



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

**Relatório da Administração Período
01/05/2022 até 31/05/2022**



Índice

1. Comportamento Carteiras de Aplicações
2. Recebimentos CPP
3. Carteira de Consignado
4. Óbito – Contratos
5. Convênios – Inadimplência
6. Recuperação de Cobrança
7. Middle – Contratos em Aberto
8. Boletos – Emissão e Pagamentos
9. Performance Atendimento
10. Eficiências Alcançadas
11. Planejamento Orçamentário Exercício 2021
12. Planejamento Orçamentário Exercício 2022
13. Cessionários – Rateio de Despesas
14. Ações em Andamento



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Comportamento
Carteira de Aplicações



Evolução Carteira de Aplicações Compromissadas

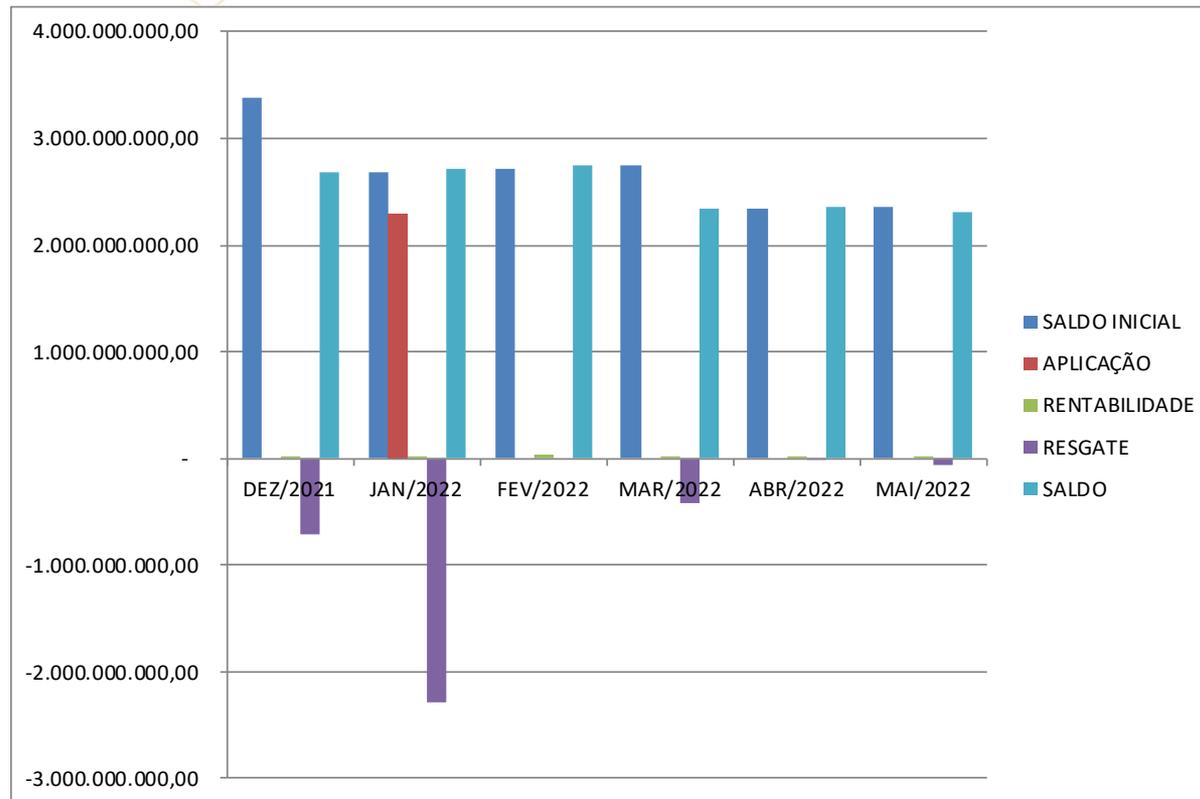
A Carteira de Aplicações está composta por aplicações no Banco do Brasil conforme discriminadas abaixo e apresentadas na página 5:

-Operações Compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, com opção de livre resgate diário indexadas a taxa de 99% da Selic. Sem retenção de IR e IOF

Carteira de Aplicações

	COMPROMISSADAS					
	DEZ/2021	JAN/2022	FEV/2022	MAR/2022	ABR/2022	MAI/2022
SALDO INICIAL	3.383.380.775,09	2.687.231.366,14	2.715.427.077,28	2.750.501.477,07	2.347.583.120,11	2.350.868.959,09
APLICAÇÃO	0,00	2.286.492.977,73	0,00	0,00	0,00	0,00
RENTABILIDADE	21.857.296,51	26.468.539,35	35.074.399,79	18.860.573,54	16.010.495,53	26.885.862,58
RESGATE	-718.006.705,46	-2.284.765.805,94	0,00	-421.778.930,50	-12.724.656,55	-68.739.522,95
SALDO	2.687.231.366,14	2.715.427.077,28	2.750.501.477,07	2.347.583.120,11	2.350.868.959,09	2.309.015.298,72

Carteira de Aplicações



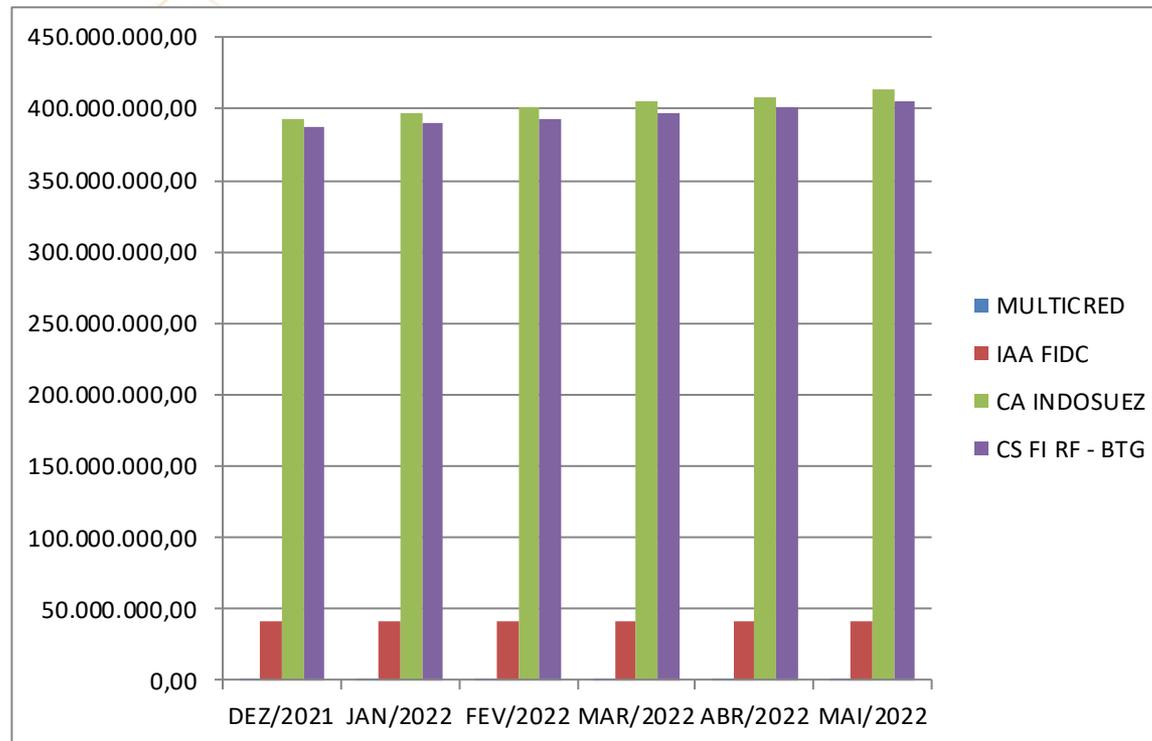
Carteira de Aplicações

Evolução Carteira de Aplicações Fundos de Investimentos

A Carteira de Fundos de Investimentos está composta por cotas aplicadas conforme discriminados abaixo:

- Fidc Bcsul Verax Multicred Financeiro: contratos de operações de crédito de carteira própria do Banco Cruzeiro do Sul
- IAA Fidc não Padronizados: 9,250000 cotas administradas pela SINGULARE CTVM SA
- Aplicação no Fundo CA INDOSUEZ CRUZEIRO DO SUL FUNDO DE INVESTIMENTO RENDA FIXA com inicio de atividades em 16 de Maio de 2019
- Aplicação no Fundo CS FUNDO DE INVESTIMENTO RENDA FIXA CREDITO PRIVADO administrado por BTG PACTUAL SERVIÇOS FINANCEIROS S/A DTVM com inicio de atividades em 07 de Junho de 2019

Carteira de Aplicações



Carteira de Aplicações

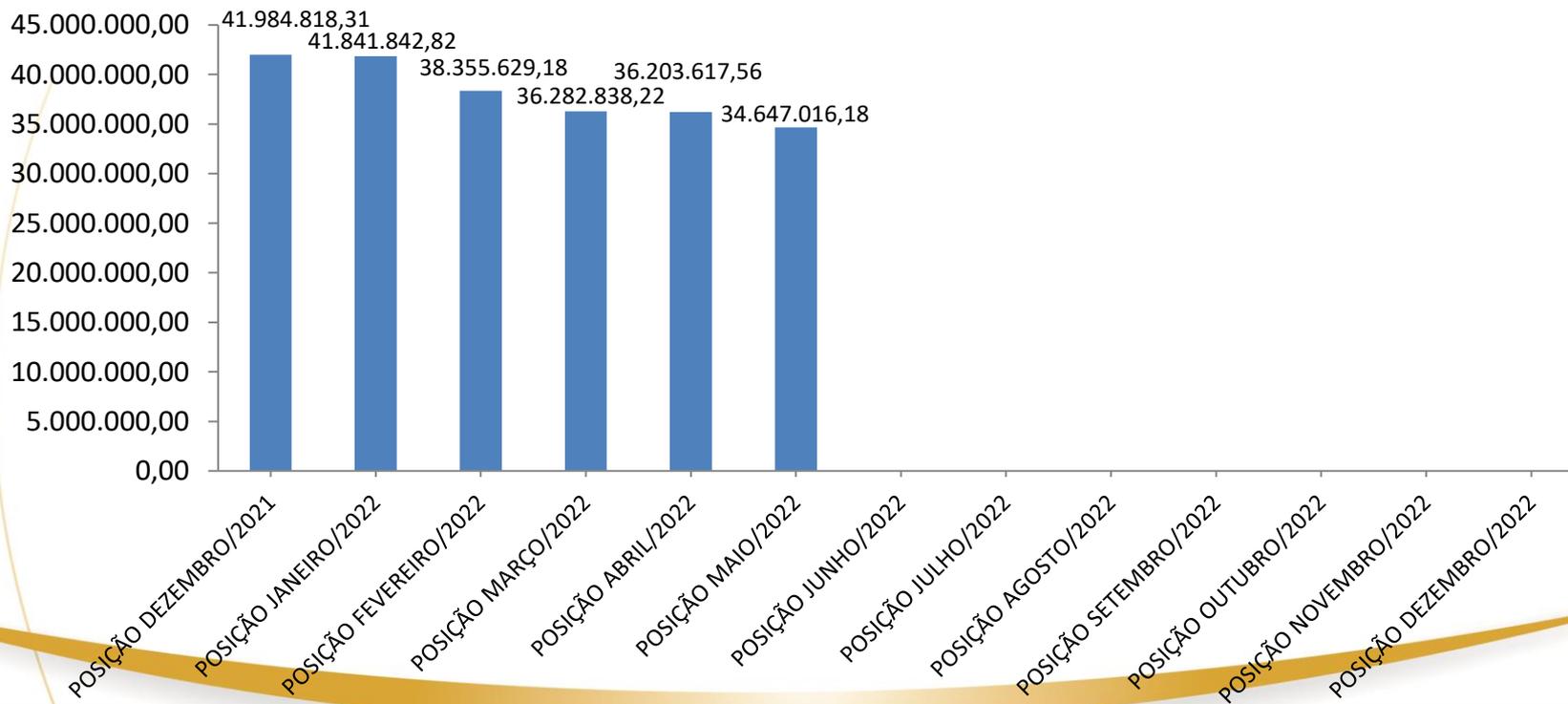
Evolução Carteira de Aplicações Fundos

SALDOS	FUNDOS			
	MULTICRED	IAA FIDC	CA INDOSUEZ	CS FI RF - BTG
DEZ/2021	178.681,54	41.905.888,06	393.426.346,79	387.622.795,00
JAN/2022	178.480,94	41.896.039,49	397.316.356,41	390.352.340,00
FEV/2022	178.280,34	41.886.487,48	401.056.617,95	393.429.155,00
MAR/2022	178.077,08	41.876.444,51	405.311.650,04	397.322.660,00
ABR/2022	178.077,08	41.866.954,67	408.791.988,55	400.704.990,00
MAI/2022	177.975,45	41.856.403,91	413.131.580,21	404.900.195,00

Carteira de Aplicação Ações Visa

CONTA PRÓRIA

SIGLA	QUANTIDA DE AÇÕES	VLR MERCADO EM REAIS 31/12/2021	VLR MERCADO EM REAIS 31/01/2022	VLR MERCADO EM REAIS 28/02/2022	VLR MERCADO EM REAIS 31/03/2022	COTAÇÃO EM US 31/05/2022	VLR EM DÓLAR	DOLAR PTAX	VLR MERCADO EM REAIS 31/05/2022
AÇÕES VISA	34.532	41.984.818,31	41.841.842,82	38.355.629,18	36.282.838,22	221.77	7,326,654.44	4.7289	34,647,016.18
TOTAL	34.532								34,647,016.18



Evolução Carteira de Aplicações Ações

A carteira de Ações é composta por cotas aplicadas em Abril/2017 conforme discriminado abaixo:

Dados do Investidor				
Nome/Razão Social BANCO CRUZEIRO DO SUL S/A			CPF/CNPJ 062.136.254/0001-99	Código do Investidor 00010163734
Dados bancários para crédito de proventos		Banco 237	Agência 03820	Conta e Dígito 00000062553510
Dados do Emissor e Posição de Ativos				
Razão Social do Emissor TELECOMUNICACOES BRASILEIRAS SA TELEBRAS		CNPJ 000.336.701/0001-04	Ativo Emitido ACAO	Conta de Ativo 00602 /002711341
Tipo de Ativo	Quantidade Livre	Quantidade Bloqueada	Quantidade Vinculada	Quantidade Total
ON	592.598	0	0	592.598
PN	542.630	0	0	542.630
Saldos sujeitos à alterações por eventuais operações em trânsito até o final do expediente.				
Movimentações por Tipo de Ativo no Período				
Data	Lançamento	Quantidade	D/C	Saldo
ACOES ORDINARIAS				
20/03/2017	SALDO INICIAL			0
20/03/2017	TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL	592.598	C	592.598
ACOES PREFERENCIAIS				
20/03/2017	SALDO INICIAL			0
20/03/2017	TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL	542.630	C	542.630

Evolução Carteira de Aplicações Ações

JAN/2022						
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação	
TELB3 - AO	26.252.091,40	- 3.496.328,20	22.755.763,20	592.598	38,40	
TELB4 - AP	7.868.135,00	596.893,00	8.465.028,00	542.630	15,60	
	34.120.226,40		31.220.791,20			

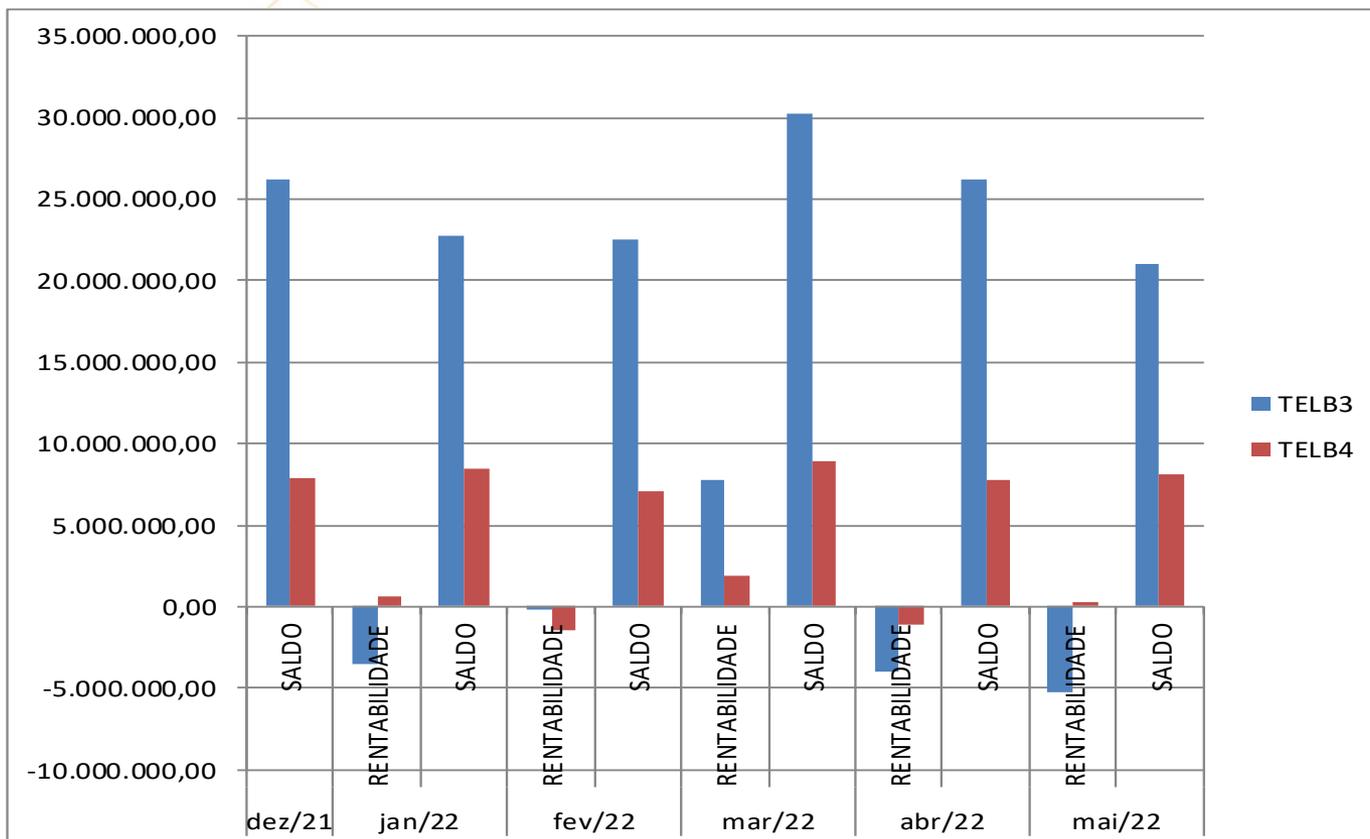
FEV/2022						
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação	
TELB3 - AO	22.755.763,20	- 207.409,30	22.548.353,90	592.598	38,05	
TELB4 - AP	8.465.028,00	- 1.410.838,00	7.054.190,00	542.630	13,00	
	31.220.791,20		29.602.543,90			

MAR/2022						
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação	
TELB3 - AO	22.548.353,90	7.739.329,88	30.287.683,78	592.598	51,11	
TELB4 - AP	7.054.190,00	1.899.205,00	8.953.395,00	542.630	16,50	
	29.602.543,90		39.241.078,78			

ABR/2022						
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação	
TELB3 - AO	30.287.683,78	- 4.035.592,38	26.252.091,40	592.598	44,30	
TELB4 - AP	8.953.395,00	- 1.144.949,30	7.808.445,70	542.630	14,39	
	39.241.078,78		34.060.537,10			

MAI/2022						
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação	
TELB3 - AO	26.252.091,40	- 5.197.084,46	21.055.006,94	592.598	35,53	
TELB4 - AP	7.808.445,70	331.004,30	8.139.450,00	542.630	15,00	
	34.060.537,10		29.194.456,94			

Evolução Carteira de Aplicações Ações



Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/12/2021	VLR MERCADO EM 31/12/21	COTAÇÃO EM 31/01/2022	VLR MERCADO EM 31/01/2022	COTAÇÃO EM 28/02/2022	VLR MERCADO EM 28/02/2022	COTAÇÃO EM 31/03/2022	VLR MERCADO EM 31/03/2022	COTAÇÃO EM 30/04/2022	VLR MERCADO EM 30/04/2022
IRB BRASIL RE ON	89.100	BANCO DO BRASIL	4,02	358.182,00	3,27	291.357,00	3,06	272.646,00	3,50	311.850,00	2,77	246.807,00
TOTAL	89.100				358.182,00		291.357,00		272.646,00		311.850,00	

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/12/2021	VLR MERCADO EM 31/12/21	COTAÇÃO EM 31/01/2022	VLR MERCADO EM 31/01/2022	COTAÇÃO EM 28/02/2022	VLR MERCADO EM 28/02/2022	COTAÇÃO EM 31/03/2022	VLR MERCADO EM 31/03/2022	COTAÇÃO EM 30/04/2022	VLR MERCADO EM 30/04/2022
VALE3	2.216	BANCO BRADESCO	77,96	172.759,36	80,87	179.207,92	92,28	204.492,48	95,60	211.849,60	82,95	183.817,20
TOTAL	2.216				172.759,36		179.207,92		204.492,48		211.849,60	

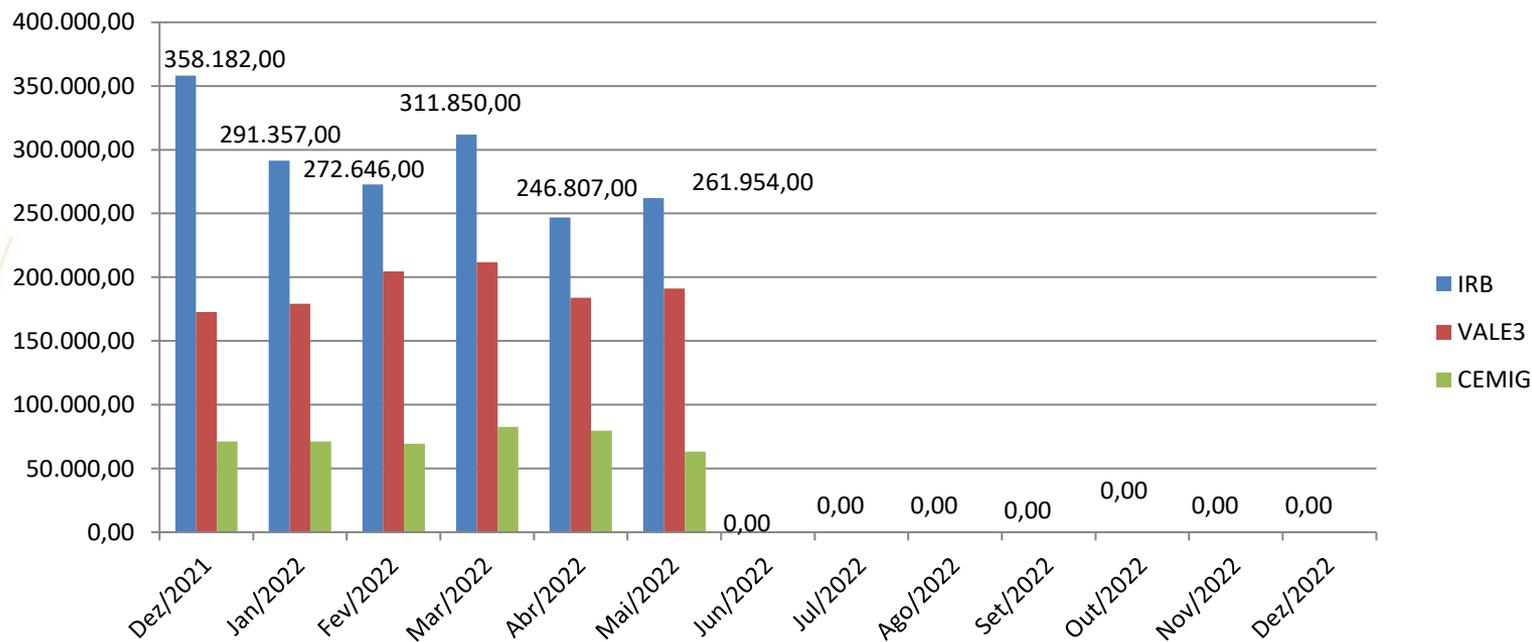
SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/12/2021	VLR MERCADO EM 31/12/21	COTAÇÃO EM 31/01/2022	VLR MERCADO EM 31/01/2022	COTAÇÃO EM 28/02/2022	VLR MERCADO EM 28/02/2022	COTAÇÃO EM 31/03/2022	VLR MERCADO EM 31/03/2022	COTAÇÃO EM 30/04/2022	VLR MERCADO EM 30/04/2022
CEMIG	5.426	ITAU CORRETORA DE VALORES	13,11	71.134,86	13,13	71.243,38	12,80	69.452,80	15,21	82.529,46	14,68	79.653,68
TOTAL	5.426				71.134,86		71.243,38		69.452,80		82.529,46	

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/05/2022	VLR MERCADO EM 31/05/2022
IRB BRASIL RE ON	89,100	BANCO DO BRASIL	2.94	261,954.00
TOTAL	89,100		261,954.00	

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/05/2022	VLR MERCADO EM 31/05/2022
VALE 3	2,216	BANCO BRADESCO	86.21	191,041.36
TOTAL	2,216		191,041.36	

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/05/2022	VLR MERCADO EM 31/05/2022
CEMIG	5,426	ITAU CORRETORA DE VALORES	11.65	63,212.90
TOTAL	5,426		63,212.90	

Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros



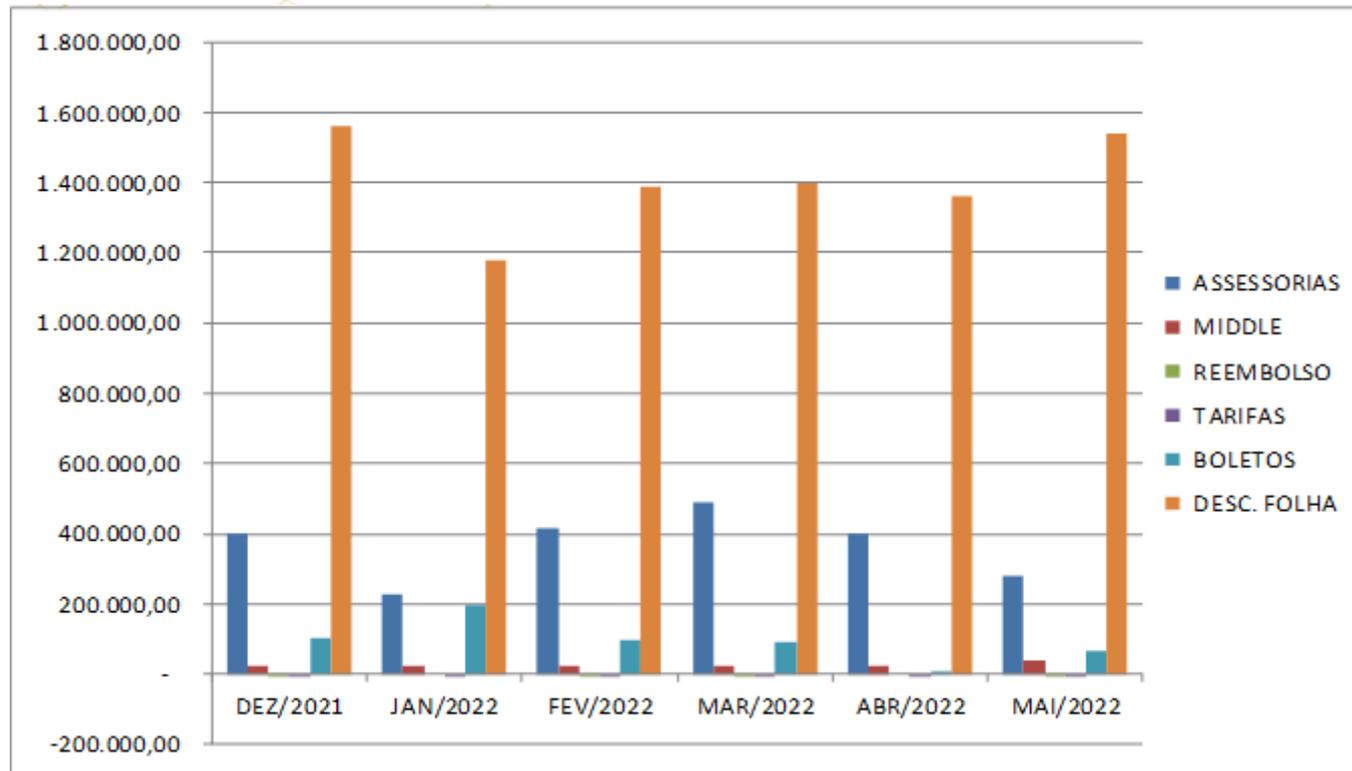


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Recebimentos - CPP



Recebimento CPP



Recebimento CPP

	ASSESSORIAS	MIDDLE	REEMBOLSC	TARIFAS	BOLETOS	DESC. FOLHA	Total Geral
DEZ/2021	399.793,00	22.369,04	- 7.491,13	- 8.864,01	100.013,17	1.562.730,62	2.068.550,69
JAN/2022	227.704,48	22.416,48	-	- 9.415,67	194.137,28	1.176.672,25	1.611.514,82
FEV/2022	413.405,06	22.464,08	- 660,72	- 7.933,01	99.206,09	1.387.614,78	1.914.096,28
MAR/2022	489.137,62	22.511,84	- 7.616,47	- 8.153,94	92.433,29	1.397.991,18	1.986.303,52
ABR/2022	402.636,48	22.559,76	-	- 7.691,48	7.494,98	1.363.372,75	1.788.372,49
MAI/2022	277.679,04	37.729,49	- 1.552,60	- 7.074,37	65.020,64	1.541.405,40	1.913.207,60
TOTAL GERAL (*)	1.810.562,68	127.681,65	- 9.829,79	- 40.268,47	458.292,28	6.867.056,36	9.213.494,71

(*) Totaliza apenas os valores do ano de 2022



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Carteira de Consignado



Carteira de Consignado

Carteira	Contratos	Valor Presente
Carteira Própria	196,167	934,156,400
Carteira De Terceiros	159,408	357,572,635
Carteira FACB	72,683	507,302,658
Total Geral	428,258	1,799,031,693.00

Participação por Valor



Participação por quantidade de Contratos



- O saldo da Carteira Própria contempla a totalidade da Carteira do Banco mais a Carteira do FIDC Multicred ;
- O saldo da Carteira de Terceiros contempla a totalidade da Carteira Cedida (Coobrigados e Outros) ;
- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos ;



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Óbitos – Contratos



Óbitos - Contratos

Óbitos - Contratos

FAIXA - SALDO DEVEDOR	QUANTIDADE DE CLIENTES-CPF	QUANTIDADE DE CONTRATOS	ACUMULADO SALDO DEVEDOR	ACUMULADO VALOR PRESENTE
01 - 0,00 A 10.000,00	68.635	88.512	180.695.715,05	180.695.715,05
02 - 10.000,01 A 20.000,00	5.423	10.673	75.858.469,51	75.858.468,74
03 - 20.000,01 A 30.000,00	1.722	3.571	41.754.839,56	41.754.838,78
04 - 30.000,01 A 50.000,00	1.214	2.437	46.299.940,14	46.299.719,85
05 - 50.000,01 A 100.000,00	756	1.500	52.576.847,92	52.575.230,74
06 - > 100.000,01	656	1.417	140.806.879,07	140.731.640,79
Total Geral	78.406	108.110	537.992.691,25	537.915.613,95

- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos.



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

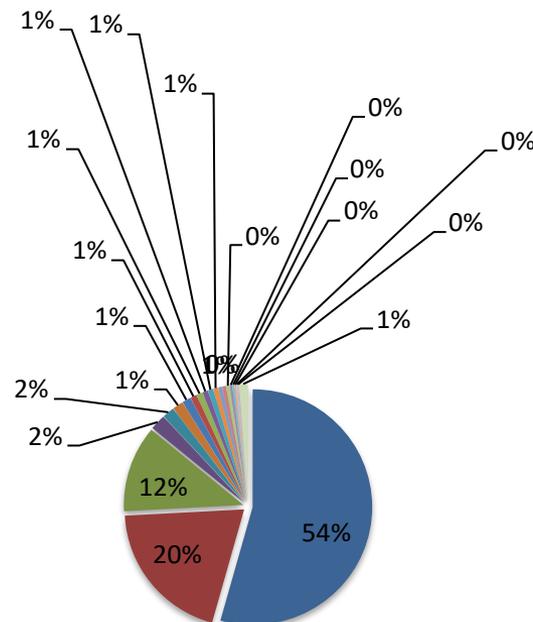
Convênios – Inadimplência



Convênios - Inadimplência

20 Maiores Convênios com Inadimplência

Loja	Nome Loja	Percentual	Total
0271	GOV AP	54%	41,999,074.73
0057	GOV RN	19.80%	15,303,833.24
0053	GOV RJ	11.86%	9,164,352.52
0289	PREF RIBEIRAO	2.11%	1,632,491.08
0100	GOV MT	1.62%	1,248,283.98
1662	PREFEITURA MUNICIPAL DE MACAPA	1.44%	1,112,233.46
1285	MIN PUB RO	1.18%	909,058.34
0117	GOV AM	0.85%	658,755.14
0098	PREF MACEIO	0.83%	644,292.85
1622	PREF CACHOEIRA DOURADA	0.73%	566,490.59
0175	PREF SAO LUIS	0.71%	546,991.35
1552	MIN PUB RO - PAE	0.66%	513,241.50
1304	MIN PLANEJAMENTO ORCAMENTO E GESTAO	0.53%	406,096.34
1321	ASSEMB LEG AC	0.50%	382,968.13
0103	GOV PI	0.48%	372,274.73
1268	PREF BOA VISTA	0.32%	249,085.46
1297	TRIB JUST MA	0.31%	241,918.83
1553	MIN PUB RO - ATS	0.21%	159,108.96
0313	RIBEIRAO PREV	0.21%	158,837.23
1587	PREF FEIRA DE SANTANA	0.14%	107,074.06
1267	Demais convênios	1.17%	901,984.71
	Total Geral		77,278,447.23



- 0271 GOV AP
- 0057 GOV RN
- 0053 GOV RJ
- 0289 PREF RIBEIRAO
- 0100 GOV MT
- 1662 PREFEITURA MUNICIPAL DE MACAPA
- 1285 MIN PUB RO
- 0117 GOV AM
- 0098 PREF MACEIO
- 1622 PREF CACHOEIRA DOURADA
- 0175 PREF SAO LUIS
- 1552 MIN PUB RO - PAE
- 1304 MIN PLANEJAMENTO ORCAMENTO E GESTAO
- 1321 ASSEMB LEG AC
- 0103 GOV PI
- 1268 PREF BOA VISTA
- 1297 TRIB JUST MA
- 1553 MIN PUB RO - ATS
- 0313 RIBEIRAO PREV

OB: O total apresentado, representam contratos com parcelas inadimplentes até a data base 04/06/2022



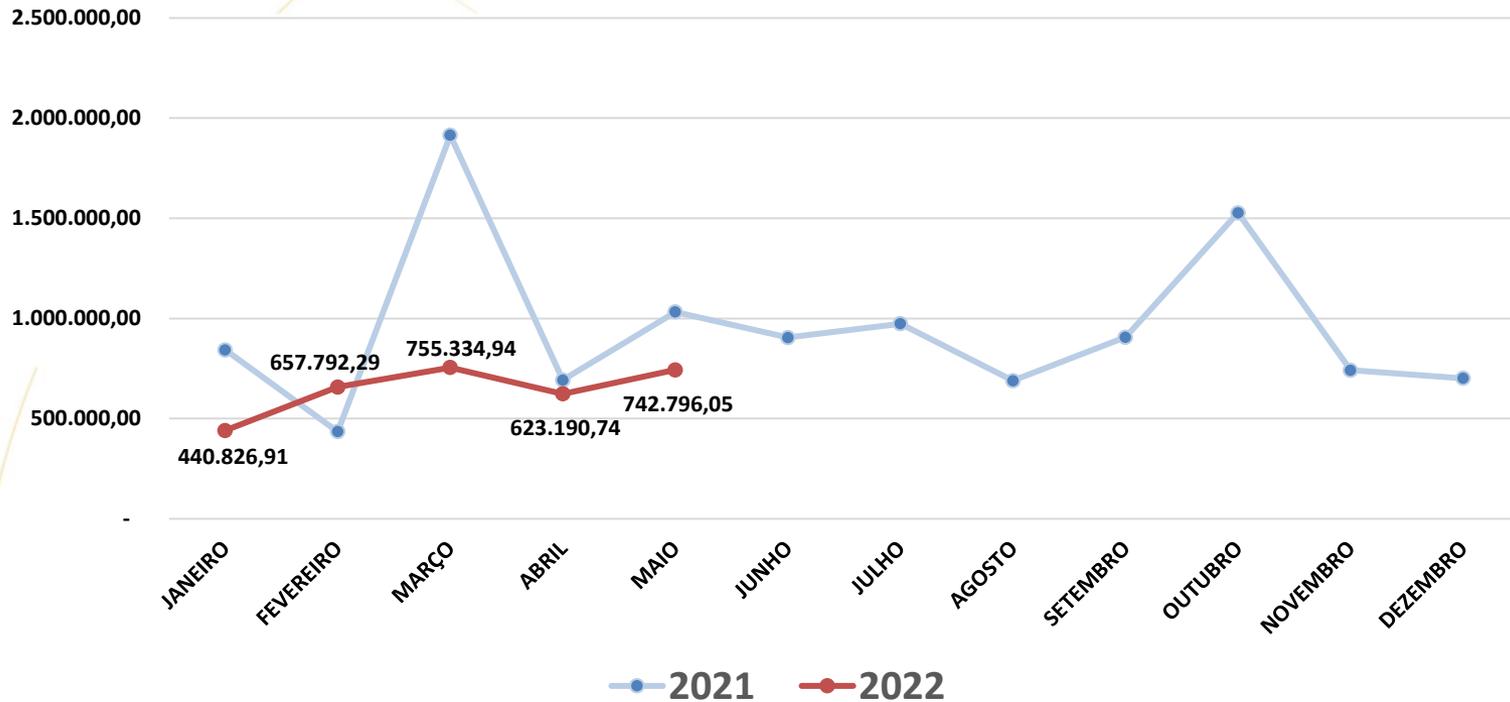
Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

**Recuperação de
Cobrança**



Evolução Carteira de Cobrança

Recuperação Total 2021/01 até 2022/05

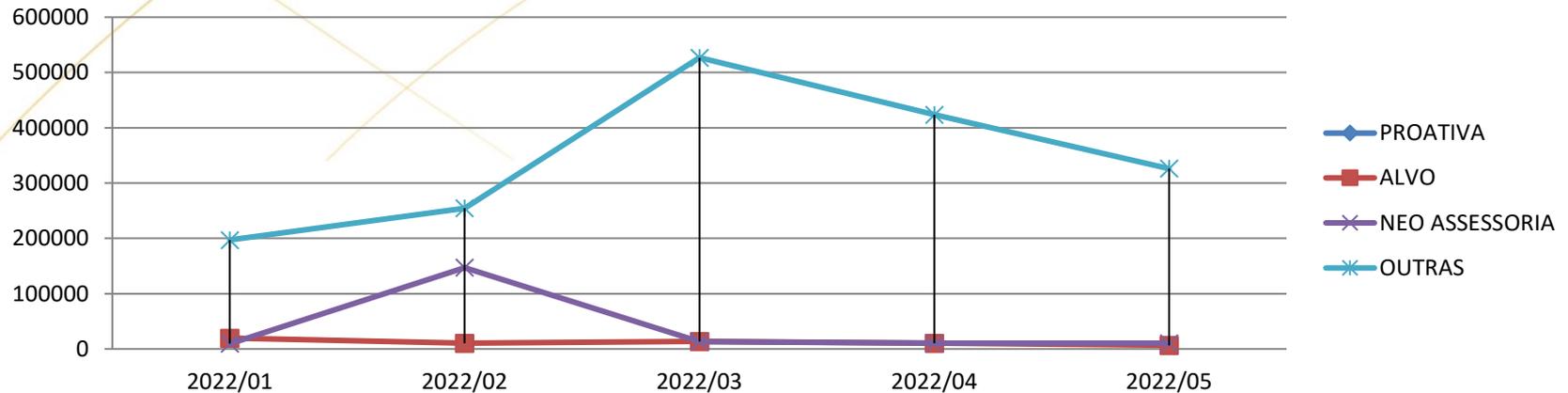


Analítico Recuperação de Cobrança

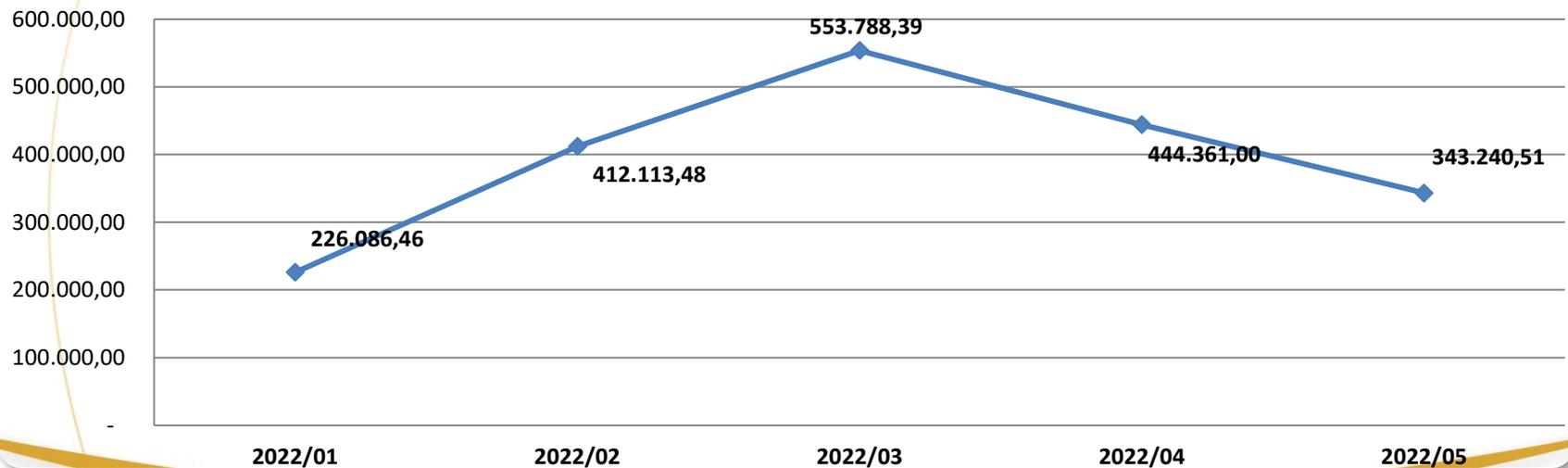


RECUPERAÇÃO DE COBRANÇA																
MESES	RECUPERAÇÃO ASSESSORIA EX-FUNCIONÁRIO				CARTÃO		QUITAÇÃO		REC CONVÊNIO		REEMP CONVENIO		REEMP MIDDLE		TOTAL	
	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor
2021/01	188	374,552.31	-	-	1	99.93	17	4,829.23	680	259,384.08	368	183,082.94	3	21,045.90	1,257	842,994.39
2021/02	182	218,689.96	-	-	1	99.93	12	13,726.24	10	5,291.90	352	176,027.42	6	21,091.64	563	434,927.09
2021/03	275	1,227,907.06	-	-	1	99.93	9	5,123.34	57	17,787.92	651	242,733.46	4	421,137.53	997	1,914,789.24
2021/04	213	446,514.59	-	-	1	99.93	5	1,330.22	-	-	604	223,118.15	3	21,183.57	826	692,246.46
2021/05	294	771,270.54	-	-	2	199.86	4	643.25	100	23,799.14	574	210,114.04	4	26,229.77	978	1,032,256.60
2021/06	269	502,750.36	-	-	-	-	5	760.49	399	156,943.05	577	217,694.10	4	26,276.12	1,254	904,424.12
2021/07	285	614,191.33	-	-	-	-	10	31,889.79	156	83,584.72	560	217,558.69	4	26,322.62	1,015	973,547.15
2021/08	220	430,589.68	-	-	-	-	11	2,805.69	62	38,729.89	529	191,115.55	4	26,369.28	826	689,610.09
2021/09	222	404,550.19	-	-	-	-	16	5,317.33	26	35,064.02	513	192,066.57	7	269,642.54	784	906,640.65
2021/10	192	348,508.26	-	-	-	-	1	103.50	217	81,647.24	497	194,432.65	5	902,332.76	912	1,527,024.41
2021/11	249	456,956.84	-	-	-	-	3	5,717.09	304	74,017.92	509	182,688.26	3	22,321.75	1,068	741,701.86
2021/12	210	394,137.76	-	-	-	-	5	790.38	515	107,382.58	477	176,782.06	2	22,369.04	1,209	701,461.82
Total Geral	2,799	6,190,618.87	-	-	6	599.58	98	73,036.55	2,526	883,632.46	6,211	2,407,413.89	49	1,806,322.52	11,689	11,361,623.87
2022/01	174	226,086.46	-	-	-	-	12	2,487.29	109	29,064.18	467	160,772.50	3	22,416.48	765	440,826.91
2022/02	131	412,113.48	-	-	-	-	3	2,622.00	145	52,604.55	441	167,988.18	3	22,464.08	723	657,792.29
2022/03	231	553,788.39	-	-	-	-	2	233.04	13	10,779.78	441	168,021.89	3	22,511.84	690	755,334.94
2022/04	178	444,361.10	-	-	-	-	5	693.23	7	1,877.68	476	176,258.73	3	22,559.76	666	623,190.74
2022/05	200	326,212.93	-	-	-	-	2	612.94	287	39,604.06	1,297	338,636.63	4	37,729.49	1,790	742,796.05
Total Geral	914	1,962,562.36	-	-	-	-	24	6,648.50	561	133,930.25	3,122	1,011,677.93	16	127,681.65	4,634	3,219,940.93

Performance Assessorias de Cobrança



Recuperação Assessorias 2022/01 até 2022/05



Performance Assessorias de Cobrança

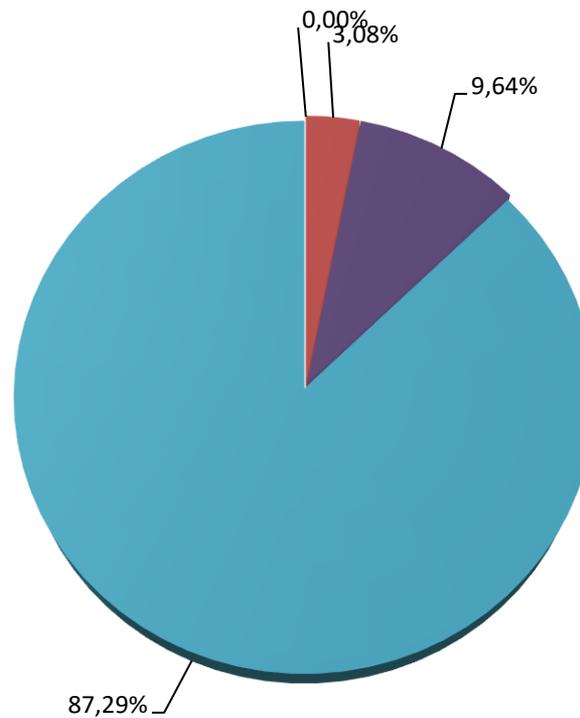
% Acumulado Últimos Meses

■ PROATIVA

■ ALVO

■ NEO ASSESSORIA

■ OUTRAS



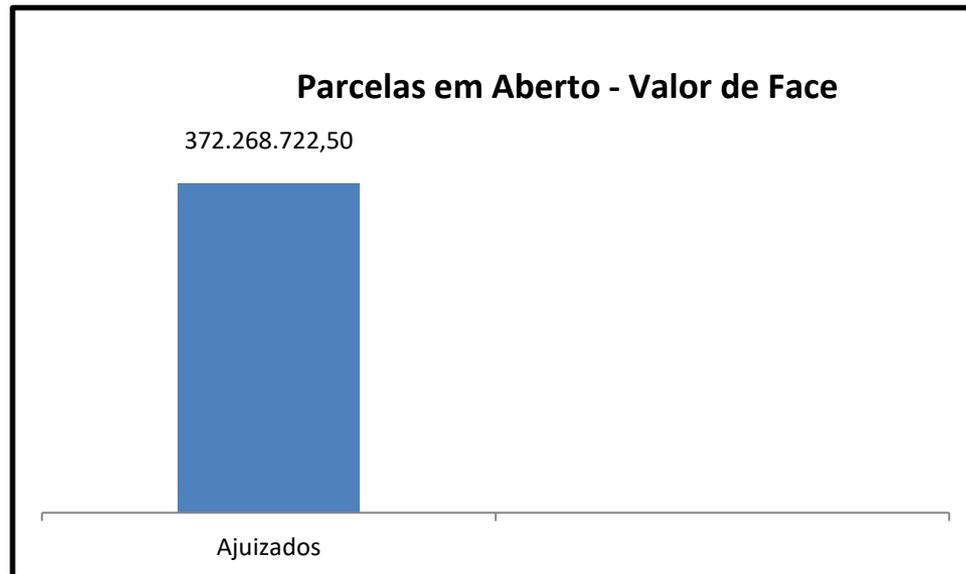
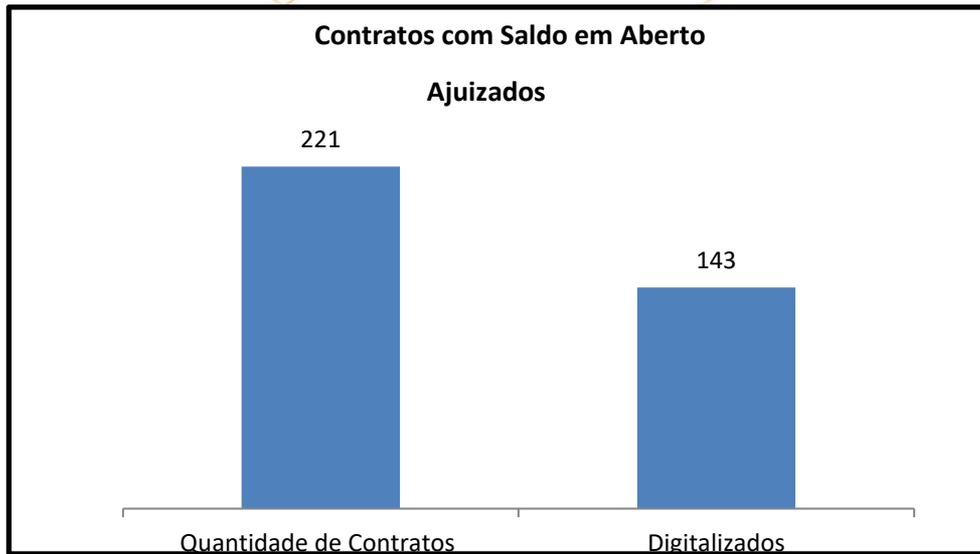


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

**Middle - Contratos em
Aberto**

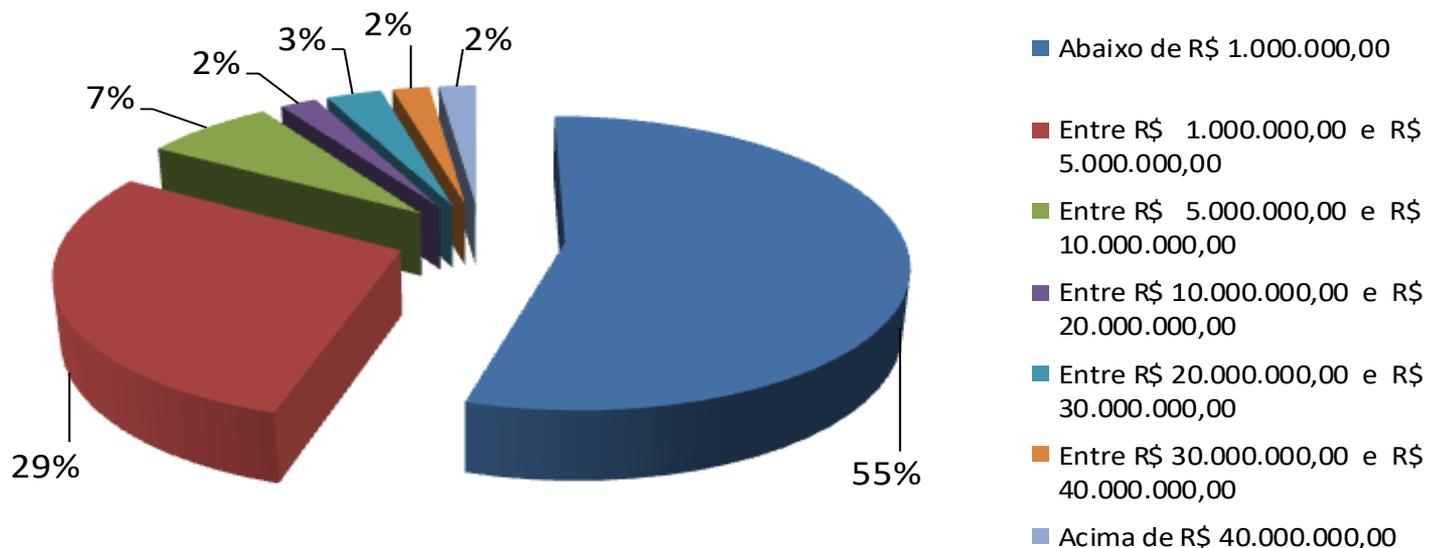


Middle – Contratos em Aberto



Middle – Contratos em Aberto

Clientes por Faixa



Faixa de Saldos	Clientes por Faixa	Valor de Face - Saldos em Aberto
Abaixo de R\$ 1.000.000,00	53	14,993,716.57
Entre R\$ 1.000.000,00 e R\$ 5.000.000,00	28	58,178,471.79
Entre R\$ 5.000.000,00 e R\$ 10.000.000,00	7	48,835,076.52
Entre R\$ 10.000.000,00 e R\$ 20.000.000,00	2	27,211,632.74
Entre R\$ 20.000.000,00 e R\$ 30.000.000,00	3	72,867,562.91
Entre R\$ 30.000.000,00 e R\$ 40.000.000,00	2	62,072,948.58
Acima de R\$ 40.000.000,00	2	88,109,313.39
Total Geral	97	372,268,722.50

Middle – Contratos em Aberto

Contratos em aberto - 20 maiores saldos	Valor total em aberto
BRIGADA PROMOTORA DE CREDITOS E VENDAS LTDA	51,517,392.77
PROMOTORA E DIVULGADORA SUDESTE LINE LTDA	44,220,008.44
PREVSERV OPERADORA DE SERVIÇOS LTDA	31,238,169.31
ASSOCIAÇÃO DOS MUSICOS MILITARES DO BRASIL - AMBRA	30,834,779.27
EBS PAR HOLDING DE PARTICIPAÇÕES LTDA	28,857,720.82
COMPANHIA BRASILEIRA DE AÇUCAR E ALCOOL	22,897,231.04
NEUE WELT COMERCIO LTDA	21,112,611.05
UNA AÇUCAR E ENERGIA LTDA	16,674,281.35
BALDIN BIOENERGIA S/A	10,537,351.39
CIRRUS PARTICIPAÇÕES LTDA	9,228,106.33
DENUSA DESTILARIA NOVA UNIÃO S/A	8,971,658.69
RODOLATINA LOGISTICA S/A	7,057,691.03
ALVARO LUIZ ALVES DE LIMA ALVARES OTERO	6,455,620.65
AMADEU SIMOES LOPES DE AZAMBUJA	6,085,205.14
ALTM S/A TECNOLOGIA E SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO	5,554,840.55
CENTRO OESTE PROMOTORA DE CREDITO LTDA	5,481,954.13
NEWPET INDUSTRIA E COMERCIO DE PLATICOS LTDA	4,969,423.35
LOGISTECH ENERGIA, ENGENHARIA E LOGISTICA LTDA	4,341,851.89
LOGISTECH INSTALAÇÕES E ENERGIA LTDA	3,765,439.44
KM INDUSTRIA E COMERCIO DE PAPEL LTDA	3,721,771.84
Demais clientes	48,745,614.02
TOTAL	372,268,722.50



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

**Boletos – Emissão e
Pagamentos**



Boletos – Emissão e Pagamentos

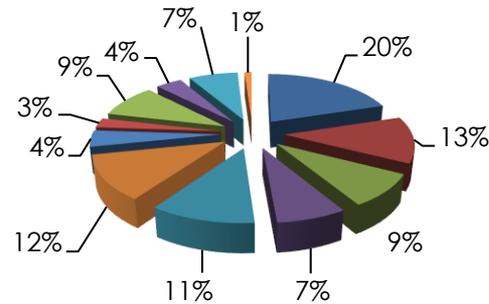
BOLETOS EMITIDOS TOTAL E PAGOS				
Sumarizado por mês e ano de emissão.				
Ano/Mes	Quantidade Emitida	Valor Emitido	Quantidade Paga	Valor Pago
2021-01	452	2,142,472.92	142	380,614.50
2021-02	424	2,299,827.25	166	649,420.38
2021-03	450	4,147,987.10	178	1,652,105.67
2021-04	412	1,818,583.39	155	739,568.83
2021-05	315	1,489,244.00	157	1,047,523.54
2021-06	491	1,908,090.27	171	712,118.83
2021-07	509	2,037,639.71	184	838,539.49
2021-08	451	1,620,277.78	131	533,891.45
2021-09	457	1,264,512.91	115	541,846.80
2021-10	319	1,263,937.04	78	438,583.55
2021-11	265	863,241.42	79	384,888.82
2021-12	273	616,455.29	53	294,097.64
Totais	4,818	21,472,269.08	1609	8,213,199.50
2022-01	445	1,165,468.12	59	171,699.04
2022-02	251	1,452,165.12	81	419,236.49
2022-03	218	1,747,117.51	56	414,666.57
2022-04	160	625,272.69	49	303,106.60
2022-05	227	571,455.00	62	179,797.30
Totais	1,301	5,561,478	307	1,488,506

Obs.: Boletos emitidos nos últimos dias de um mês podem ser pagos até os primeiros dias do mês seguinte.

Boletos – Emissão e Pagamentos

PORTABILIDADE - BOLETO

BANCO - onde foi realizado o pagamento		QTD
104	Caixa Econômica Federal	1401
33	Banco Santander (Brasil) S.A.	872
394	Banco Bradesco Financiamentos S.A.	612
707	Banco Daycoval S.A.	513
1	Banco do Brasil S.A.	775
237	Banco Bradesco S.A.	835
341	Itaú Unibanco S.A.	308
623	Banco Pan S.A.	181
70	BRB - Banco de Brasília S.A.	630
25	Banco Alfa S.A.	272
Outros:	Demais Bancos	522
Obs	Não identificado	73
Total Geral		6,994



- 104 Caixa Econômica Federal
- 33 Banco Santander (Brasil) S.A.
- 394 Banco Bradesco Financiamentos S.A.
- 707 Banco Daycoval S.A.
- 1 Banco do Brasil S.A.
- 237 Banco Bradesco S.A.
- 341 Itaú Unibanco S.A.
- 623 Banco Pan S.A.
- 70 BRB - Banco de Brasília S.A.
- 25 Banco Alfa S.A.
- Outros: Demais Bancos
- Obs Não identificado

OBS: Período de 01/2017 à 05/2022



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Performance Atendimento



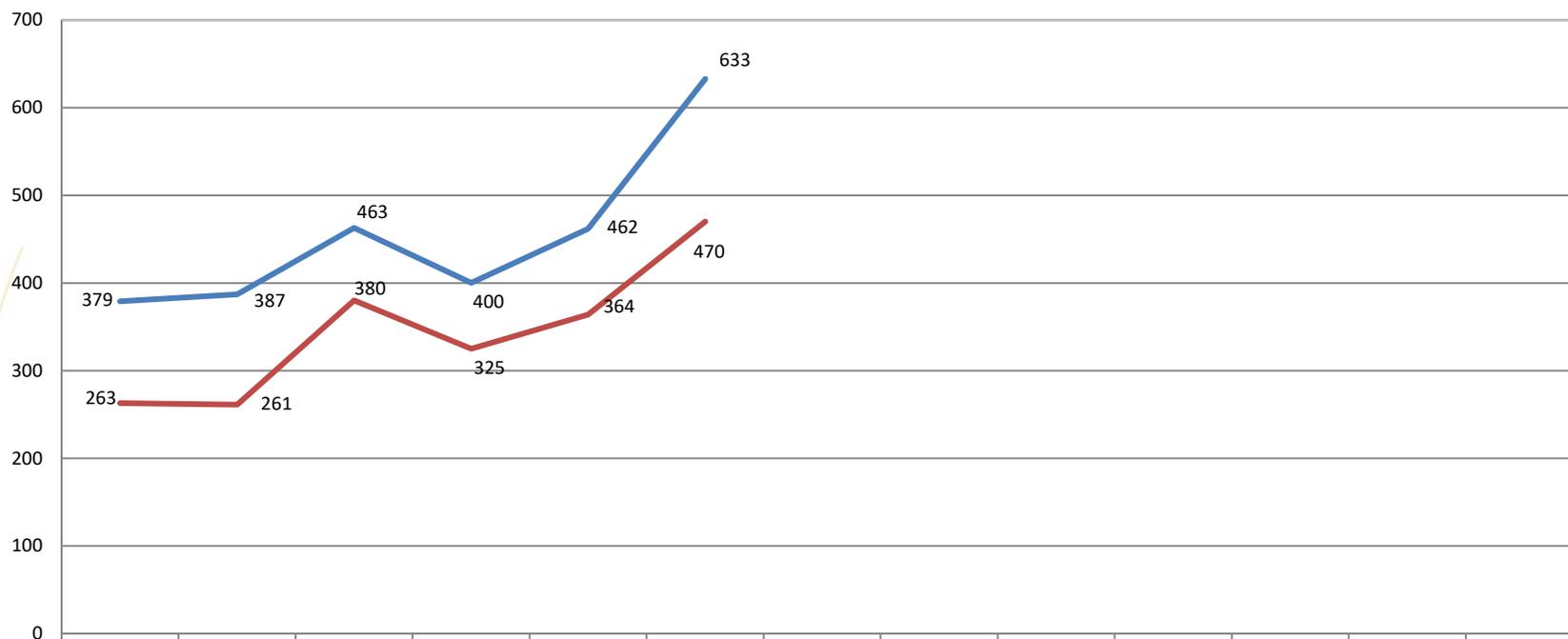
Atendimento

Entradas

Tudo que entra via sac@ em relação a solicitações e reclamações no respectivo mês.

Saídas

Todos os e-mails respondidos no respectivo mês.



Entradas	379	387	463	400	462	633							
Saídas	263	261	380	325	364	470							



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Eficiências Alcançadas



Eficiências Alcançadas

Linhas Orçamentárias	Ação	Valor mensal	Renegociação Nova Proposta	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22	Economia Total Ano
Linha Jurídico	Internalização de processos do JEC, Ações Monitórias e PROCON			328,536.56	426,507.76	870,725.68	634,197.74	2,265,836.30								4,525,804.04
Total Geral				328,536.56	426,507.76	870,725.68	634,197.74	2,265,836.30	0.00	4,525,804.04						

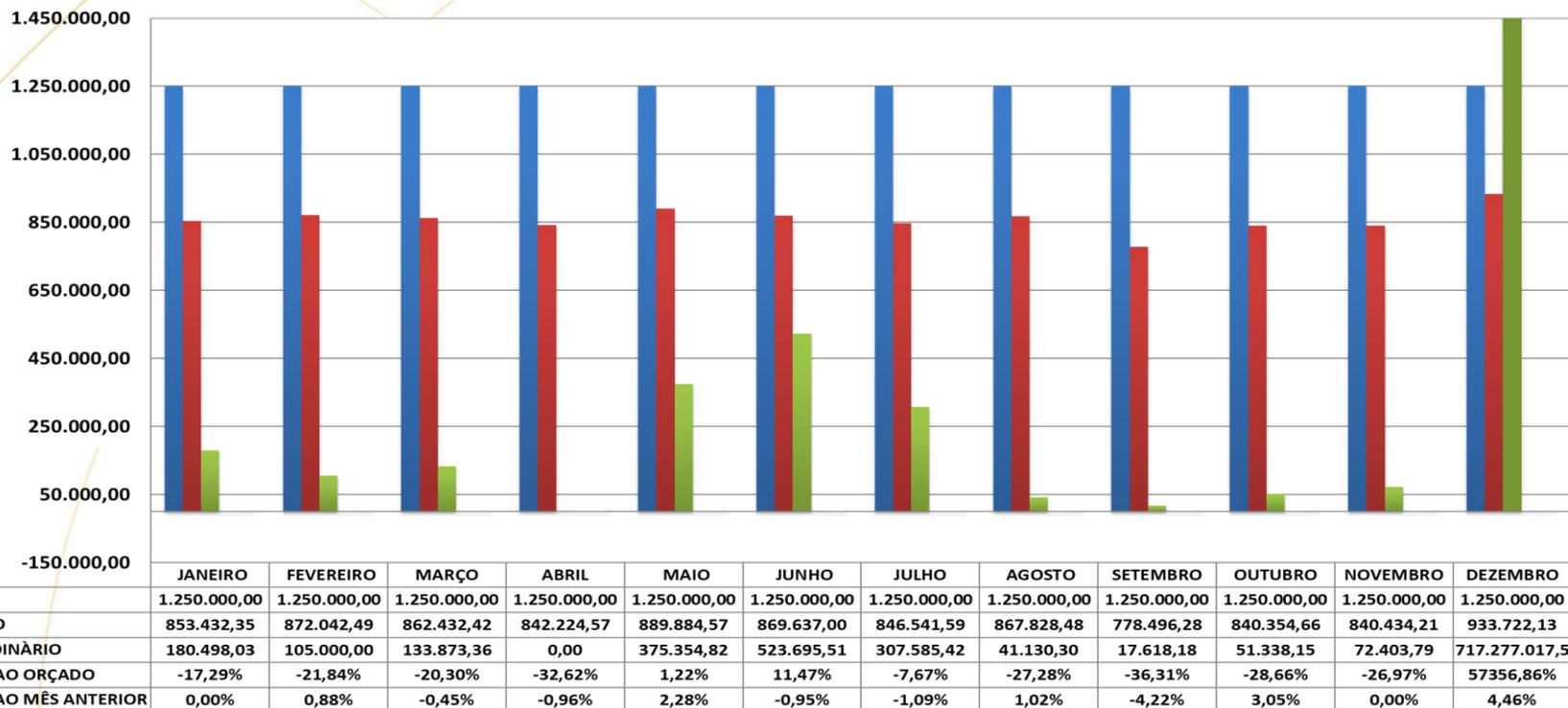


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

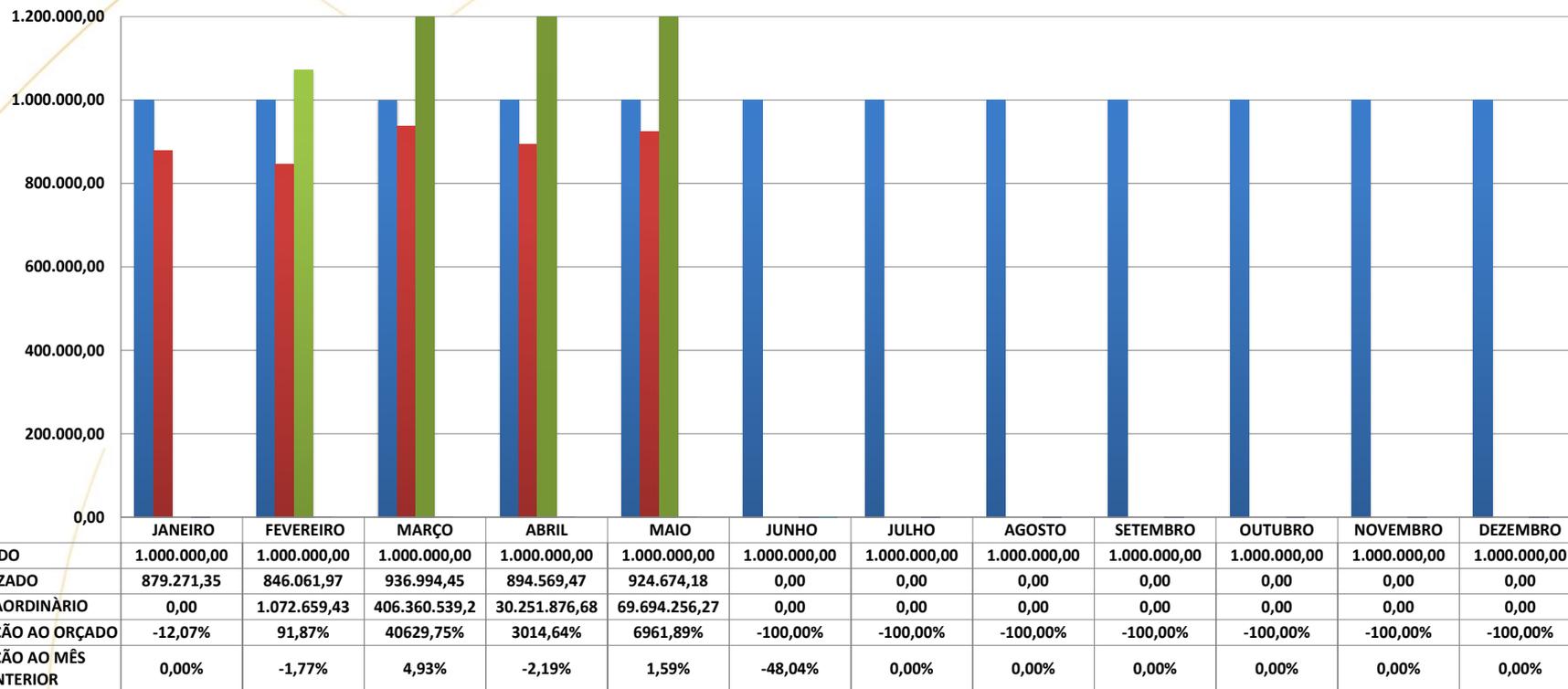
Planejamento Orçamentário
Exercício 2021
Exercício 2022



Planejamento Orçamentário Anual - 2021



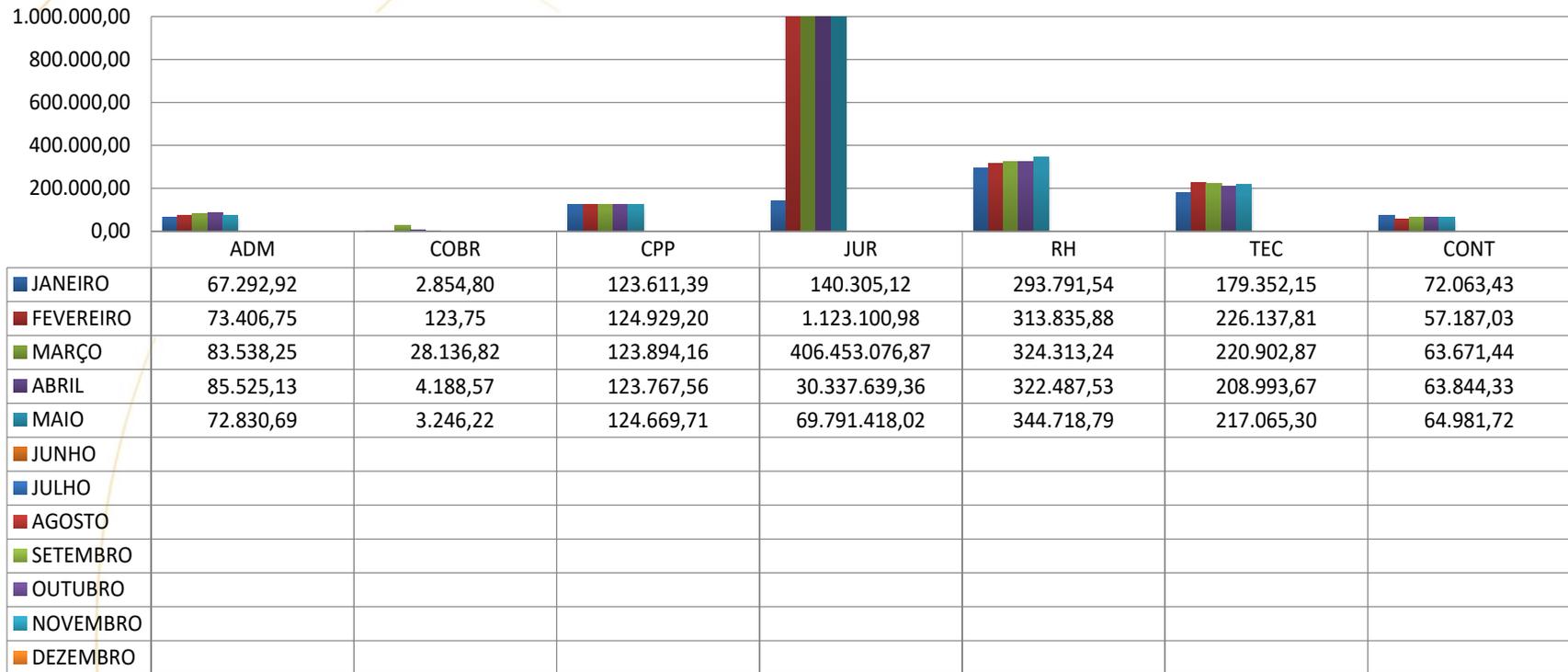
Planejamento Orçamentário Anual - 2022



Obs.: Em Maio/2022 houve despesas “extraordinárias” no valor de R\$ 69.694.256,27.
Ref.: Pagamento de Credores

TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO	
ORÇADO	12,000,000.00
REALIZADO	4,481,571.42
EXTRAORDINÁRIO	507,379,331.58
Em relação ao orçamento	4165.51%

Analítico do Realizado Maio – 2022



* **Obs.** Os valores da coluna JUR (Jurídico) é a somatória das despesas Jurídicas + extraordinárias (Ref. Pagamento de Credores).



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Cessionários
Rateio de Despesas



Cessionários – Rateio de Despesas

1) Critérios para o Rateio

MES BASE: MAY/22			
FILIAL	DESPESA	% CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES
RJ	PESSOAL	100%	0%
RJ	ADMINISTRATIVO	80%	20%
RJ	COBRANCA	100%	0%
RJ	INSTALACOES	100%	0%
RJ	INFORMATICA	95%	5%
RJ	INSTALACOES	80%	20%
SP	PESSOAL	80%	20%
SP	JURIDICO	0%	100%
SP	COBRANCA	100%	0%
SP	JURIDICO	80%	20%
SP	INFORMATICA	80%	20%
SP	INFORMATICA	95%	5%
SP	ADMINISTRATIVO	80%	20%
SP	INSTALACOES	80%	20%
SP	ADMINISTRATIVO	100%	0%
SP	INSTALACOES	100%	0%

Cessionários – Rateio de Despesas



2) Critérios para o Rateio

MÊS	FILIAL	DESPESA	VALOR DESPESA	% CONSIGNADO	VALOR CONSIGNADO	% DE MAIS ATIVIDADES	VALOR DE MAIS ATIVIDADES
mai/22	RJ	PESSOAL	90,447.38	100%	90,447.38	0%	-
	RJ	ADMINISTRATIVO	48,116.64	80%	38,493.31	20%	9,623.33
	RJ	COBRANCA	12,158.15	100%	12,158.15	0%	-
	RJ	INSTALACOES	8,718.50	100%	8,718.50	0%	-
	RJ	INFORMATICA	3,411.98	95%	3,241.38	5%	170.60
	RJ	INSTALACOES	276.10	80%	220.88	20%	55.22
	SP	PESSOAL	263,829.04	80%	211,063.23	20%	52,765.81
	SP	JURIDICO	150,000.00	0%	-	100%	150,000.00
	SP	COBRANCA	125,678.45	100%	125,678.45	0%	-
	SP	JURIDICO	96,093.00	80%	76,874.40	20%	19,218.60
	SP	INFORMATICA	86,513.03	80%	69,210.42	20%	17,302.61
	SP	INFORMATICA	76,758.21	95%	72,920.30	5%	3,837.91
	SP	ADMINISTRATIVO	75,109.71	80%	60,087.77	20%	15,021.94
	SP	INSTALACOES	63,850.80	80%	51,080.64	20%	12,770.16
	SP	ADMINISTRATIVO	5,672.41	100%	5,672.41	0%	-
	SP	INSTALACOES	106.23	100%	106.23	0%	-
TOTAIS			1,106,739.63		825,973.45		280,766.18

Cessionários – Rateio de Despesas

3) Cessionários – Rateio

MAIO/2022			
CUSTO TOTAL DA MASSA	956,739.63		
CUSTO CONSIGNADO	825,973.46		
CARTEIRA PROPRIA	527,323.95		
A RATEAR AOS CESSIONARIOS	298,649.51		
CUSTO DEMAIS DESPESAS	130,766.17		
CARTEIRA TOTAL	1,799,031,692.69		
CARTEIRA PROPRIA	1,148,550,830.65		
TOTAL CARTEIRA CEDIDA	650,480,862.04		
FUNDO F ACB	507,302,657.61		
BANESTES	531,171.80		
CEF	20,376,214.94		
BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA	49,217,157.23		
BANCO BRADESCO	16,103,878.61		
BANRISUL	56,949,781.85		
PERCENTUAL DA CARTERIA CEDIDA	36.16%		
CESSIONARIO	Recebimento	% sobre recebimento	% recebido sobre despesa
BANRISUL	20,921.39	51.05%	152,470.56
BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA	8,782.71	21.43%	64,006.49
CEF	11,275.37	27.51%	82,172.46
FUNDO F ACB	471,556.64	1150.71%	3,436,602.71
Total	40,979.47	100.00%	298,649.51



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Ações - em Andamento
Operacional e Depto Jurídico



Ações no Dejur

Internalização gradual de todos os processos eletrônicos envolvendo a Massa Falida.

Defesa da Massa Falida tanto nas ações ajuizadas perante o JEC (requerendo a extinção do feito em razão da ilegitimidade passiva da Massa Falida para figurar nas ações perante o Juizado) como nas demandas perante a Justiça Comum (nas quais são necessárias a defesa de mérito).

Proposituras de ações monitorias representando uma eficiência de 8% (oito por cento) sobre o valor da dívida distribuído da seguinte forma: 1% na distribuição, 1% nos embargos/sentença e 6% sobre o valor recuperado.

Todas as demandas recebidas oriundas do PROCON são respondidas internamente por e-mail ou ofício.

Migração de aproximadamente 200 processos terceirizados para atuação do departamento jurídico interno, acarretando relevante economia mensal para Massa Falida.

Carteira Ativa Total¹ - Jurídico Interno – Base Atualizada até 31/05/2022)		
Tipo de Demanda	Quantidade	Valor Envolvido
Cobrança Judicial – PF (8% do valor envolvido)	4.689	R\$ 798.351.110,29
Cobrança Judicial – PJ (10% do valor envolvido)	152	R\$ 471.904.980,44
Justiça Comum (R\$ 1.800,00 por ação)	3.496	R\$ 122.353.170,64
Juizado Especial Cível (R\$ 500,00 por ação)	2.697	R\$ 51.160.781,69
Ações Especiais (R\$ 800,00 por ação/média mensal)	45	R\$ 299.665.217,45
Procon (R\$ 450,00 por demanda)	402	R\$ -
Total	11.481	R\$ 1.743.435.260,51

¹ Considera processos ativos no ISJ.

Ações em Andamento no Dejur

JUIZADO ESPECIAL CIVEL

PERÍODO	01/05/2022 a 31/05/2022
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	7 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 500,00 POR AÇÃO)	R\$ 3,500.00

JUSTIÇA COMUM

PERÍODO	01/05/2022 a 31/05/2022
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	60 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 1.800,00 POR AÇÃO)	R\$ 108,000.00

AÇÕES ESPECIAIS

PERÍODO	01/05/2022 a 31/05/2022
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	45 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 800,00 POR AÇÃO/média mensal)	R\$ 36,000.00

PROCON

PERÍODO	01/05/2022 a 31/05/2022
SISTEMAS UTILIZADOS	
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	0 demanda
ECONOMIA TOTAL (R\$ 450,00 POR AÇÃO)	R\$ 0.00

COBRANÇA JUDICIAL-PF

PERÍODO	01/05/2022 a 31/05/2022
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	118 demandas
VALOR TOTAL	R\$ 26,479,203.74
DISTRIBUIÇÃO (1%)	R\$ 264,792.04
ECONOMIA TOTAL (R\$ 8% DO VALOR ENVOLVIDO)	R\$ 2,118,336.30