



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Relatório da Administração
Período 01/07/18 até 31/07/18



Índice

1. Comportamento Carteiras de Aplicações
2. Recebimentos CPP
3. Carteira de Consignado
4. Óbito – Contratos
5. Convênios – Inadimplência
6. Recuperação de Cobrança
7. Middle – Contratos em Aberto
8. Boletos – Emissão e Pagamentos
9. Performance Atendimento
10. Eficiências Alcançadas
11. Planejamento Orçamentário Exercício 2017
12. Planejamento Orçamentário Exercício 2018
13. Cessionários – Rateio de Despesas
14. Ações em Andamento



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Comportamento
Carteira de Aplicações

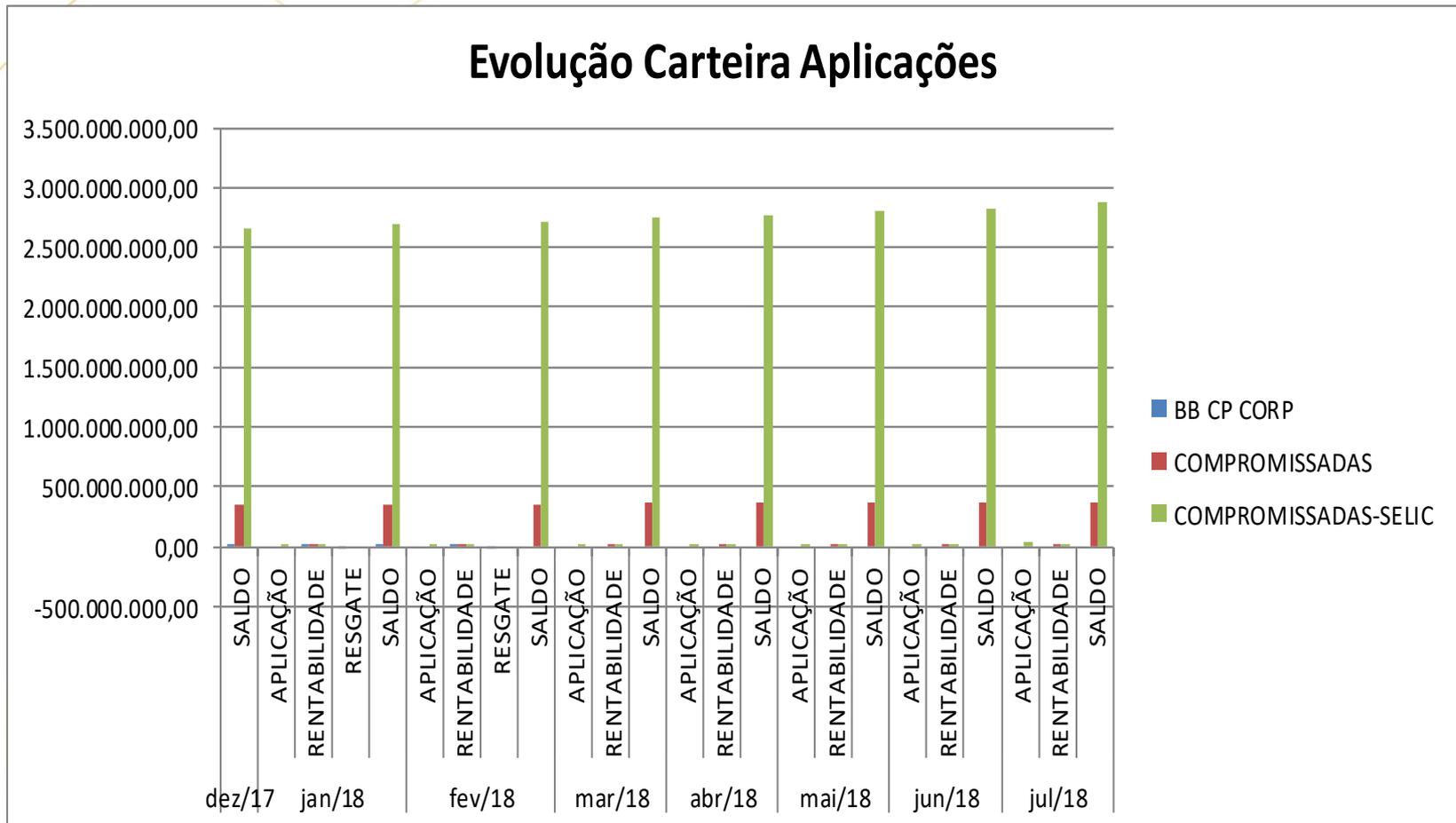


Evolução Carteira de Aplicações CDB's

A Carteira de Aplicações está composta por aplicações no Banco do Brasil conforme discriminado abaixo e apresentadas na página 6:

- Operações Compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, com opção de livre resgate diário indexadas a taxa de 98% do CDI. Sem retenção de IR e IOF
- Operações Compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, com opção de livre resgate diário indexadas a taxa de 99% da Selic. Sem retenção de IR e IOF
- Cotas de Fundos de Investimentos Banco do Brasil Curto Prazo Corporativo, com opção de livre resgate diário. Sem retenção de IR e IOF

Carteira de Aplicações



Carteira de Aplicações

| | COMPROMISSADAS - 98% CDI | | | | | | |
|---------------|--------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | JAN/18 | FEV/18 | MAR/18 | ABR/18 | MAI/18 | JUN/18 | JUL/18 |
| SALDO INICIAL | 352.604.750,36 | 354.620.544,74 | 356.239.488,36 | 358.098.431,99 | 359.914.488,03 | 361.739.754,27 | 363.574.277,02 |
| APLICAÇÃO | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| RENTABILIDADE | 2.015.794,38 | 1.618.943,62 | 1.858.943,63 | 1.816.056,04 | 1.825.266,24 | 1.834.522,75 | 1.931.860,26 |
| RESGATE | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| SALDO FINAL | 354.620.544,74 | 356.239.488,36 | 358.098.431,99 | 359.914.488,03 | 361.739.754,27 | 363.574.277,02 | 365.506.137,28 |

| | COMPROMISSADAS - 99% SELIC | | | | | | |
|---------------|----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | JAN/18 | FEV/18 | MAR/18 | ABR/18 | MAI/18 | JUN/18 | JUL/18 |
| SALDO INICIAL | 2.657.911.301,19 | 2.694.024.648,06 | 2.720.492.807,16 | 2.747.952.419,35 | 2.771.696.471,68 | 2.800.120.285,11 | 2.825.702.439,78 |
| APLICAÇÃO | 10.279.539,76 | 14.520.025,25 | 12.814.502,63 | 9.613.740,83 | 14.914.667,76 | 10.980.571,93 | 39.483.562,38 |
| RENTABILIDADE | 25.833.807,11 | 11.948.133,85 | 14.645.109,56 | 14.130.311,50 | 13.509.145,67 | 14.601.582,74 | 15.597.549,93 |
| RESGATE | 0,00 | | | | | | |
| SALDO FINAL | 2.694.024.648,06 | 2.720.492.807,16 | 2.747.952.419,35 | 2.771.696.471,68 | 2.800.120.285,11 | 2.825.702.439,78 | 2.880.783.552,09 |

| | BB CP CORP | |
|---------------|--------------|--------------|
| | JAN/18 | FEV/18 |
| SALDO INICIAL | 1.519.294,19 | 1.511.398,98 |
| APLICAÇÃO | 0,00 | 0,00 |
| RENTABILIDADE | 8.533,71 | 6.806,79 |
| RESGATE | 16.428,92 | 1.518.205,77 |
| SALDO FINAL | 1.511.398,98 | 0,00 |

Em Setembro/17 ocorreu o vencimento de diversas Operações Compromissadas que estavam lastreadas em títulos públicos federais. Dos quais, em 29 de setembro de 2017, foram custodiados ao Banco do Brasil a quantidade de 277.535 LFT's em Operações Compromissadas - SELIC

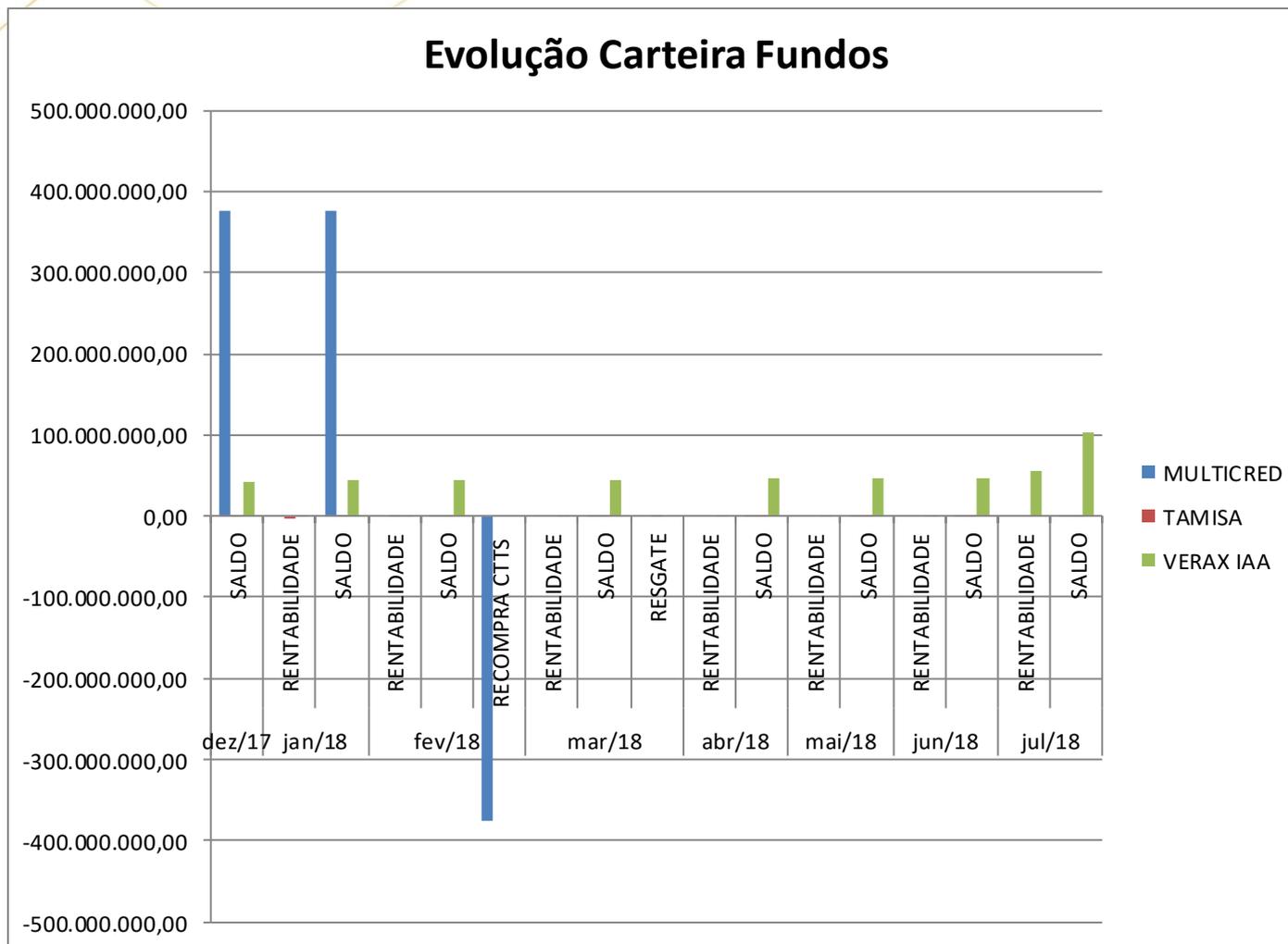
Carteira de Aplicações

Evolução Carteira de Aplicações Fundos de Investimentos

A Carteira de Fundos de Investimentos está composta por cotas aplicadas conforme discriminado abaixo:

- Tamisa Fundo de Investimento Multimercado: 15,651.38546170 cotas administradas pela VERAX SERVIÇOS FINANCEIROS LTDA
- Fidc Bcsul Verax Multicred Financeiro: 477,195.85169683 cotas administradas pelo CRUZEIRO DO SUL S.A. DTVM
- Verax IAA Fidc não Padronizados: 9,250000 cotas administradas pela SOCIEDADE CORRETORA PAULISTA S.A.

Carteira de Aplicações



Carteira de Aplicações

Evolução Carteira de Aplicações Fundos

| JAN/18 | | | | |
|-----------|----------------|---------|---------------|----------------|
| Fundo | Saldo Dez/17 | Resgate | Rentabilidade | Saldo |
| TAMISA | 1.467.036,70 | 0,00 | -58.387,94 | 1.408.648,76 |
| MULTICRED | 376.707.810,88 | 0,00 | 0,00 | 376.707.810,88 |
| VERAX IAA | 43.113.065,43 | 0,00 | 748.010,29 | 43.861.075,72 |

| FEV/18 | | | | | |
|---------------|----------------|---------|-----------------|---------------|---------------|
| Fundo | Saldo Jan/18 | Resgate | Recompra Cts | Rentabilidade | Saldo |
| TAMISA | 1.408.648,76 | 0,00 | 0,00 | 19.951,04 | 1.428.599,80 |
| MULTICRED (*) | 376.707.810,88 | 0,00 | -376.556.875,76 | 0,00 | 150.935,12 |
| VERAX IAA | 43.861.075,72 | 0,00 | 0,00 | 620.315,62 | 44.481.391,34 |

| MAR/18 | | | | |
|---------------|---------------|---------|---------------|---------------|
| Fundo | Saldo Fev/18 | Resgate | Rentabilidade | Saldo |
| TAMISA | 1.428.599,80 | 0,00 | 41.527,22 | 1.470.127,02 |
| MULTICRED (*) | 150.935,12 | 0,00 | 0,00 | 150.935,12 |
| VERAX IAA | 44.481.391,34 | 0,00 | 735.097,31 | 45.216.488,65 |

Carteira de Aplicações

Evolução Carteira de Aplicações Fundos

| Fundo (*) | ABR/18 | | | |
|----------------|---------------|---------|---------------|---------------|
| | Saldo Mar/18 | Resgate | Rentabilidade | Saldo |
| TAMISA | 1.470.127,02 | 0,00 | 0,00 | 1.470.127,02 |
| MULTICRED (**) | 150.935,12 | 0,00 | 0,00 | 150.935,12 |
| VERAX IAA | 45.216.488,65 | 0,00 | 743.862,69 | 45.960.351,34 |

| Fundo (*) | MAI/18 | | | |
|----------------|---------------|---------|---------------|---------------|
| | Saldo Abr/18 | Resgate | Rentabilidade | Saldo |
| TAMISA | 1.470.127,02 | 0,00 | 0,00 | 1.470.127,02 |
| MULTICRED (**) | 150.935,12 | 0,00 | 0,00 | 150.935,12 |
| VERAX IAA | 45.960.351,34 | 0,00 | 755.462,82 | 46.715.814,16 |

| Fundo (*) | JUN/18 | | | |
|----------------|---------------|---------|---------------|---------------|
| | Saldo Mai/18 | Resgate | Rentabilidade | Saldo |
| TAMISA | 1.470.127,02 | 0,00 | 0,00 | 1.470.127,02 |
| MULTICRED (**) | 150.935,12 | 0,00 | 0,00 | 150.935,12 |
| VERAX IAA | 46.715.814,16 | 0,00 | 767.415,28 | 47.483.229,44 |

| Fundo (*) | JUL/18 | | | |
|----------------|---------------|---------|---------------|----------------|
| | Saldo Jun/18 | Resgate | Rentabilidade | Saldo |
| TAMISA | 1.470.127,02 | 0,00 | 0,00 | 1.470.127,02 |
| MULTICRED (**) | 150.935,12 | 0,00 | 0,00 | 150.935,12 |
| VERAX IAA | 47.483.229,44 | 0,00 | 54.582.860,80 | 102.066.090,24 |

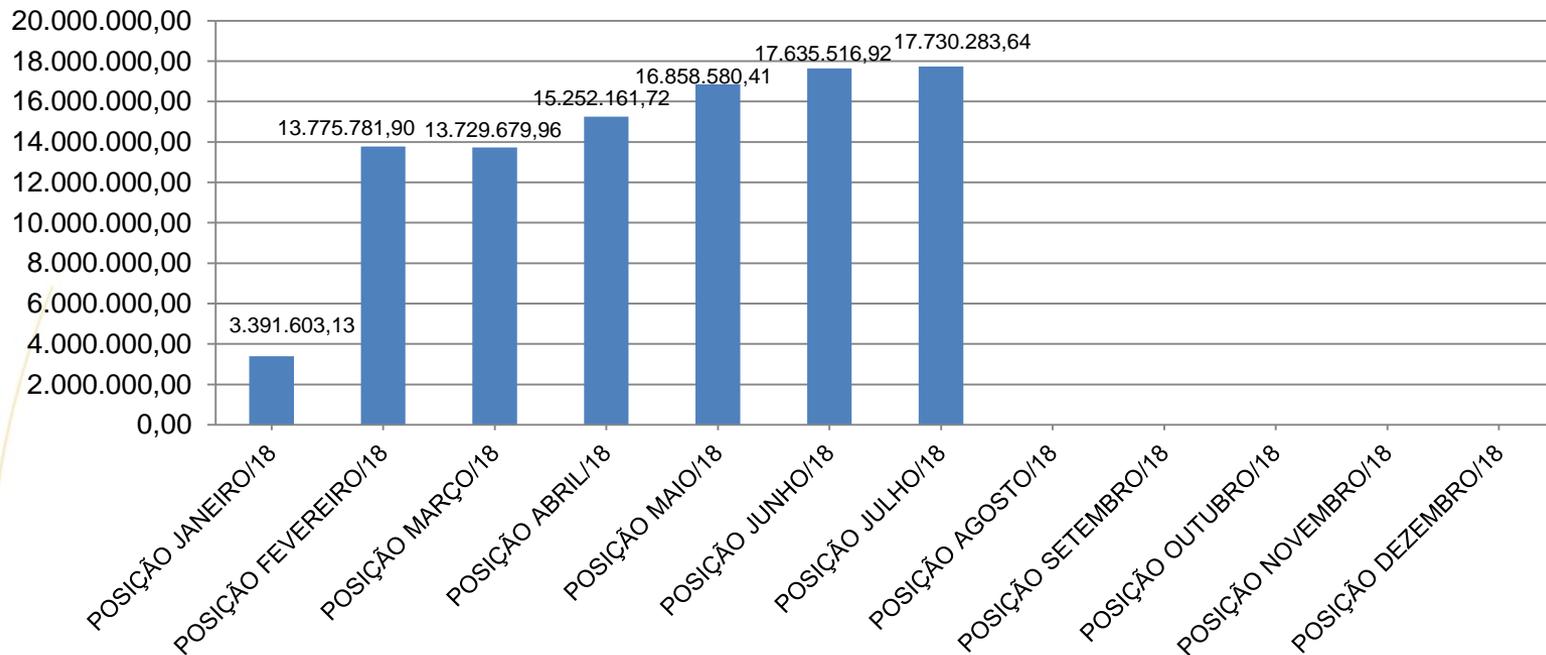
(*) Extinção do Fundo FIDC BCSUL VERAX MULTICRED com incorporação dos contratos da carteira de crédito consignado aos ativos da Massa conforme decisão nas fls.3640 e 3642 do processo de falência nº 1071548-40.2015.8.26.0100

Rentabilidade do Fundo IAA se deu em decorrência da valorização do cota. Passando de 5.133.322,107141 de Junho/2018 para 11.034.171,922860 em Julho/2018.

Carteira de Aplicação Ações Visa

CONTA PRÓRIA

| SIGLA | QUANTIDA DE AÇÕES | VLR MERCADO EM REAIS 31/01/18 | VLR MERCADO EM REAIS 28/02/18 | VLR MERCADO EM REAIS 31/03/18 | VLR MERCADO EM REAIS 30/04/18 | VLR MERCADO EM REAIS 30/05/18 | VLR MERCADO EM REAIS 29/06/18 | COTAÇÃO EM US\$ 31/07/18 | VLR EM DÓLAR | DOLAR PTAX | VLR MERCADO EM REAIS |
|--------------|-------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------------------|--------------|------------|----------------------|
| AÇÕES VISA | 34,532 | 3,391,603.13 | 13,775,781.90 | 13,729,679.96 | 15,252,161.72 | 16,858,580.41 | 17,635,516.92 | 136.74 | 4,721,905.68 | 3.7549 | 17,730,283.64 |
| TOTAL | 34,532 | | | | | | | | | | 17,730,283.64 |

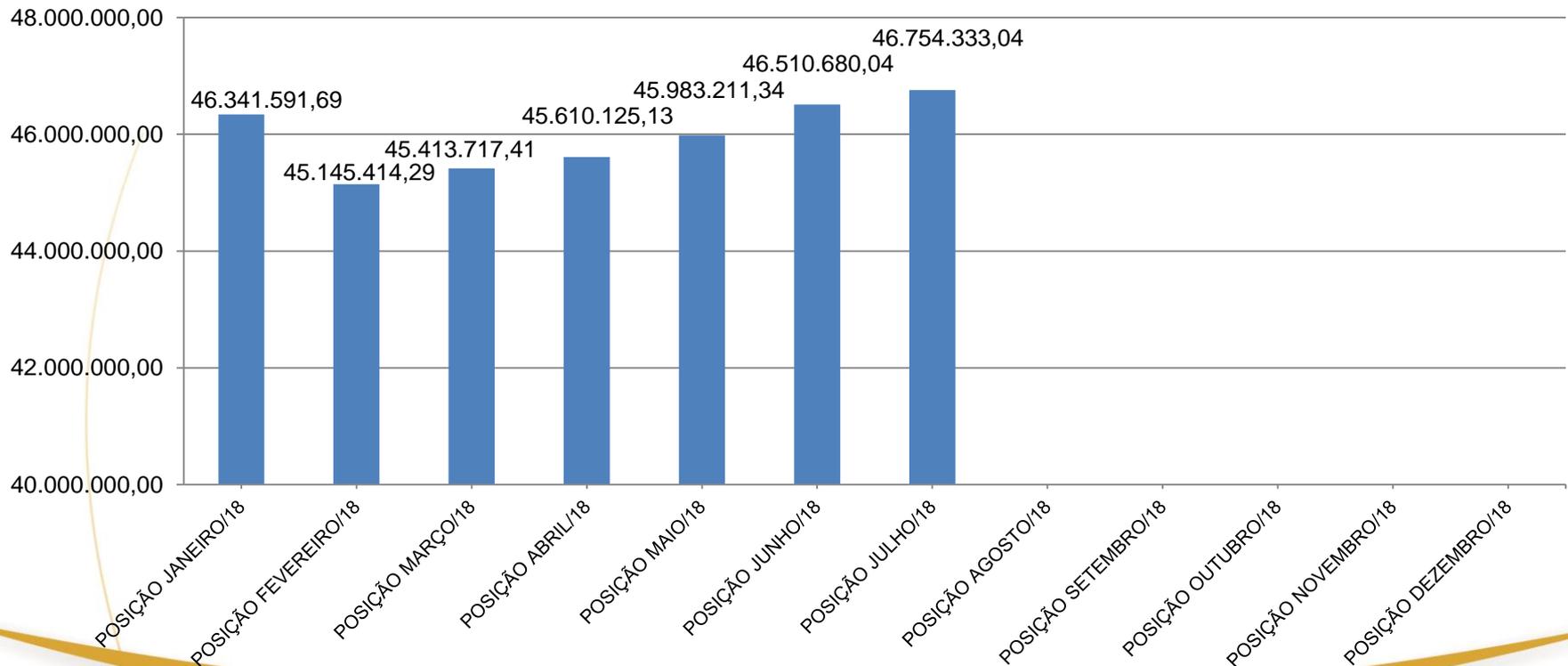


Observação: Em Fevereiro/18 recebemos da Empresa **EQ Shareowner Services** a informação que a taxa comum de conversão de ações ordinárias de **Classe C** em **Classe A** “é de quatro ações ordinárias da **Classe A**” para cada parte da ação comum **Classe C**. Nesse sentido, de **8.633 ações Classe C** teremos **34.532 ações Classe A**. Com essa informações atualizamos nossos demonstrativos.

Carteira de Aplicação Título Público

| SIGLA | TÍTULO | VENC. | POSIÇÃO ABERTURA | POSIÇÃO ATUAL | POSIÇÃO LIQUIDA | PU NOMINAL ATUAL (PAR) | FINANCEIRO PU PAR | PU LASTRO (RES 550) | FINANCEIRO PU LASTRO | PU MERCADO | FINANCEIRO PU MERCADO JAN18 | PU MERCADO | FINANCEIRO PU MERCADO FEV18 |
|-------|--------|------------|------------------|---------------|-----------------|------------------------|-------------------|---------------------|----------------------|----------------|-----------------------------|----------------|-----------------------------|
| NTN-B | 760199 | 15/08/2018 | 14,536 | 14,536 | 14.536 C | 3,044.96414000 | 44,261,598.73 | 3,181.51195599 | 46,246,457.79 | 3,188.05666600 | 46,341,591.69 | 3,105.78888900 | 45,145,747.29 |
| TOTAL | | | | | | | 44,261,598.73 | | 46,246,457.79 | | 46,341,591.69 | | 45,145,747.29 |

| PU MERCADO | FINANCEIRO PU MERCADO MAR18 | PU MERCADO | FINANCEIRO PU MERCADO ABR18 | PU MERCADO | FINANCEIRO PU MERCADO MAI18 | PU MERCADO | FINANCEIRO PU MERCADO JUN18 | PU MERCADO | FINANCEIRO PU MERCADO JUL18 |
|----------------|-----------------------------|----------------|-----------------------------|----------------|-----------------------------|----------------|-----------------------------|----------------|-----------------------------|
| 3,124.22381800 | 45,413,717.41 | 3,137.73563100 | 45,610,125.13 | 3,163.40199100 | 45,983,211.34 | 3,199.68905100 | 46,510,680.04 | 3,216.45109000 | 46,754,333.04 |
| | 45,413,717.41 | | 45,610,125.13 | | 45,983,211.34 | | 46,510,680.04 | | 46,754,333.04 |



Evolução Carteira de Aplicações Ações

A carteira de Ações é composta por cotas aplicadas em Abril/2017 conforme discriminado abaixo:

| Dados do Investidor | | | | |
|---|---------------------------|-----------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|
| Nome/Razão Social BANCO CRUZEIRO DO SUL S/A | | | CPF/CNPJ 062.136.254/0001-99 | Código do Investidor 00010163734 |
| Dados bancários para crédito de proventos | | Banco 237 | Agência 03820 | Conta e Dígito 00000062553510 |
| Dados do Emissor e Posição de Ativos | | | | |
| Razão Social do Emissor TELECOMUNICACOES BRASILEIRAS SA TELEBRAS | | CNPJ 000.336.701/0001-04 | Ativo Emitido ACAO | Conta de Ativo 00602 /002711341 |
| Tipo de Ativo | Quantidade Livre | Quantidade Bloqueada | Quantidade Vinculada | Quantidade Total |
| ON | 592.598 | 0 | 0 | 592.598 |
| PN | 542.630 | 0 | 0 | 542.630 |
| Saldos sujeitos à alterações por eventuais operações em trânsito até o final do expediente. | | | | |
| Movimentações por Tipo de Ativo no Período | | | | |
| Data | Lançamento | Quantidade | D/C | Saldo |
| ACOES ORDINARIAS | | | | |
| 20/03/2017 | SALDO INICIAL | | | 0 |
| 20/03/2017 | TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL | 592.598 | C | 592.598 |
| ACOES PREFERENCIAIS | | | | |
| 20/03/2017 | SALDO INICIAL | | | 0 |
| 20/03/2017 | TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL | 542.630 | C | 542.630 |

Evolução Carteira de Aplicações Ações

| JAN/18 | | | | | | |
|------------|---------------|---------|---------------|---------------|------------------|------------|
| AÇÃO | Saldo Dez/18 | Resgate | Rentabilidade | Saldo | Quantidade ações | Preço ação |
| TELB3 - AO | 22.607.613,70 | - | 503.708,30 | 23.111.322,00 | 592.598 | 39,00 |
| TELB4 - AP | 11.932.433,70 | - | 656.582,30 | 12.589.016,00 | 542.630 | 23,20 |
| | 34.540.047,40 | | | 35.700.338,00 | | |

| FEV/18 | | | | | | |
|------------|---------------|---------|---------------|---------------|------------------|------------|
| AÇÃO | Saldo Jan/18 | Resgate | Rentabilidade | Saldo | Quantidade ações | Preço ação |
| TELB3 - AO | 23.111.322,00 | - | 7.940.813,20 | 31.052.135,20 | 592.598 | 52,40 |
| TELB4 - AP | 12.589.016,00 | - | - 189.920,50 | 12.399.095,50 | 542.630 | 22,85 |
| | 35.700.338,00 | | | 43.451.230,70 | | |

| MAR/18 | | | | | | |
|------------|---------------|---------|----------------|---------------|------------------|------------|
| AÇÃO | Saldo Fev/18 | Resgate | Rentabilidade | Saldo | Quantidade ações | Preço ação |
| TELB3 - AO | 31.052.135,20 | - | - 7.348.215,20 | 23.703.920,00 | 592.598 | 40,00 |
| TELB4 - AP | 12.399.095,50 | - | - 2.034.862,50 | 10.364.233,00 | 542.630 | 19,10 |
| | 43.451.230,70 | | | 34.068.153,00 | | |

Evolução Carteira de Aplicações Ações

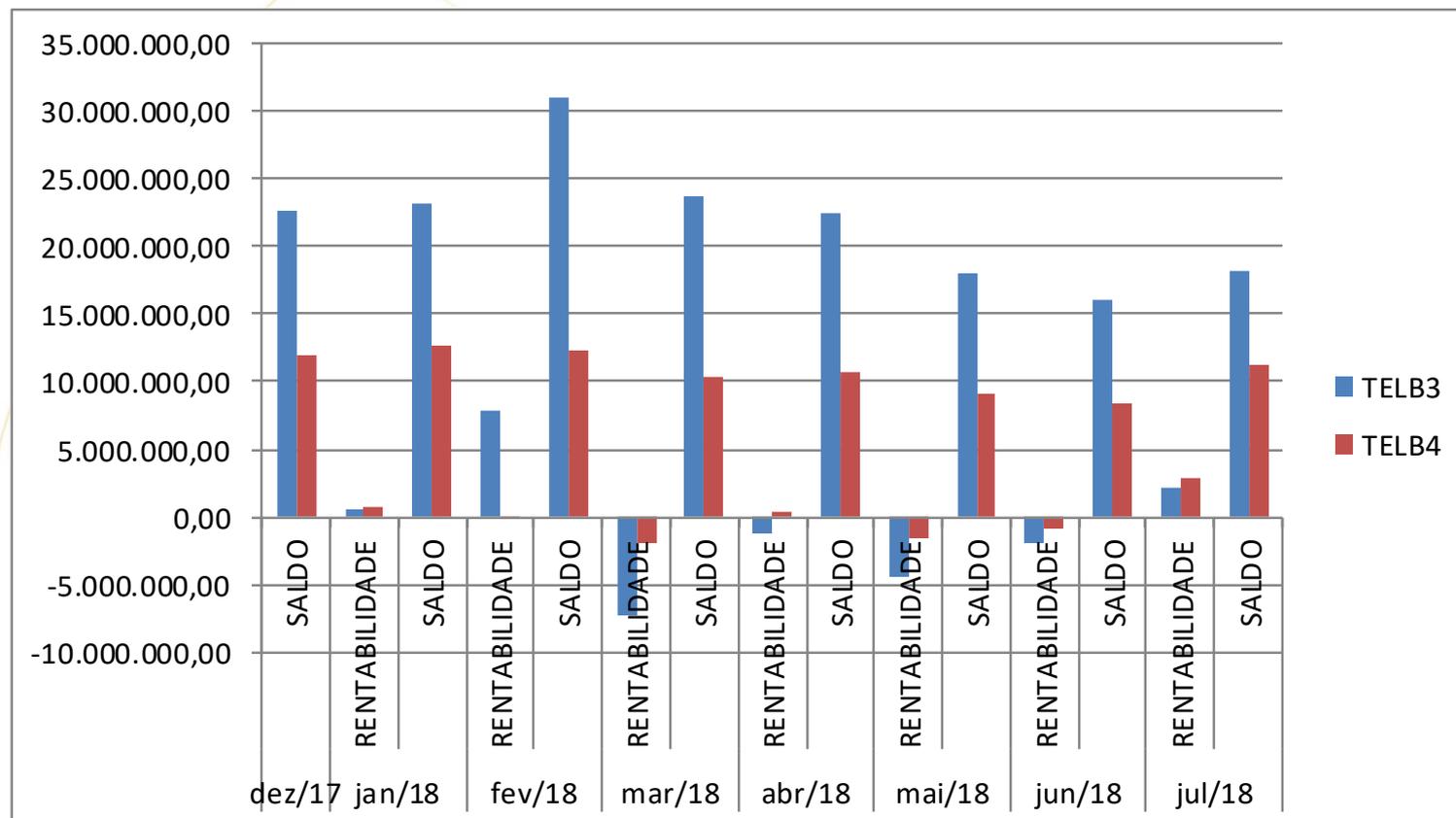
| ABR/18 | | | | | | |
|------------|---------------|---------|----------------|---------------|------------------|------------|
| AÇÃO | Saldo Mar/18 | Resgate | Rentabilidade | Saldo | Quantidade ações | Preço ação |
| TELB3 - AO | 23.703.920,00 | - | - 1.191.121,98 | 22.512.798,02 | 592.598 | 37,99 |
| TELB4 - AP | 10.364.233,00 | - | 434.104,00 | 10.798.337,00 | 542.630 | 19,90 |
| | 34.068.153,00 | | | 33.311.135,02 | | |

| MAI/18 | | | | | | |
|------------|---------------|---------|----------------|---------------|------------------|------------|
| AÇÃO | Saldo Abr/18 | Resgate | Rentabilidade | Saldo | Quantidade ações | Preço ação |
| TELB3 - AO | 22.512.798,02 | - | - 4.438.559,02 | 18.074.239,00 | 592.598 | 30,50 |
| TELB4 - AP | 10.798.337,00 | - | - 1.638.742,60 | 9.159.594,40 | 542.630 | 16,88 |
| | 33.311.135,02 | | | 27.233.833,40 | | |

| JUN/18 | | | | | | |
|------------|---------------|---------|----------------|---------------|------------------|------------|
| AÇÃO | Saldo Mai/18 | Resgate | Rentabilidade | Saldo | Quantidade ações | Preço ação |
| TELB3 - AO | 18.074.239,00 | - | - 1.949.647,42 | 16.124.591,58 | 592.598 | 27,21 |
| TELB4 - AP | 9.159.594,40 | - | - 830.223,90 | 8.329.370,50 | 542.630 | 15,35 |
| | 27.233.833,40 | | | 24.453.962,08 | | |

| JUL/18 | | | | | | |
|------------|---------------|---------|---------------|---------------|------------------|------------|
| AÇÃO | Saldo Jun/18 | Resgate | Rentabilidade | Saldo | Quantidade ações | Preço ação |
| TELB3 - AO | 16.124.591,58 | - | 2.121.500,84 | 18.246.092,42 | 592.598 | 30,79 |
| TELB4 - AP | 8.329.370,50 | - | 2.903.070,50 | 11.232.441,00 | 542.630 | 20,70 |
| | 24.453.962,08 | | | 29.478.533,42 | | |

Evolução Carteira de Aplicações Ações



Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros

30/06/2018

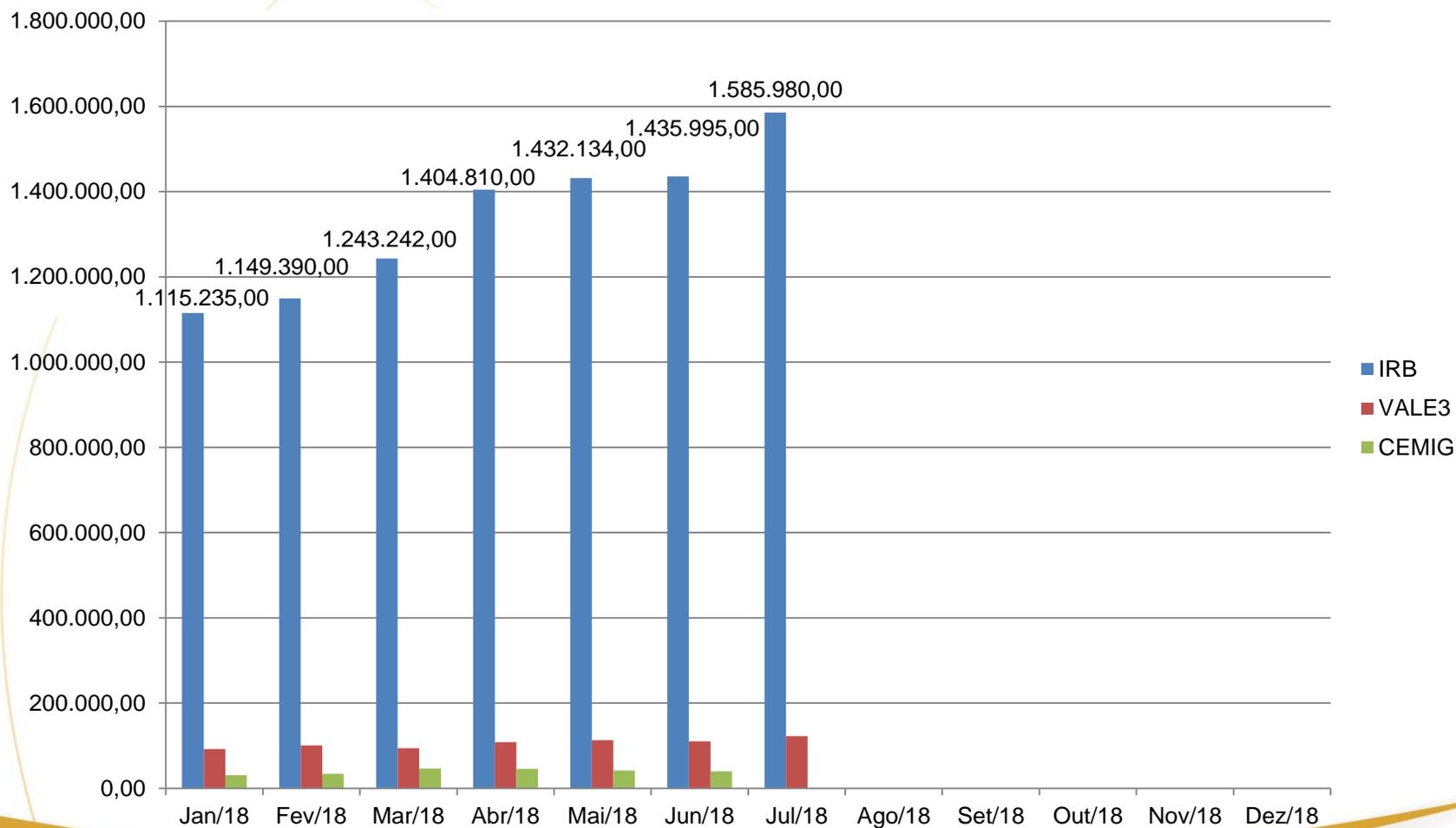
| SIGLA | QUANTIDADE AÇÕES | COTAÇÃO EM 31/01/18 | VLR MERCADO EM 31/01/18 | COTAÇÃO EM 28/02/18 | VLR MERCADO EM 28/02/2018 | COTAÇÃO EM 31/03/18 | VLR MERCADO EM 31/03/2018 | COTAÇÃO EM 30/04/18 | VLR MERCADO EM 30/04/2018 | COTAÇÃO EM 31/05/18 | VLR MERCADO EM 31/05/2018 | COTAÇÃO EM 30/06/18 | VLR MERCADO EM 30/06/2018 | COTAÇÃO EM 31/07/18 | VLR MERCADO EM 31/07/2018 |
|------------------|---------------------|---------------------------|----------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------------|------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------|------------------------------|
| IRB BRASIL RE ON | 29,700 | 37.55 | 1,115,235.00 | 38.70 | 1,149,390.00 | 41.86 | 1,243,242.00 | 47.30 | 1,404,810.00 | 48.22 | 1,432,134.00 | 48.35 | 1,435,995.00 | 53.40 | 1,585,980.00 |
| TOTAL | 29,700 | | 1,115,235.00 | | 1,149,390.00 | | 1,243,242.00 | | 1,404,810.00 | | 1,432,134.00 | | 1,435,995.00 | | 1,585,980.00 |

| SIGLA | QUANTIDADE AÇÕES | COTAÇÃO EM 31/01/18 | VLR MERCADO EM 31/01/18 | COTAÇÃO EM 28/02/18 | VLR MERCADO EM 28/02/2018 | COTAÇÃO EM 31/03/18 | VLR MERCADO EM 31/03/2018 | COTAÇÃO EM 30/04/18 | VLR MERCADO EM 30/04/2018 | COTAÇÃO EM 31/05/18 | VLR MERCADO EM 31/05/2018 | COTAÇÃO EM 30/06/18 | VLR MERCADO EM 30/06/2018 | COTAÇÃO EM 31/07/18 | VLR MERCADO EM 31/07/2018 |
|--------------|---------------------|---------------------------|----------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------------|------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------|------------------------------|
| VALE 3 | 2,230 | 41.45 | 92,433.50 | 45.05 | 100,461.50 | 42,21 | 94,128.30 | 48.67 | 108,534.10 | 50.63 | 112,904.90 | 49.59 | 110,585.70 | 54.84 | 122,293.20 |
| TOTAL | 2,230 | | 92,433.50 | | 100,461.50 | | 94,128.30 | | 108,534.10 | | 112,904.90 | | 110,585.70 | | 122,293.20 |

| SIGLA | QUANTIDADE AÇÕES | COTAÇÃO EM 31/01/18 | VLR MERCADO EM 31/01/18 | COTAÇÃO EM 28/02/18 | VLR MERCADO EM 28/02/2018 | COTAÇÃO EM 31/03/18 | VLR MERCADO EM 31/03/2018 | COTAÇÃO EM 30/04/18 | VLR MERCADO EM 30/04/2018 | COTAÇÃO EM 31/05/18 | VLR MERCADO EM 31/05/2018 | COTAÇÃO EM 30/06/18 | VLR MERCADO EM 30/06/2018 | COTAÇÃO EM 31/07/18 | VLR MERCADO EM 31/07/2018 |
|--------------|---------------------|---------------------------|----------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------------|------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------|------------------------------|
| CEMIG | 5,426 | 7.50 | 31,125.00 | 8.21 | 34,071.50 | 8.56 | 46,446.56 | 8.46 | 45,903.96 | 7.67 | 41,617.42 | 7.30 | 39,609.80 | 8.23 | 44,655.98 |
| TOTAL | 5,426 | | 31,125.00 | | 34,071.50 | | 46,446.56 | | 45,903.96 | | 41,617.42 | | 39,609.80 | | 44,655.98 |

* Em Março de 2018 foram incorporadas 1.276 ações da CEMIG, pertencentes à Mutual (antiga razão social da BCS Seguros), totalizando 5.426 ações.

Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros



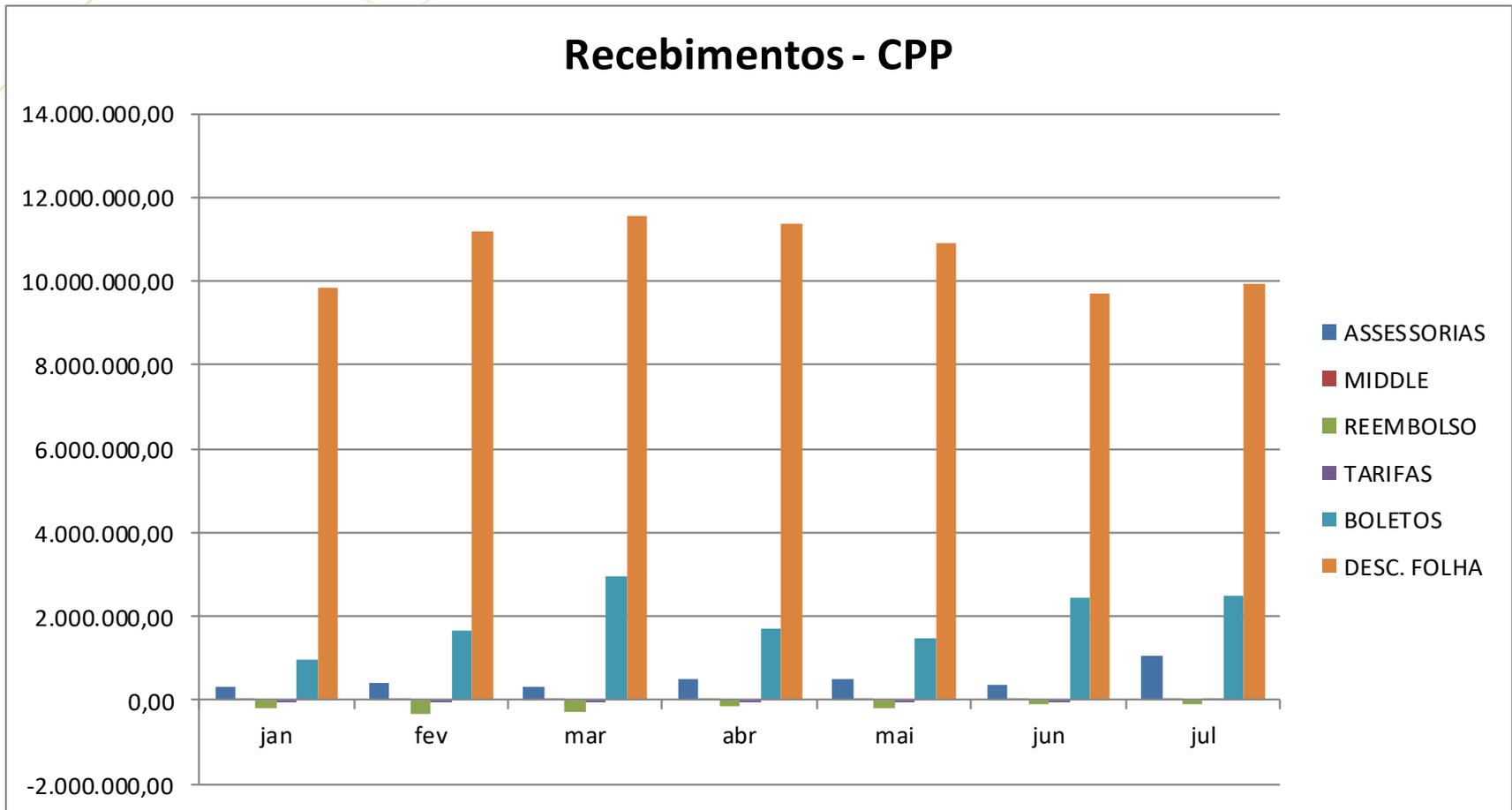


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Recebimentos - CPP



Recebimento CPP



Recebimento CPP

| | ASSESSORIAS | MIDDLE | REEMBOLSO | TARIFAS | BOLETOS | DESC. FOLHA | Total Geral |
|-------------|--------------|------------|----------------|-------------|---------------|---------------|---------------|
| JAN/18 | 318.856,94 | 20.941,04 | - 192.370,87 | - 13.816,98 | 955.426,99 | 9.864.718,61 | 10.953.755,73 |
| FEV/18 | 413.780,77 | 35.213,26 | - 339.443,54 | - 14.249,73 | 1.654.534,04 | 11.163.604,42 | 12.913.439,22 |
| MAR/18 | 318.210,35 | 6.623,62 | - 292.492,03 | - 11.822,88 | 2.961.299,54 | 11.568.607,95 | 14.550.426,55 |
| ABR/18 | 507.336,43 | 20.924,34 | - 123.075,44 | - 10.879,88 | 1.729.150,12 | 11.390.148,44 | 13.513.604,01 |
| MAI/18 | 517.845,50 | 6.623,62 | - 198.505,61 | - 10.869,35 | 1.495.902,27 | 10.905.593,83 | 12.716.590,26 |
| JUN/18 | 388.177,94 | 20.923,62 | - 85.167,16 | - 10.336,36 | 2.426.126,55 | 9.694.559,00 | 12.434.283,59 |
| JUL/18 (*) | 1.073.947,42 | 22.929,12 | - 106.397,95 | 4.303,95 | 2.483.367,90 | 9.937.508,21 | 13.415.658,65 |
| TOTAL GERAL | 3.538.155,35 | 134.178,62 | - 1.337.452,60 | - 67.671,23 | 13.705.807,41 | 74.524.740,46 | 90.497.758,01 |



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Carteira de Consignado



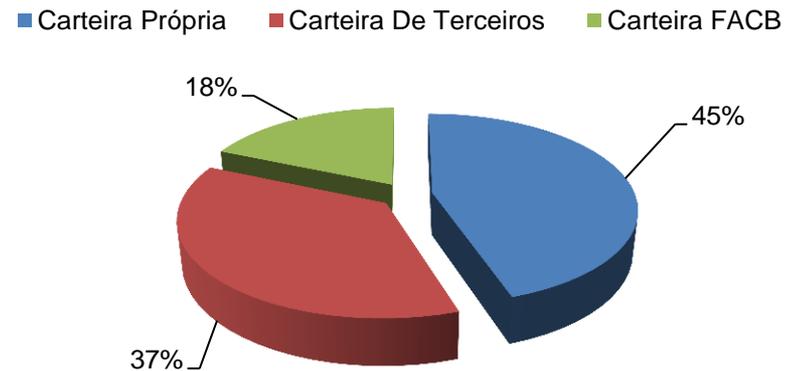
Carteira de Consignado

| Carteira | Contratos | Valor Presente |
|-----------------------|----------------|-------------------------|
| Carteira Própria | 203,553 | 937,893,504 |
| Carteira De Terceiros | 165,433 | 387,787,016 |
| Carteira FACB | 83,868 | 683,014,023 |
| Total Geral | 452,854 | 2,008,694,543.06 |

Participação por Valor



Participação por quantidade de Contratos



- O saldo da Carteira Própria contempla a totalidade da Carteira do Banco mais a Carteira do FIDC Multicred ;
- O saldo da Carteira de Terceiros contempla a totalidade da Carteira Cedida (Coobrigados e Outros) ;
- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos ;



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Óbitos – Contratos



Óbitos - Contratos

Óbitos - Contratos

| FAIXA - SALDO DEVEDOR | QUANTIDADE DE CLIENTES-CPF | QUANTIDADE DE CONTRATOS | ACUMULADO SALDO DEVEDOR | ACUMULADO VALOR PRESENTE |
|------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| 01 - 0,00 A 10.000,00 | 65,729 | 85,014 | 174,180,954.69 | 174,168,518.38 |
| 02 - 10.000,01 A 20.000,00 | 5,252 | 10,295 | 73,499,890.95 | 73,479,196.23 |
| 03 - 20.000,01 A 30.000,00 | 1,685 | 3,475 | 40,891,052.17 | 40,863,291.24 |
| 04 - 30.000,01 A 50.000,00 | 1,197 | 2,394 | 45,654,017.63 | 45,590,964.38 |
| 05 - 50.000,01 A 100.000,00 | 749 | 1,484 | 52,235,232.77 | 52,015,156.19 |
| 06 - > 100.000,01 | 645 | 1,380 | 137,998,413.06 | 135,385,365.62 |
| Total Geral | 75,257 | 104,042 | 524,459,561.27 | 521,502,492.04 |

- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos.



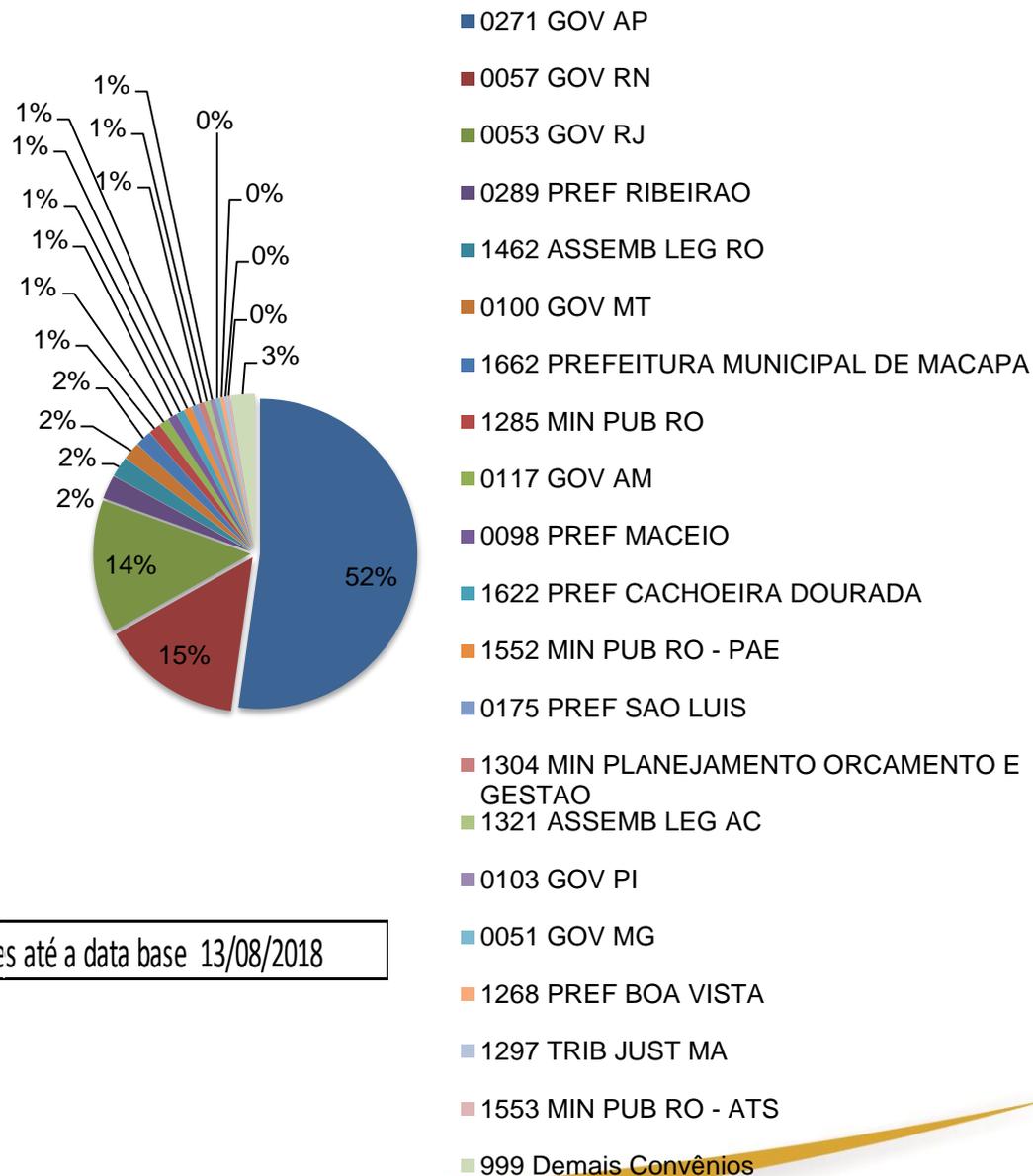
Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Convênios – Inadimplência



Convênios - Inadimplência

| 20 Maiores Convênios com Inadimplência | | | |
|--|--------------------------------|------------|---------------|
| Loja | Nome Loja | Percentual | Total |
| 0271 | GOV AP | 52% | 34,485,820.22 |
| 0057 | GOV RN | 14.53% | 9,600,489.37 |
| 0053 | GOV RJ | 13.87% | 9,161,573.50 |
| 0289 | PREF RIBEIRAO | 2.47% | 1,632,491.08 |
| 1462 | ASSEMB LEG RO | 2.13% | 1,408,953.36 |
| 0100 | GOV MT | 1.80% | 1,190,507.89 |
| 1662 | PREFEITURA MUNICIPAL DE MACAPA | 1.68% | 1,107,924.31 |
| 1285 | MIN PUB RO | 1.24% | 822,348.30 |
| 0117 | GOV AM | 1.00% | 663,730.77 |
| 0098 | PREF MACEIO | 0.98% | 644,292.85 |
| 1622 | PREF CACHOEIRA DOURADA | 0.82% | 542,287.53 |
| 1552 | MIN PUB RO - PAE | 0.78% | 513,241.50 |
| 0175 | PREF SAO LUIS | 0.74% | 487,871.26 |
| 1304 | MIN PLANEJAMENTO ORCAMENTO E G | 0.61% | 406,096.34 |
| 1321 | ASSEMB LEG AC | 0.58% | 382,968.13 |
| 0103 | GOV PI | 0.56% | 366,994.71 |
| 0051 | GOV MG | 0.48% | 316,285.41 |
| 1268 | PREF BOA VISTA | 0.41% | 272,386.90 |
| 1297 | TRIB JUST MA | 0.37% | 241,918.83 |
| 1553 | MIN PUB RO - ATS | 0.24% | 159,108.96 |
| 999 | Demais Convênios | 2.51% | 1,656,321.54 |
| | Total Geral | | 66,063,612.76 |



OBS: O total apresentado, representam contratos com parcelas inadimplentes até a data base 13/08/2018



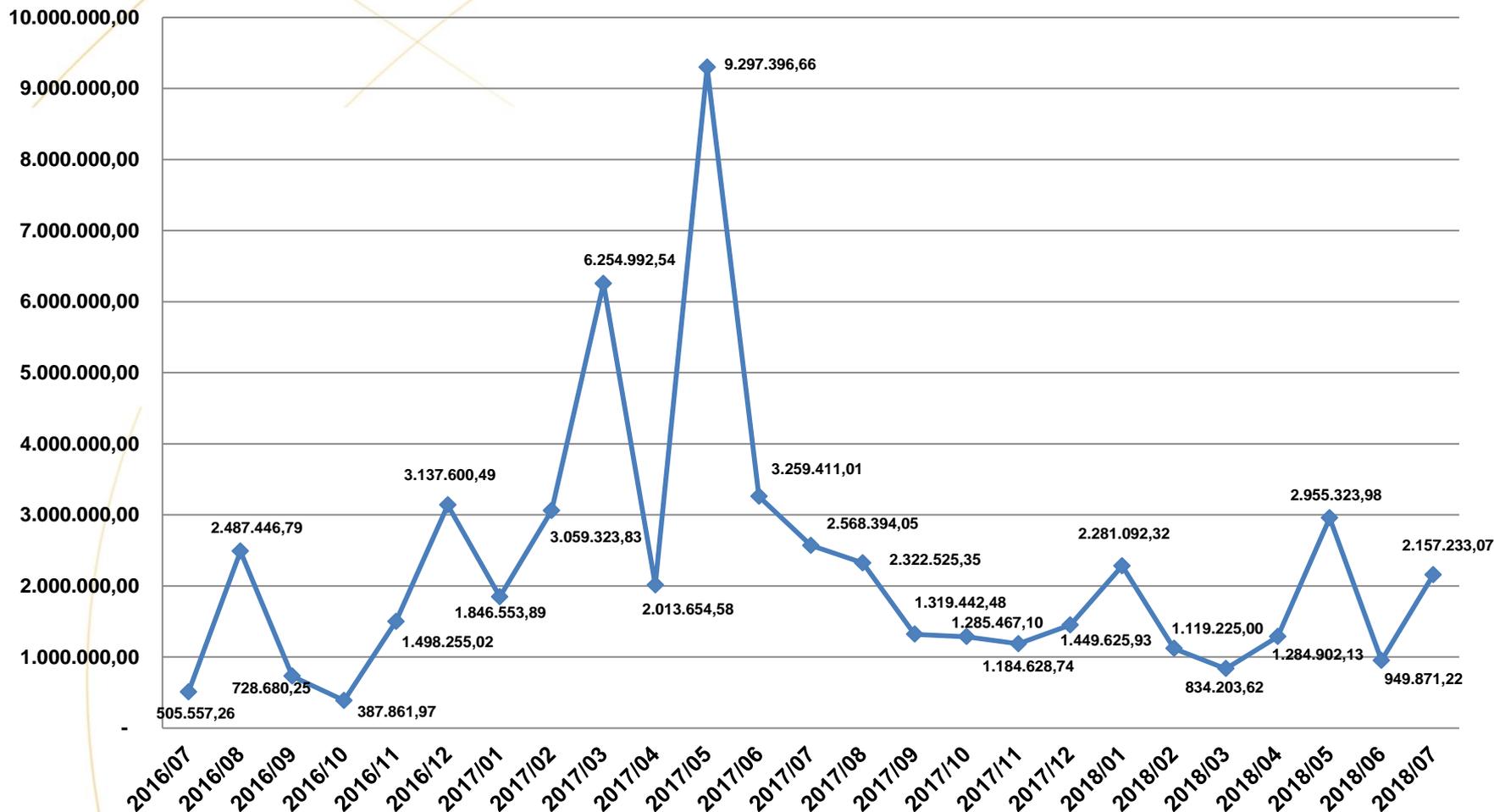
Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

**Recuperação de
Cobrança**



Evolução Carteira de Cobrança

Recuperação total 2016/07 até 2018/07

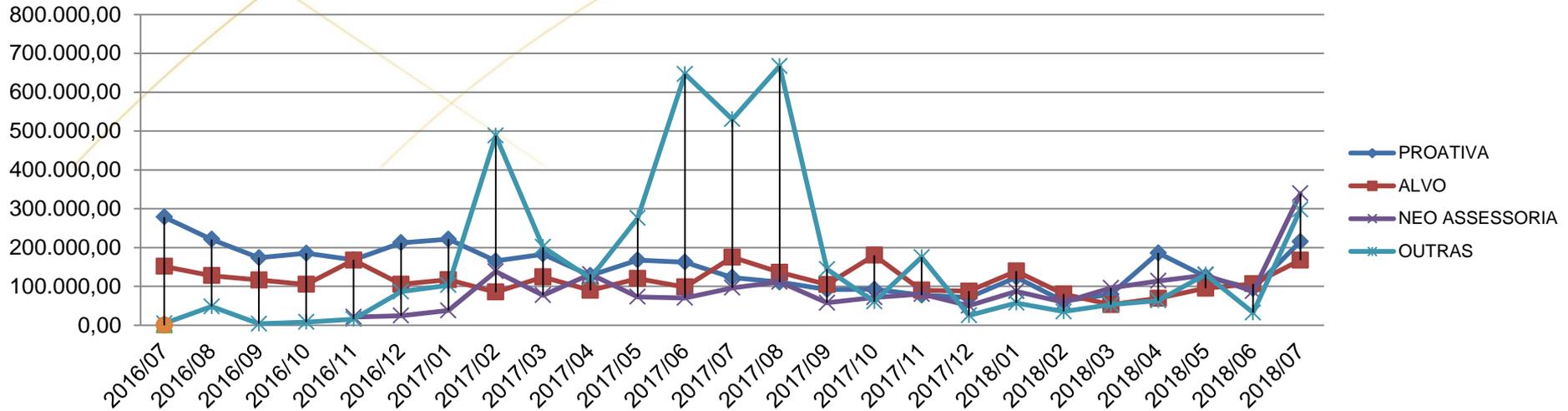


Analítico Recuperação de Cobrança

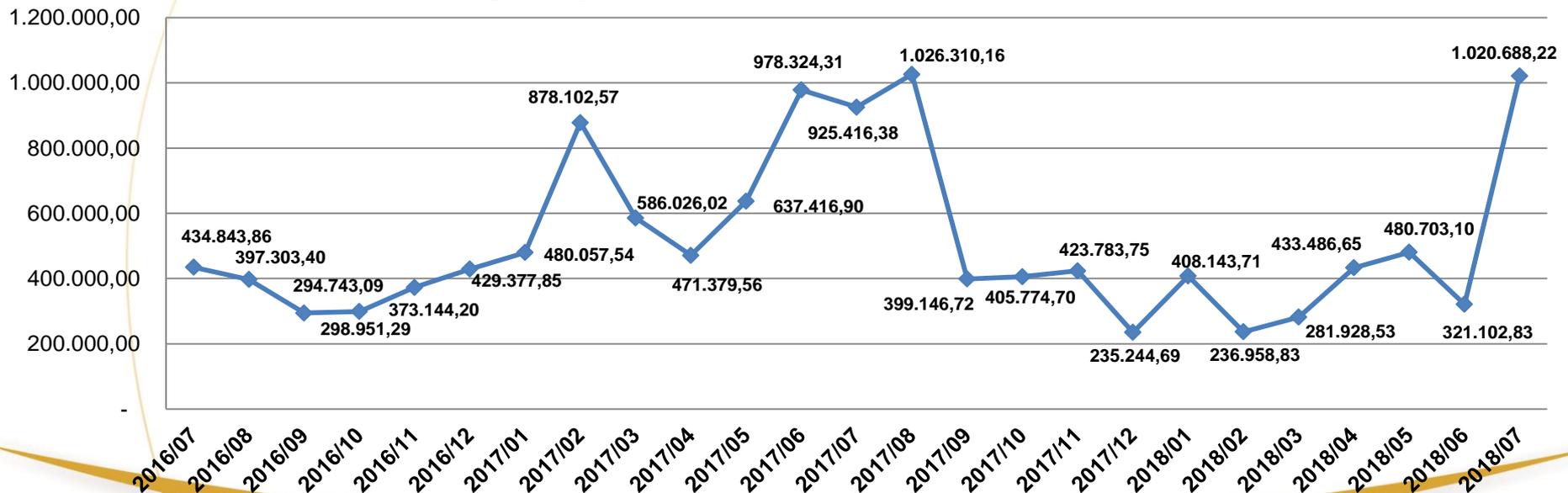


| MESES | RECUPERAÇÃO ACESSORIA | | EX-FUNCIONÁRIO | | CARTÃO | | QUITAÇÃO | | REC CONVÊNIO | | REEMP CONVENIO | | TOTAL | |
|--------------------|-----------------------|----------------------|----------------|------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|----------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|----------------------|
| | Quant. | Valor | Quant. | Valor | Quant. | Valor | Quant. | Valor | Quant. | Valor | Quant. | Valor | Quant. | Valor |
| 2016/07 | 803 | 434,843.86 | - | - | 71 | 15,268.16 | 4 | 19,342.48 | 218 | 36,102.76 | - | - | 1,096 | 505,557.26 |
| 2016/08 | 834 | 397,303.40 | - | - | 72 | 14,885.71 | 6 | 2,964.48 | 23,153 | 2,072,293.20 | - | - | 24,065 | 2,487,446.79 |
| 2016/09 | 702 | 294,743.09 | - | - | 60 | 10,559.72 | 2 | 218.82 | 2,882 | 423,158.62 | - | - | 3,646 | 728,680.25 |
| 2016/10 | 648 | 298,952.29 | - | - | 57 | 10,002.16 | 7 | 12,615.13 | 401 | 66,292.39 | - | - | 1,113 | 387,861.97 |
| 2016/11 | 655 | 373,144.20 | - | - | 64 | 15,841.53 | 8 | 2,883.01 | 8,027 | 1,106,386.28 | - | - | 8,754 | 1,498,255.02 |
| 2016/12 | 695 | 429,377.85 | 1 | 4,200.00 | 59 | 12,931.60 | 17 | 20,249.00 | 11,721 | 2,150,148.18 | 834 | 520,693.86 | 13,327 | 3,137,600.49 |
| 2017/01 | 858 | 480,057.54 | 1 | 252.96 | 49 | 15,072.70 | 12 | 3,816.46 | 4,849 | 833,342.41 | 836 | 514,011.82 | 6,605 | 1,846,553.89 |
| 2017/02 | 648 | 878,102.57 | 3 | 878.91 | 37 | 6,171.06 | 16 | 21,578.26 | 11,732 | 1,618,336.08 | 1,149 | 534,256.95 | 13,585 | 3,059,323.83 |
| 2017/03 | 892 | 586,026.02 | 1 | 3,440.00 | 40 | 8,466.26 | 18 | 10,029.51 | 31,924 | 5,088,796.87 | 1,240 | 558,233.88 | 34,115 | 6,254,992.54 |
| 2017/04 | 690 | 471,379.56 | 1 | 9,840.97 | 37 | 8,685.06 | 4 | 960.24 | 4,966 | 903,471.07 | 1,251 | 619,317.68 | 6,949 | 2,013,654.58 |
| 2017/05 | 805 | 637,416.90 | - | - | 32 | 5,007.64 | 7 | 16,488.68 | 50,396 | 8,010,034.23 | 1,827 | 628,449.21 | 53,067 | 9,297,396.66 |
| 2017/06 | 721 | 978,324.31 | 1 | 582.00 | 26 | 4,828.38 | 9 | 6,191.27 | 11,732 | 1,618,336.08 | 1,763 | 651,148.97 | 14,252 | 3,259,411.01 |
| 2017/07 | 827 | 925,416.38 | - | - | 21 | 4,734.54 | 6 | 1,547.86 | 7,420 | 1,042,557.20 | 1,696 | 594,138.07 | 9,970 | 2,568,394.05 |
| 2017/08 | 781 | 1,026,310.16 | - | - | 17 | 3,071.80 | 2 | 4,507.71 | 4,959 | 706,310.95 | 1,695 | 582,324.73 | 7,454 | 2,322,525.35 |
| 2017/09 | 634 | 399,146.72 | - | - | 24 | 4,939.91 | 5 | 4,756.41 | 965 | 168,482.99 | 1,982 | 742,116.45 | 3,610 | 1,319,442.48 |
| 2017/10 | 613 | 405,774.70 | - | - | 17 | 3,980.22 | 2 | 73.57 | 1,664 | 275,214.99 | 1,659 | 600,423.62 | 3,955 | 1,285,467.10 |
| 2017/11 | 597 | 423,783.75 | - | - | 14 | 2,123.07 | 3 | 245.83 | 1,668 | 218,346.73 | 1,498 | 540,129.36 | 3,780 | 1,184,628.74 |
| 2017/12 | 521 | 235,244.69 | - | - | 10 | 1,571.51 | 6 | 1,733.14 | 4,121 | 686,972.13 | 1,450 | 524,104.46 | 6,108 | 1,449,625.93 |
| 2018/01 | 809 | 408,143.71 | - | - | 12 | 1,435.33 | 12 | 4,092.22 | 12,356 | 1,345,164.52 | 1,412 | 522,256.54 | 14,601 | 2,281,092.32 |
| 2018/02 | 559 | 236,958.83 | - | - | 5 | 1,157.33 | 11 | 6,583.58 | 3,481 | 361,976.25 | 1,375 | 512,549.01 | 5,431 | 1,119,225.00 |
| 2018/03 | 536 | 281,928.53 | - | - | 8 | 2,103.45 | 35 | 79,977.11 | 103 | 46,383.20 | 911 | 423,811.33 | 1,593 | 834,203.62 |
| 2018/04 | 587 | 433,486.65 | - | - | 8 | 2,174.59 | 13 | 2,643.85 | 1,342 | 332,202.07 | 1,382 | 514,394.97 | 3,332 | 1,284,902.13 |
| 2018/05 | 523 | 480,703.10 | - | - | 6 | 3,738.85 | 15 | 11,482.63 | 15,782 | 1,950,193.39 | 1,373 | 509,206.01 | 17,699 | 2,955,323.98 |
| 2018/06 | 469 | 321,102.83 | - | - | 7 | 2,995.24 | 6 | 4,058.13 | 517 | 113,713.99 | 1,240 | 508,001.03 | 2,239 | 949,871.22 |
| 2018/07 | 652 | 1,020,688.22 | - | - | 5 | 5,894.12 | 5 | 408.42 | 5,611 | 628,644.18 | 1,228 | 501,598.13 | 7,501 | 2,157,233.07 |
| Total Geral | 17,059 | 12,858,359.86 | 8 | 19,194.84 | 758 | 167,639.94 | 231 | 239,447.80 | 221,990 | 31,802,860.76 | 27,801 | 11,101,166.08 | 267,847 | 56,188,669.28 |

Performance Assessorias de Cobrança

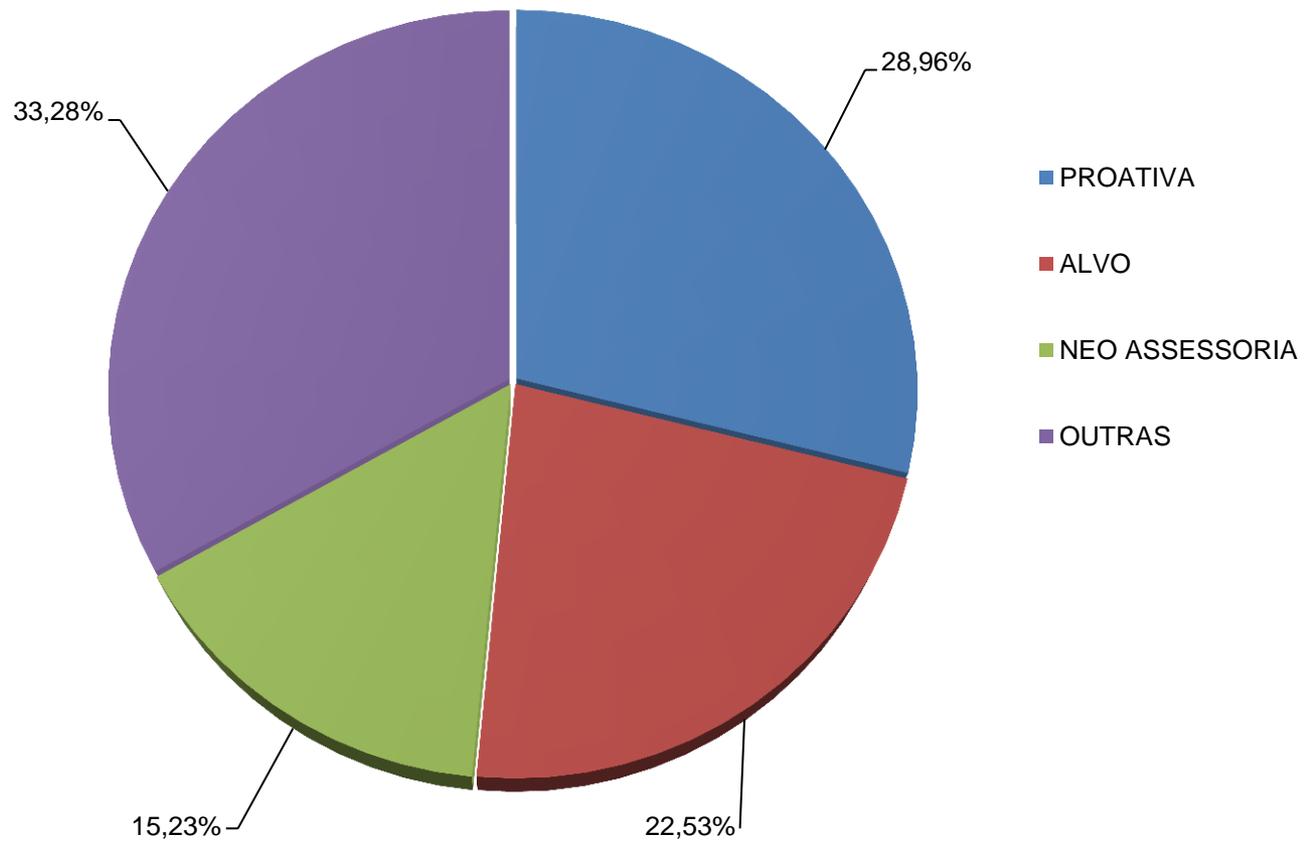


Recuperação Assessorias 2016/07 até 2018/07



Performance Assessorias de Cobrança

% Acumulado Últimos Meses



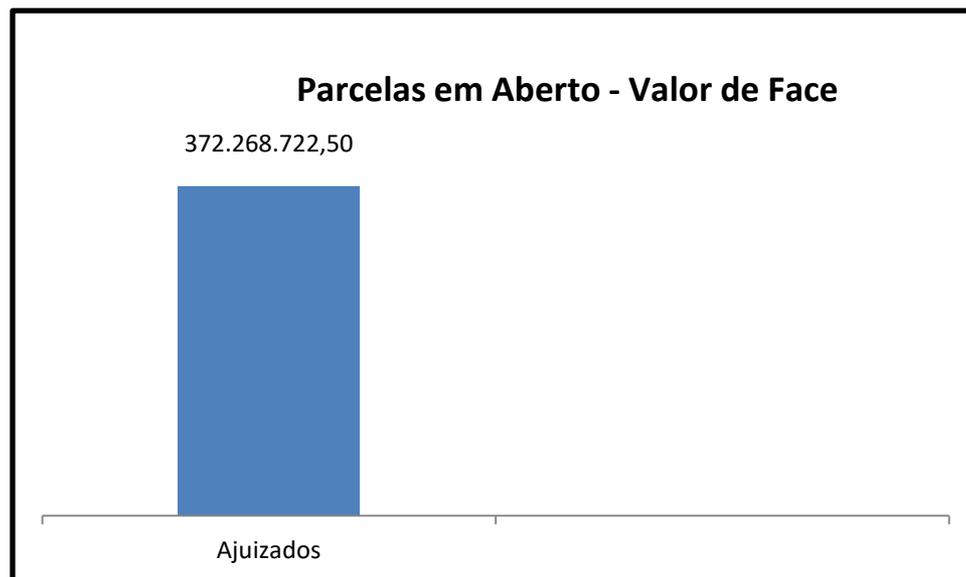
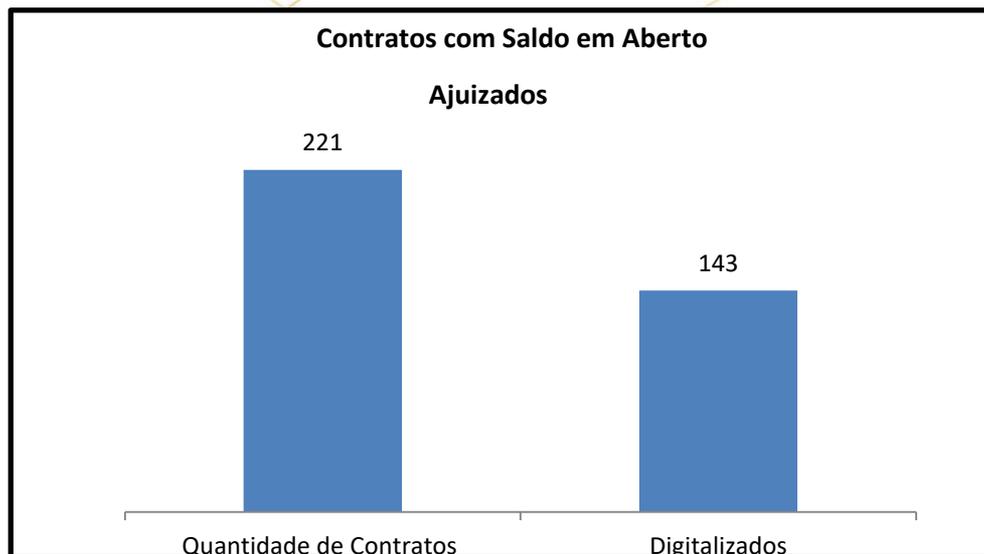


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

**Middle - Contratos em
Aberto**

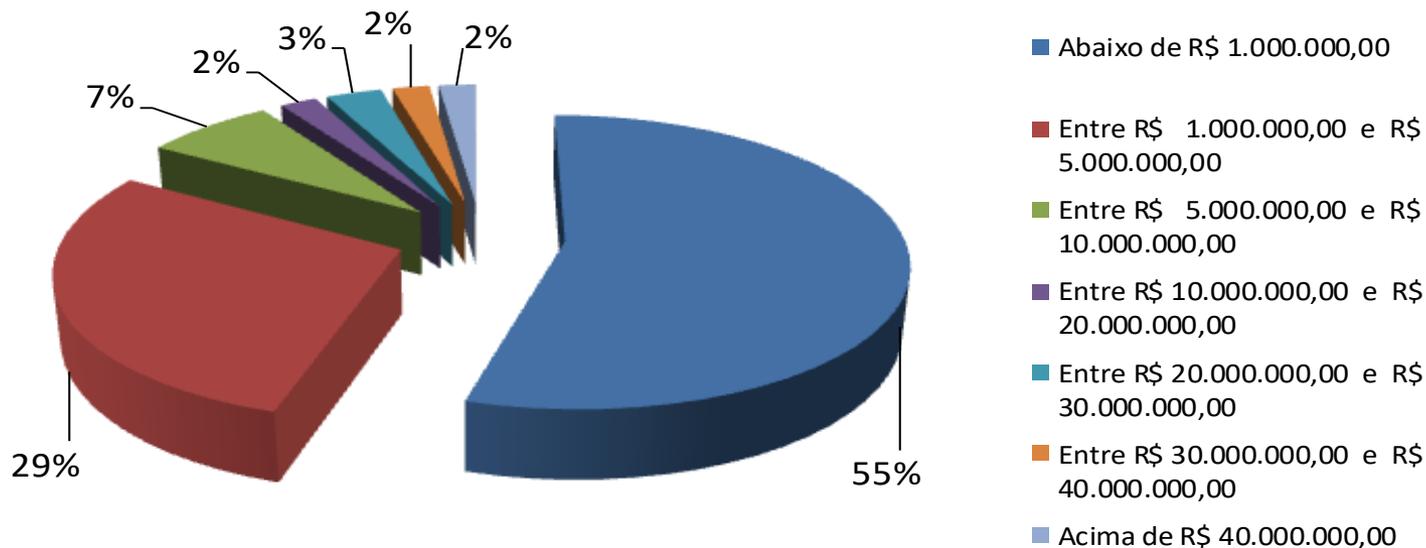


Middle – Contratos em Aberto



Middle – Contratos em Aberto

Clientes por Faixa



| Faixa de Saldos | Clientes por Faixa | Valor de Face - Saldos em Aberto |
|---|--------------------|----------------------------------|
| Abaixo de R\$ 1.000.000,00 | 53 | 14,993,716.57 |
| Entre R\$ 1.000.000,00 e R\$ 5.000.000,00 | 28 | 58,178,471.79 |
| Entre R\$ 5.000.000,00 e R\$ 10.000.000,00 | 7 | 48,835,076.52 |
| Entre R\$ 10.000.000,00 e R\$ 20.000.000,00 | 2 | 27,211,632.74 |
| Entre R\$ 20.000.000,00 e R\$ 30.000.000,00 | 3 | 72,867,562.91 |
| Entre R\$ 30.000.000,00 e R\$ 40.000.000,00 | 2 | 62,072,948.58 |
| Acima de R\$ 40.000.000,00 | 2 | 88,109,313.39 |
| Total Geral | 97 | 372,268,722.50 |

Middle – Contratos em Aberto

| Contratos em aberto - 20 maiores saldos | Valor total em aberto |
|--|------------------------------|
| BRIGADA PROMOTORA DE CREDITOS E VENDAS LTDA | 51,517,392.77 |
| PROMOTORA E DIVULGADORA SUDESTE LINE LTDA | 44,220,008.44 |
| PREVSERV OPERADORA DE SERVIÇOS LTDA | 31,238,169.31 |
| ASSOCIAÇÃO DOS MUSICOS MILITARES DO BRASIL - AMBRA | 30,834,779.27 |
| EBS PAR HOLDING DE PARTICIPAÇÕES LTDA | 28,857,720.82 |
| COMPANHIA BRASILEIRA DE AÇUCAR E ALCOOL | 22,897,231.04 |
| NEUE WELT COMERCIO LTDA | 21,112,611.05 |
| UNA AÇUCAR E ENERGIA LTDA | 16,674,281.35 |
| BALDIN BIOENERGIA S/A | 10,537,351.39 |
| CIRRUS PARTICIPAÇÕES LTDA | 9,228,106.33 |
| DENUSA DESTILARIA NOVA UNIÃO S/A | 8,971,658.69 |
| RODOLATINA LOGISTICA S/A | 7,057,691.03 |
| ALVARO LUIZ ALVES DE LIMA ALVARES OTERO | 6,455,620.65 |
| AMADEU SIMOES LOPES DE AZAMBUJA | 6,085,205.14 |
| ALTM S/A TECNOLOGIA E SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO | 5,554,840.55 |
| CENTRO OESTE PROMOTORA DE CREDITO LTDA | 5,481,954.13 |
| NEWPET INDUSTRIA E COMERCIO DE PLATICOS LTDA | 4,969,423.35 |
| LOGISTECH ENERGIA, ENGENHARIA E LOGISTICA LTDA | 4,341,851.89 |
| LOGISTECH INSTALAÇÕES E ENERGIA LTDA | 3,765,439.44 |
| KM INDUSTRIA E COMERCIO DE PAPEL LTDA | 3,721,771.84 |
| Demais clientes | 48,745,614.02 |
| TOTAL | 372,268,722.50 |



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

**Boletos – Emissão e
Pagamentos**



Boletos – Emissão e Pagamentos

| BOLETOS EMITIDOS TOTAL E PAGOS | | | | |
|---|---------------------------|----------------------|------------------------|-------------------|
| Sumarizado por mês e ano de emissão. | | | | |
| Ano/Mes | Quantidade Emitida | Valor Emitido | Quantidade Paga | Valor Pago |
| 2015-08 | 8,784 | 80,281,793.70 | 2,810 | 11,616,133.54 |
| 2015-09 | 7,944 | 75,932,849.88 | 2,874 | 11,000,039.41 |
| 2015-10 | 6,945 | 62,854,657.68 | 2,347 | 9,558,242.57 |
| 2015-11 | 6,094 | 58,379,442.27 | 2,358 | 8,771,435.66 |
| 2015-12 | 4,948 | 45,276,284.18 | 1,783 | 6,582,503.70 |
| 2016-01 | 5,507 | 41,796,957.58 | 1,940 | 5,693,888.12 |
| 2016-02 | 4,642 | 38,784,738.54 | 1,628 | 4,917,769.63 |
| 2016-03 | 5,558 | 47,361,068.19 | 2,133 | 5,471,662.20 |
| 2016-04 | 4,945 | 49,566,737.46 | 1,828 | 5,164,143.59 |
| 2016-05 | 5,299 | 45,588,504.15 | 2,145 | 6,580,713.03 |
| 2016-06 | 3,661 | 31,472,871.26 | 1,405 | 4,062,315.56 |
| 2016-07 | 3,938 | 36,722,943.97 | 1,453 | 3,557,041.92 |
| 2016-08 | 3,345 | 32,786,940.42 | 1,153 | 3,618,676.43 |
| 2016-09 | 2,032 | 23,385,930.86 | 704 | 2,148,836.89 |
| 2016-10 | 2,014 | 26,900,435.83 | 675 | 2,900,316.64 |
| 2016-11 | 1,626 | 21,246,347.03 | 523 | 3,346,387.69 |
| 2016-12 | 1,551 | 17,059,260.02 | 450 | 2,302,643.18 |
| 2017-01 | 1,289 | 14,811,258.05 | 406 | 2,514,192.69 |
| 2017-02 | 1,235 | 17,656,083.30 | 258 | 2,464,029.45 |
| 2017-03 | 1,432 | 24,716,476.99 | 313 | 2,582,178.18 |
| 2017-04 | 753 | 12,600,738.06 | 254 | 2,453,644.72 |
| 2017-05 | 1,391 | 24,574,507.53 | 360 | 3,294,610.91 |
| 2017-06 | 977 | 20,247,249.47 | 288 | 3,659,422.08 |
| 2017-07 | 568 | 14,806,876.14 | 211 | 4,127,303.79 |
| 2017-08 | 808 | 15,292,581.37 | 196 | 2,601,962.79 |
| 2017-09 | 798 | 10,676,285.12 | 287 | 2,744,969.04 |
| 2017-10 | 951 | 18,260,405.74 | 104 | 1,159,278.77 |
| 2017-11 | 840 | 15,225,768.30 | 114 | 1,329,931.84 |
| 2017-12 | 633 | 13,766,983.69 | 123 | 1,908,713.30 |
| 2018-01 | 699 | 12,975,741.81 | 132 | 1,424,362.02 |
| 2018-02 | 718 | 15,679,779.64 | 140 | 2,235,419.12 |
| 2018-03 | 1,201 | 15,871,682.90 | 310 | 2,076,438.07 |
| 2018-04 | 2,259 | 16,993,107.69 | 385 | 1,847,503.02 |
| 2018-05 | 2,361 | 20,071,022.05 | 372 | 1,946,070.56 |
| 2018-06 | 2,401 | 13,137,110.84 | 448 | 2,554,698.94 |
| 2018-07 | 1,514 | 16,382,527.53 | 649 | 3,094,654.02 |

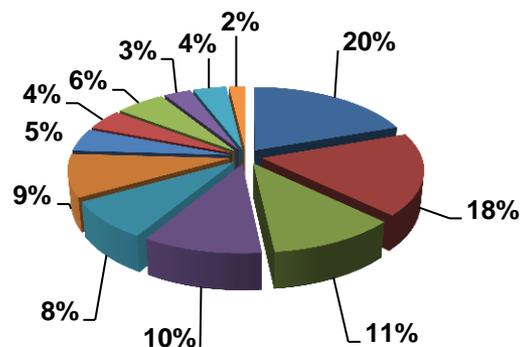
Obs.: Boletos emitidos nos últimos dias de um mês podem ser pagos até os primeiros dias do mês seguinte.

Boletos – Emissão e Pagamentos

PORTABILIDADE - BOLETO

| BANCO - onde foi realizado o pagamento | | QTD |
|--|------------------------------------|--------------|
| 104 | Caixa Econômica Federal | 762 |
| 33 | Banco Santander (Brasil) S.A. | 683 |
| 394 | Banco Bradesco Financiamentos S.A. | 433 |
| 707 | Banco Daycoval S.A. | 402 |
| 1 | Banco do Brasil S.A. | 318 |
| 237 | Banco Bradesco S.A. | 355 |
| 341 | Itaú Unibanco S.A. | 191 |
| 623 | Banco Pan S.A. | 174 |
| 70 | BRB - Banco de Brasília S.A. | 224 |
| 25 | Banco Alfa S.A. | 122 |
| Outros: | Demais Bancos | 152 |
| Obs | Não identificado | 73 |
| Total Geral | | 3,889 |

OBS: Período de 01/2017 à 07/2018



- 104 Caixa Econômica Federal
- 33 Banco Santander (Brasil) S.A.
- 394 Banco Bradesco Financiamentos S.A.
- 707 Banco Daycoval S.A.
- 1 Banco do Brasil S.A.
- 237 Banco Bradesco S.A.
- 341 Itaú Unibanco S.A.
- 623 Banco Pan S.A.
- 70 BRB - Banco de Brasília S.A.
- 25 Banco Alfa S.A.
- Outros: Demais Bancos
- Obs Não identificado

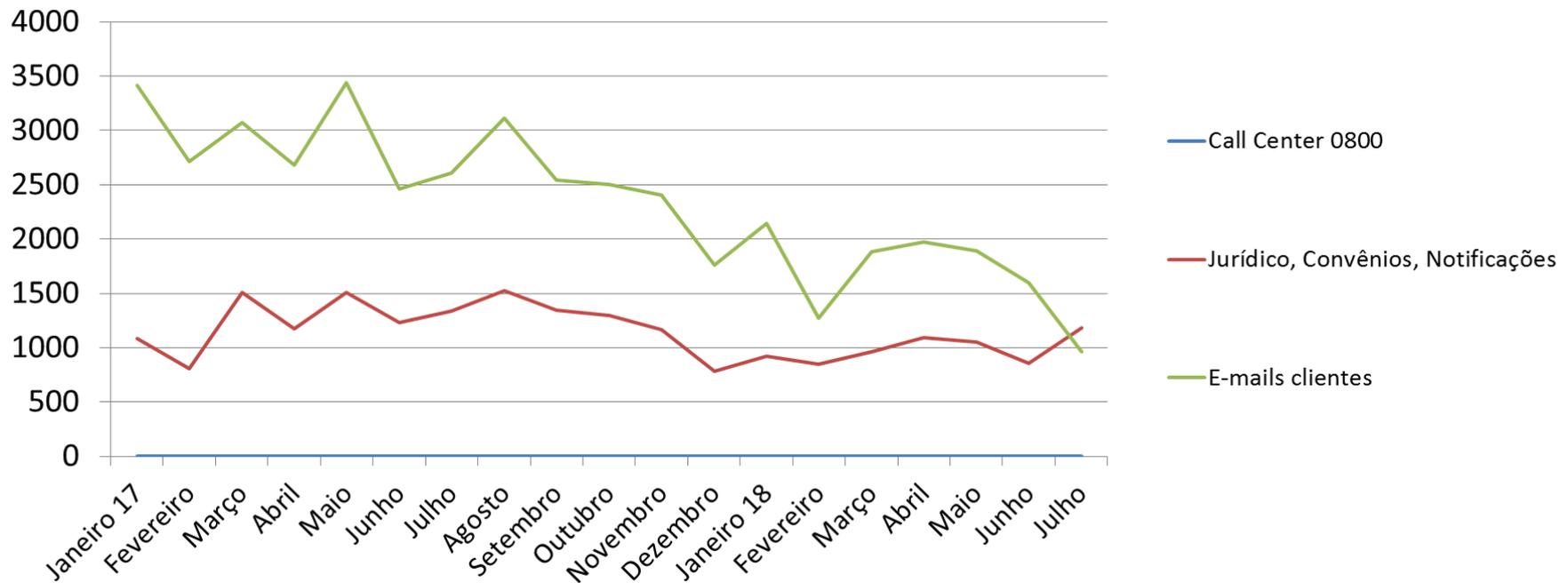


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Performance Atendimento



Atendimento



- Observações:
 - ✓ Em 01/06/2016 deu-se a desativação do Call Center (0800) no BCSul-SP, ali instalado desde a Liquidação da IF, e os atendimentos do 0800 passaram a ser realizados por uma equipe de atendimento do BCSul-RJ;
 - ✓ O Call Center funcionou por três meses no RJ, e em 01/09/2016 deu-se a desativação dos atendimentos do 0800, passando as solicitações a serem atendidas apenas por e-mail (sac@bcsul.com.br);
 - ✓ Além dos atendimentos por e-mail, a equipe do BCSul-RJ atende as Notificações dos Convênios, Órgãos de Defesa do Consumidor, e levantamento de informações, documentos para o contencioso e tratamento das decisões judiciais, estas a pedido do Departamento Jurídico.



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Eficiências Alcançadas



Eficiências Alcançadas

| Linhas Orçamentárias | Ação | Valor mensal | Renegociação Nova Proposta | jan/18 | fev/18 | mar/18 | abr/18 | mai/18 | jun/18 | jul/18 | ago/18 | set/18 | out/18 | nov/18 | dez/18 | Economia Total Ano |
|------------------------|---|--------------|----------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------------|
| Linha Jurídico | Internação de processos do JEC, Ações Monitorias e PROCON | | | 10,694,332.48 | 10,683,132.48 | 150,650.00 | 476,641.00 | 199,459.99 | 1,704,150.00 | 157,800.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 24,066,165.95 |
| Linha tecnologia | Cancelamento do Serviço de E-mails | 5,047.19 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 5,047.19 | 5,047.19 | 5,047.19 | 5,047.19 | 5,047.19 | 5,047.19 | 5,047.19 | 5,047.19 | 5,047.19 | 45,424.71 |
| Linha Recursos Humanos | alteração do tipo de prestação de serviço de funcionário | 16,650.22 | 13,592.02 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 3,058.20 | 3,058.20 | 3,058.20 | 3,058.20 | 3,058.20 | 3,058.20 | 3,058.20 | 3,058.20 | 3,058.20 | 27,523.80 |
| Linha Administrativa | Cancelamento do 0800 atendimento ao cliente | 508.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 508.00 | 508.00 | 508.00 | 508.00 | 508.00 | 508.00 | 508.00 | 508.00 | 508.00 | 4,572.00 |
| Linha Administrativa | Redução do aluguel No Break SP | 1,420.00 | 900.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 520.00 | 520.00 | 520.00 | 520.00 | 520.00 | 520.00 | 520.00 | 520.00 | 520.00 | 4,680.00 |
| Linha tecnologia | Redução do Serviço de Telefonia | 3,360.00 | 1,100.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 2,260.00 | 2,260.00 | 2,260.00 | 2,260.00 | 2,260.00 | 2,260.00 | 2,260.00 | 2,260.00 | 18,080.00 |
| Linha Recursos Humanos | Redução de jornada - 01 Colaborador | 11,341.26 | 5,670.63 | 0.00 | 0.00 | 5,670.63 | 5,670.63 | 5,670.63 | 5,670.63 | 5,670.63 | 5,670.63 | 5,670.63 | 5,670.63 | 5,670.63 | 5,670.63 | 56,706.30 |
| Linha tecnologia | Cancelamento do Serviço - Contingência internet RJ | 2,345.67 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 2,345.67 | 2,345.67 | 2,345.67 | 2,345.67 | 2,345.67 | 2,345.67 | 2,345.67 | 16,419.69 |
| Linha Jurídico | Estacionamento do Leilão - Veículos arrematados | 5,580.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 5,580.00 | 5,580.00 | 5,580.00 | 5,580.00 | 5,580.00 | 5,580.00 | 5,580.00 | 39,060.00 |
| Linha Administrativa | Cancelamento do aluguel No Break RJ | 5,750.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 5,750.00 | 5,750.00 | 5,750.00 | 5,750.00 | 5,750.00 | 5,750.00 | 34,500.00 |
| Linha Recursos Humanos | Redução 01 posição | 7,740.14 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 7,740.14 | 7,740.14 | 7,740.14 | 7,740.14 | 7,740.14 | 7,740.14 | 46,440.84 |
| Linha Administrativa | Cancelamento de Serviço de impressoras | 1,799.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 1,799.00 | 1,799.00 | 1,799.00 | 1,799.00 | 1,799.00 | 1,799.00 | 10,794.00 |
| Linha tecnologia | Cancelamento contingência internet RJ | 2,345.67 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 2,345.67 | 2,345.67 | 2,345.67 | 2,345.67 | 2,345.67 | 2,345.67 | 14,074.02 |
| Linha Administrativa | Redução do Serviço de ar condicionado | 1,400.00 | 800.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 600.00 | 600.00 | 600.00 | 600.00 | 600.00 | 600.00 | 3,600.00 |
| Linha Recursos Humanos | Redução 03 posições | 24,005.99 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 24,005.99 | 24,005.99 | 24,005.99 | 24,005.99 | 24,005.99 | 24,005.99 | 24,005.99 | 168,041.93 |
| Total Geral | | | | 10,694,332.48 | 10,683,132.48 | 156,320.63 | 491,445.02 | 216,524.01 | 1,753,145.68 | 225,030.49 | 67,230.49 | 67,230.49 | 67,230.49 | 67,230.49 | 67,230.49 | 24,556,083.24 |

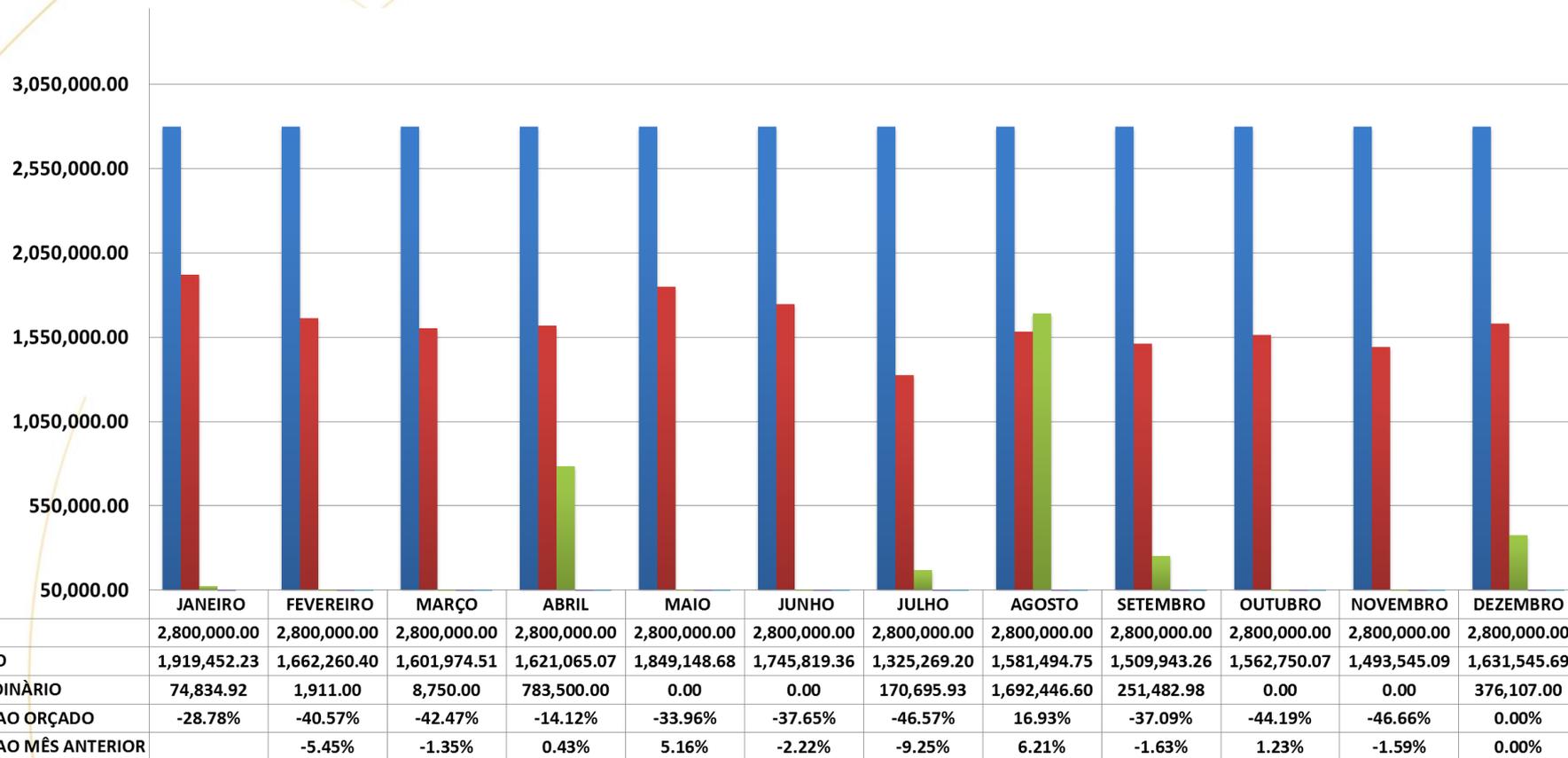


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

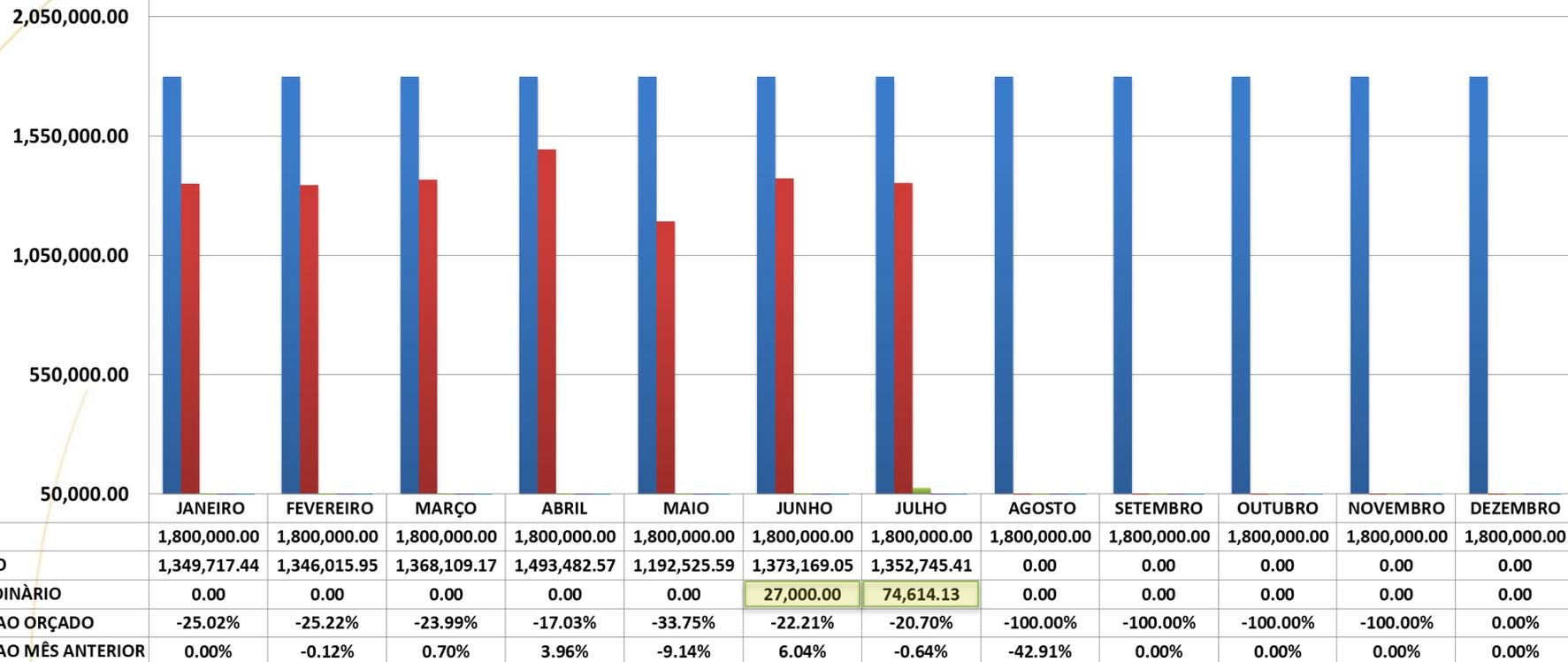
**Planejamento Orçamentário
Exercício 2018**



Planejamento Orçamentário - 2017



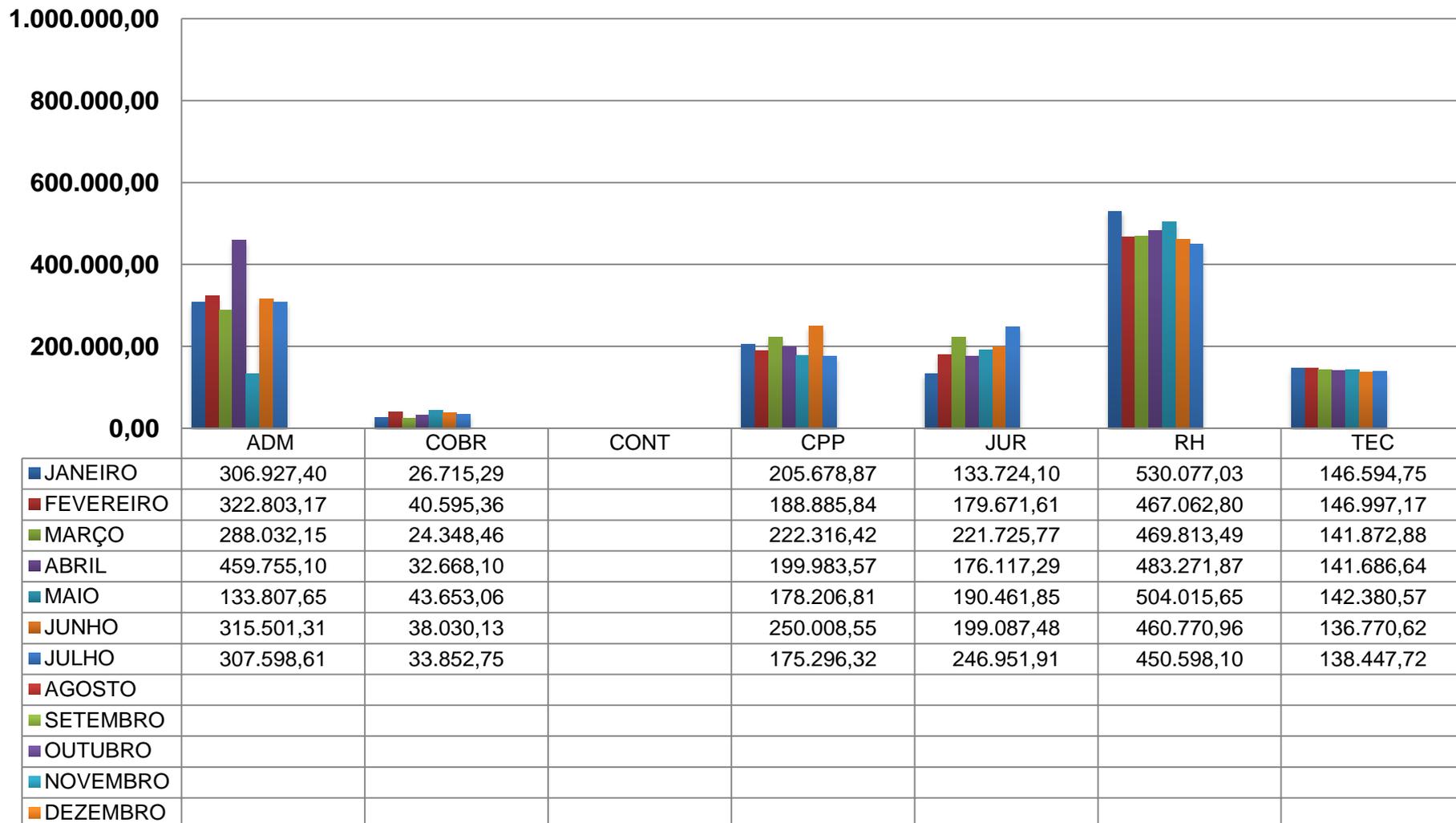
Planejamento Orçamentário Anual - 2018



| TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO | |
|----------------------------|---------------|
| ■ ORÇADO | 21,600,000.00 |
| ■ REALIZADO | 9,475,765.18 |
| ■ EXTRAORDINÁRIO | 101,614.13 |
| Em relação ao orçamento | -55.66% |

Obs.1: No mês de Julho/18 realizamos pagamentos referente a mudança do BCSul/RJ e lançadas em despesas extraordinárias.

Analítico do Realizado Fevereiro - 2018





Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Cessionários
Rateio de Despesas



Cessionários – Rateio de Despesas

1) Critérios para o Rateio

MES BASE: JUL/18

| FILIAL | DESPESA | % CONSIGNADO | % DEMAIS ATIVIDADES |
|--------|----------------|--------------|---------------------|
| RJ | PESSOAL | 100% | 0% |
| RJ | ADMINISTRATIVO | 80% | 20% |
| RJ | COBRANCA | 100% | 0% |
| RJ | INSTALACOES | 100% | 0% |
| RJ | INFORMATICA | 95% | 5% |
| RJ | INSTALACOES | 80% | 20% |
| RJ | JURIDICO | 80% | 20% |
| SP | PESSOAL | 80% | 20% |
| SP | JURIDICO | 80% | 20% |
| SP | ADMINISTRATIVO | 80% | 20% |
| SP | COBRANCA | 100% | 0% |
| SP | INFORMATICA | 95% | 5% |
| SP | INSTALACOES | 100% | 0% |
| SP | INFORMATICA | 80% | 20% |
| SP | INSTALACOES | 80% | 20% |

Cessionários – Rateio de Despesas



2) Critérios para o Rateio

| MÊS | FILIAL | DESPESA | VALOR DESPESA | % CONSIGNADO | VALOR CONSIGNADO | % DEMAIS ATIVIDADES | VALOR DEMAIS ATIVIDADES |
|---------------|--------|----------------|---------------------|--------------|---------------------|---------------------|-------------------------|
| JULHO/18 | RJ | PESSOAL | 208,865.25 | 100% | 208,865.25 | 0% | - |
| | RJ | ADMINISTRATIVO | 80,163.67 | 80% | 64,130.94 | 20% | 16,032.73 |
| | RJ | COBRANCA | 26,590.30 | 100% | 26,590.30 | 0% | - |
| | RJ | INSTALACOES | 11,805.27 | 100% | 11,805.27 | 0% | - |
| | RJ | INFORMATICA | 4,002.15 | 95% | 3,802.04 | 5% | 200.11 |
| | RJ | INSTALACOES | 900.00 | 80% | 720.00 | 20% | 180.00 |
| | RJ | JURIDICO | 897.00 | 80% | 717.60 | 20% | 179.40 |
| | SP | PESSOAL | 373,161.77 | 80% | 298,529.42 | 20% | 74,632.35 |
| | SP | JURIDICO | 244,930.09 | 80% | 195,944.07 | 20% | 48,986.02 |
| | SP | ADMINISTRATIVO | 224,726.27 | 80% | 179,781.02 | 20% | 44,945.25 |
| | SP | COBRANCA | 192,789.77 | 100% | 192,789.77 | 0% | - |
| | SP | INFORMATICA | 105,654.57 | 95% | 100,371.84 | 5% | 5,282.73 |
| | SP | INSTALACOES | 37,071.21 | 100% | 37,071.21 | 0% | - |
| | SP | INFORMATICA | 19,406.21 | 80% | 15,524.97 | 20% | 3,881.24 |
| | SP | INSTALACOES | 10,625.55 | 80% | 8,500.44 | 20% | 2,125.11 |
| TOTAIS | | | 1,541,589.08 | | 1,345,144.14 | | 196,444.94 |

Cessionários – Rateio de Despesas

3) Cessionários – Rateio

| JULHO/2018 | | | |
|-------------------------------|-------------------------|---------------------|--------------------------|
| CUSTO TOTAL DA MASSA | 1,541,589.08 | | |
| CUSTO CONSIGNADO | 1,345,144.13 | | |
| CARTEIRA PROPRIA | 773,389.60 | | |
| A RATEAR AOS CESSIONARIOS | 571,754.53 | | |
| CUSTO DEMAIS DESPESAS | 196,444.95 | | |
| | | | |
| CARTEIRA TOTAL | 2,008,694,543.06 | | |
| CARTEIRA PROPRIA | 1,154,897,404.14 | | |
| TOTAL CARTEIRA CEDIDA | 853,797,138.92 | | |
| FUNDO F ACB | 683,014,022.73 | | |
| BANESTES | 551,311.71 | | |
| CEF | 20,929,933.62 | | |
| BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA | 73,123,686.36 | | |
| BANCO BRADESCO | 16,141,432.83 | | |
| BANRISUL | 60,036,751.67 | | |
| | | | |
| PERCENTUAL DA CARTERIA CEDIDA | 42.51% | | |
| | | | |
| CESSIONARIO | Recebimento | % sobre recebimento | % recebido sobre despesa |
| BANRISUL | 85,406.81 | 1.92% | 10,987.50 |
| BANESTES | 1,151.31 | 0.03% | 148.11 |
| BANCO BRADESCO | 469.35 | 0.01% | 60.38 |
| BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA | 190,402.61 | 4.28% | 24,495.10 |
| CEF | 35,374.17 | 0.80% | 4,550.85 |
| FUNDO F ACB | 4,131,495.14 | 92.96% | 531,512.59 |
| Total | 4,444,299.39 | 100.00% | 571,754.53 |



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Ações - em Andamento
Operacional e Depto Jurídico



Ação Operacional

Ação Administrativa
Em andamento

| Ação | Objetivo | Data de conclusão |
|---|--------------------|--------------------------|
| Revisar todos os contratos de Fornecedores / Prestadores de Serviços Resultados em demonstrativo no Slide 43 | Reduzir custo fixo | Em andamento |

Ações no Dejur

Internalização gradual de todos os processos eletrônicos envolvendo a Massa Falida.

Defesa da Massa Falida tanto nas ações ajuizadas perante o JEC (requerendo a extinção do feito em razão da ilegitimidade passiva da Massa Falida para figurar nas ações perante o Juizado) como nas demandas perante a Justiça Comum (nas quais são necessárias a defesa de mérito).

Proposituras de ações monitorias representando uma eficiência de 8% (oito por cento) sobre o valor da dívida distribuído da seguinte forma: 1% na distribuição, 1% nos embargos/sentença e 6% sobre o valor recuperado.

Todas as demandas recebidas oriundas do PROCON são respondidas internamente por e-mail ou ofício.

Migração de aproximadamente 200 processos terceirizados para atuação do departamento jurídico interno, acarretando relevante economia mensal para Massa Falida.

| Carteira Total¹ - Jurídico Interno - Ações Internalizadas (01/04/2016 a 31/07/2018) | | |
|---|-------------------|-----------------------------|
| Tipo de Demanda | Quantidade | Valor Envolvido |
| Cobrança Judicial – PF (8% do valor envolvido) | 1710 | R\$ 268,309,666.39 |
| Cobrança Judicial – PJ (10% do valor envolvido) | 258 | R\$ 579,061,633.16 |
| Justiça Comum (R\$ 1.800,00 por ação) | 1624 | R\$ 46,937,835.51 |
| Juizado Especial Cível (R\$ 500,00 por ação) | 3851 | R\$ 36,073,775.88 |
| Ações Especiais (R\$ 800,00 por ação/média mensal) | 43 | R\$ 223,432,346,40 |
| Procon (R\$ 450,00 por demanda) | 2090 | R\$ - |
| Total | 9,576 | R\$ 1,153,815,257.34 |

¹ Considera processos ativos e encerrados no ISJ.

Ações em Andamento no Dejur

PROCON

| | |
|--------------------------------------|-------------------------|
| PERÍODO | 01/07/2018 a 31/07/2018 |
| SISTEMAS UTILIZADOS | |
| QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS | 6 demanda |
| ECONOMIA TOTAL (R\$ 450,00 POR AÇÃO) | R\$ 2,700.00 |

JUSTIÇA COMUM

| | |
|--|-------------------------|
| PERÍODO | 01/07/2018 a 31/07/2018 |
| SISTEMAS UTILIZADOS | PJE, PROJUDI E-SAJ |
| QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS | 59 demanda |
| ECONOMIA TOTAL (R\$ 1.800,00 POR AÇÃO) | R\$ 106,200.00 |

JUIZADO ESPECIAL CIVEL³

| | |
|--------------------------------------|-------------------------|
| PERÍODO | 01/07/2018 a 31/07/2018 |
| SISTEMAS UTILIZADOS | PJE, PROJUDI E-SAJ |
| QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS | 29 demanda |
| ECONOMIA TOTAL (R\$ 500,00 POR AÇÃO) | R\$ 14,500.00 |

AÇÕES ESPECIAIS

| | |
|---|-------------------------|
| PERÍODO | 01/07/2018 a 31/07/2018 |
| SISTEMAS UTILIZADOS | PJE, PROJUDI E-SAJ |
| QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS | 43 demandas |
| ECONOMIA TOTAL (R\$ 800,00 POR AÇÃO/média mensal) | R\$ 34,400.00 |