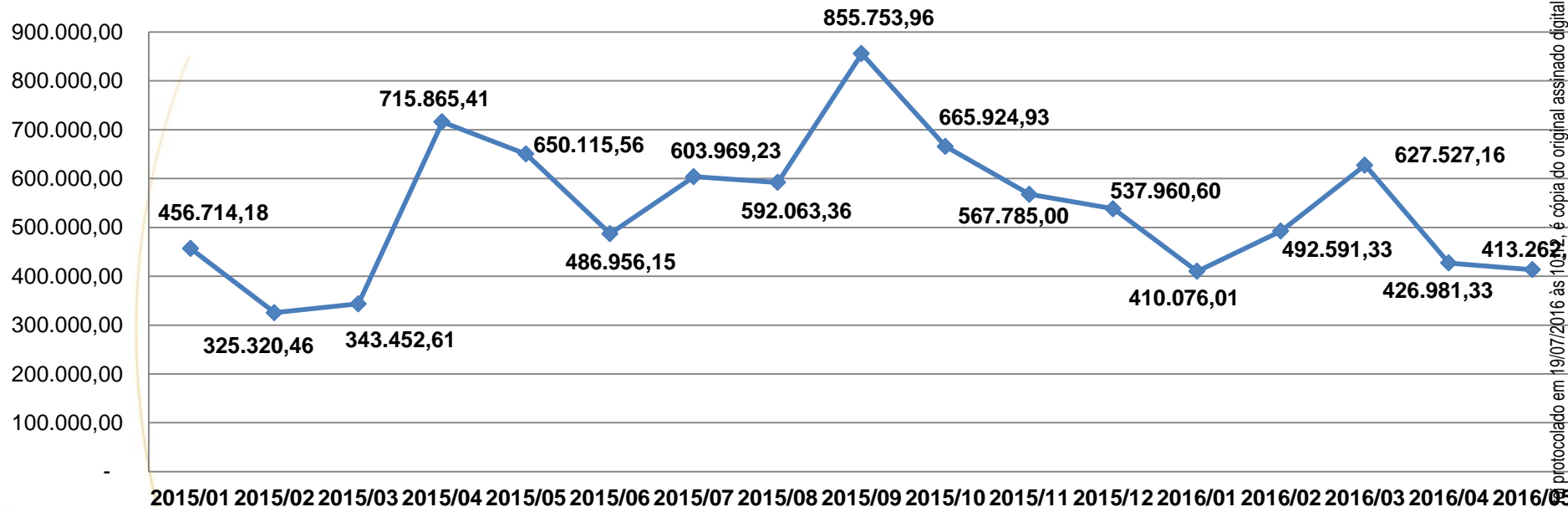
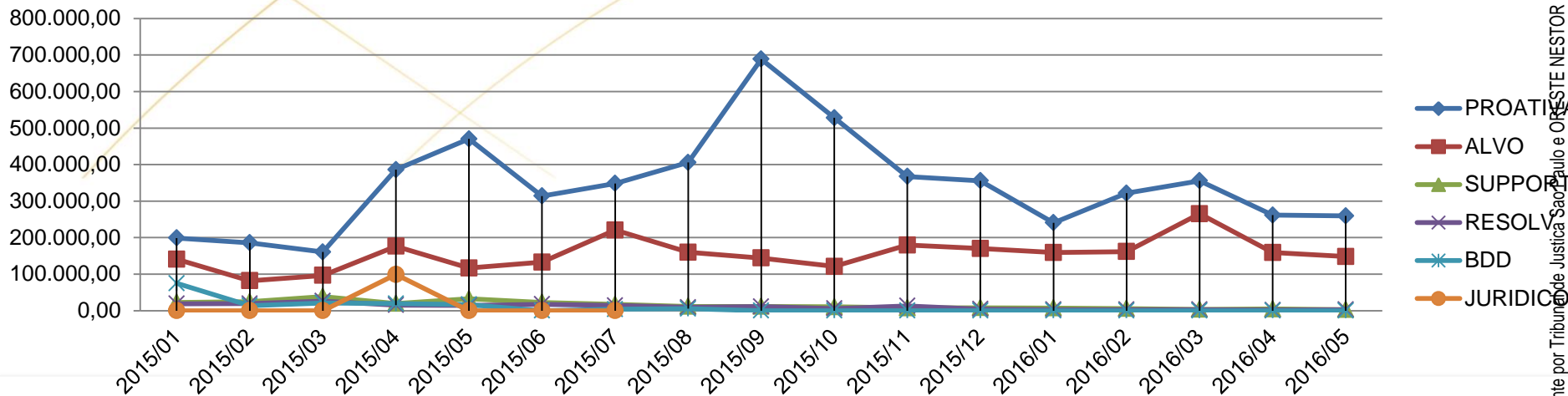
Analítico Recuperação de Cobrança



fls. 851
 Este documento foi protocolado em 20/07/2016 às 13:42 e encontra-se disponível no sistema de arquivos do Tribunal de Justiça do Paraná. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO. Para conferir o original vá ao site <http://www.tjpr.jus.br/procj>, informe o processo 001418787120158260400 e código 2234F37.

MESES	RECUPERAÇÃO ASSESSORIA		EX-FUNCIONÁRIO		CARTÃO		QUITAÇÃO		REC CONVÊNIO		TOTAL	
	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor
2015/01	507	456,714.18	21	46,210.60	-	-	117	259,116.72	-	-	645	762,179.50
2015/02	525	325,320.46	17	18,913.61	-	-	86	453,961.71	-	-	628	798,298.78
2015/03	680	343,452.61	21	34,348.30	-	-	119	370,065.85	-	-	820	748,006.76
2015/04	680	715,865.41	19	20,887.67	-	-	38	212,521.42	-	-	737	949,331.50
2015/05	629	650,115.56	14	13,451.61	-	-	36	481,894.72	6.311	928,671.80	679	2,074,133.09
2015/06	723	486,956.15	18	50,046.44	-	-	68	469,835.52	258	49,929.22	809	1,056,767.33
2015/07	847	603,969.23	22	12,010.28	-	-	53	211,078.29	3.197	402,075.21	922	1,229,133.01
2015/08	978	592,063.36	8	4,462.39	89	18,488.34	36	151,203.13	840	105,289.60	1,951	871,506.02
2015/09	964	855,753.96	11	5,809.79	132	31,115.51	26	237,701.17	80	10,968.70	1,213	1,141,349.13
2015/10	900	665,924.93	7	3,671.19	128	26,170.57	24	62,538.35	6,910	1,343,371.55	7,969	2,101,676.99
2015/11	983	567,785.00	6	3,247.48	119	27,429.35	28	77,376.20	5,086	1,067,259.93	6,222	1,743,097.96
2015/12	930	537,960.60	5	2,140.43	143	27,861.31	17	15,721.84	482	264,337.99	1,577	848,022.17
2016/01	861	410,076.01	1	560.20	123	27,020.42	21	128,935.32	839	154,460.60	1,845	721,052.35
2016/02	849	492,591.33	1	560.20	114	22,438.28	15	30,323.10	2,395	234,355.80	3,374	780,268.71
2016/03	840	627,527.16	1	12,586.59	108	23,954.33	53	273,186.18	11,147	1,241,446.02	12,149	2,178,700.28
2016/04	803	426,981.33	1	996.56	97	24,049.26	9	21,677.32	620	83,707.28	1,530	557,411.75
2016/05	799	413,262.18	-	-	93	20,109.29	30	164,534.12	36,040	5,139,051.25	36,962	5,736,956.34
Total Geral	13,498	9,172,319.46	173	229,903.34	1,146	248,636.66	776	3,621,670.96	64,707	11,024,924.95	80,032	24,297,893.17

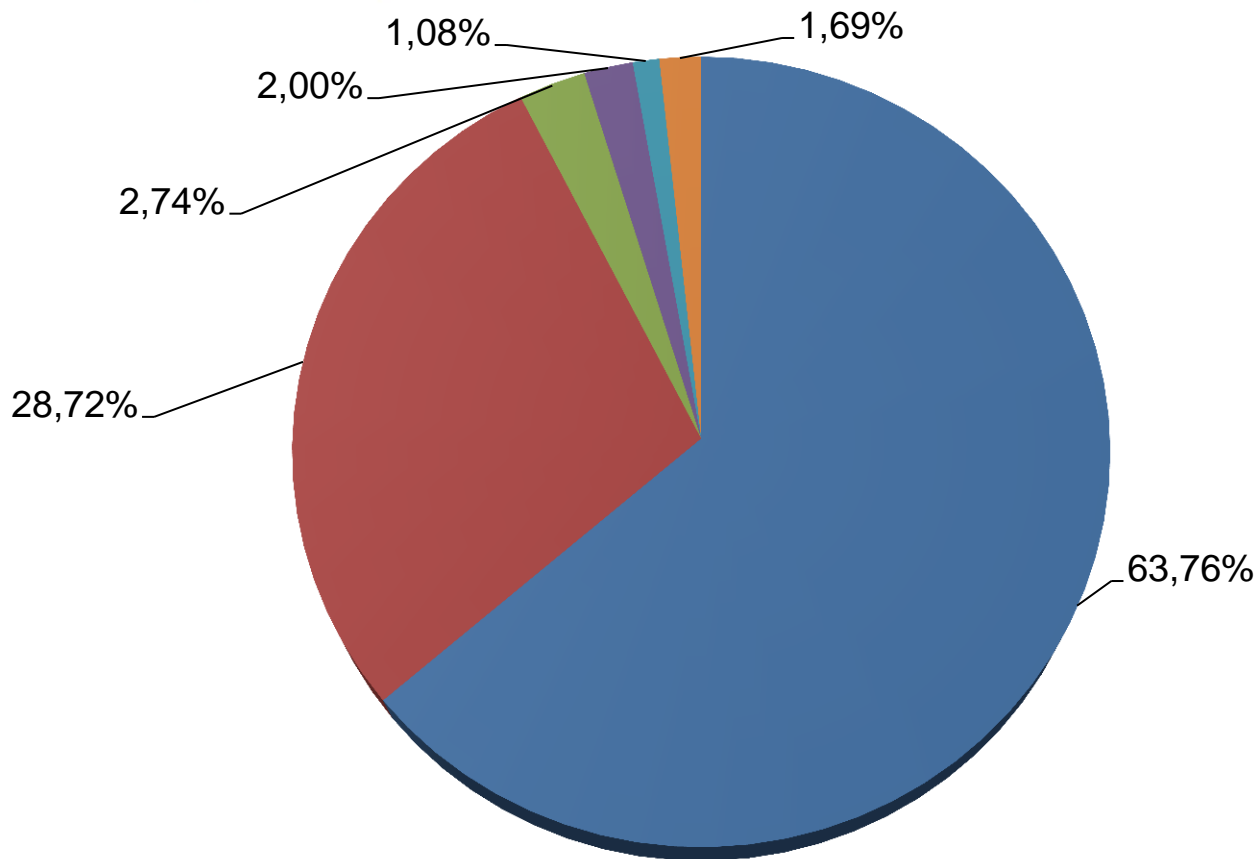
Performance Assessorias de Cobrança



Performance Assessorias de Cobrança

% Acumulado Últimos Meses

■ PROATIVA ■ ALVO ■ SUPPORT ■ RESOLV ■ JURIDICO ■ BDD





Massa Falida do **Banco Cruzeiro do Sul**

Boletos – Emissão e Pagamentos



Boletos – Emissão e Pagamentos

BOLETOS EMITIDOS TOTAL E PAGOS

Sumarizado por mês e ano de emissão.

Ano/Mês	Quantidade Emitida	Valor Emitido	Quantidade Paga	Valor Pago
2015-01	13,141	96,544,280.68	5,347	17,391,091.48
2015-02	10,219	85,603,865.89	4,010	14,845,770.75
2015-03	11,953	104,549,281.28	5,007	18,123,621.39
2015-04	10,596	94,726,327.62	4,201	16,252,257.00
2015-05	10,510	82,157,809.62	4,494	14,787,153.69
2015-06	10,296	90,712,357.75	4,538	17,023,489.90
2015-07	11,707	94,138,670.14	4,988	17,586,899.09
2015-08	8,784	80,281,793.70	2,810	11,616,133.54
2015-09	7,944	75,932,849.88	2,874	11,000,039.41
2015-10	6,945	62,854,657.68	2,347	9,558,242.57
2015-11	6,094	58,379,442.27	2,358	8,771,435.66
2015-12	4,948	45,276,284.18	1,783	6,582,503.70
2016-01	5,507	41,796,957.58	1,940	5,693,888.12
2016-02	4,642	38,784,738.54	1,628	4,917,769.63
2016-03	5,558	47,361,068.19	2,133	5,471,662.20
2016-04	4,945	49,566,737.46	1,828	5,164,143.59
2016-05	5,299	45,588,504.15	2,129	6,568,696.54

Obs.: Boletos emitidos nos últimos dias de um mês podem ser pagos até os primeiros dias do mês seguinte.

Boletos – Emissão e Pagamentos

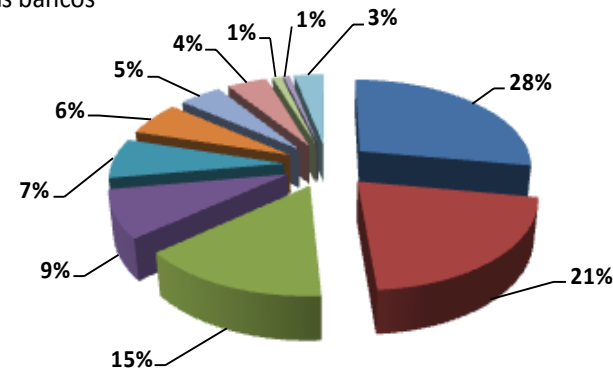
ANO 2016		JANEIRO		FEVEREIRO		MARÇO		ABRIL		MAIO		TOTAL	
BANCO - onde foi realizado o pagamento		VALOR	QTD	VALOR	QTD	VALOR	QTD	VALOR	QTD	VALOR	QTD	VALOR	QTD
104	Caixa Econômica Federal	2,317,278.21	291	1,651,541.00	252	2,005,353.73	301	1,654,943.95	250	2,255,576.99	322	9,884,693.88	1,416
623	Banco Pan S.A.	581,318.48	491	664,542.86	424	877,102.08	483	788,063.83	540	1,038,264.68	702	3,949,291.93	2,640
394	Banco Bradesco Financiamentos S.A.	222,681.63	198	187,088.31	146	281,482.03	244	238,992.71	119	271,838.33	115	1,202,083.01	600
707	Banco Daycoval S.A.	357,779.40	153	434,149.20	89	250,998.21	144	250,158.45	117	464,807.33	190	1,757,892.59	693
1	Banco do Brasil S.A.	353,252.02	76	284,074.05	89	292,207.11	93	144,599.70	75	299,798.32	90	1,373,931.20	430
341	Itaú Unibanco S.A.	90,335.90	82	261,768.70	103	235,268.27	144	211,055.05	116	508,783.79	150	1,307,211.71	595
218	Banco Bonsucesso S.A.	9,445.60	13	50,037.64	28	19,844.87	21	15,326.90	19	12,310.12	15	106,965.13	66
237	Banco Bradesco S.A.	170,260.09	66	128,865.30	88	257,248.93	95	185,226.01	85	402,618.20	115	1,144,218.53	499
70	BRB - Banco de Brasília S.A.	103,228.31	8	246,919.94	4	12,882.60	6	385,301.90	9	576,765.25	16	1,325,098.00	63
318	Banco BMG S.A	1,005.97	2	-	-	-	-	-	-	-	-	1,005.97	2
33	Banco Santander (Brasil) S.A.	959,338.50	379	614,246.42	290	862,420.45	458	970,122.02	462	1,004,227.62	434	4,410,355.01	2,023
25	Banco Alfa S.A.	5,694.90	3	169,716.66	5	6,968.47	2	8,973.06	3	103,049.42	7	294,402.51	20
756	Banco Cooperativo do Brasil S.A. - BANCOOB	3,059.18	3	2,586.37	6	49,735.04	6	96,070.96	7	22,278.92	6	173,730.47	28
41	Banco do Estado do Rio Grande do Sul S.A.	10,855.46	17	3,448.14	7	6,479.90	12	28,890.98	8	5,291.40	13	54,965.88	57
748	Banco Cooperativo Sicredi S.A.	57,324.90	6	52,699.99	5	78,937.33	12	82,396.41	11	1,822.37	3	273,181.00	77
254	Paraná Banco S.A.	35,170.53	5	73,247.09	6	36,203.02	7	16,181.09	4	13,883.05	4	174,684.78	26
320	Banco Industrial e Comercial S.A.	38,174.73	15	113,627.01	15	26,572.93	9	3,731.87	7	124,213.90	22	306,320.44	88
399	HSBC Bank Brasil S.A. - Banco Múltiplo	19,482.84	6	60,392.65	7	23,882.25	13	1,062.75	3	27,019.40	11	131,839.89	58
77	Banco Intermedium S.A.	479.25	1	3,456.29	3	-	-	717.97	3	87.44	1	4,740.95	8
604	Banco Industrial do Brasil S.A.	-	-	-	-	2,972.01	1	5,129.06	4	-	-	8,101.07	5
21	BANESTES S.A. Banco do Estado do Espírito Santo	-	-	110.65	1	-	-	1,181.02	1	791.27	1	2,082.94	2
3	BANCO DO AMAZONIA	3,377.12	2	-	-	1,541.23	1	2,311.72	2	1,569.27	3	8,799.34	6
37	Banco do Estado do Para S.A	-	-	1,534.71	2	562.43	2	1,068.63	3	923.86	1	4,089.63	8
389	Banco Mercantil do Brasil S.A	190.75	1	-	-	1,266.61	2	8,562.58	6	1,462.70	2	11,482.64	11
4	BANCO DO NORDESTE	-	-	700.13	1	-	-	-	-	880.87	2	1,581.00	3
85	COOPERATIVA CENTRAL DE CREDITO URBANO	982.71	1	-	-	-	-	-	-	-	-	982.71	1
634	Banco Triangulo S.A	1,405.42	2	-	-	-	-	-	-	990.94	2	2,396.36	4
99	Cooperativa Central de Economia e Credito Mutuo das Uniced	-	-	-	-	-	-	-	-	2,104.26	1	2,104.26	1
47	BANCO DO ESTADO DO SERGIPE	223.45	1	-	-	385.92	2	189.99	1	312.04	1	1,111.40	4
	Total Geral	5,342,345.35	1,822	5,004,753.11	1,571	5,330,315.42	2,058	5,100,258.61	1,855	7,141,671.74	2,229	27,919,344.23	9,535

Boletos – Emissão e Pagamentos

Cod.	BANCO - onde foi realizado o pagamento	QTD
623	Banco Pan S.A.	2,640
33	Banco Santander (Brasil) S.A.	2,023
104	Caixa Econômica Federal	1,416
394	Banco Bradesco Financiamentos S.A.	822
707	Banco Daycoval S.A.	693
341	Itaú Unibanco S.A.	595
237	Banco Bradesco S.A.	449
1	Banco do Brasil S.A.	423
218	Banco Bonsucesso S.A.	96
320	Banco Industrial e Comercial S.A.	68
	Demais bancos	310

Os 10 maiores bancos recebedores

- Banco Pan S.A.
- Banco Santander (Brasil) S.A.
- Caixa Econômica Federal
- Banco Bradesco Financiamentos S.A.
- Banco Daycoval S.A.
- Itaú Unibanco S.A.
- Banco Bradesco S.A.
- Banco do Brasil S.A.
- Banco Bonsucesso S.A.
- Banco Industrial e Comercial S.A.
- Demais bancos



Obs.: Período de 01/2016 até 05/2016.



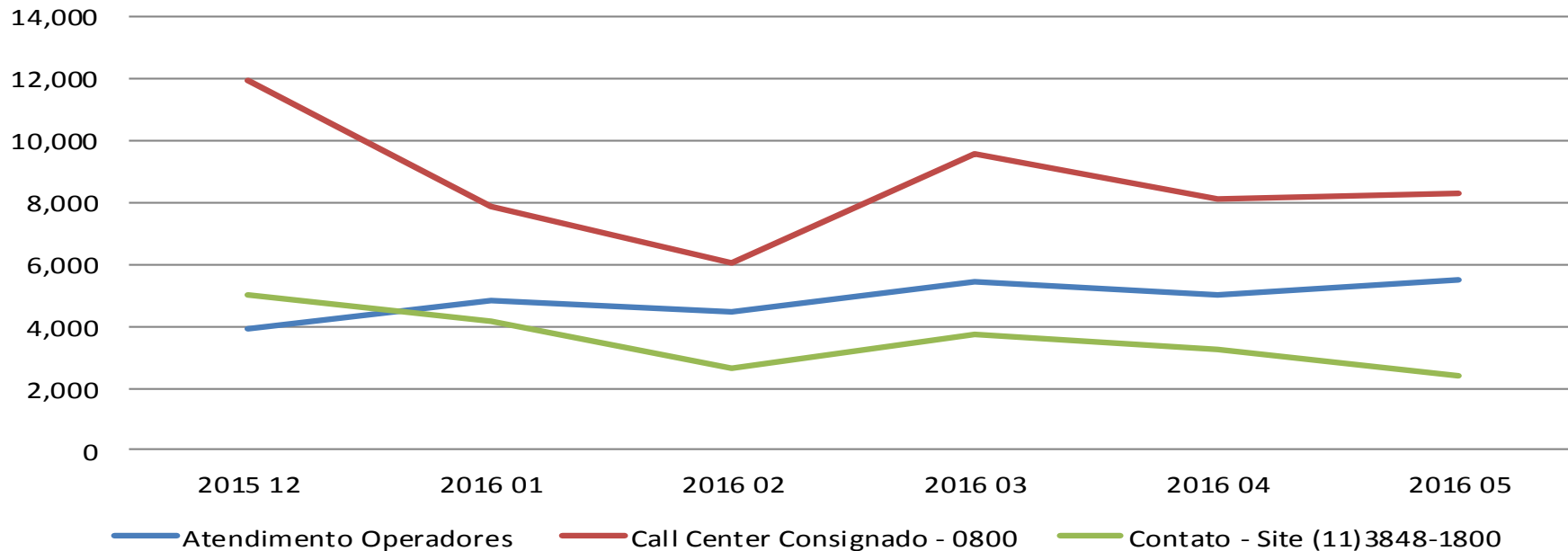
Massa Falida do **Banco Cruzeiro do Sul**

Performance Call Center



Call Center – Gerencial

Quantidade de Ligações

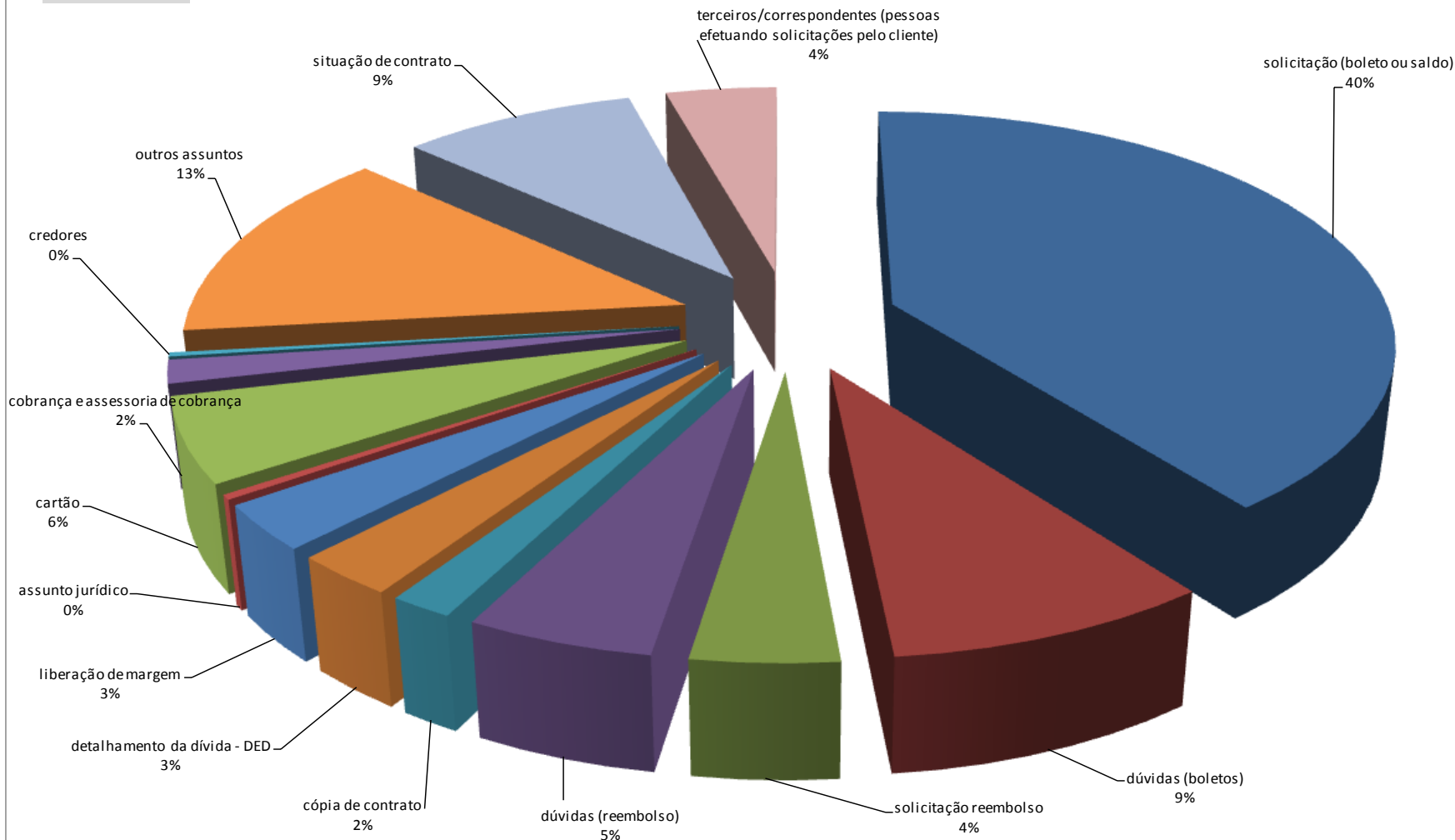


Importante :

- ✓ No último mês mensurado, temos como tempo médio por atendimento 4:09 min
- ✓ Os atendimentos do Call Center são realizados de 2ª a 6ª feira das 10:00h às 16:00h – equipe de 6 atendentes
- ✓ As quantidades apresentadas para o 0800 e 3848-1800 correspondem a todas as ligações recebidas na Central Telefônica do banco, ou seja, englobam também as ligações recebidas fora de horário de atendimento do Call Center, ligações abandonadas (desistência) pelos clientes, ligações redirecionadas para outras áreas, etc.

Distribuição das ligações do Call Center por tipo de atendimento

2016 / MAI



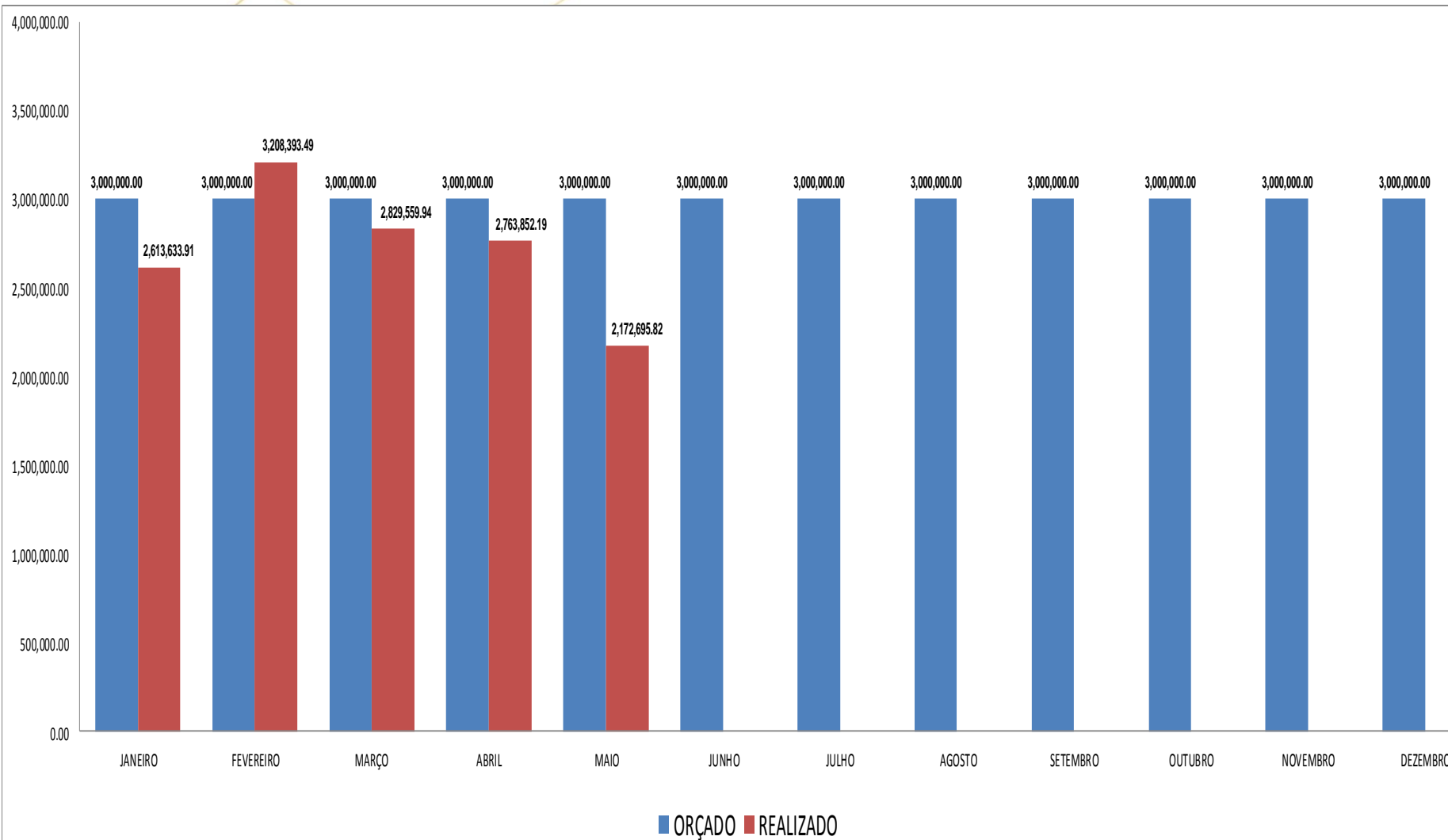


Massa Falida do **Banco Cruzeiro do Sul**

Planejamento Orçamentário Exercício 2016

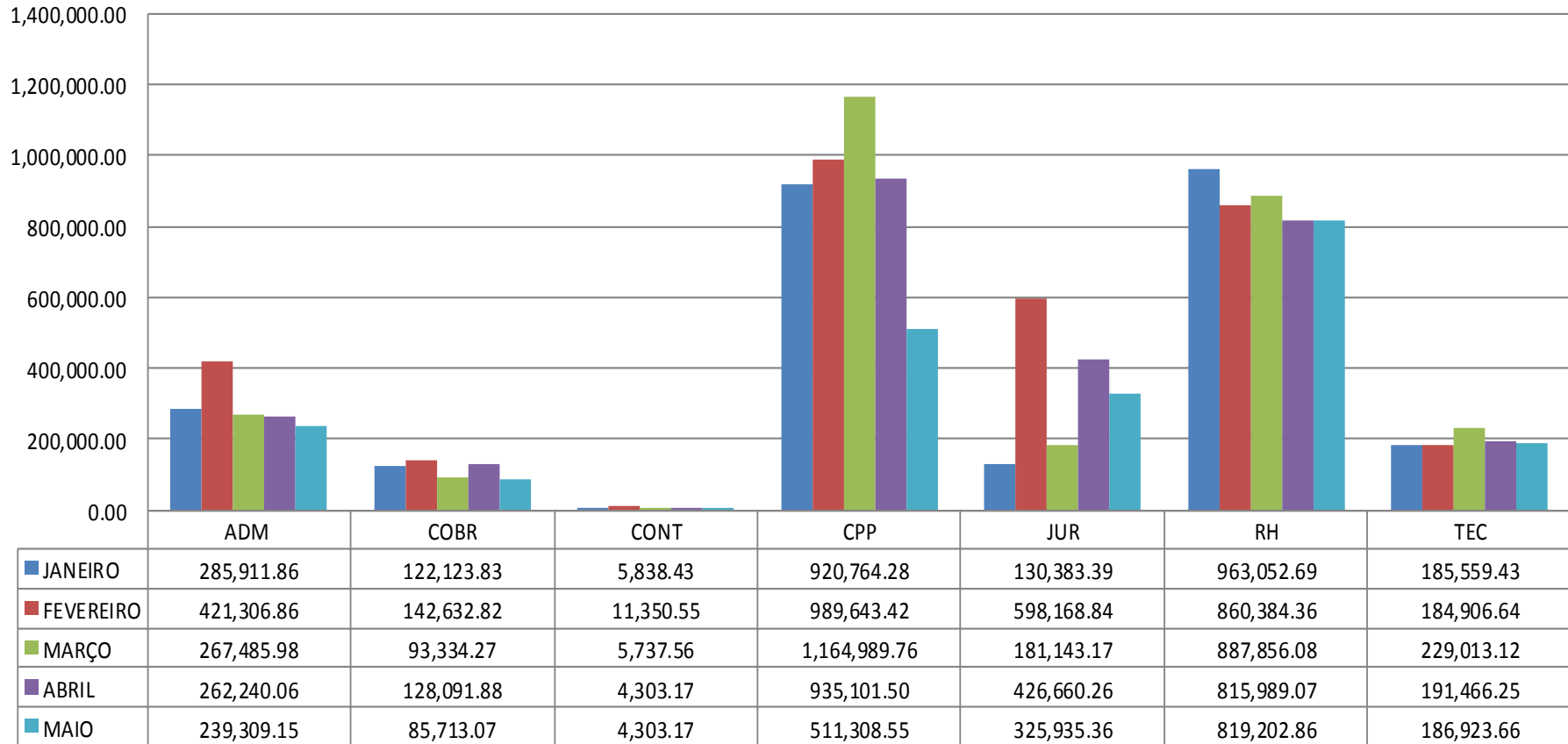


Planejamento Orçamentário - Anual



■ ORÇADO ■ REALIZADO

Analítico do Realizado até Maio/16



Obs.: No mês de fevereiro foram efetuados os pagamentos da área jurídica pendentes desde a decretação da falência.

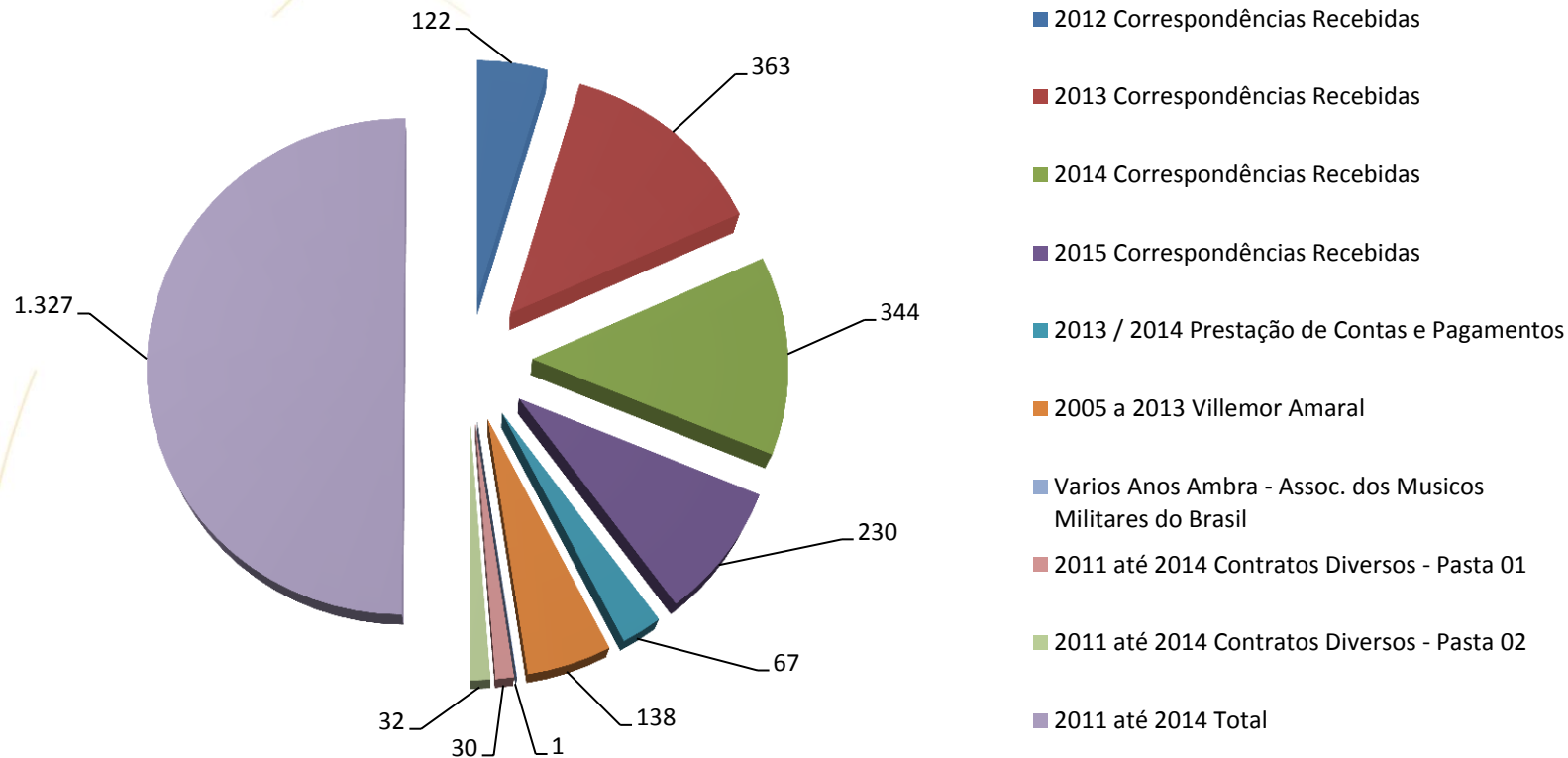


Massa Falida do **Banco Cruzeiro do Sul**

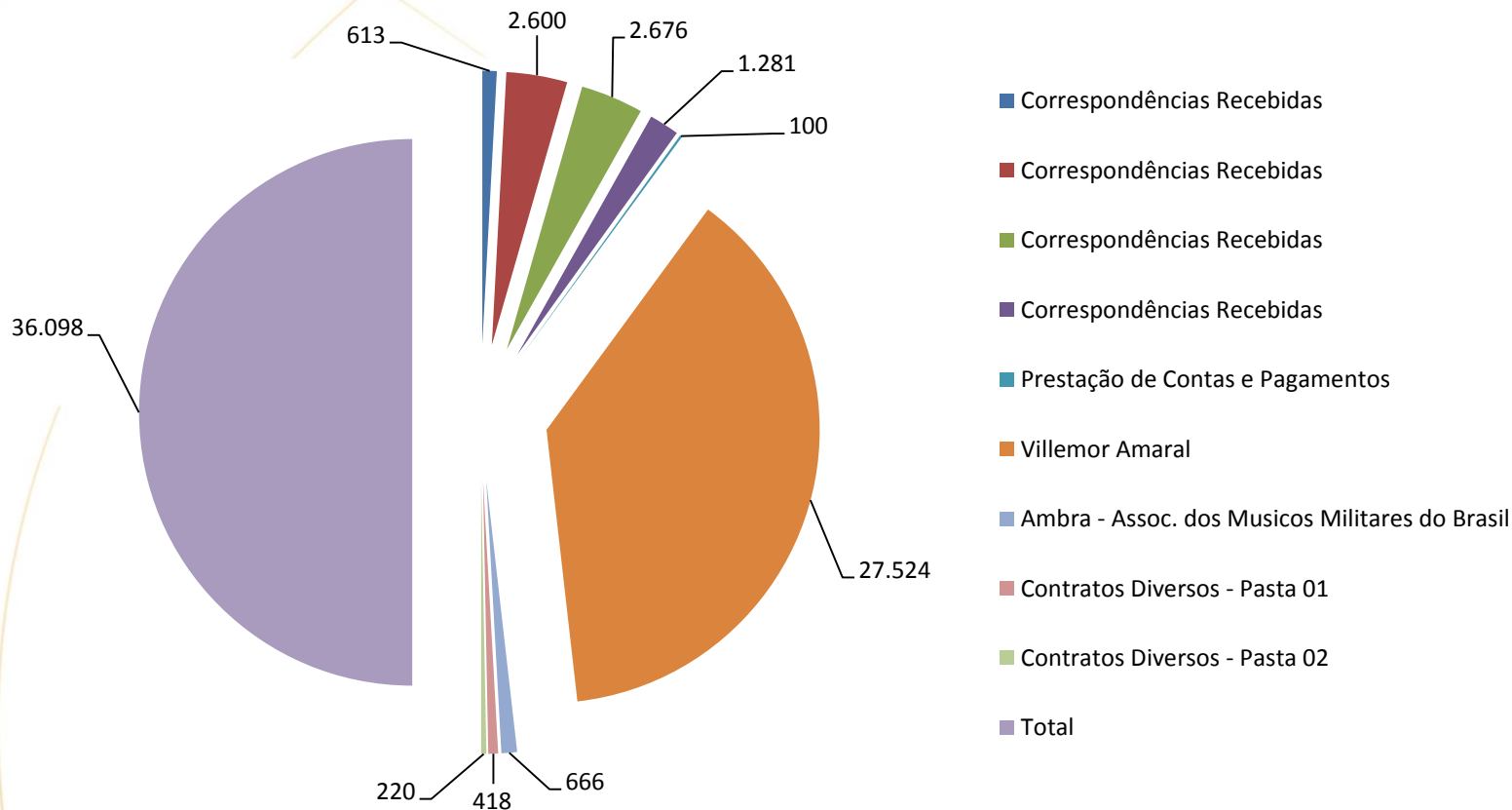
**Digitalização Legado -
Força Tarefa**



Processo / Correspondências



Páginas Digitalizadas



Ano	Descrição	Processo / Correspondências	Páginas Digitalizadas	Média
2012	Correspondências Recebidas	122	613	5,02
2013	Correspondências Recebidas	363	2.600	7,16
2014	Correspondências Recebidas	344	2.676	7,78
2015	Correspondências Recebidas	230	1.281	5,57
2013 / 2014	Prestação de Contas e Pagamentos	67	100	1,49
2005 a 2013	Villemor Amaral	138	27.524	199,45
Varios Anos	Ambra - Assoc. dos Musicos Militares do Brasil	1	666	666,00
2011 até 2014	Contratos Diversos - Pasta 01	30	418	13,93
2011 até 2014	Contratos Diversos - Pasta 02	32	220	6,88
	Total	1.327	36.098	27,20



Massa Falida do **Banco Cruzeiro do Sul**

Estudo conversão CLT



Posição atual : 8 colaboradores CLT
Remuneração atual – R\$ 32.642,37
Custo atual – R\$ 54.543,04

Proposta: converter 38 prestadores para CLT
Critério: remuneração atual até R\$ 7.500,00
Remuneração atual – R\$ 205.097,08
Custo atual – R\$ 243.616,45

Posição após as conversões: 46 colaboradores CLT
Remuneração - R\$ 199.324,42
Custo – R\$ 346.307,87

A Remuneração proposta é composta, de modo que seja equivalente a atual acrescida de 7,5% (reajuste do Sindicato RJ em 02/2016)

Exemplo individual:

Remuneração atual	R\$ 5.242,17	Remuneração com 7,5%	R\$ 5.635,33
Novo salário	R\$ 4.107,65		
Provisão 13º	R\$ 342,30		
Provisão 1/3 férias	R\$ 114,10		
FGTS	R\$ 365,12		
Vale Refeição Sindicato ..	R\$ 369,60		
Assistência Médica	R\$ 336,55		
Total	R\$ 5.635,33		

13 desligamentos

Remuneração 05/2016 – R\$ 56.700,00

Redução de custo – R\$ 70.480,08

Quadro para 06/2016:

46 CLT

30 Prestadores

1 estagiária

Remuneração 05/2016 = R\$ 609.069,28 >>>>>>>>> Custo total = R\$ 698.177,56

Remuneração proposta = R\$ 513.954,25 >>>>>>>>> Custo total = R\$ 676.182,41

- 3,15% (R\$ 21.995,15)

*** Custo total não contempla Vale Transporte**



Massa Falida do **Banco Cruzeiro do Sul**

Eficiências Alcançadas



Eficiências Alcançadas

Linhas Orçamentárias	Ação	Valor mensal	Nova proposta	Economia 04/16	Economia 05/16	Economia 06/16	Economia 07/16	Economia 08/16	Economia 09/16	Economia 10/16	Economia 11/16	Economia 12/16	Economia Total Ano
Linha Recursos Humanos	Recisão contrato de 07 colaboradores (Arec e Adjud)	66.350,00	0,00	66.350,00	66.350,00	66.350,00	66.350,00	66.350,00	66.350,00	66.350,00	66.350,00	66.350,00	597.150,00
Linha Recursos Humanos	Rescisão contrato de 02 colaboradores	25.500,00	0,00	0,00	0,00	16.000,00	16.000,00	25.500,00	25.500,00	25.500,00	25.500,00	25.500,00	159.500,00
Linha Recursos Humanos	Recisão contrato de 13 colaboradores por conta da migração do back office para o Rio de Janeiro	70.480,08	0,00	0,00	0,00	70.480,08	70.480,08	70.480,08	70.480,08	70.480,08	70.480,08	70.480,08	493.360,56
Linha Administrativa	Entrega bloco A 3 Andar e 5 A (aluguel e condomínio)	20.401,00	0,00	20.401,00	20.401,00	20.401,00	40.802,00	40.802,00	40.802,00	40.802,00	40.802,00	40.802,00	306.015,00
Linha Administrativa	Troca empresa de segurança	28.500,00	17.500,00	0	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00	88.000,00
Linha Administrativa	Renegociação contrato manutenção com empresa de eletrecidade	1.260,00	480,00	0	780,00	780,00	780,00	780,00	780,00	780,00	780,00	780,00	6.240,00
Linha Administrativa	Troca empresa de limpeza e copa	7.550,00	5.000,00	0	0	2.550,00	2.550,00	2.550,00	2.550,00	2.550,00	2.550,00	2.550,00	17.850,00
Linha Tecnologia	Prestadores de Serviços internos	137.532,63	126.012,15	11.520,48	11.520,48	11.520,48	11.520,48	11.520,48	11.520,48	11.520,48	11.520,48	11.520,48	103.684,32
Linha Tecnologia	Renegociação contrato de Tecnologia Empresa Mandic	5.706,99	4.832,83	0,00	0,00	874,16	874,16	874,16	874,16	874,16	874,16	874,16	6.119,12
Linha Tecnologia	Operador logístico Iron Moutain, encerramos envio de Cds para arquivo, as gravações serão armazenadas no sistema Mandic	2.500,00	0,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	22.500,00
Linha Tecnologia	Redução de 20 licenças de 50 do sistema Agora por não necessidade de utilização	12.000,00	7.200,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	43.200,00
Linha Tecnologia	Renegociação com fornecedor Sistema Matera, combos de sistemas inativos	76.505,50	63.400,00	13.105,50	13.105,50	13.105,50	13.105,50	13.105,50	13.105,50	13.105,50	13.105,50	13.105,50	117.949,50
Linha Tecnologia	Redução de 7 licenças de 37 do sistema Xgen por não necessidade de utilização	6.450,00	5.300,00	1.150,00	1.150,00	1.150,00	1.150,00	1.150,00	1.150,00	1.150,00	1.150,00	1.150,00	10.350,00
Linha Tecnologia	Recisão de contrato com prestador de serviço - Totvs - YMF	2.327,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.327,12	2.327,12	2.327,12	2.327,12	2.327,12	11.635,60
Linha Tecnologia	Redução na quantidade de horas de 02 Prestadores de Serviços internos	21.908,00	16.000,00	5.908,00	5.908,00	5.908,00	5.908,00	5.908,00	5.908,00	5.908,00	5.908,00	5.908,00	53.172,00
Linha Jurídico	Internação de processos do JEC, Ações Monitorias e PROCÓN	0,00	0,00	55.000,72	84.437,60								139.438,32
Total Geral		484.971,32	245.724,98	180.735,70	221.952,58	227.419,22	247.820,22	259.647,34	259.647,34	259.647,34	259.647,34	259.647,34	2.176.164,42



Massa Falida do **Banco Cruzeiro do Sul**

**Ações - em Andamento e
Concluídas
Operacional e Depto Jurídico**



Ações - Operacional

Em Andamento

Ações	Objetivo
Revisão do Quadro de Fornecedores (Redução de Valores, Clausulas, Resgate de Copias de Contratos , Possíveis Troca de Fornecedores	Redução de Custos
Revisão dos Convênios (Clausulas Contratuais e Vencimentos)	Redução de Custos
Renegociação Valores com Processadoras se CPP	Redução de Custos
Organização das Obrigações Contábeis	Disposições Legais
Regularização do estoque de reembolsos (legado), incluindo conciliação da conta contábil (aproximadamente R\$ 23 MM , e deste montante já identificado e em preparação para regularização R\$ 13MM)	Mitigação de Riscos
Elaboração e finalização da proposta de rateio dos custos com cessionários	Aumento Recebimentos / Recuperações
Regularização da Conta de Credores : conciliação e avaliação dos saldos	Aumento Recebimentos / Recuperações
Aprovação para contratação duas Consultorias de Cobrança	Aumento Recebimentos / Recuperações
Troca de Leiloeiros	Aumento Recebimentos / Recuperações
Aprovação Contratação Empresa de Auditoria	Mitigação de Riscos
Alteração do Contrato de Trabalho dos Colaboradores para Regime CLT	Determinação Judicial
Elaboração e Validação do Procedimento Operacional Padrão	Melhoria Continua de Serviços
Elaboração de Quadro Gerencial de Indicadores / Volumetria	Melhoria Continua de Serviços
Continuidade do Processo de Governança (Melhoria em Processos, Reorganização das Atividades , Visão de Riscos, etc.)	Melhoria Continua de Serviços e Redução de Custos

Ações - Operacional

Concluídas

Ações	Objetivo	Data de conclusão
Publicação no site da MF BCSul do Controle de Contas a Pagar	Disposições Legais	16/05/2016
Transferência das Senhas Masters para Controle e Adequação de Perfil para Gestão de TI	Mitigação de Riscos	27/05/2016
Fechamento do Livro Contábil de AGOSTO/2015	Disposições Legais	31/05/2016
Renegociação com Fornecedores : Matera, Unisoft, Xgen, Diller	Redução de Custos	31/05/2016
Migração Atividade Operacional para o Rio de Janeiro	Redução de Custos	01/06/2016

Ações em Andamento no Dejur

Iniciamos o projeto de internalização das ações judiciais em Estados que possuem o procedimento eletrônico (E-SAJ, PROJUDI e PJE), os demais Estados continuamos a enviar aos escritórios contratados;

Nas ações de Juizados Especiais Cíveis (JEC) recebemos neste mês aproximadamente 75 (setenta e cinco) novos processos. Estamos protocolando petições informando ser a Massa Falida parte ilegítima para figurar no polo passivo da ação, requerendo desta forma, a extinção do feito. Temos uma eficiência de R\$ 500,00 (quinhentos reais) por processo;

PERÍODO	12/05/2016 a 15/06/2016
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	75 processos
ECONOMIA TOTAL (R\$ 500,00)	R\$ 37.500,00
PETIÇÕES DE EXTINÇÃO DO FEITO PROTOCOLADAS	31 processos
ECONOMIA PARCIAL (R\$ 500,00)	R\$ 15.500,00
TOTAL ESTADOS (AM,RO,MS,BA,MA,RJ,PE,RN,SP,PB,GO,RJ,PA,PB,CE,AL,RS)	16 estados

As ações monitorias estão sendo propostas objetivando uma eficiência de 8% (oito por cento) sobre o valor da dívida distribuído da seguinte forma: 1% na distribuição, 1% nos embargos/sentença e 6% sobre o valor recuperado.

PERÍODO	12/05/2016 a 15/06/2016
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	50 processos
VALORES ENVOLVIDOS	R\$ 3,973,760.45
ECONOMIA PARCIAL (1%)	R\$ 39,737.60
ECONOMIA TOTAL (8%)	R\$ 317,900.84
TOTAL ESTADOS (AM,RO, RR,MS,BA,MA,RJ,PE,RN,SP,PB,GO,RJ,PA,PB,CE,AL,RS)	17 estados

Ações em Andamento no Dejur

Demandas recebidas oriundas do PROCON, as quais são respondidas diariamente por e.mail ou através de carta. Temos uma eficiência de R\$ 450,00 (quatrocentos e cinquenta reais) por Ofício/e.mail.

PERÍODO	12/05/2016 a 15/06/2016	
SISTEMAS UTILIZADOS	Físico/e-mail	
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	16 reclamações	
ECONOMIA TOTAL (R\$450,00)	R\$	7,200.00
ESTADOS	Todos	



Massa Falida do **Banco Cruzeiro do Sul**

Cessionários – Rateio de Despesas Nova Proposta



Cessionários – Rateio de Despesas

1) Situação Atual

CESSIONÁRIO	PERÍODO DE APURAÇÃO	VLR BRUTO	CUSTO OPERACIONAL	VLR LÍQUIDO
BANRISUL	01/05/16 a 31/05/16	2.202.679,14	42.163,67	2.160.515,47
BRADESCO	01/05/16 a 31/05/16	120.081,37	925,35	119.156,02
CEF	01/05/16 a 31/05/16	2.042.681,40	58.950,29	1.983.731,11
BANCO DO BRASIL	01/05/16 a 31/05/16	3.273.266,00	60.260,08	3.213.005,92
BANESTES	01/05/16 a 31/05/16	2.352,13	283,08	2.069,05
FACB	01/05/16 a 31/05/16	20.953.259,96	467.299,67	20.485.960,29
TOTAL		<u>28.594.320,00</u>	<u>629.882,14</u>	<u>27.964.437,86</u>

Cessionários – Rateio de Despesas

2) Critérios para o Rateio (nova proposta)

Critérios - Custos Massa			
FILIAL	DESPESA	% CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES
RJ	INSTALAÇÃO	100%	0%
RJ	PESSOAL	100%	0%
SP	ADMINISTRATIVA	80%	20%
SP	COBRANÇA	100%	0%
SP	INSTALAÇÃO	80%	20%
SP	INFORMATICA	95%	5%
SP	JURIDICO EXTERNO	80%	20%
SP	PESSOAL	80%	20%

Cessionários – Rateio de Despesas

3) Despesas MF BCSul (nova proposta)

MÊS	FILIAL	DESPESA	VALOR DESPESA	% CONSIGNADO	VALOR CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES	VALOR DEMAIS ATIVIDADES
mai/16	RJ	INSTALAÇÃO	53,566.11	100	53,566.11	0	0.00
	RJ	PESSOAL	210,109.81	100	210,109.81	0	0.00
	SP	ADMINISTRATIVA	344,688.49	80	275,750.79	20	68,937.70
	SP	COBRANÇA	541,585.61	100	541,585.61	0	0.00
	SP	INSTALAÇÃO	86,672.74	80	69,338.19	20	17,334.55
	SP	INFORMATICA	246,132.05	95	233,825.45	5	12,306.60
	SP	JURIDICO EXTERNO	324,935.36	80	259,948.29	20	64,987.07
	SP	PESSOAL	371,449.71	80	297,159.77	20	74,289.94
TOTAIS			2,179,139.88		1,941,284.02		237,855.86

Cessionários – Rateio de Despesas

4) Cessionários – Rateio (nova proposta)

	MAIO/2016
CUSTO TOTAL DA MASSA	2,179,139.88
CUSTO CONSIGNADO	1,941,284.02
CARTEIRA PRÓPRIA	1,061,835.17
A RATEAR AOS CESSIONÁRIOS	879,448.85
CUSTO DEMAIS DESPESAS	237,855.86

CARTEIRA TOTAL	2,339,750,424.01
CARTEIRA PRÓPRIA	1,279,786,612.31
FUNDO F ACB	850,644,953.77
BANESTES	600,045.09
CEF	33,322,502.21
BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA	88,243,554.34
BANCO BRADESCO	16,310,594.73
BANRISUL	70,842,161.56
TOTAL CARTEIRA CEDIDA	1,059,963,811.70

PERCENTUAL DA CARTERIA CEDIDA	45.30%
--------------------------------------	---------------

CESSIONÁRIO	MAIO/16	% sobre recebimento	% recebido sobre despesa
FUNDO F ACB	20,953,259.96	73%	644,439.88
BANESTES	2,352.13	0%	72.34
CEF	2,042,681.40	7%	62,824.85
BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA	3,273,266.00	11%	100,672.79
BRADESCO	120,081.37	0%	3,693.23
BANRISUL	2,202,679.14	8%	67,745.75
	28,594,320.00		879,448.85



Massa Falida do Banco Cruzeiro do Sul

IMPLANTADO

Proposta Migração Operacional para o Rio de Janeiro



Migração das Atividades Operacionais para o Rio de Janeiro 01/06/16

- 1 – Transferir gestão das Senhas Másters dos Convênios para TI;
- 2 - Migrar a atividade de desaverbação por quitações para RJ;
- 3 – Contratar 3 colaboradores para atendimento 0800 no RJ, regime CLT, 6h. Revisão das atividades para que atuem apenas como receptivo/informativo;
- 4 – Dispensar atendimento presencial em SP;
- 5 – Transferir o atendimento prestado por e-mail aos Convênios para RJ;
- 6 – Ativar “Siga-me” como solução provisória para direcionamento de chamadas do 0800;
- 7 – Dispensar os 11 colaboradores em SP.

Aspectos Positivos

- 1 – Mapeamento e controle dos acessos por TI e risco de uso indevido dos acessos por áreas operacionais;
- 2 – Atividade será absorvida por estrutura que já realiza desaverbações por outros motivos;
- 3/4/5 – Atividades serão reabsorvidas no RJ que executava esse trabalho antes da Liquidação e conhece o processo;
- 6 – A solução “Siga-me” é de fácil implementação pela Embratel.

Aspectos Negativos

- 1 – Não identificação;
- 2 – Dependência da transferência das Senhas Masters para TI;
- 3/4/5 – Volume de chamados e elaboração de saldos serão mantidos nos sistemas X-Gen e Agora, respectivamente;
- 6 – Siga-me pode gerar custo adicional na fatura do 0800. Será solicitada a transferência definitiva do 0800 via Embratel (prazo 40 du), ou utilização de outro(s) número(s), com o intuito de reduzir custos.

IMPLANTADO

Migração das Atividades Operacionais para o Rio de Janeiro 01/06/16



- 1 - Para o atendimento aos clientes, avaliar substituição dos sistemas X-Gen e Agora amparados para controles e geração de custo para a massa (Agora). Existem outros sistemas do Banco, como o C... e o Siscod, que suportavam essas atividades antes da Liquidação e são amparados/desenvolvidos por T...
- 2 - Possibilidade de implementação de outras melhorias em todos os processos, de um modo geral.

Eficiência 13 posições Valor mensal	= R\$ 70.480,08
Valor total considerando sete últimos meses	= R\$ 493.360,56
Eficiência Total ano	= R\$ 493.360,56
Eficiência em 12 meses	= R\$ 845.760,96

IMPLANTADO