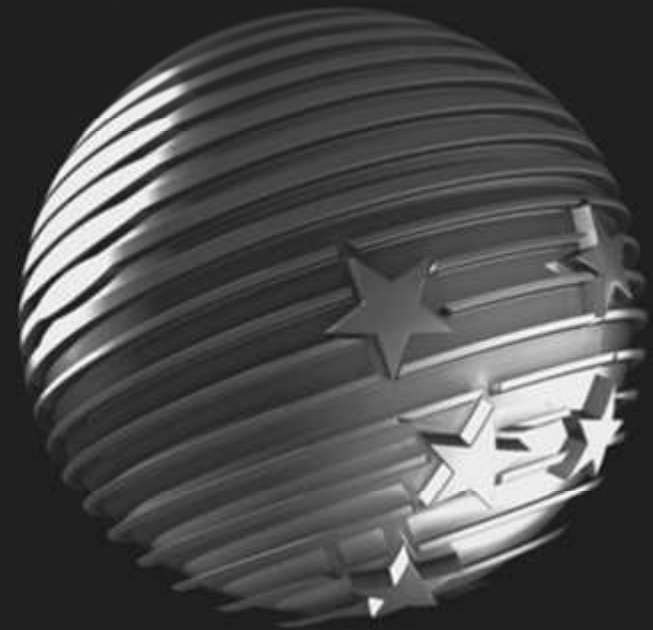




Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Relatório da Administração
Período 01/03/17 até 31/03/17





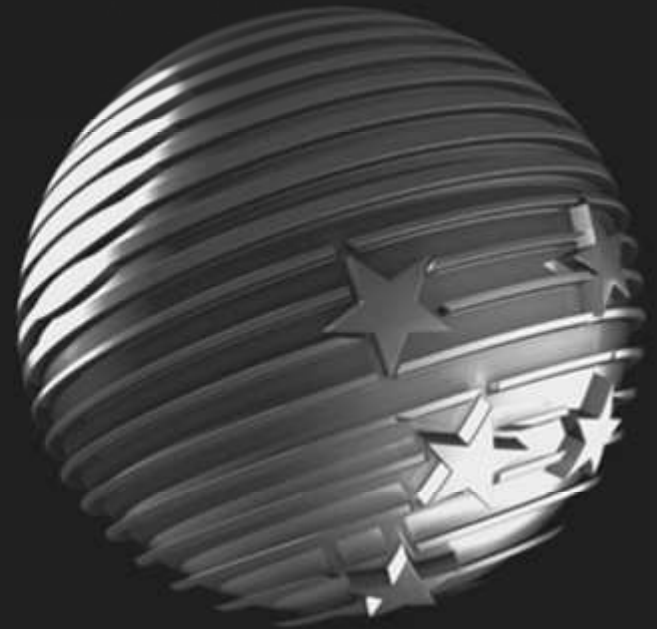
Índice

1. Comportamento Carteiras de Aplicações
2. Recebimentos CPP
3. Carteira de Consignado
4. Óbito – Contratos
5. Convênios – Inadimplência
6. Recuperação de Cobrança
7. Boletos – Emissão e Pagamentos
8. Performance Atendimento
9. Eficiências Alcançadas
10. Planejamento Orçamentário Exercício 2017
11. Cessionários – Rateio de Despesas
12. Digitalização Legado – Força Tarefa
13. Ações - em Andamento e Concluídas
14. Melhoria Rede Estabilizada Sede Rio de Janeiro
Melhoria da rede estabilizada
Sede BCSUL-RJ



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Comportamento
Carteira de Aplicações





Carteira de Aplicações

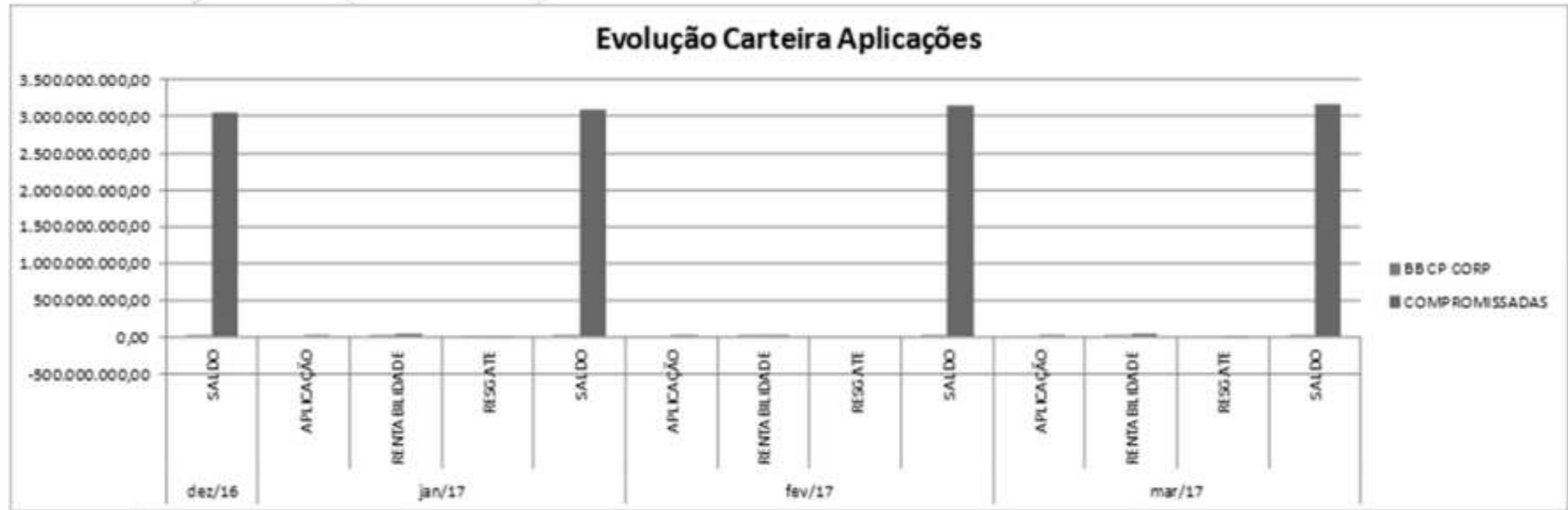
Evolução Carteira de Aplicações CDB's

A Carteira de Aplicações está composta por aplicações no Banco do Brasil conforme discriminados abaixo:

- Operações Compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, com opção de livre resgate diário indexadas a taxa de 98% do CDI. Sem retenção de IR e IOF
- Cotas de Fundos de Investimentos Banco do Brasil Curto Prazo Corporativo, com opção de livre resgate diário. Sem retenção de IR e IOF



Carteira de Aplicações





Carteira de Aplicações

	COMPROMISSADAS		
	JAN/17	FEV/17	MAR/16
SALDO INICIAL	3.049.239.998,90	3.099.620.769,07	3.144.591.182,61
APLICAÇÃO	18.383.074,57	18.605.181,08	15.409.266,55
RENTABILIDADE	32.554.013,32	26.365.232,46	32.388.607,26
RESGATE	556.317,72	0,00	19.224.362,99
SALDO FINAL	3.099.620.769,07	3.144.591.182,61	3.173.164.693,43

	BB CP CORP		
	JAN/17	FEV/16	MAR/16
SALDO INICIAL	1.512.152,24	1.511.398,99	1.524.247,29
APLICAÇÃO	0,00	0,00	0,00
RENTABILIDADE	16.127,55	12.848,30	15.697,76
RESGATE	16.880,80	0,00	0,00
SALDO FINAL	1.511.398,99	1.524.247,29	1.539.945,05

OBS: Resgate no Vlr de R\$ 19,22 milhões, para pagamento aos Cessionários, relativo ao período de Julho/15 até 11/08/2015, em cumprimento à decisão Judicial.



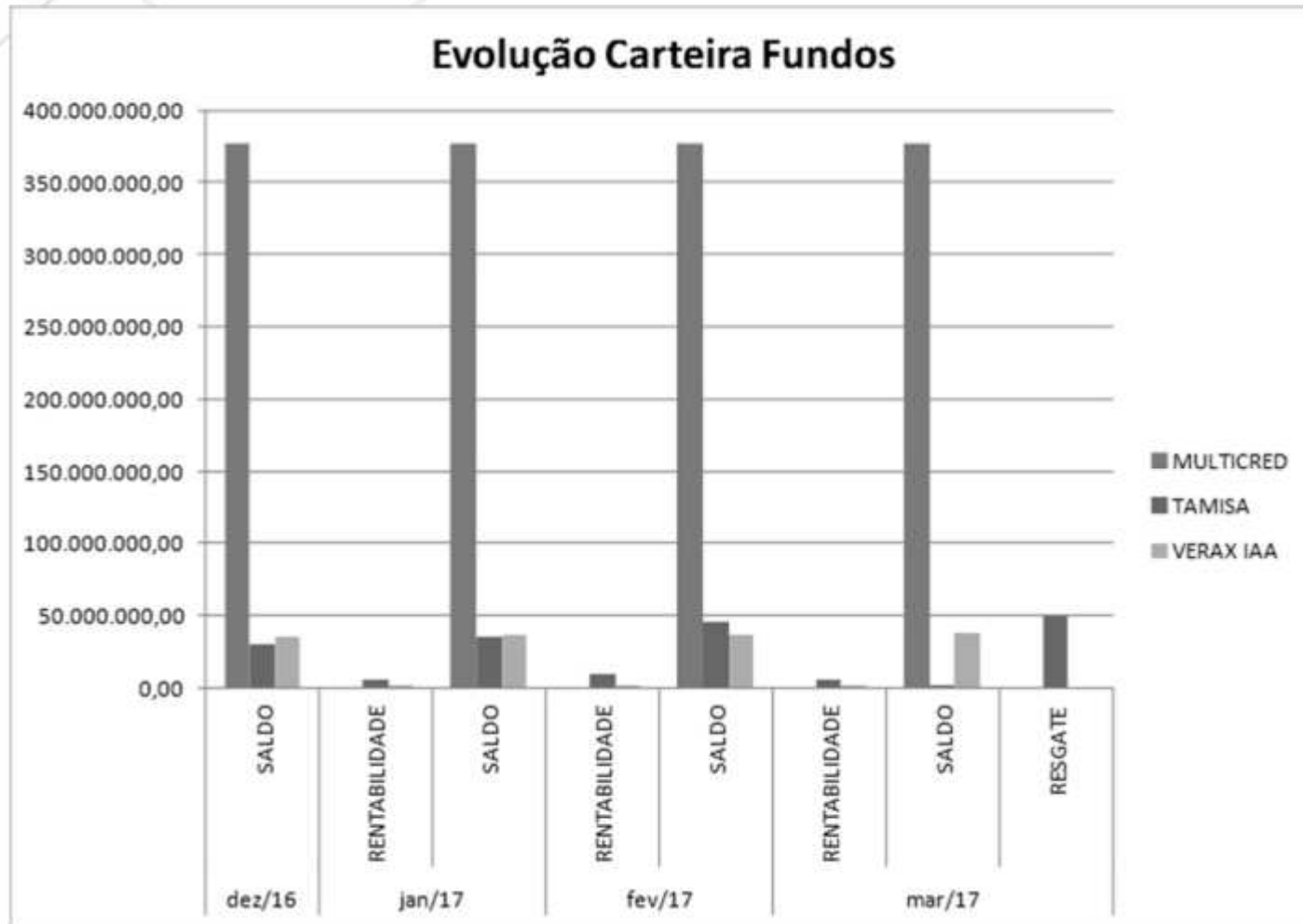
Carteira de Aplicações

Evolução Carteira de Aplicações Fundos de Investimentos

A Carteira de Fundos de Investimentos está composta por cotas aplicadas conforme discriminados abaixo:

- Tamisa Fundo de Investimento Multimercado: 538,486.97829450 cotas administradas pela VERAX SERVIÇOS FINANCEIROS LTDA
- Fidc Bcsul Verax Multicred Financeiro: 477,195.85169683 cotas administradas pelo CRUZEIRO DO SUL S.A. DTVM
- Verax IAA Fidc não Padronizados: 9,250000 cotas administradas pela SOCIEDADE CORRETORA PAULISTA S.A.

Carteira de Aplicações





Carteira de Aplicações

Evolução Carteira de Aplicações Fundos

Fundo	JAN/17				
	Saldo Dez/16	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	29.806.762,77	0,00	5.787.615,17	35.594.377,94	538486,978295
MULTICRED (*)	376.707.810,88	0,00	0,00	376.707.810,88	477195,851697
VERAX IAA	35.889.503,28	0,00	558.778,55	36.448.281,83	9,250000

Fundo	FEV/17				
	Saldo Jan/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	35.594.377,94	0,00	9.485.859,98	45.080.237,92	538486,978295
MULTICRED (*)	376.707.810,88	0,00	0,00	376.707.810,88	477195,851697
VERAX IAA	36.448.281,83	0,00	462.836,98	36.911.118,81	9,250000

Fundo	MAR/17				
	Saldo Fev/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	45.080.237,92	0,00	0,00	45.080.237,92	15651,385462
MULTICRED (*)	376.707.810,88	0,00	0,00	376.707.810,88	477195,851697
VERAX IAA	36.911.118,81	0,00	616.157,46	37.527.276,27	9,250000

(*) Em razão da solicitação de Extinção do FIDC Bcsul Verax Multicred Financeiro, não ocorreram variações no saldo do func

OBS: Posição dos Fundos, mantido base de Fevereiro/17, pelo motivo de atraso das informações do Banco Bradesco.



Carteira de Aplicação Título Público

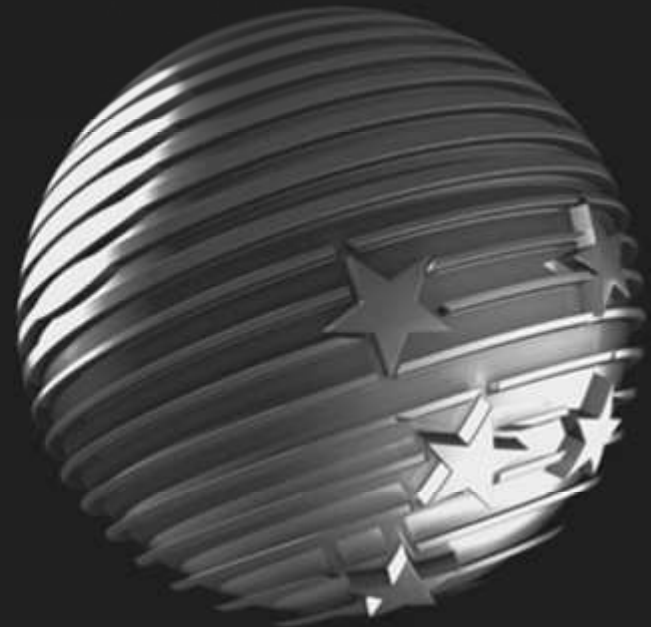
31/03/2017

SIGLA	TÍTULO	VENC.	POSIÇÃO ABERTURA	POSIÇÃO ATUAL	POSIÇÃO LIQUIDA	PU NOMINAL ATUAL (PAR)	FINANCEIRO PU PAR	PU LA STRO (RES 550)	FINANCEIRO PU LA STRO	PU MERCADO	FINANCEIRO PU MERCADO
NTN-B	760199	15/08/2018	14,536	14,536	14,536 C	2.978.82473800	43,300,196.39	3,026.22188987	43,989,161.39	3,038.25448600	44,164,067.20
TOTAL							43,300,196.39	-	43,989,161.39	-	44,164,067.20



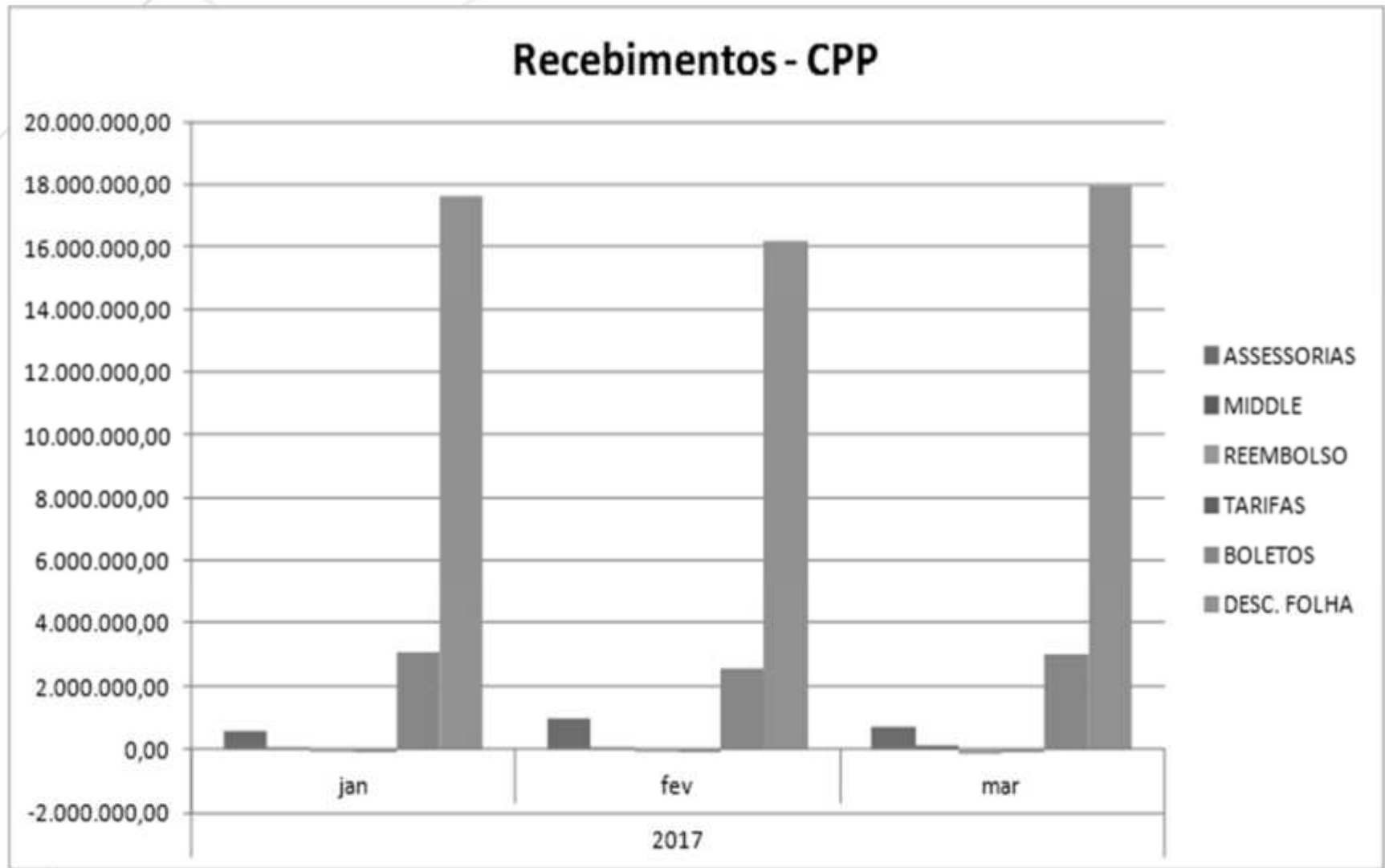
Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Recebimentos - CPP





Recebimento CPP





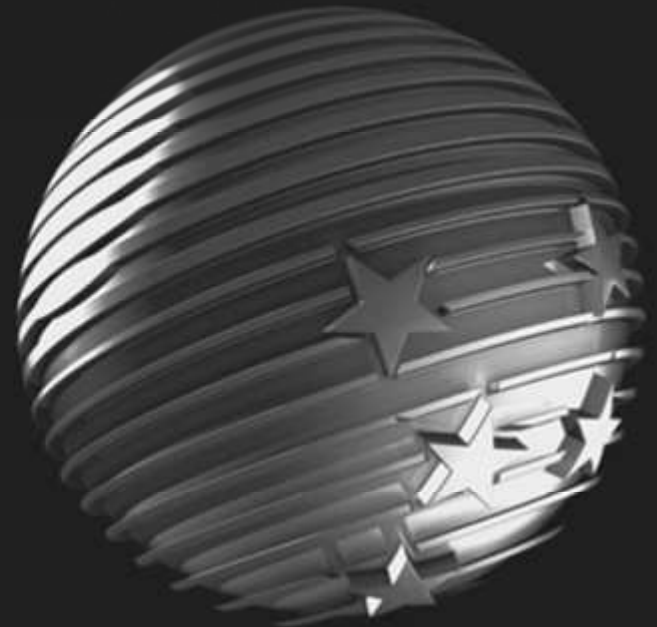
Recebimento CPP

MÊS	ASSESSORIAS	DESC. FOLHA	MIDDLE	BOLETOS	REEMBOLSO	TARIFAS	TOTAL GERAL
JAN/17	543.616,43	17.659.982,76	74.008,42	3.071.765,11	- 99.430,62	- 6.540,18	21.243.401,92
FEV/17	937.908,90	16.185.948,20	59.990,53	2.520.766,42	- 106.423,05	- 7.495,76	19.590.695,24
MAR/17	683.895,71	17.945.293,52	107.397,65	3.023.723,75	- 181.935,95	- 6.322,53	21.572.052,15
TOTAL GERAL	2.165.421,04	51.791.224,48	241.396,60	8.616.255,28	- 387.789,62	- 20.358,47	62.406.149,31



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Carteira de Consignado

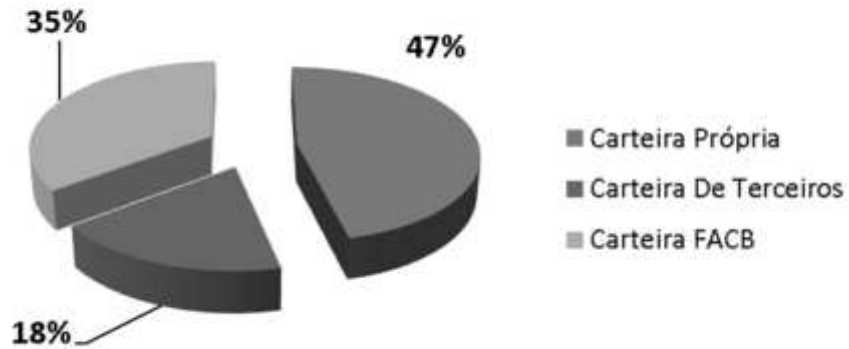




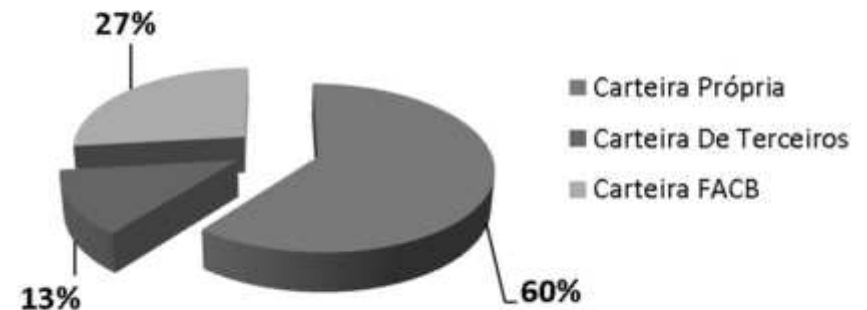
Carteira de Consignado

Carteira	Contratos	Valor Presente
Carteira Própria	225,217	999,802,810.26
Carteira De Terceiros	48,580	397,979,826.01
Carteira FACB	95,266	755,800,335.11
Total Geral	369,063	2,153,582,971.38

Participação por Valor



Participação por Quantidade de Contratos

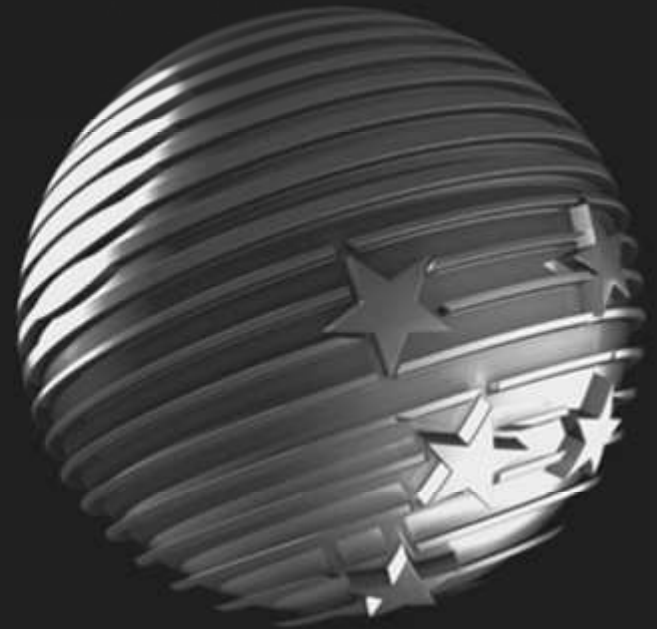


- O saldo da Carteira Própria contempla a totalidade da Carteira do Banco mais a Carteira do FIDC Multicred ;
- O saldo da Carteira de Terceiros contempla a totalidade da Carteira Cedida (Coobrigados e Outros) ;
- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos ;



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Óbitos – Contratos





Óbitos - Contratos

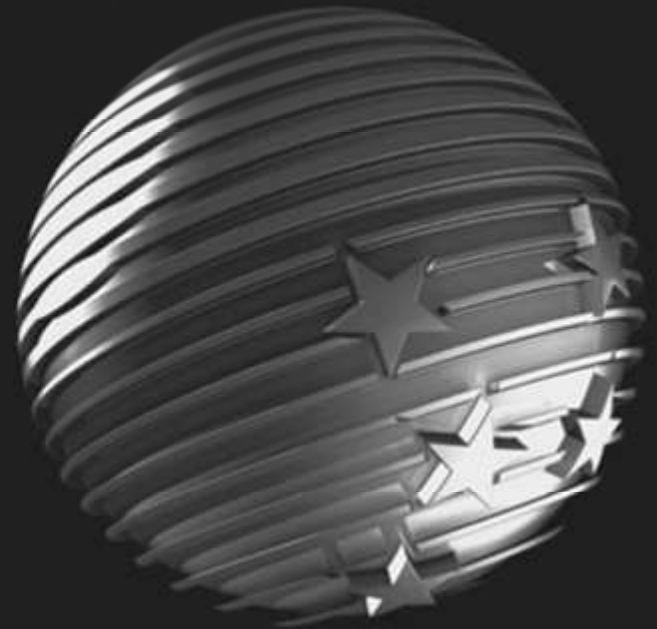
FAIXA - SALDO DEVEDOR	QUANTIDADE DE CLIENTES-CPF	QUANTIDADE DE CONTRATOS	ACUMULADO - SALDO DEVEDOR	ACUMULADO - VALOR PRESENTE
01 - 0,00 A 10.000,00	65,747	85,041	174,336,381.17	174,263,641.42
02 - 10.000,01 A 20.000,00	5,246	10,285	73,544,719.29	73,435,248.71
03 - 20.000,01 A 30.000,00	1,680	3,477	40,831,588.04	40,732,748.94
04 - 30.000,01 A 50.000,00	1,194	2,381	45,642,803.88	45,378,716.94
05 - 50.000,01 A 100.000,00	753	1,500	52,814,846.58	52,175,979.90
06 - > 100.000,01	640	1,363	137,425,939.39	131,993,020.55
Total Geral	75,260	104,047	524,596,278.35	517,979,356.46

- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos ;



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

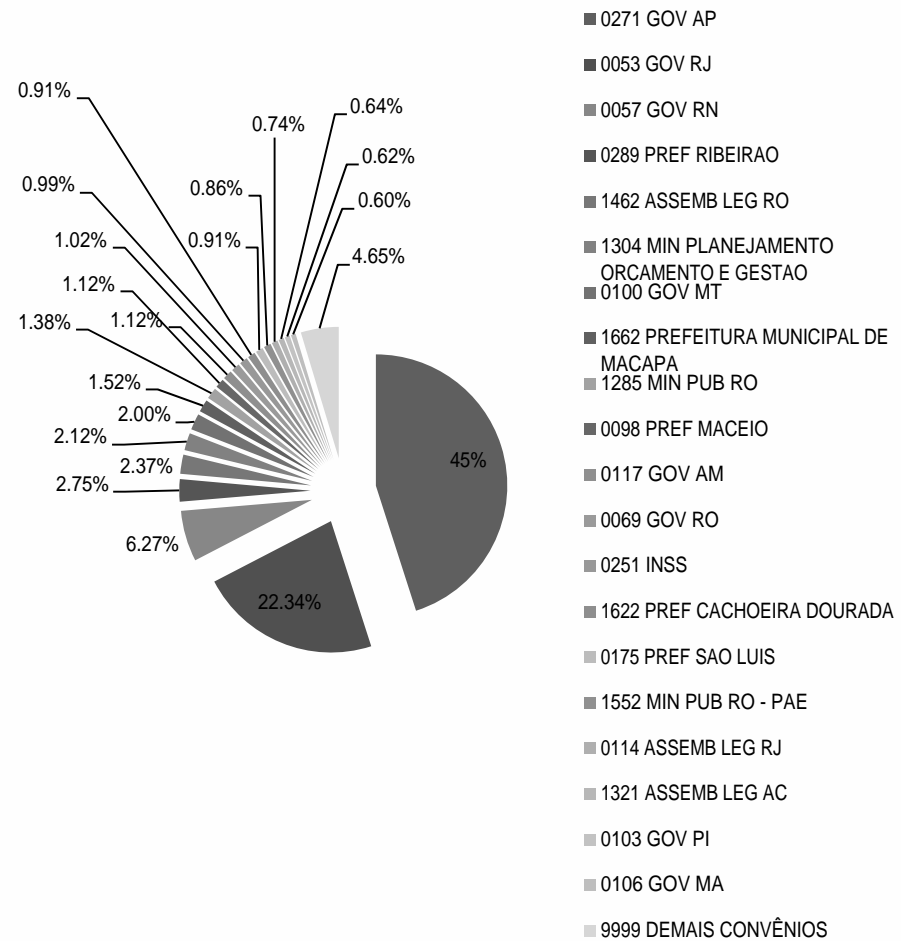
Convênios – Inadimplência





Convênios - Inadimplência

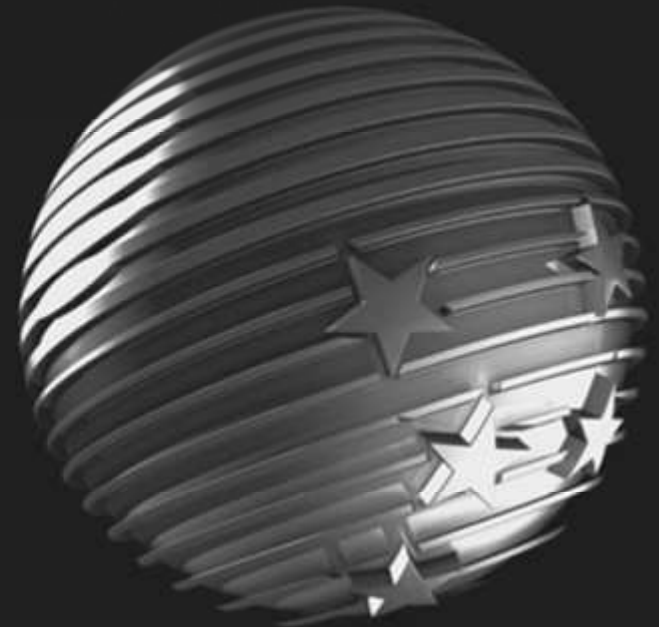
20 Maiores Convênios com Inadimplência		
Loja	Nome Loja	Total
0271	GOV AP	26,768,817.79
0053	GOV RJ	13,273,806.88
0057	GOV RN	3,727,986.09
0289	PREF RIBEIRAO	1,632,491.08
1462	ASSEMB LEG RO	1,408,953.36
1304	MIN PLANEJAMENTO	1,261,869.36
0100	GOV MT	1,190,507.89
1662	PREFEITURA MUNIC	901,255.83
1285	MIN PUB RO	822,348.30
0098	PREF MACEIO	666,582.11
0117	GOV AM	663,730.77
0069	GOV RO	605,613.42
0251	INSS	587,478.07
1622	PREF CACHOEIRA D	542,287.53
0175	PREF SAO LUIS	541,604.28
1552	MIN PUB RO - PAE	513,241.50
0114	ASSEMB LEG RJ	437,334.76
1321	ASSEMB LEG AC	382,767.61
0103	GOV PI	370,250.29
0106	GOV MA	359,150.30
9999	DEMAIS CONVÊNIOS	2,762,787.78
	Total Gerl	59,420,865.00





Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

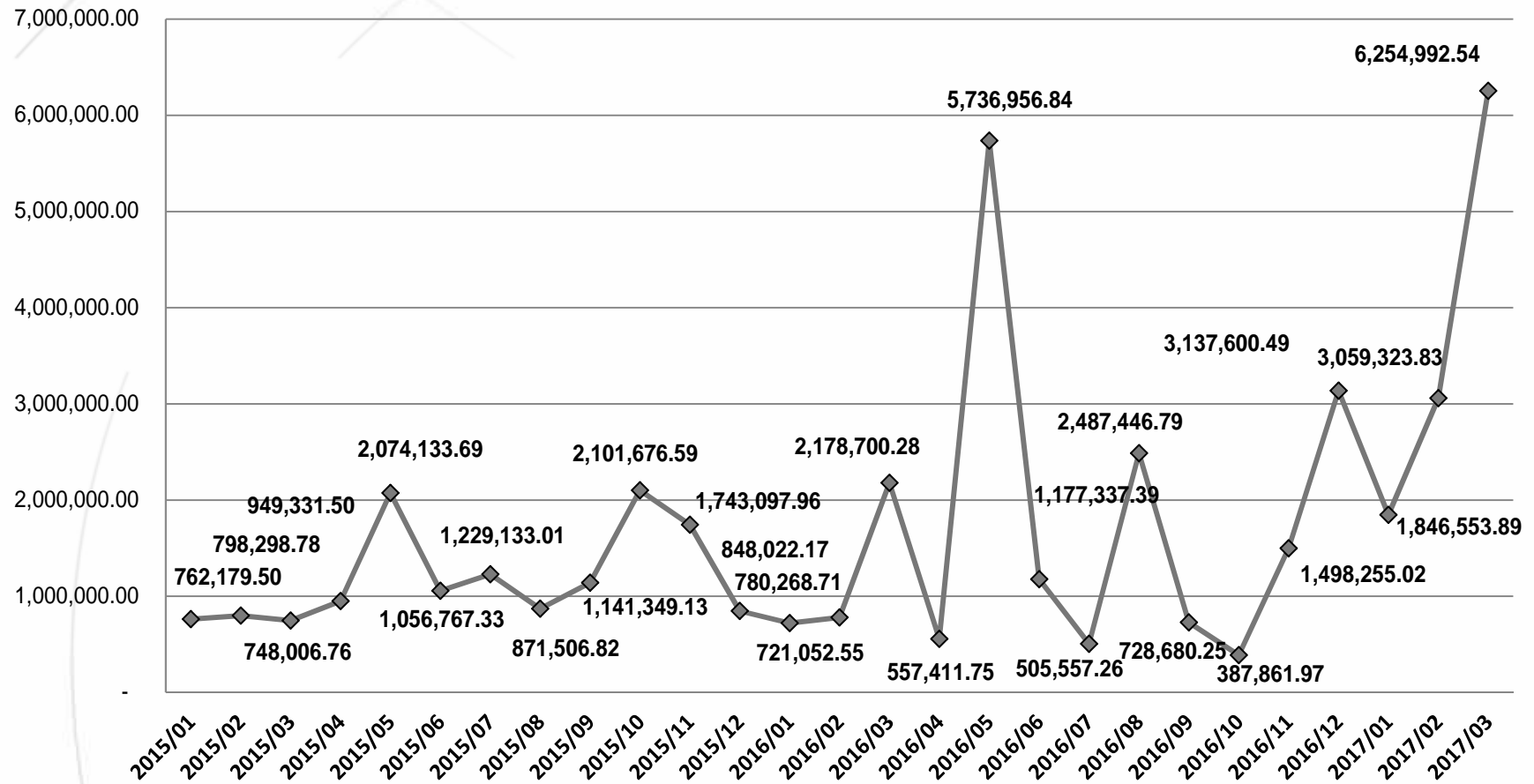
Recuperação de
Cobrança





Evolução Carteira de Cobrança

Recuperação total 2015/01 até 2017/03



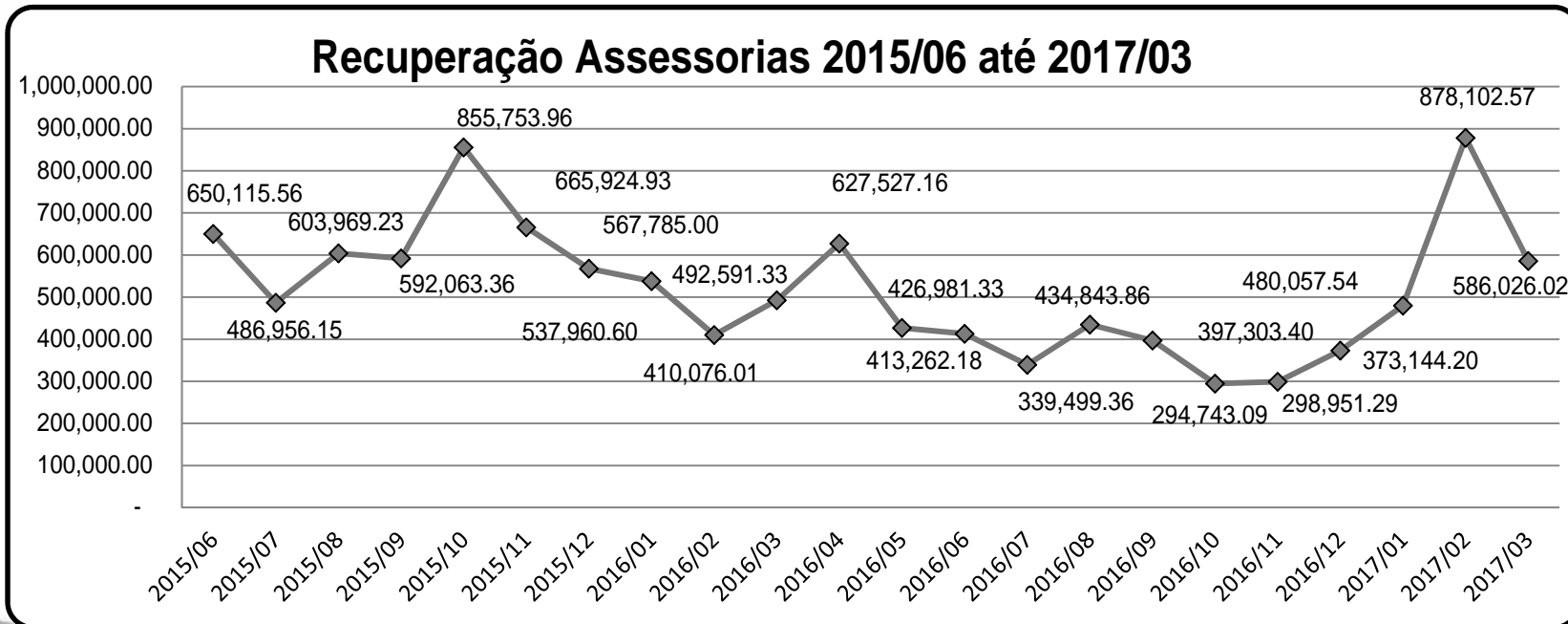
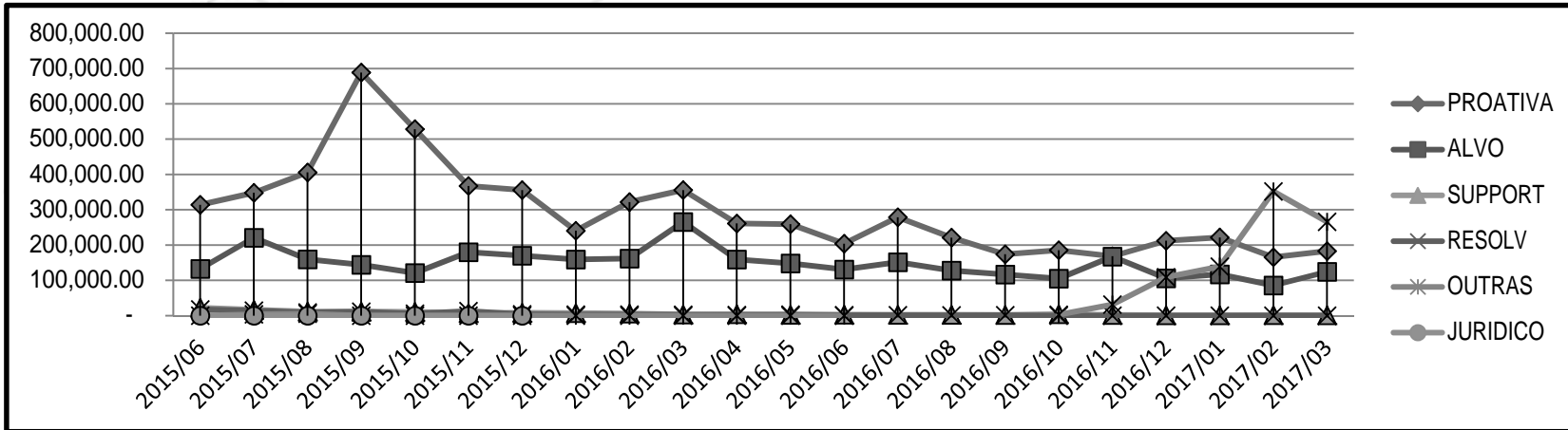
Analítico Recuperação de Cobrança



MESES	RECUPERAÇÃO ASSESSORIA		EX-FUNCIONÁRIO		CARTÃO		QUITAÇÃO		REC CONVÊNIO		REEMP CONVENIO		TOTAL	
	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor
2015/01	507	456,714.18	21	46,210.60	-	-	117	259,116.72	-	-	-	-	645	762,179.50
2015/02	525	325,320.46	17	18,913.61	-	-	86	453,961.71	-	-	-	-	628	798,298.78
2015/03	680	343,452.61	21	34,348.30	-	-	119	370,065.85	-	-	-	-	820	748,006.76
2015/04	680	715,865.41	19	20,887.67	-	-	38	212,521.42	-	-	-	-	737	949,331.50
2015/05	629	650,115.56	14	13,451.61	-	-	36	481,894.72	6.311	928,671.80	-	-	679	2,074,133.69
2015/06	723	486,956.15	18	50,046.44	-	-	68	469,835.52	258	49,929.22	-	-	809	1,056,767.33
2015/07	847	603,969.23	22	12,010.28	-	-	53	211,078.29	3.197	402,075.21	-	-	922	1,229,133.01
2015/08	978	592,063.36	8	4,462.39	89	18,488.34	36	151,203.13	840	105,289.60	-	-	1,951	871,506.82
2015/09	964	855,753.96	11	5,809.79	132	31,115.51	26	237,701.17	80	10,968.70	-	-	1,213	1,141,349.13
2015/10	900	665,924.93	7	3,671.19	128	26,170.57	24	62,538.35	6.910	1,343,371.55	-	-	7,969	2,101,676.59
2015/11	983	567,785.00	6	3,247.48	119	27,429.35	28	77,376.20	5.086	1,067,259.93	-	-	6,222	1,743,097.96
2015/12	930	537,960.60	5	2,140.43	143	27,861.31	17	15,721.84	482	264,337.99	-	-	1,577	848,022.17
2016/01	861	410,076.01	1	560.20	123	27,020.42	21	128,935.32	839	154,460.60	-	-	1,845	721,052.55
2016/02	849	492,591.33	1	560.20	114	22,438.28	15	30,323.10	2.395	234,355.80	-	-	3,374	780,268.71
2016/03	840	627,527.16	1	12,586.59	108	23,954.33	53	273,186.18	11,147	1,241,446.02	-	-	12,149	2,178,700.28
2016/04	803	426,981.33	1	996.56	97	24,049.26	9	21,677.32	620	83,707.28	-	-	1,530	557,411.75
2016/05	799	413,262.18	-	-	93	20,109.29	30	164,534.12	36,040	5,139,051.25	-	-	36,962	5,736,956.84
2016/06	816	339,499.36	-	-	85	20,147.93	19	59,313.85	7,266	758,376.25	-	-	8,186	1,177,337.39
2016/07	803	434,843.86	-	-	71	15,268.16	4	19,342.48	218	36,102.76	-	-	1,096	505,557.26
2016/08	834	397,303.40	-	-	72	14,885.71	6	2,964.48	23,153	2,072,293.20	-	-	24,065	2,487,446.79
2016/09	702	294,743.09	-	-	60	10,559.72	2	218.82	2,882	423,158.62	-	-	3,646	728,680.25
2016/10	648	298,952.29	-	-	57	10,002.16	7	12,615.13	401	66,292.39	-	-	1,113	387,861.97
2016/11	655	373,144.20	-	-	64	15,841.53	8	2,883.01	8,027	1,106,386.28	-	-	8,754	1,498,255.02
2016/12	695	429,377.85	1	4,200.00	59	12,931.60	17	20,249.00	11,721	2,150,148.18	834	520,693.86	13,327	3,137,600.49
2017/01	858	480,057.54	1	252.96	49	15,072.70	12	3,816.46	4,849	833,342.41	836	514,011.82	6,605	1,846,553.89
2017/02	648	878,102.57	3	878.91	37	6,171.06	16	21,578.26	11,732	1,618,336.08	1,149	534,256.95	13,585	3,059,323.83
2017/03	892	586,026.02	1	3,440.00	40	8,466.26	18	10,029.51	31,924	5,088,796.87	1,240	558,233.88	34,115	6,254,992.54
Total Geral	21,049	13,684,369.64	179	238,675.21	1,740	377,983.49	885	3,774,681.96	166,880	25,178,157.99	4,059	2,127,196.51	194,524	45,381,502.80



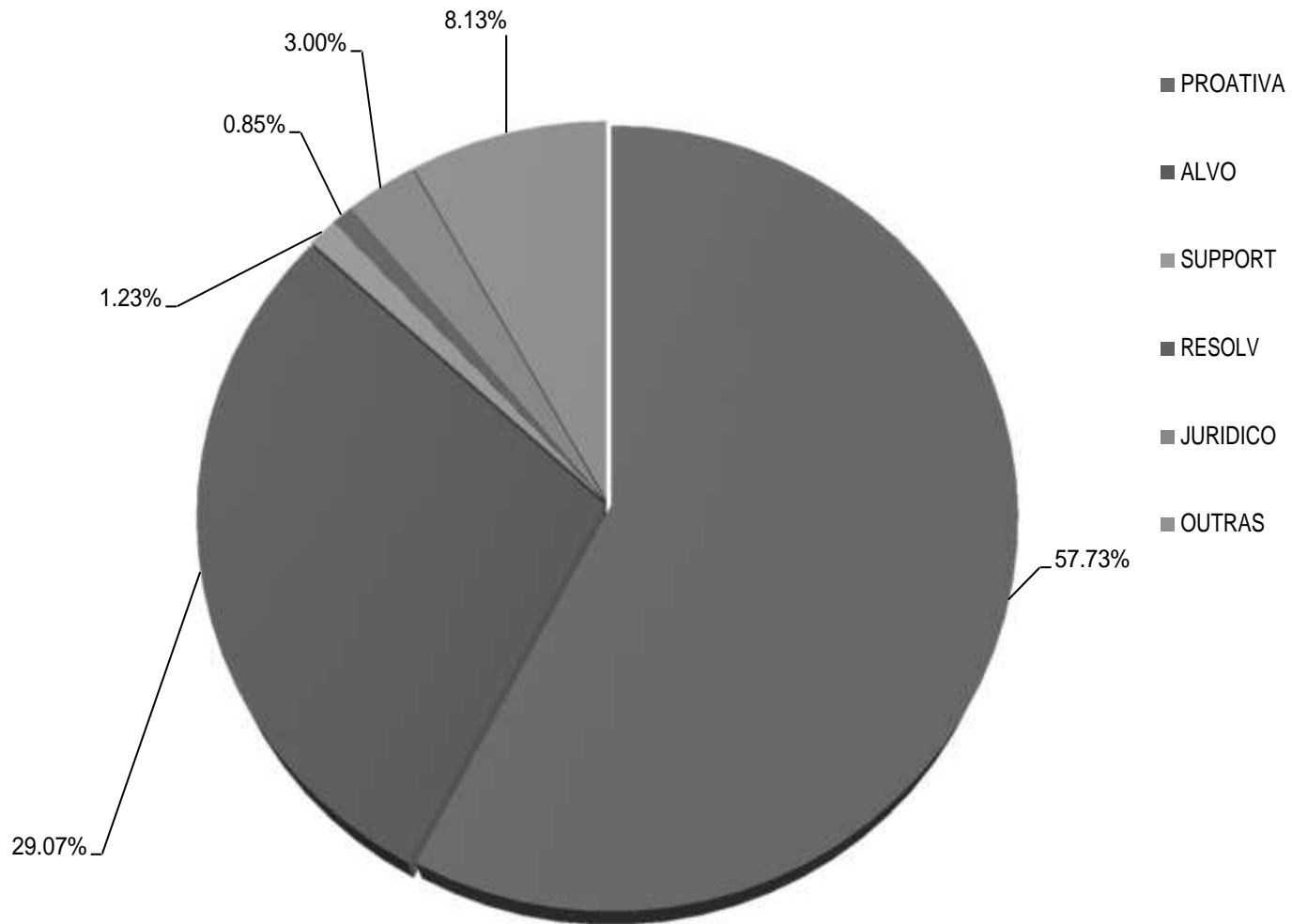
Performance Assessorias de Cobrança



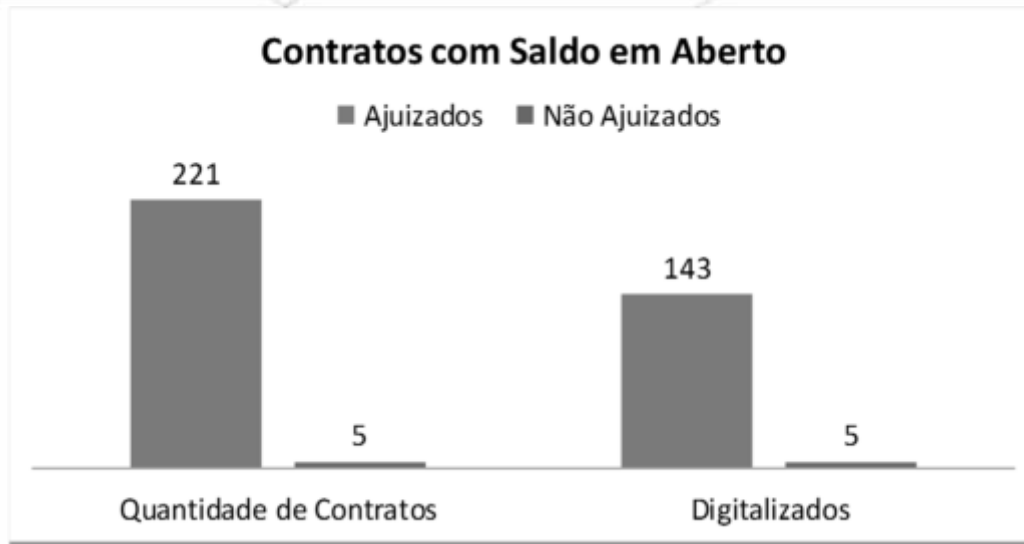


Performance Assessorias de Cobrança

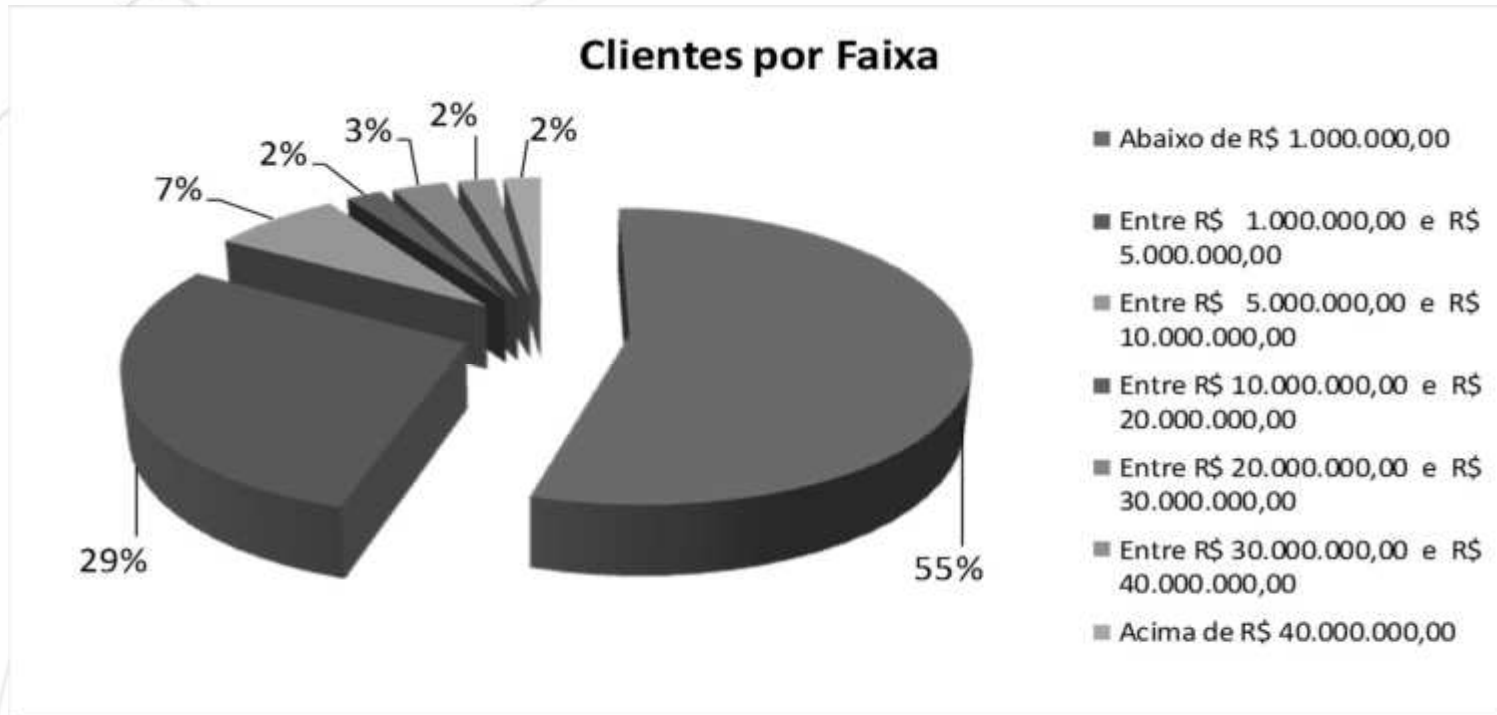
% Acumulado Últimos Meses



Middle – Contratos em Aberto



Middle – Contratos em Aberto



Faixa de Saldos	Clientes por Faixa	Valor de Face - Saldos em Aberto
Abaixo de R\$ 1.000.000,00	53	14,993,716.57
Entre R\$ 1.000.000,00 e R\$ 5.000.000,00	28	58,178,471.79
Entre R\$ 5.000.000,00 e R\$ 10.000.000,00	7	48,835,076.52
Entre R\$ 10.000.000,00 e R\$ 20.000.000,00	2	27,211,632.74
Entre R\$ 20.000.000,00 e R\$ 30.000.000,00	3	72,867,562.91
Entre R\$ 30.000.000,00 e R\$ 40.000.000,00	2	62,072,948.58
Acima de R\$ 40.000.000,00	2	95,737,401.21
Total Geral	97	379,896,810.32



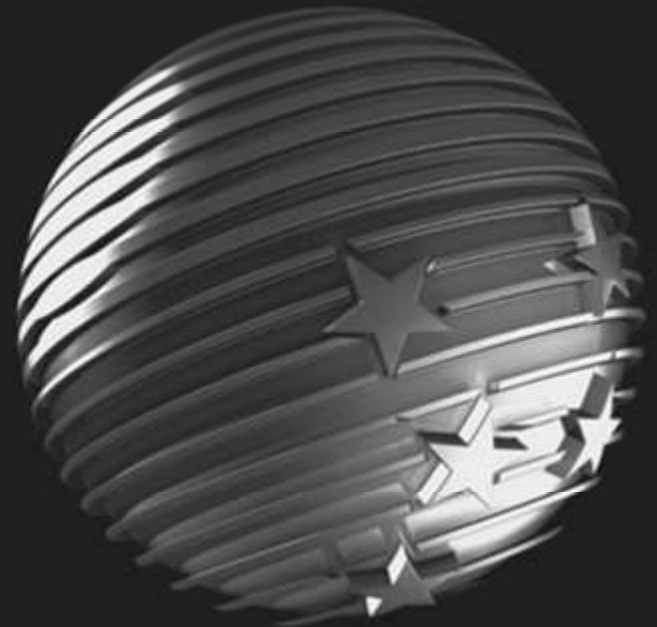
Middle – Contratos em Aberto

Contratos em aberto - 20 maiores saldos	Valor total em aberto
BRIGADA PROMOTORA DE CREDITOS E VENDAS LTDA	51,517,392.77
PROMOTORA E DIVULGADORA SUDESTE LINE LTDA	44,220,008.44
PREVSEV OPERADORA DE SERVICOS LTDA	31,238,169.31
ASSOCIACAO DOS MUSICOS MILITARES DO BRASIL-AMBRA	30,834,779.27
EBS PAR HOLDING DE PARTICIPACOES S/A	28,857,720.82
COMPANHIA BRASILEIRA DE ACUCAR E ALCOOL	22,897,231.04
NEUE WELT COMERCIO LTDA	21,112,611.05
UNA ACUCAR E ENERGIA LTDA	16,674,281.35
BALDIN BIOENERGIA S/A	10,537,351.39
CIRRUS PARTICIPACOES LTDA	9,228,106.33
DENUSA DESTILARIA NOVA UNIAO S/A	8,971,658.69
RODOLATINA LOGISTICA S/A	7,057,691.03
ALVARO LUIZ ALVES DE LIMA ALVARES OTERO	6,455,620.65
AMADEU SIMOES LOPES DE AZAMBUJA	6,085,205.14
ALTM S/A TECNOLOGIA E SERVICOS DE MANUTENCAO	5,554,840.55
CENTRO OESTE PROMOTORA DE CREDITO LTDA	5,481,954.13
NEWPET INDUSTRIA E COMERCIO DE PLASTICOS LTDA	4,969,423.35
LOGISTECH ENERGIA, ENGENHARIA E LOGISTICA LTDA	4,341,851.89
LOGISTECH INSTALACOES E ENERGIA LTDA	3,765,439.44
KM INDUSTRIA E COMERCIO DE PAPEL LTDA	3,721,771.84
Demais clientes	56,373,701.84
TOTAL	379,896,810.32



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

**Boletos – Emissão e
Pagamentos**





Boletos – Emissão e Pagamentos

BOLETOS EMITIDOS TOTAL E PAGOS				
Sumarizado por mês e ano de emissão				
Ano/Mês	Quantidade		Quantidade	
	Emitida	Valor Emitido	Paga	Valor Pago
2015-01	13,141	96,544,280.68	5347	17,391,091.48
2015-02	10,219	85,603,865.89	4010	14,845,770.75
2015-03	11,953	104,549,281.28	5007	18,123,621.39
2015-04	10,596	94,726,327.62	4201	16,252,257.00
2015-05	10,510	82,157,809.62	4494	14,787,153.69
2015-06	10,296	90,712,357.75	4538	17,023,489.90
2015-07	11,707	94,138,670.14	4988	17,586,899.09
2015-08	8,784	80,281,793.70	2810	11,616,133.54
2015-09	7,944	75,932,849.88	2874	11,000,039.41
2015-10	6,945	62,854,657.68	2347	9,558,242.57
2015-11	6,094	58,379,442.27	2358	8,771,435.66
2015-12	4,948	45,276,284.18	1783	6,582,503.70
2016-01	5,507	41,796,957.58	1940	5,693,888.12
2016-02	4,642	38,784,738.54	1628	4,947,769.63
2016-03	5,558	47,361,068.19	2133	5,471,662.20
2016-04	4,945	49,566,737.46	1828	5,164,143.59
2016-05	5,299	45,588,504.15	2145	6,580,713.03
2016-06	3,661	31,472,871.26	1405	4,062,315.56
2016-07	3,938	36,722,943.97	1453	3,557,041.92
2016-08	3,345	32,786,940.42	1153	3,618,676.43
2016-09	2,032	23,385,930.86	704	2,148,836.89
2016-10	2,014	26,900,435.83	675	2,900,316.64
2016-11	1,626	21,246,347.03	523	3,346,387.69
2016-12	1,551	17,059,260.02	450	2,302,643.18
2017-01	1,289	14,811,258.05	406	2,514,192.69
2017-02	1,235	17,656,083.30	258	2,464,029.45
2017-03	1,432	24,716,476.99	313	2,582,178.18

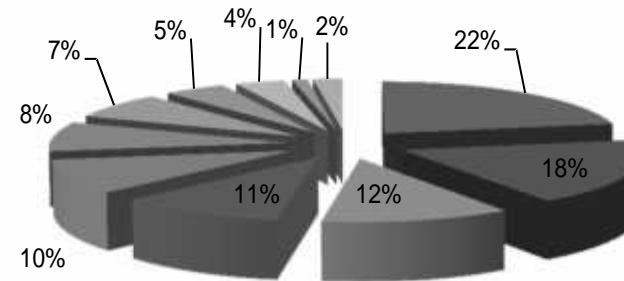
Obs.: Boletos emitidos nos últimos dias de um mês podem ser pagos até os primeiros dias do mês seguinte.



Boletos – Emissão e Pagamentos

BANCO - onde foi realizado o pagamento		QTD
33	Banco Santander (Brasil) S.A.	256
104	Caixa Econômica Federal	211
394	Banco Bradesco Financiamentos S.A.	137
707	Banco Daycoval S.A.	121
1	Banco do Brasil S.A.	111
623	Banco Pan S.A.	97
341	Itaú Unibanco S.A.	86
237	Banco Bradesco S.A.	53
70	BRB - Banco de Brasília S.A.	42
748	Banco Cooperativo Sicredi S.A.	13
	Demais Bancos	25
Total Geral		1152

PORTABILIDADE - BOLETO



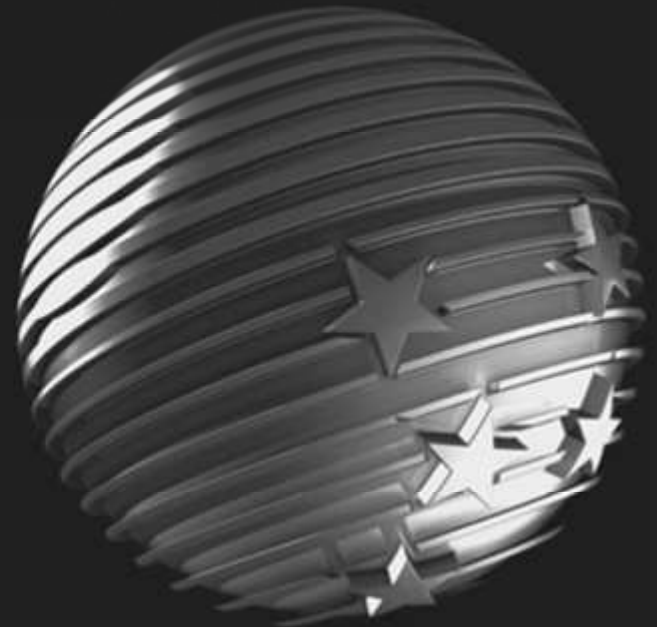
- 33 Banco Santander (Brasil) S.A.
- 104 Caixa Econômica Federal
- 394 Banco Bradesco Financiamentos S.A.
- 707 Banco Daycoval S.A.
- 1 Banco do Brasil S.A.
- 623 Banco Pan S.A.
- 341 Itaú Unibanco S.A.
- 237 Banco Bradesco S.A.
- 70 BRB - Banco de Brasília S.A.
- 748 Banco Cooperativo Sicredi S.A.
- 0 Demais Bancos

OBS: Período de 01/2017 à 03/2017

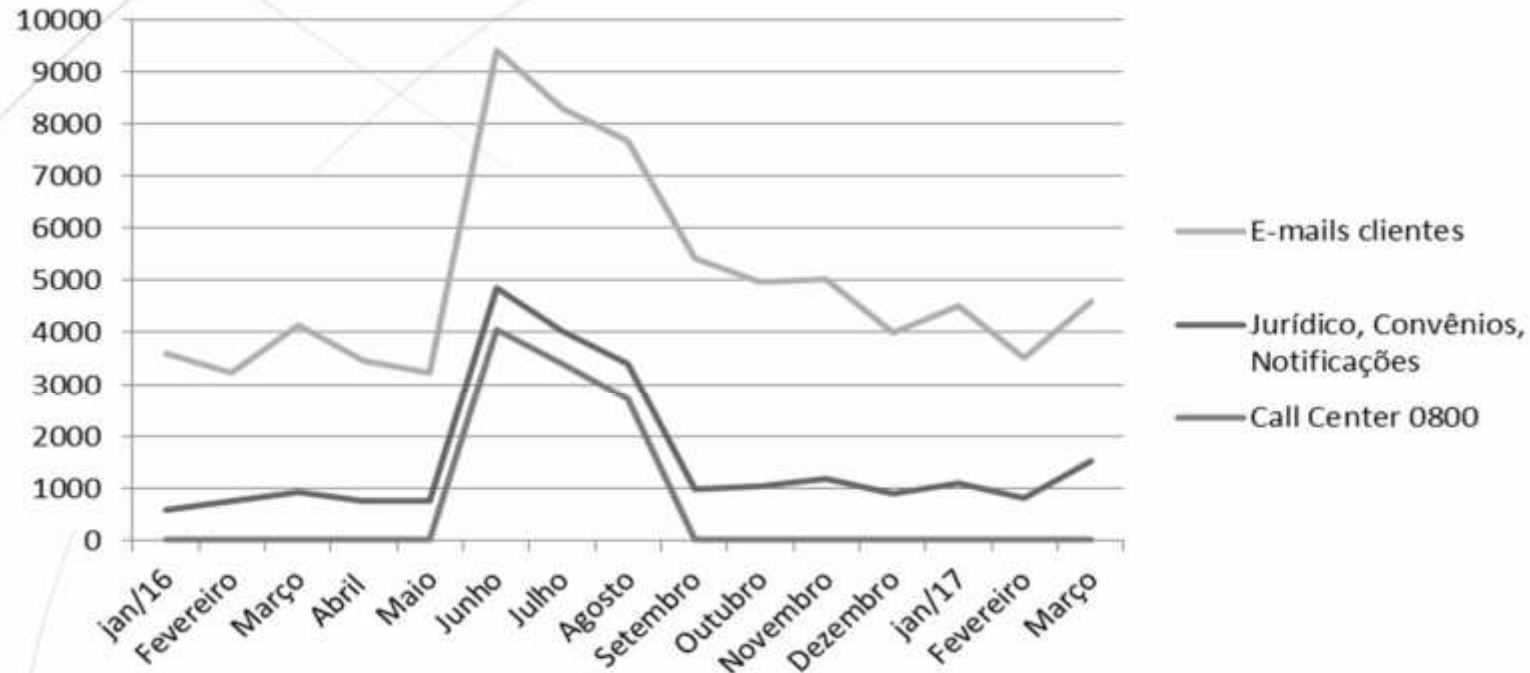


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Performance Atendimento



Atendimento



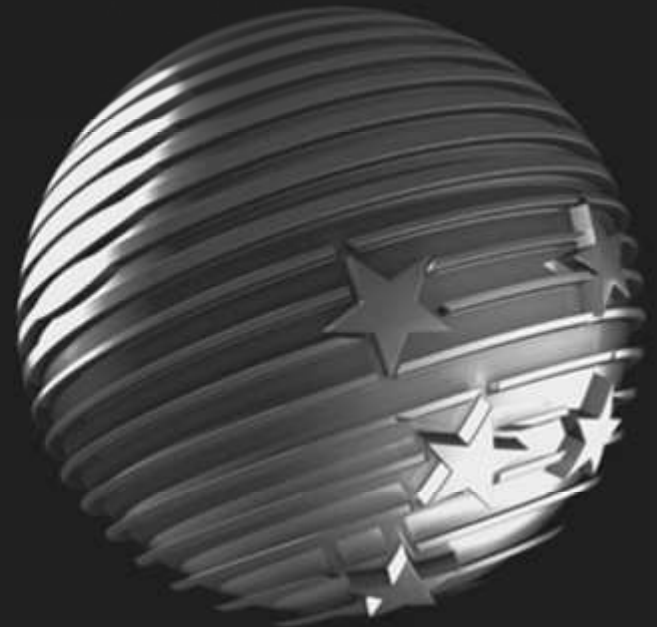
- Observações:

- ✓ Em 01/06/2016 deu-se a desativação do Call Center (0800) no BCSul-SP, ali instalado desde a Liquidação da IF, e os atendimentos do 0800 passaram a ser realizados por uma equipe de atendimento do BCSul-RJ;
- ✓ O Call Center funcionou por três meses no RJ, e em 01/09/2016 deu-se a desativação dos atendimentos do 0800, passando as solicitações a serem atendidas apenas por e-mail (sac@bcsul.com.br);
- ✓ Além dos atendimentos por e-mail, a equipe do BCSul-RJ atende as Notificações dos Convênios, Órgãos de Defesa do Consumidor, e levantamento de informações, documentos para o contencioso e tratamento das decisões judiciais, estas a pedido do Departamento Jurídico.



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

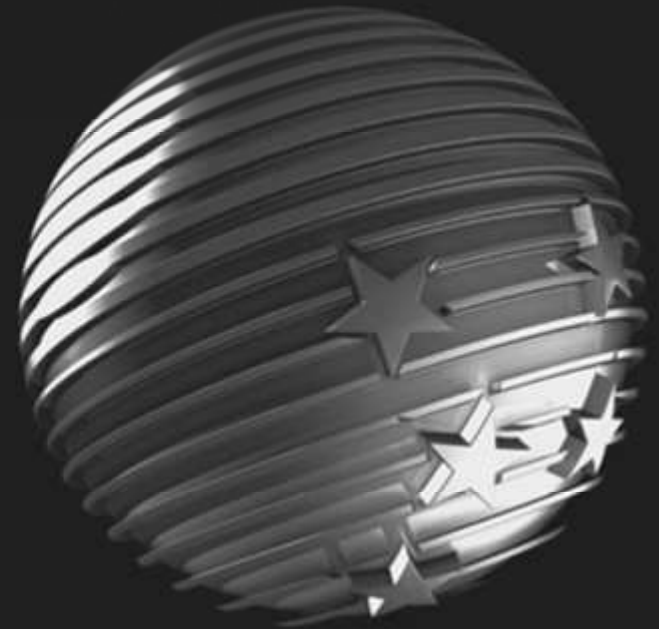
Eficiências Alcançadas



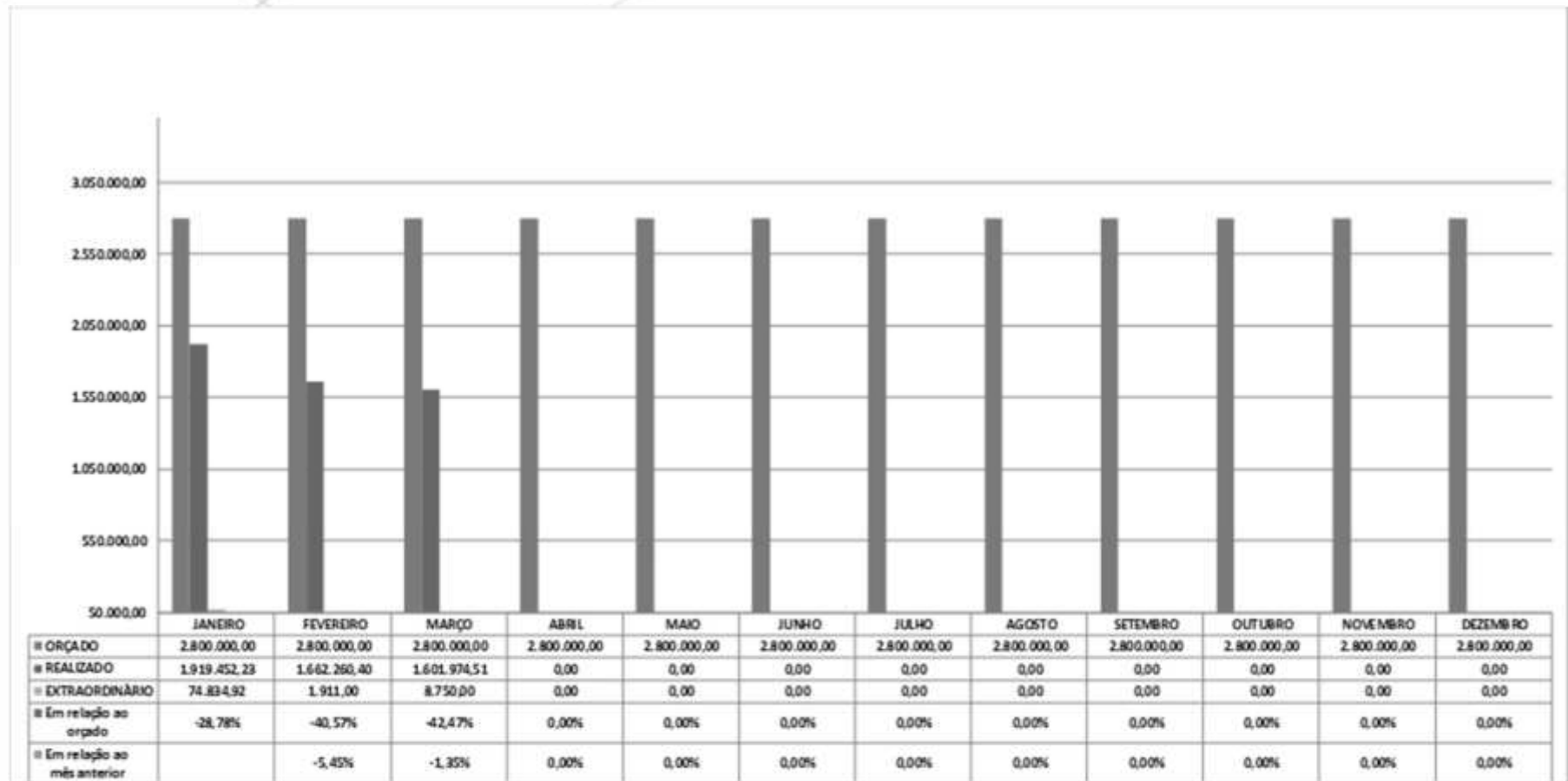


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

**Planejamento Orçamentário
Exercício 2017**



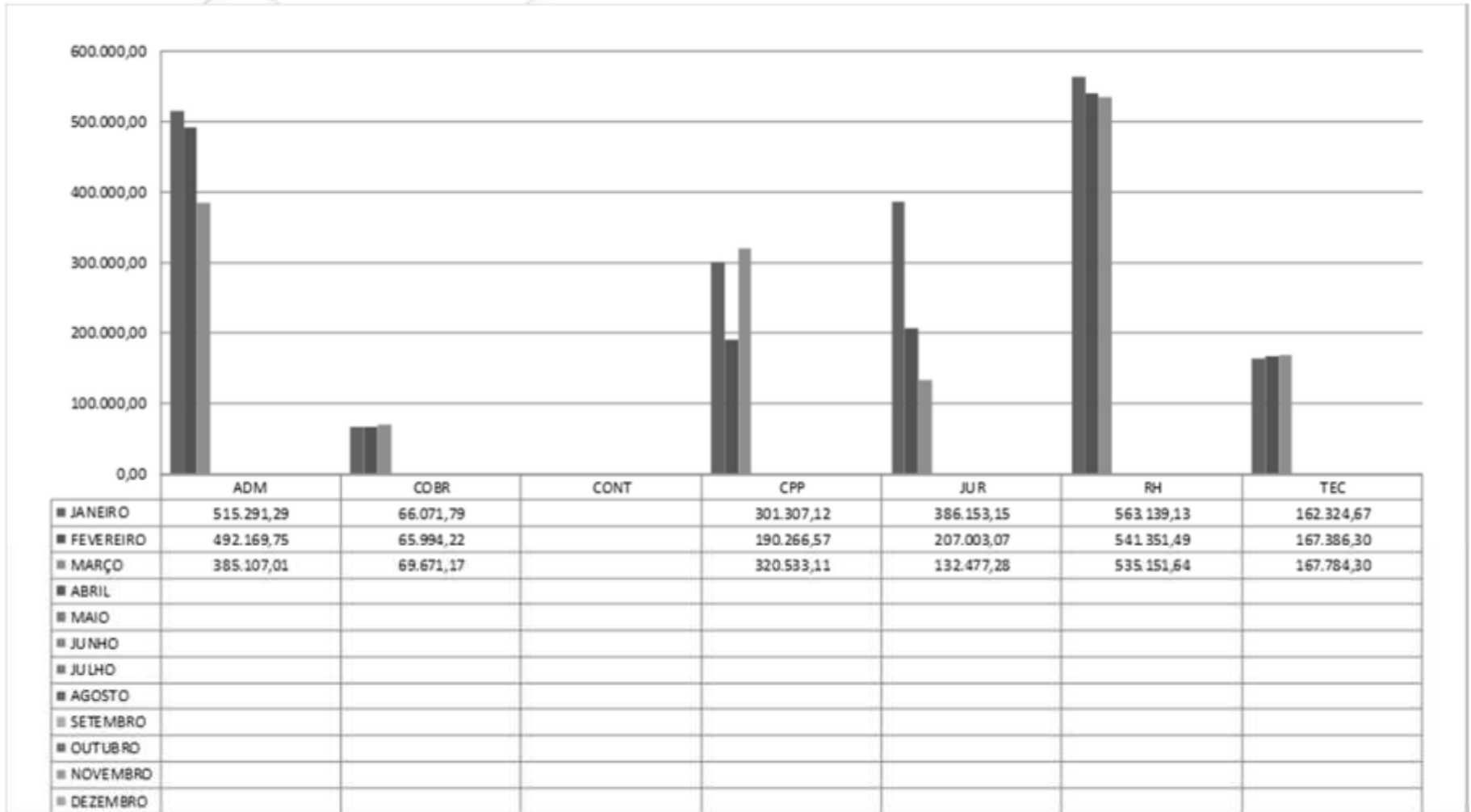
Planejamento Orçamentário - Anual



TOTAL NO PERÍODO	
ORÇADO	33.600.000,00
REALIZADO	5.183.687,14
EXTRAORDINÁRIO	85.495,92
Em relação ao orçado	-84,32%



Analítico do Realizado Março/17

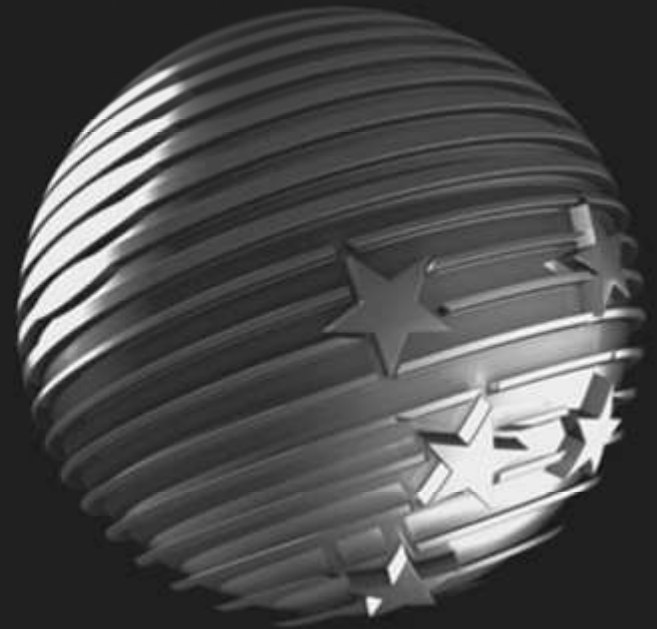


Obs.1: No mês de Janeiro realizamos alguns pagamentos referentes as novas instalações do BCSul



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Cessionários
Rateio de Despesas



Cessionários – Rateio de Despesas

1) Critérios para o Rateio

Critérios - Custos Massa			
FILIAL	DESPESA	% CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES
RJ	ADMINISTRATIVO	80%	20%
RJ	COBRANÇA	100%	0%
RJ	INFORMÁTICA	95%	5%
RJ	JURÍDICO	80%	20%
RJ	PESSOAL	100%	0%
SP	ADMINISTRATIVO	80%	20%
SP	COBRANÇA	100%	0%
SP	INFORMÁTICA	95%	5%
SP	INSTALAÇÕES	100%	0%
SP	INSTALAÇÕES	80%	20%
SP	JURÍDICO	80%	20%
SP	PESSOAL	80%	20%

Cessionários – Rateio de Despesas



1) Critérios para o Rateio

MÊS	FILIAL	DESPESA	VALOR DESPESA	% CONSIGNADO	VALOR CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES	VALOR DEMAIS ATIVIDADES
	RJ	PESSOAL	195,628.72	100%	195,628.72	0%	0.00
	RJ	ADMINISTRATIVO	104,861.21	80%	83,888.97	20%	20,972.24
	RJ	COBRANCA	33,799.59	100%	33,799.59	0%	0.00
	RJ	INFORMATICA	5,343.64	95%	5,076.46	5%	267.18
	RJ	JURIDICO	282.31	80%	225.85	20%	56.46
MAR./17	SP	PESSOAL	441,710.67	80%	353,368.54	20%	88,342.13
	SP	COBRANCA	362,727.22	100%	362,727.22	0%	0.00
	SP	ADMINISTRATIVO	261,668.54	80%	209,334.83	20%	52,333.71
	SP	INFORMATICA	158,857.46	95%	150,914.59	5%	7,942.87
	SP	JURIDICO	134,307.69	80%	107,446.15	20%	26,861.54
	SP	INSTALACOES	39,438.96	100%	39,438.96	0%	0.00
	SP	INSTALACOES	12,469.35	80%	9,975.48	20%	2,493.87
TOTAIS			1,751,095.36		1,551,825.36		199,270.00

Cessionários – Rateio de Despesas

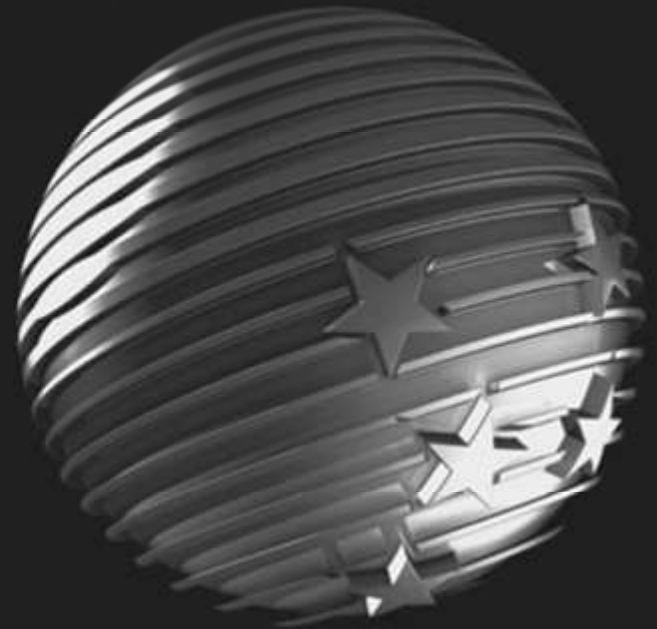
3) Cessionários – Rateio

MARCO/2017			
CUSTO TOTAL DA MASSA	1,751,095.36		
CUSTO CONSIGNADO	1,551,825.35		
CARTEIRA PROPRIA	878,352.34		
A RATEAR AOS CESSIONARIOS	673,473.01		
CUSTO DEMAIS DESPESAS	199,270.01		
CARTEIRA TOTAL	2,153,582,971.38		
CARTEIRA PROPRIA	1,218,954,597.84		
TOTAL CARTEIRA CEDIDA	934,628,373.54		
FUNDO F ACB	755,800,335.11		
BANESTES	576,706.12		
CEF	21,692,617.38		
BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA	77,601,322.11		
BANCO BRADESCO	16,164,072.97		
BANRISUL	62,793,319.85		
PERCENTUAL DA CARTERIA CEDIDA	43.00%		
CESSIONARIO	Recebimento	% sobre recebimento	% recebido sobre despesa
BANRISUL	550,633.72	5%	30,710.60
BANESTES	5,122.55	0%	285.70
BANCO BRADESCO	9,172.34	0%	511.57
BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA	1,271,810.83	11%	70,932.95
CEF	49,822.65	0%	2,778.77
FUNDO F ACB	10,188,647.44	84%	568,253.41
Total	12,075,209.53	100%	673,473.01



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

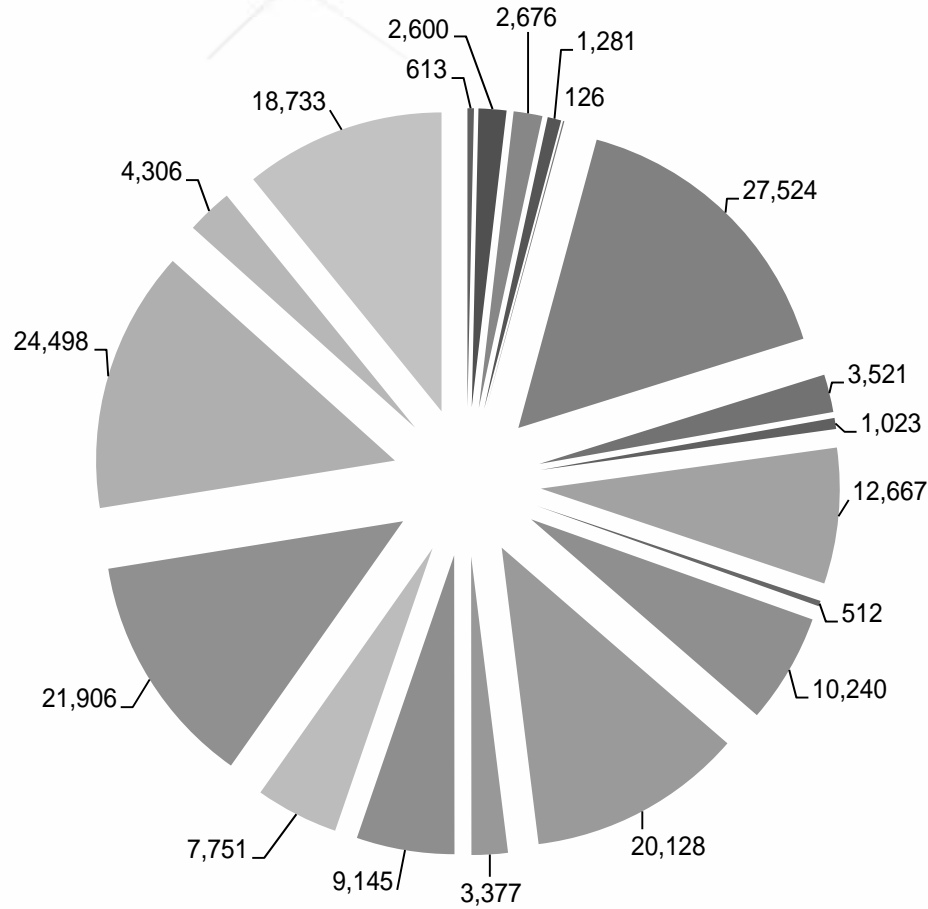
**Digitalização Legado -
Força Tarefa**





Digitalização Legado

Páginas Digitalizadas

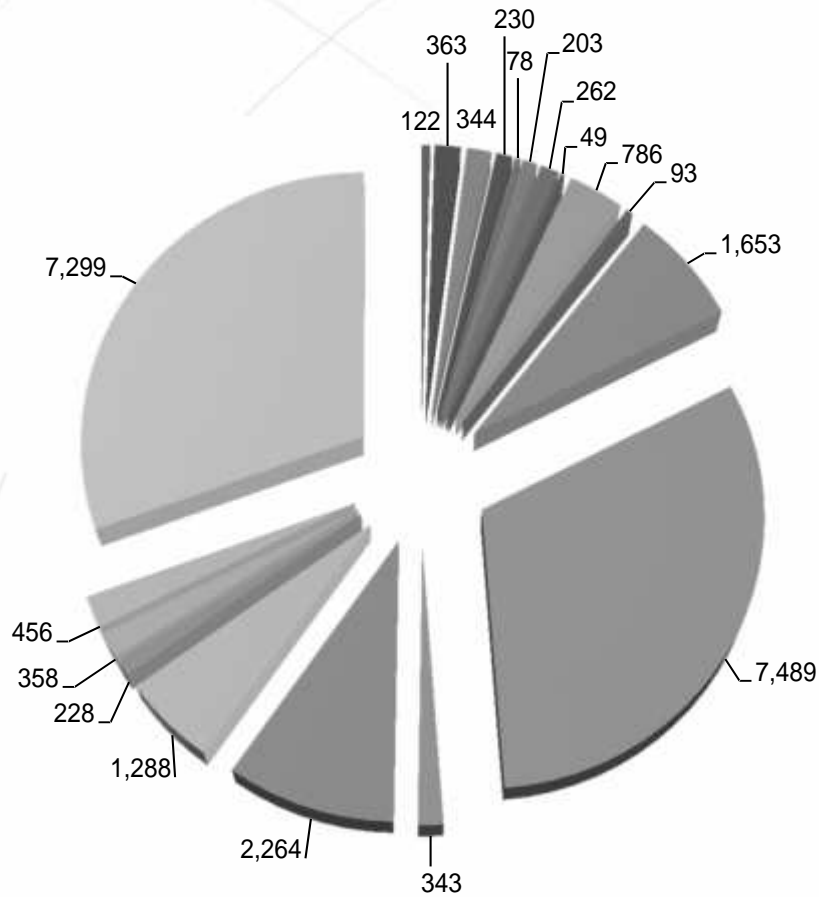


- Correspondências Recebidas
- Correspondências Recebidas
- Correspondências Recebidas
- Correspondências Recebidas
- Prestação de Contas e Pagamentos
- Villemor Amaral
- Contratos enviados para o Rio de Janeiro
- Ambra - Assoc. dos Musicos Militares do Brasil
- Documentos Diversos -Jurídico
- Correspondencias recebidas do BACEN 2014 e 2015
- BACK OFFICE
- SAC - Correspondencias recebidas
- Credores - Recibo de Quitação
- Contabilidade
- Middle Market - Cobrança
- Financeiro
- Credores Internacionais e Nacionais
- Administrativo - Diretoria
- Cambio
- Total



Digitalização Legado

Processo / Correspondências



- 2012 Correspondências Recebidas
- 2013 Correspondências Recebidas
- 2014 Correspondências Recebidas
- 2015 Correspondências Recebidas
- 2010 / 2013 / 2014 Prestação de Contas e Pagamentos
- 2005 a 2013 Villemor Amaral
- Varios Anos Contratos enviados para o Rio de Janeiro
- Varios Anos Ambra - Assoc. dos Musicos Militares do Brasil
- Varios Anos Documentos Diversos - Jurídico
- 2014 / 2015 Correspondencias recebidas do BACEN 2014 e 2015
- Varios Anos BACK OFFICE
- 2013 a 2016 SAC - Correspondencias recebidas
- 2014/2015 Credores - Recibo de Quitação
- Varios Anos Contabilidade
- Varios Anos Middle Market - Cobrança
- 2016/2017 Financeiro
- Varios Anos Credores Internacionais e Nacionais
- 2014 / 2015 / 2016 Administrativo - Diretoria
- Varios Anos Cambio
- Varios Anos Total

Analítico Digitalização

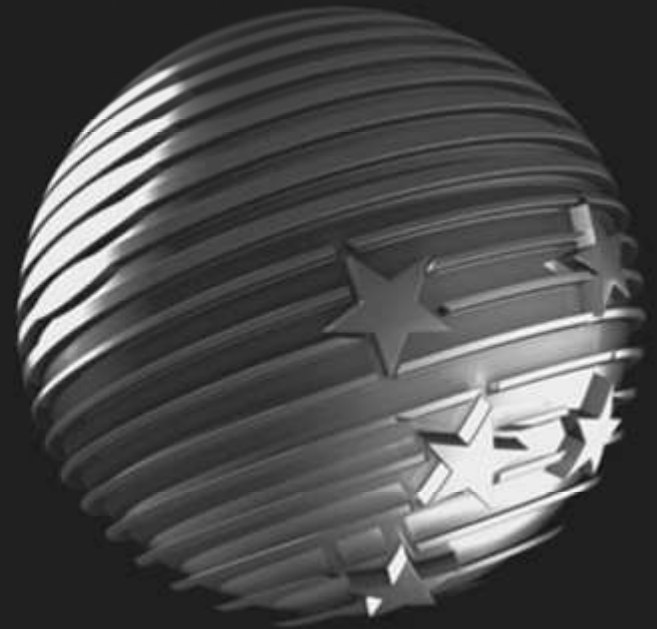
CONTROLE DE DIGITALIZAÇÃO

Ano	Descrição	Processo / Correspondências	Páginas Digitalizadas	Média
2012	Correspondências Recebidas	122	613	5.02
2013	Correspondências Recebidas	363	2,600	7.16
2014	Correspondências Recebidas	344	2,676	7.78
2015	Correspondências Recebidas	230	1,281	5.57
2010 / 2013 / 2014	Prestação de Contas e Pagamentos	78	126	1.62
2005 a 2013	Villemor Amaral	203	27,524	135.59
Vários Anos	Contratos enviados para o Rio de Janeiro	262	3,521	13.44
Vários Anos	Ambra - Assoc. dos Musicos Militares do Brasil	49	1,023	20.88
Vários Anos	Documentos Diversos -Jurídico	786	12,667	16.12
2014 / 2015	Correspondencias recebidas do BACEN 2014 e 2015	93	512	5.51
Vários Anos	BACK OFFICE	1,653	10,240	6.19
2013 a 2016	SAC - Correspondencias recebidas	7,489	20,128	2.69
2014/2015	Credores - Recibo de Quitação	343	3,377	9.85
Vários Anos	Contabilidade	2,264	9,145	4.04
Vários Anos	Middle Market - Cobrança	1,288	7,751	6.02
2016/2017	Financeiro	228	21,906	96.08
Vários Anos	Credores Internacionais e Nacionais	358	24,498	68.43
2014 / 2015 / 2016	Administrativo - Diretoria	456	4,306	9.44
Vários Anos	Cambio	7,299	18,733	2.57
	Total	23,908	172,627	7.22



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

**Ações - em Andamento
Operacional e Depto Jurídico**



Ações - Operacional



Em Andamento

Ações	Objetivo	Data de conclusão
Trabalho de Auditoria Externa BDO/Exame	Mitigação de Risco	31/03/2017
Melhoria da rede estabilizada Sede BCSul-RJ	Melhoria da Infraestrutura Elétrica	31/03/2017
Prorrogação campanha de politica de desconto	Aumentar número de negociações e consequentemente recuperação	30/04/2017

Ações - Operacional



Concluídas

Ações	Objetivo	Data de conclusão
Trabalho de Auditoria Externa BDO/Exame	Mitigação de Risco	31/03/2017
Melhoria da rede estabilizada Sede BCSul-RJ	Melhoria da Infraestrutura Elétrica	31/03/2017



Ações no Dejur

Internalização gradual de todos os processos eletrônicos envolvendo a Massa Falida.

Defesa da Massa Falida tanto nas ações ajuizadas perante o JEC (requerendo a extinção do feito em razão da ilegitimidade passiva da Massa Falida para figurar nas ações perante o Juizado) como nas demandas perante a Justiça Comum (nas quais são necessárias a defesa de mérito).

Proposituras de ações monitorias representando uma eficiência de 8% (oito por cento) sobre o valor da dívida distribuído da seguinte forma: 1% na distribuição, 1% nos embargos/sentença e 6% sobre o valor recuperado.

Todas as demandas recebidas oriundas do PROCON são respondidas internamente por e-mail ou ofício.

Migração de aproximadamente 200 processos terceirizados para atuação do departamento jurídico interno, acarretando relevante economia mensal para Massa Falida.

Carteira Total - Jurídico Interno - Ações Internalizadas (01/04/2016 a 07/03/2017)			
Tipo de Demanda	Quantidade	Valor Envolvido	Economia Total
Cobrança Judicial – PF (8% do valor envolvido)	499	R\$ 64,722,904.40	R\$ 5,176,998.64
Cobrança Judicial – PJ (10% do valor envolvido)	137	R\$ 231,014,406.10	R\$ 23,101,442.40
Justiça Comum (R\$ 1.800,00 por ação)	522	R\$ 15,170,375.94	R\$ 939,600.00
Juizado Especial Cível (R\$ 500,00 por ação)	596	R\$ 12,172,748.79	R\$ 298,000.00
Procon (R\$ 450,00 por demanda)	242	R\$ -	R\$ 108.900,00
Total	1996	R\$ 323,080,435.23	R\$ 29,624,941.04



Ações em Andamento no Dejur

<u>PROCON</u>	
PERÍODO	08/03/2017 a 10/04/2017
SISTEMAS UTILIZADOS	
QUANTIDADE DE DEMANDAS INTERNAS	19 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 450,00 POR DEMANDA)	R\$ 8.550,00

<u>JUIZADO ESPECIAL CIVEL</u>	
PERÍODO	08/03/2017 a 10/04/2017
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	71 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 500,00 POR AÇÃO)	R\$ 35.500,00

<u>JUSTIÇA COMUM</u>	
PERÍODO	08/03/2017 a 10/04/2017
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	85 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 1.800,00 POR AÇÃO)	R\$ 153.000,00

<u>COBRANÇA JUDICIAL - PF</u>	
PERÍODO	08/03/2017 a 10/04/2017
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	10 demandas
VALOR TOTAL	R\$ 1.448.810,60
DISTRIBUIÇÃO (1%)	R\$ 14.488,10
ECONOMIA TOTAL (R\$ 8% DO VALOR ENVOLV)	R\$ 115.904,84

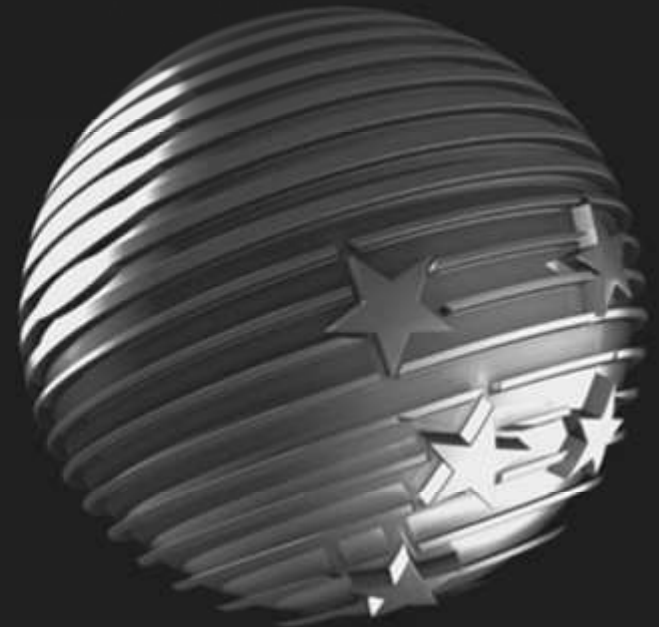
<u>COBRANÇA JUDICIAL - PJ</u>	
PERÍODO	08/03/2017 a 10/04/2017
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	4 demandas
VALOR TOTAL	R\$ 8.451.688,30
ECONOMIA TOTAL (R\$ 10% DO VALOR ENVOLV)	R\$ 845.168,83

<u>AÇÕES ESPECIAIS - LEGADO VPBG</u>	
PERÍODO	10/02/2017 a 07/03/2017
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	37 ações
ECONOMIA TOTAL (R\$ 800,00 por ação /media mensal)	R\$ 88.800,00



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Melhoria da rede estabilizada
Sede Rio de Janeiro





OBJETIVO

- Adequação/correção de infra estrutura elétrica para separação de carga atualmente instalada no No Break de 60KVA, adequação do painel de by-pass para painel de paralelismo e adequação de cabamentos e infraestrutura seca.
- Adequação do painel de paralelismo onde foi instalado três chaves seccionadoras de 200 A , para paralelismo e by-pass sem interrupção de cargas.
- Adequação dos cabos de alimentação, saída e baterias paralelos redundantes, de modo que fiquem com as mesmas distâncias e impedância desta forma os No-breaks iram dividir cargas por igual.

NOBREAKS E BANCO DE BATERIAS

- Nobreaks a serem substituídos 60 KVA e um Banco de Baterias.



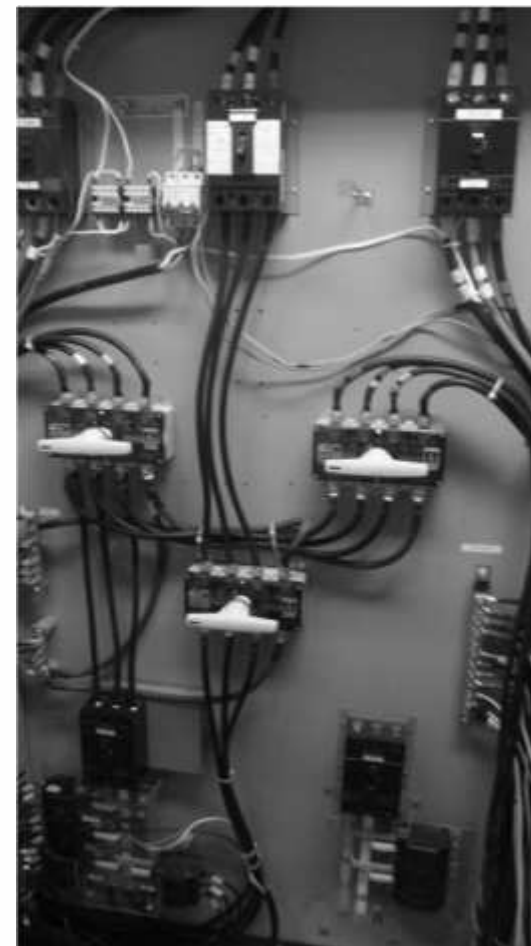
PAINÉIS

- Foi feita a adequação do painel antigo com troca das chaves e cabeamento, bem como as chaves de proteção para segurança das manobras em caso de manutenção e interrupção de energia.



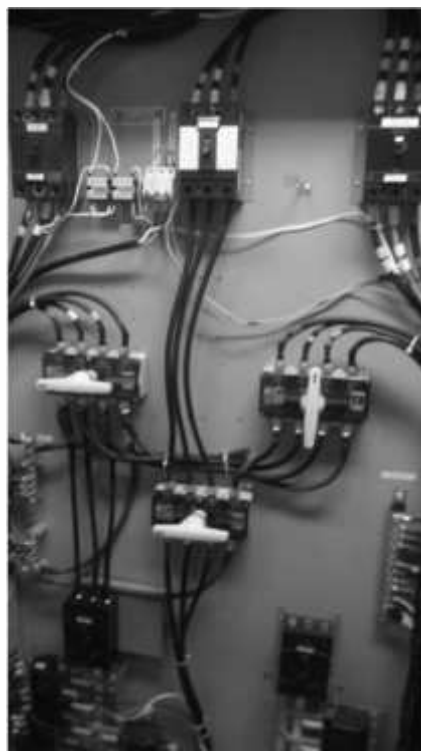
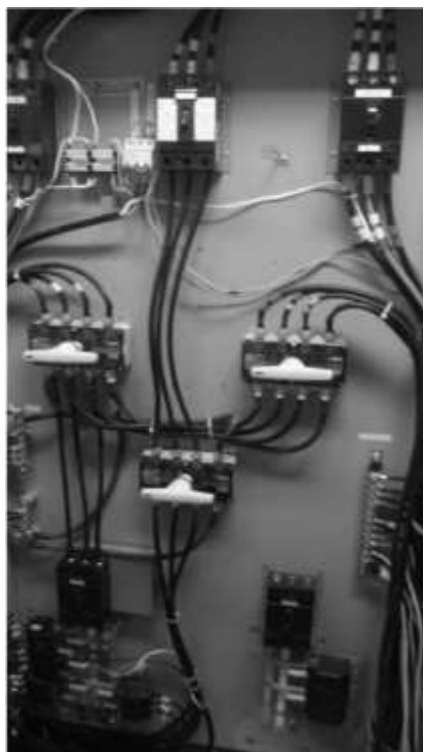
NOBREAKS NOVOS E PAINÉIS NOVOS

- Montagem dos nobreaks e painel



PAINÉIS NOVOS

- Situações possíveis para manuseio e manobras em caso de manutenção



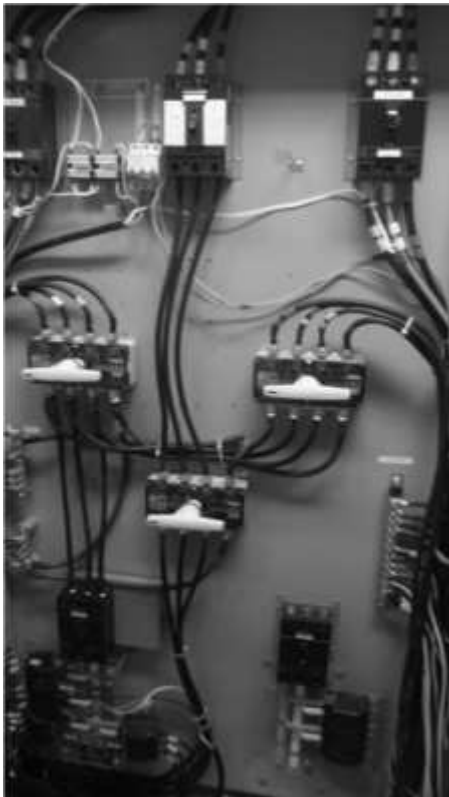
PÓS MONTAGEM DO NO BREAK E BANCO DE BATERIAS.

- Foi dado start para carga do banco de baterias as 20:30 Hrs do dia 11/03/2017 , finalizando os trabalhos neste dia.
- Em 12/03/2017 as 10 : 00 hs verificou se a carga das baterias colhendo informações de desvios e feito os ajustes, foi confirmado no notebook instalado nos equipamentos , a divisão de paralelismo desligando e ligando os nobreaks alternadamente com sucesso, em seguida foi ligado o CPD subindo todas as máquinas com sucesso após armar todos os disjuntores.

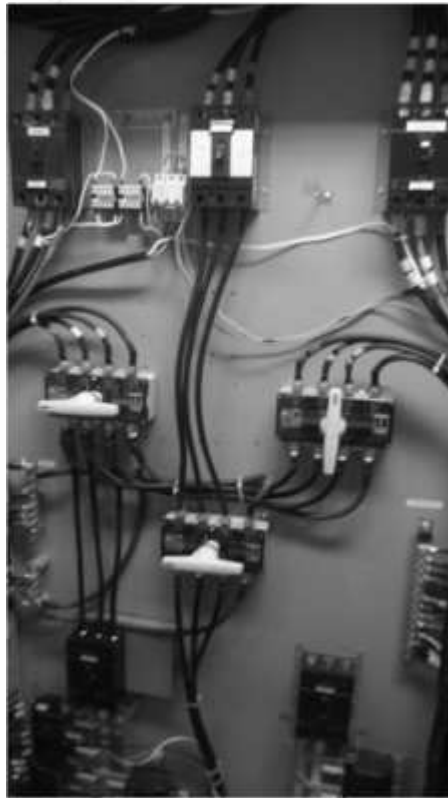


TESTE PRÁTICO NO QUADRO + NO BREAKS X GERADOR

- Foi feito um teste prático com carga simulando eventual falta de energia ligando e acionando as alavancas em todas as posições possíveis de manuseio para manutenção e emergência, inclusive com acionamento do Gerador de Energia.



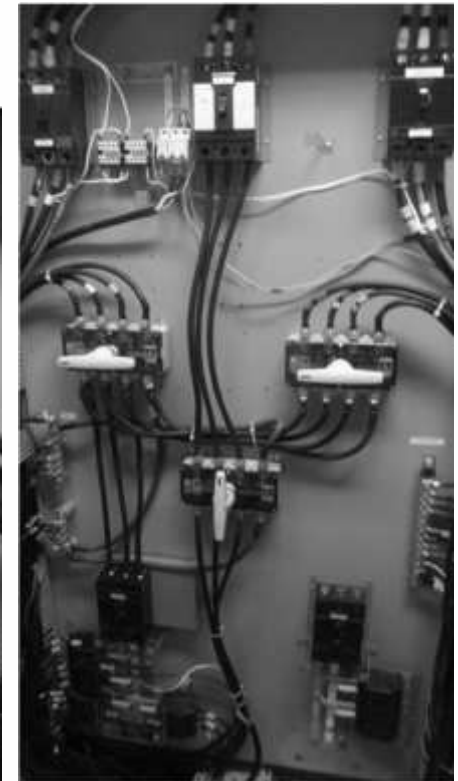
POSIÇÃO COM CARGA



POSIÇÃO DE MANUTENÇÃO NB 01



POSIÇÃO DE MANUTENÇÃO NB 02



**POSIÇÃO SEM CARGA DA
CONCESSIONÁRIA**

GERADOR DE ENERGIA

- Gerador entrando em operação com sucesso



CURS: 621362540002-70

CLIENTE: Banco Cruzeiro do Sul S/A	MOD: 607A023-01	Nº ST: NO 30571861	USCA: 2130
MOTOR: CUMMINS	MOD: G-D0 052A111	Nº 165617	KVA: 2600
GERADOR: WEG			

DATA	C.C.	HORAS FUMG	MOTOR												LUBRIFICANTE	TENSÃO CA	TENSÃO DC	NOME DO TÉCNICO RESPONSÁVEL
			C	H	S	M	E	N	A	N	E	M						
21.05.16	6977575	40	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	N	N	JOSE	
18.06.16	6905260	40	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	N/A	N/A	RAFAEL SILVA	
30.06.16	6918411	40	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	N	N	GUSTAVO	
30.06.16	6930823	41	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	N	S	OLIVEIRA	
29.06.16	6940263	41	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	N	S	OLIVEIRA	
29.06.16	6950877	41	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	N/A	SIM	RAFAEL SILVA		
23.06.16	6960191	41	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	N/A	SIM	RAFAEL SILVA		
17.06.16	6970818	41	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	N/A	SIM	RAFAEL SILVA		
18.06.16	6979293	41	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	N/A	SIM	RAFAEL SILVA		

LAY OUT

- Atualização do layout com as localizações de controle de cada No break fornecendo energia estabilizada pelo pavimento.



LEGENDA:

-  Área alimentada - No-Break 25 kVA / QDEE-2
-  Área alimentada - No-Break 12 kVA / QDEE-1
-  CPD - No-Break 60 kVA
-  Área alimentada - No-Break 18 kVA



CONCLUSÃO

- Após os nobreaks e painéis montados, foi apresentado seu funcionamento em todas as etapas sem carga e em todas as situações possíveis para o correto manuseio e manobras em caso de manutenção e falta de energia.
- Foi realizado a ativação dos nobreaks relacionados e a alteração do quadro com colocação de três chaves de by-pass mudando de simples para paralelo sem interrupção de energia.
- Foi feito o teste com o Gerador entrando em operação com sucesso e abastecendo os no-breaks após simulado de falta de energia.