



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

**Relatório da Administração Período
01/12/2022 até 31/12/2022**



Índice

- 1. Comportamento Carteira de Aplicações**
- 2. Recebimentos CPP**
- 3. Carteira de Consignado**
- 4. Óbito – Contratos**
- 5. Convênios – Inadimplência**
- 6. Recuperação de Cobrança**
- 7. Boletos – Emissão e Pagamentos**
- 8. Performance Atendimento**
- 9. Eficiências Alcançadas**
- 10. Planejamento Orçamentário Exercício 2021**
- 11. Planejamento Orçamentário Exercício 2022**
- 12. Cessionários – Rateio de Despesas**
- 13. Ações em Andamento**



Massa Falida do **Banco Cruzeiro do Sul**

Comportamento
Carteira de Aplicações



Evolução Carteira de Aplicações Compromissadas

A Carteira de Aplicações está composta por aplicações no Banco do Brasil conforme discriminadas abaixo e apresentadas na página 5:

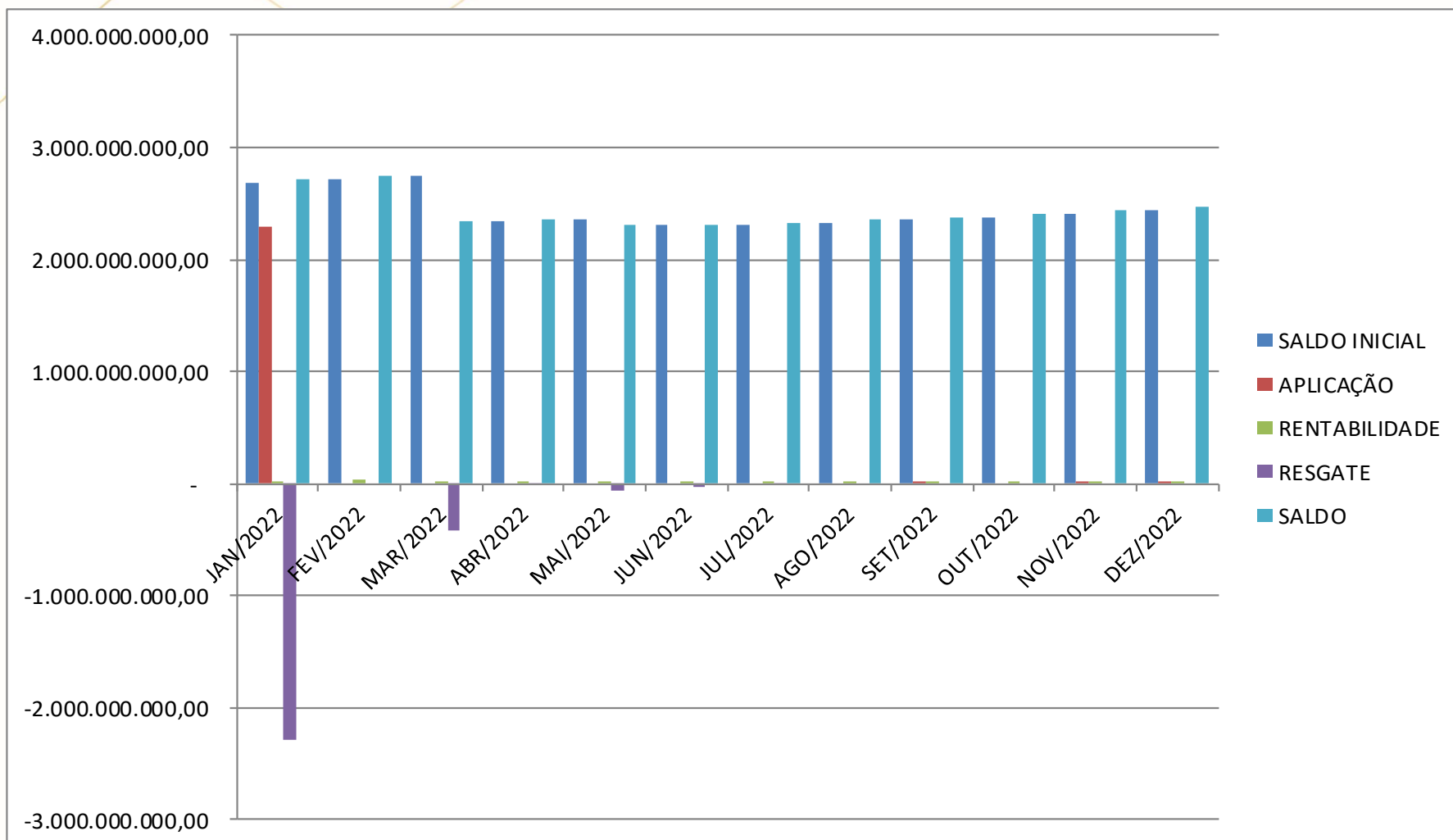
-Operações Compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, com opção de livre resgate diário indexadas a taxa de 99% da Selic. Sem retenção de IR e IOF

Carteira de Aplicações

	COMPROMISSADAS					
	JAN/2022	FEV/2022	MAR/2022	ABR/2022	MAI/2022	JUN/2022
SALDO INICIAL	2.687.231.366,14	2.715.427.077,28	2.750.501.477,07	2.347.583.120,11	2.350.868.959,09	2.309.015.298,72
APLICAÇÃO	2.286.492.977,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RENTABILIDADE	26.468.539,35	35.074.399,79	18.860.573,54	16.010.495,53	26.885.862,58	25.076.777,52
RESGATE	- 2.284.765.805,94	0,00	-421.778.930,50	-12.724.656,55	-68.739.522,95	-22.813.276,03
SALDO	2.715.427.077,28	2.750.501.477,07	2.347.583.120,11	2.350.868.959,09	2.309.015.298,72	2.311.278.800,21

	JUL/2022	AGO/2022	SET/2022	OUT/2022	NOV/2022	DEZ/2022
SALDO INICIAL	2.311.278.800,21	2.326.301.506,14	2.353.256.508,86	2.381.158.371,82	2.407.874.760,81	2.433.640.705,02
APLICAÇÃO	0,00	0,00	1.492.901,08	0,00	1.399.935,24	17.991.988,73
RENTABILIDADE	23.026.346,67	26.955.002,72	26.408.961,88	26.716.388,99	24.366.008,97	25.026.586,94
RESGATE	-8.003.640,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SALDO	2.326.301.506,14	2.353.256.508,86	2.381.158.371,82	2.407.874.760,81	2.433.640.705,02	2.476.659.280,69

Carteira de Aplicações



Carteira de Aplicações

Evolução Carteira de Aplicações Fundos de Investimentos

A Carteira de Fundos de Investimentos está composta por cotas aplicadas conforme discriminados abaixo:

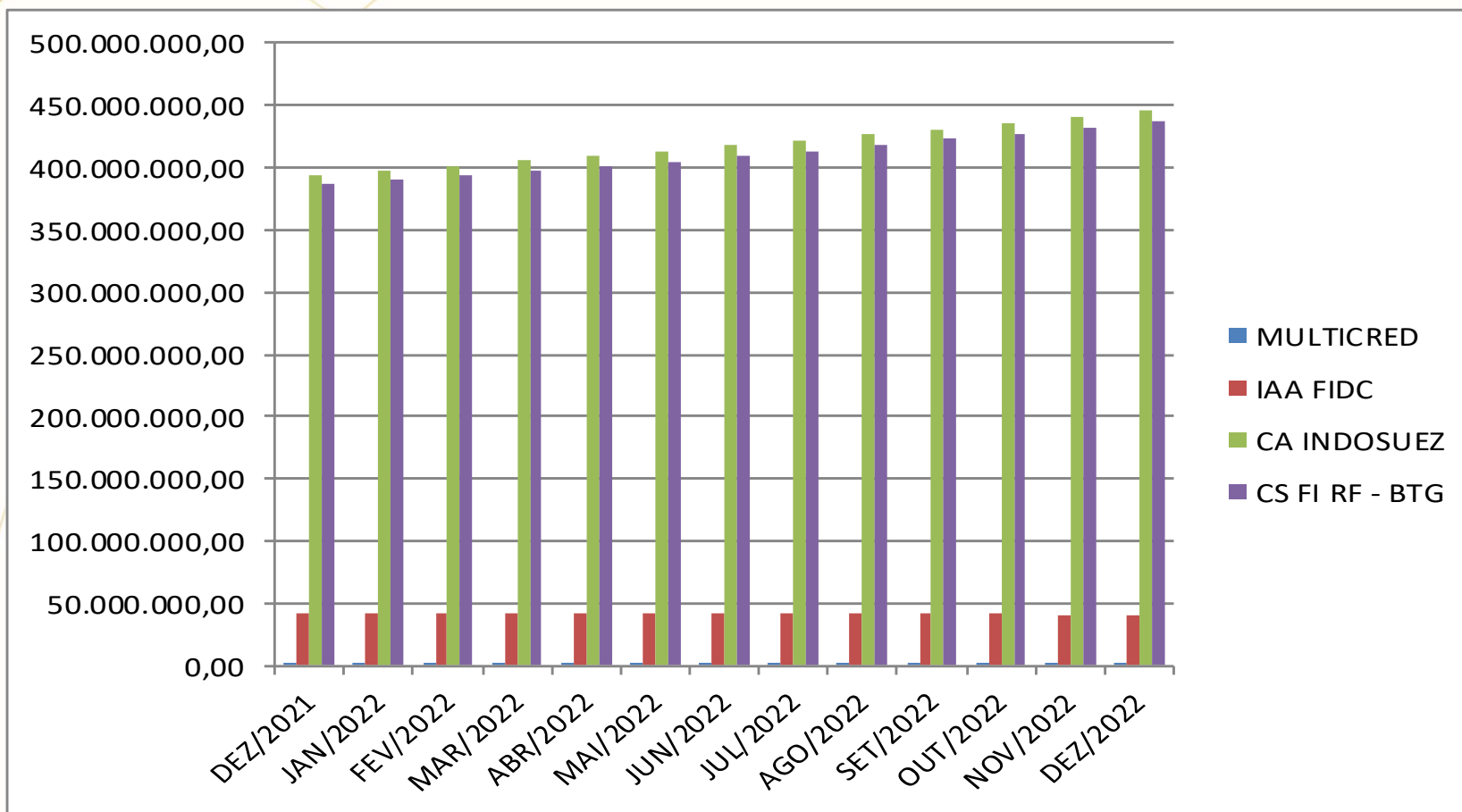
- Fidc Bcsul Verax Multicred Financeiro: contratos de operações de crédito de carteira própria do Banco Cruzeiro de Sul
- IAA Fidc não Padronizados: 9,250000 cotas administradas pela SINGULARE CTVM SA
- Aplicação no Fundo CA INDOSUEZ CRUZEIRO DO SUL FUNDO DE INVESTIMENTO RENDA FIXA com inicio de atividades em 16 de Maio de 2019
- Aplicação no Fundo CS FUNDO DE INVESTIMENTO RENDA FIXA CREDITO PRIVADO administrado por BTG PACTUAL SERVIÇOS FINANCEIROS S/A DTVM com inicio de atividades em 07 de Junho de 2019

Carteira de Aplicações

Evolução Carteira de Aplicações Fundos

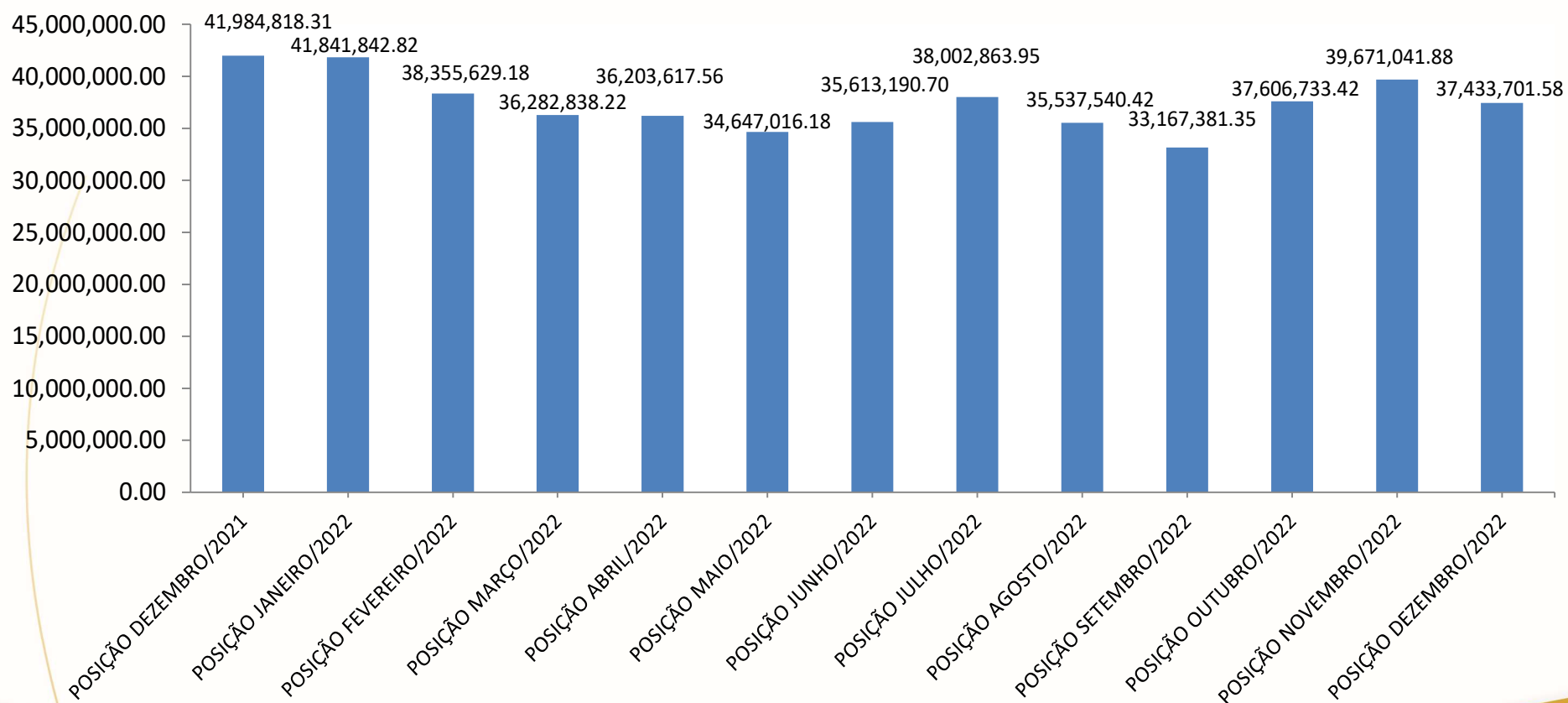
SALDOS	FUNDOS			
	MULTICRED	IAA FIDC	CA INDOSUEZ	CS FI RF - BTG
DEZ/2021	178.681,54	41.905.888,06	393.426.346,79	387.622.795,00
JAN/2022	178.480,94	41.896.039,49	397.316.356,41	390.352.340,00
FEV/2022	178.280,34	41.886.487,48	401.056.617,95	393.429.155,00
MAR/2022	178.077,08	41.876.444,51	405.311.650,04	397.322.660,00
ABR/2022	178.077,08	41.866.954,67	408.791.988,55	400.704.990,00
MAI/2022	177.975,45	41.856.403,91	413.131.580,21	404.900.195,00
JUN/2022	177.886,64	41.848.528,92	417.328.427,24	409.084.725,00
JUL/2022	181.107,01	41.838.000,79	421.700.280,77	413.382.935,00
AGO/2022	181.005,38	41.829.640,32	426.182.283,15	418.300.785,00
SET/2022	181.229,02	41.819.338,88	430.947.876,26	422.855.510,00
OUT/2022	181.229,02	41.809.086,82	435.573.953,47	427.256.655,00
NOV/2022	181.434,12	40.727.046,37	440.344.624,52	431.688.460,00
DEZ/2022	181.434,12	40.720.300,89	445.737.281,70	436.634.520,00

Carteira de Aplicações



Carteira de Aplicação Ações Visa

VLR MERCADO EM REAIS 31/12/2021	VLR MERCADO EM REAIS 31/01/2022	VLR MERCADO EM REAIS 28/02/2022	VLR MERCADO EM REAIS 31/03/2022	VLR MERCADO EM REAIS 30/04/2022	VLR MERCADO EM REAIS 31/05/2022	VLR MERCADO EM REAIS 30/06/2022	VLR MERCADO EM REAIS 31/07/2022	VLR MERCADO EM REAIS 31/08/2022	VLR MERCADO EM REAIS 30/09/22	VLR MERCADO EM REAIS 31/10/2022	VLR MERCADO EM REAIS 30/11/2022	VLR MERCADO EM REAIS 30/12/2022	COTAÇÃO EM US 31/12/2022	VLR EM DÓLAR	DOLAR PTAX	VLR MERCADO EM REAIS 31/12/2022
1,984,818.31	41,841,842.82	38,355,629.18	36,282,838.22	36,203,617.56	34,647,016.18	37,433,701.58	38,002,863.94	35,537,540.42	33,167,381.35	37,606,733.42	39,671,041.88	37,433,701.58	207.76	7,174,368.32	5.2177	37,433,701.58
																37,433,701.58



Evolução Carteira de Aplicações Ações

A carteira de Ações é composta por cotas aplicadas em Março/2017 conforme discriminado abaixo:

Dados do Investidor				
Nome/Razão Social BANCO CRUZEIRO DO SUL S/A			CPF/CNPJ 062.136.254/0001-99	Código do Investidor 00010163734
Dados bancários para crédito de proventos		Banco 237	Agência 03820	Conta e Dígito 00000062553510
Dados do Emissor e Posição de Ativos				
Razão Social do Emissor TELECOMUNICACOES BRASILEIRAS SA TELEBRAS		CNPJ 000.336.701/0001-04	Ativo Emitido ACAO	Conta de Ativo 00602 /002711341
Tipo de Ativo	Quantidade Livre	Quantidade Bloqueada	Quantidade Vinculada	Quantidade Total
ON	592.598	0	0	592.598
PN	542.630	0	0	542.630
Saldos sujeitos à alterações por eventuais operações em trânsito até o final do expediente.				
Movimentações por Tipo de Ativo no Período				
Data	Lançamento	Quantidade	D/C	Saldo
ACOES ORDINARIAS				
20/03/2017	SALDO INICIAL			0
20/03/2017	TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL	592.598	C	592.598
ACOES PREFERENCIAIS				
20/03/2017	SALDO INICIAL			0
20/03/2017	TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL	542.630	C	542.630

Evolução Carteira de Aplicações Ações

JAN/2022					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	26.252.091,40	- 3.496.328,20	22.755.763,20	592.598	38,40
TELB4 - AP	7.868.135,00	596.893,00	8.465.028,00	542.630	15,60
	34.120.226,40		31.220.791,20		

FEV/2022					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	22.755.763,20	- 207.409,30	22.548.353,90	592.598	38,05
TELB4 - AP	8.465.028,00	- 1.410.838,00	7.054.190,00	542.630	13,00
	31.220.791,20		29.602.543,90		

MAR/2022					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	22.548.353,90	7.739.329,88	30.287.683,78	592.598	51,11
TELB4 - AP	7.054.190,00	1.899.205,00	8.953.395,00	542.630	16,50
	29.602.543,90		39.241.078,78		

ABR/2022					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	30.287.683,78	- 4.035.592,38	26.252.091,40	592.598	44,30
TELB4 - AP	8.953.395,00	- 1.144.949,30	7.808.445,70	542.630	14,39
	39.241.078,78		34.060.537,10		

Evolução Carteira de Aplicações Ações

MAI/2022					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	26.252.091,40	- 5.197.084,46	21.055.006,94	592.598	35,53
TELB4 - AP	7.808.445,70	331.004,30	8.139.450,00	542.630	15,00
	34.060.537,10		29.194.456,94		

JUN/2022					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	21.055.006,94	- 9.179.343,02	11.875.663,92	592.598	20,04
TELB4 - AP	8.139.450,00	- 1.546.495,50	6.592.954,50	542.630	12,15
	29.194.456,94		18.468.618,42		

JUL/2022					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	11.875.663,92	- 1.042.972,48	10.832.691,44	592.598	18,28
TELB4 - AP	6.592.954,50	- 575.187,80	6.017.766,70	542.630	11,09
	18.468.618,42		16.850.458,14		

AGO/2022					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	10.832.691,44	657.783,78	11.490.475,22	592.598	19,39
TELB4 - AP	6.017.766,70	222.478,30	6.240.245,00	542.630	11,50
	16.850.458,14		17.730.720,22		

Evolução Carteira de Aplicações Ações

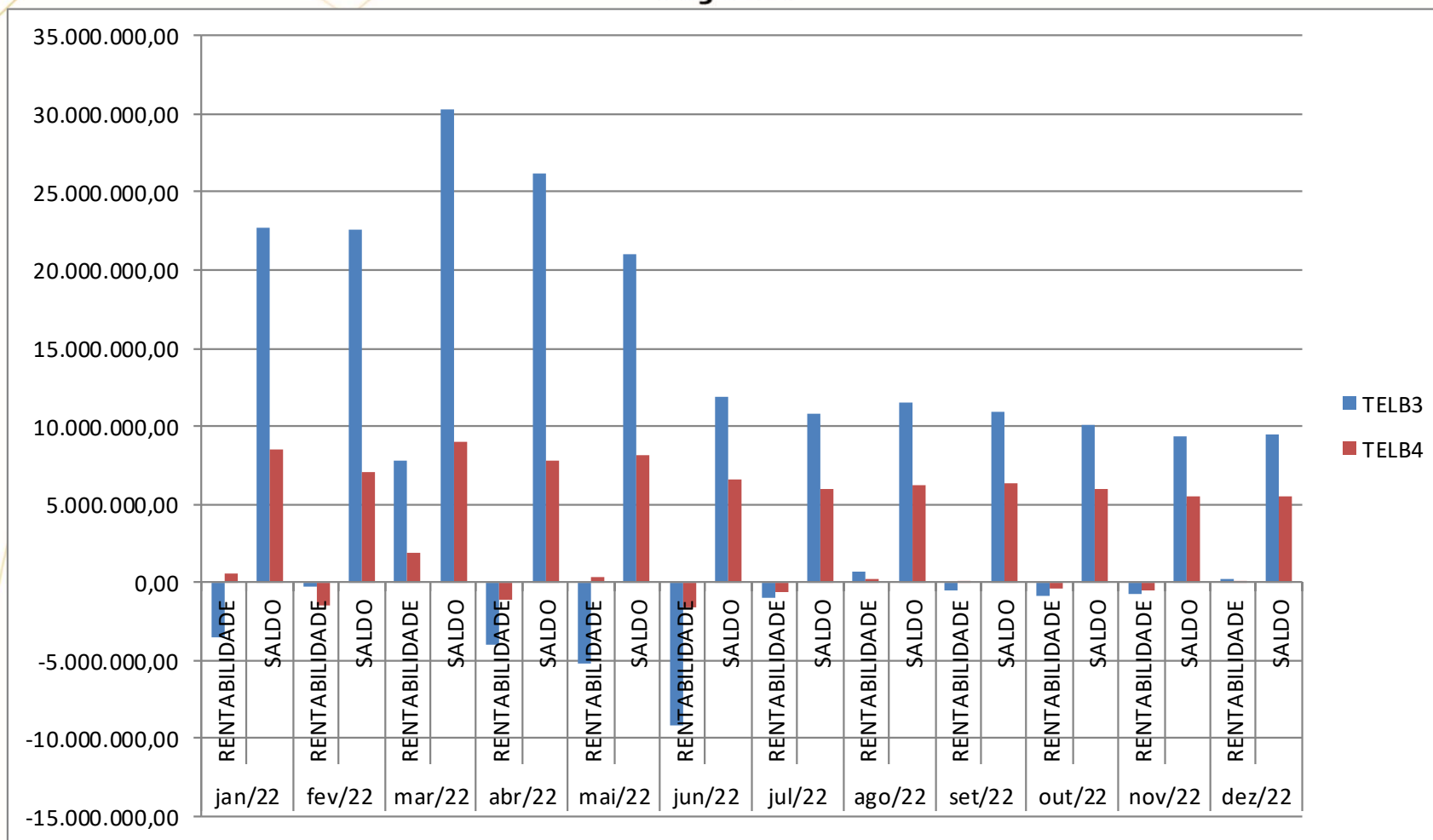
SET/2022					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	11.490.475,22	- 533.338,20	10.957.137,02	592.598	18,49
TELB4 - AP	6.240.245,00	108.526,00	6.348.771,00	542.630	11,70
	17.730.720,22		17.305.908,02		

OUT/2022					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	10.957.137,02	- 877.045,04	10.080.091,98	592.598	17,01
TELB4 - AP	6.348.771,00	- 396.119,90	5.952.651,10	542.630	10,97
	17.305.908,02		16.032.743,08		

NOV/2022					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	10.080.091,98	- 711.117,60	9.368.974,38	592.598	15,81
TELB4 - AP	5.952.651,10	- 466.661,80	5.485.989,30	542.630	10,11
	16.032.743,08		14.854.963,68		

DEZ/2022					
AÇÃO	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	9.368.974,38	165.927,44	9.534.901,82	592.598	16,09
TELB4 - AP	5.485.989,30	21.705,20	5.507.694,50	542.630	10,15
	14.854.963,68		15.042.596,32		

Evolução Carteira de Aplicações Ações



Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/12/2021	VLR MERCADO EM 31/12/21	COTAÇÃO EM 31/01/2022	VLR MERCADO EM 31/01/2022	COTAÇÃO EM 28/02/2022	VLR MERCADO EM 28/02/2022	COTAÇÃO EM 31/03/2022	VLR MERCADO EM 31/03/2022	COTAÇÃO EM 30/04/2022	VLR MERCADO EM 30/04/2022
IRB BRASIL RE ON	89.100	BANCO DO BRASIL	4,02	358.182,00	3,27	291.357,00	3,06	272.646,00	3,50	311.850,00	2,77	246.807,00
TOTAL	89.100				358.182,00		291.357,00		272.646,00		311.850,00	

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/12/2021	VLR MERCADO EM 31/12/21	COTAÇÃO EM 31/01/2022	VLR MERCADO EM 31/01/2022	COTAÇÃO EM 28/02/2022	VLR MERCADO EM 28/02/2022	COTAÇÃO EM 31/03/2022	VLR MERCADO EM 31/03/2022	COTAÇÃO EM 30/04/2022	VLR MERCADO EM 30/04/2022
VALE3	2.216	BANCO BRADESCO	77,96	172.759,36	80,87	179.207,92	92,28	204.492,48	95,60	211.849,60	82,95	183.817,20
TOTAL	2.216				172.759,36		179.207,92		204.492,48		211.849,60	

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/12/2021	VLR MERCADO EM 31/12/21	COTAÇÃO EM 31/01/2022	VLR MERCADO EM 31/01/2022	COTAÇÃO EM 28/02/2022	VLR MERCADO EM 28/02/2022	COTAÇÃO EM 31/03/2022	VLR MERCADO EM 31/03/2022	COTAÇÃO EM 30/04/2022	VLR MERCADO EM 30/04/2022
CEMIG	5.426	ITAU CORRETORA DE VALORES	13,11	71.134,86	13,13	71.243,38	12,80	69.452,80	15,21	82.529,46	14,68	79.653,68
TOTAL	5.426				71.134,86		71.243,38		69.452,80		82.529,46	

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 30/06/2022	VLR MERCADO EM 30/06/2022	COTAÇÃO EM 31/07/2022	VLR MERCADO EM 31/07/2022	COTAÇÃO EM 31/08/2022	VLR MERCADO EM 31/08/2022	COTAÇÃO EM 30/09/2022	VLR MERCADO EM 30/09/2022	COTAÇÃO EM 31/10/2022	VLR MERCADO EM 31/10/2022
IRB BRASIL RE ON	89,100	BANCO DO BRASIL	2.03	180,873.00	1.91	170,181.00	1.64	146,124.00	1.10	98,010.00	0.94	83,754.00
TOTAL	89,100			180,873.00		170,181.00		146,124.00		98,010.00		83,754.00

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 30/06/2022	VLR MERCADO EM 30/06/2022	COTAÇÃO EM 31/07/2022	VLR MERCADO EM 31/07/2022	COTAÇÃO EM 31/08/2022	VLR MERCADO EM 31/08/2022	COTAÇÃO EM 30/09/2022	VLR MERCADO EM 30/09/2022	COTAÇÃO EM 31/10/2022	VLR MERCADO EM 31/10/2022
VALE 3	2,216	BANCO BRADESCO	76.56	169,656.96	69.75	154,566.00	64.50	142,932.00	72.04	159,640.64	67.13	148,760.08
TOTAL	2,216				169,656.96		154,566.00		142,932.00		159,640.64	

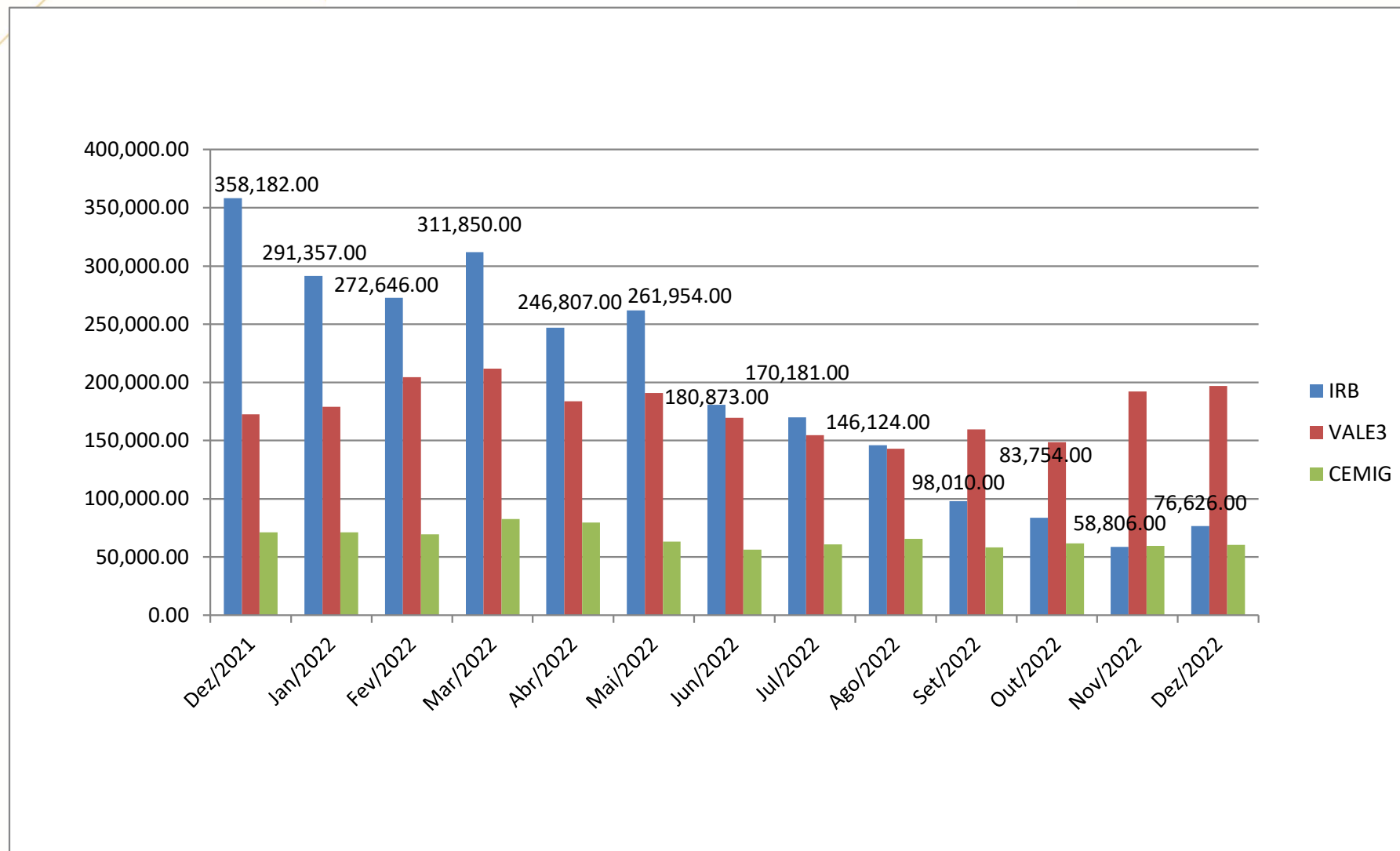
SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 30/06/2022	VLR MERCADO EM 30/06/2022	COTAÇÃO EM 31/07/2022	VLR MERCADO EM 31/07/2022	COTAÇÃO EM 31/08/2022	VLR MERCADO EM 31/08/2022	COTAÇÃO EM 30/09/2022	VLR MERCADO EM 30/09/2022	COTAÇÃO EM 31/10/2022	VLR MERCADO EM 31/10/2022
CEMIG	5,426	ITAU CORRETORA DE VALORES	10.38	56,321.08	11.24	60,988.24	12.10	65,654.60	10.76	58,383.76	11.37	61,693.62
TOTAL	5,426				56,321.08		60,988.24		65,654.60		58,373.76	

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 30/11/2022	VLR MERCADO EM 30/11/2022	COTAÇÃO EM 31/12/2022	VLR MERCADO EM 31/12/2022	COTAÇÃO EM 31/12/2022	VLR MERCADO EM 31/12/2022
IRB BRASIL RE ON	89,100	BANCO DO BRASIL	0.66	58,806.00			0.86	76,626.00
TOTAL	89,100			58,806.00				76,626.00

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 30/11/2022	VLR MERCADO EM 30/11/2022	COTAÇÃO EM 31/12/2022	VLR MERCADO EM 31/12/2022	COTAÇÃO EM 31/12/2022	VLR MERCADO EM 31/12/2022
VALE 3	2,216	BANCO BRADESCO	86.71	192,149.36			88.88	196,958.08
TOTAL	2,216			192,149.36				196,958.08

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 30/11/2022	VLR MERCADO EM 30/11/2022	COTAÇÃO EM 31/12/2022	VLR MERCADO EM 31/12/2022	COTAÇÃO EM 31/12/2022	VLR MERCADO EM 31/12/2022
CEMIG	5,426	ITAU CORRETORA DE VALORES	10.99	59,631.74			11.14	60,445.64
TOTAL	5,426			59,631.74				60,445.64

Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros





Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

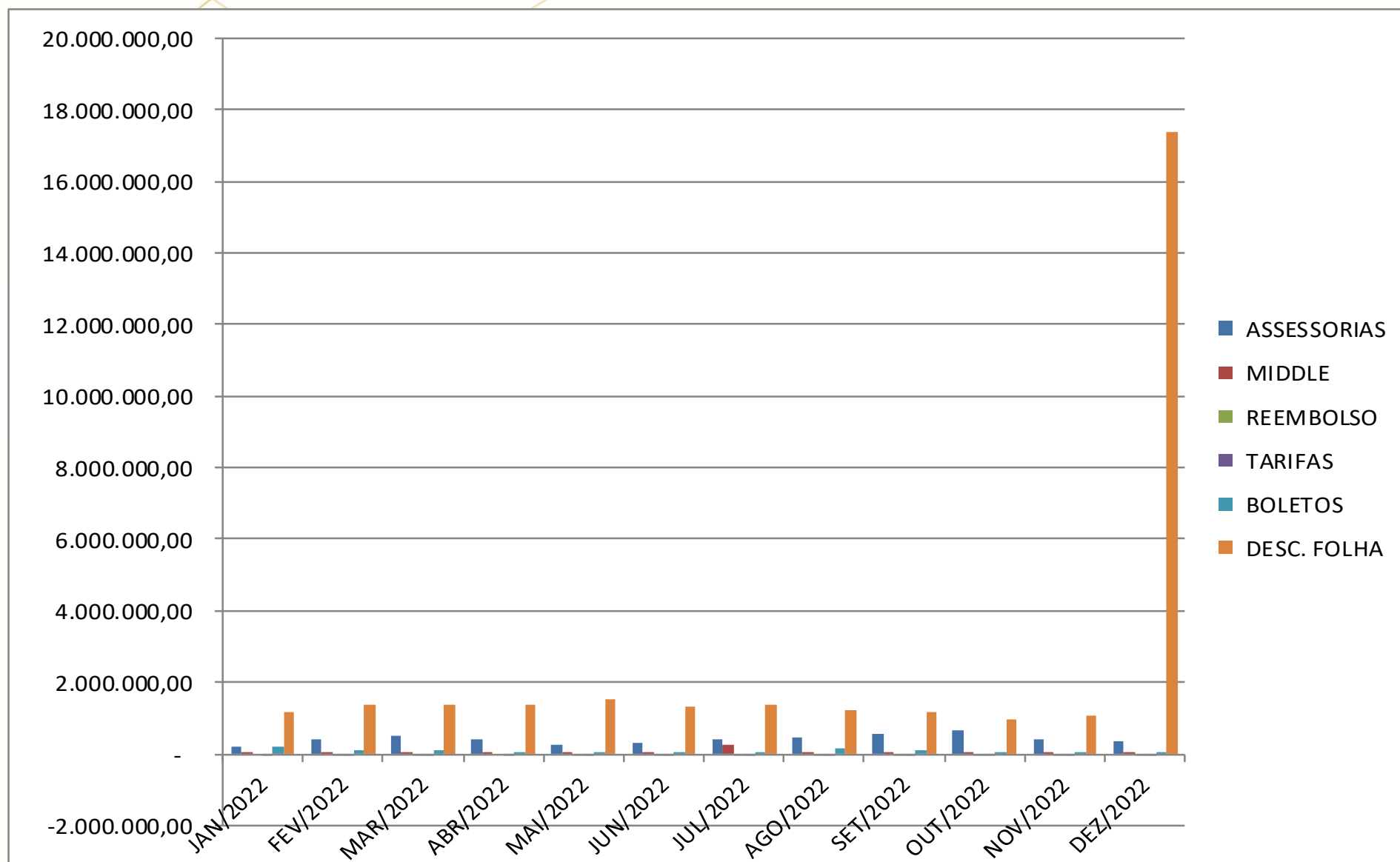
Recebimentos - CPP



Recebimento CPP

	ASSESSORIAS	MIDDLE	REEMBOLSO	TARIFAS	BOLETOS	DESC. FOLHA	Total Geral
JAN/2022	227.704,48	22.416,48	-	- 9.415,67	194.137,28	1.176.672,25	1.611.514,82
FEV/2022	413.405,06	22.464,08	- 660,72	- 7.933,01	99.206,09	1.387.614,78	1.914.096,28
MAR/2022	489.137,62	22.511,84	- 7.616,47	- 8.153,94	92.433,29	1.397.991,18	1.986.303,52
ABR/2022	402.636,48	22.559,76	-	- 7.691,48	7.494,98	1.363.372,75	1.788.372,49
MAI/2022	277.679,04	37.729,49	- 1.552,60	- 7.074,37	65.020,64	1.541.405,40	1.913.207,60
JUN/2022	316.235,76	54.733,51	- 9.674,70	- 7.081,10	69.529,46	1.337.174,46	1.760.917,39
JUL/2022	422.667,25	262.704,47	- 5.293,30	- 6.927,26	25.910,20	1.361.865,36	2.060.926,72
AGO/2022	479.433,80	69.253,03	- 3.571,98	- 7.023,59	154.270,71	1.245.205,99	1.937.567,96
SET/2022	567.372,12	74.656,87	- 2.235,85	- 6.936,57	82.571,56	1.147.556,97	1.862.985,10
OUT/2022	671.137,95	69.350,64	- 362,94	- 7.063,42	31.776,57	994.187,85	1.759.026,65
NOV/2022	400.559,22	69.925,31	- 6.369,71	- 7.146,73	15.725,28	1.086.987,90	1.559.681,27
DEZ/2022	352.251,70	69.974,52	- 6.586,84	- 7.240,84	66.889,78	17.392.809,03	17.868.097,35
TOTAL GERAL	5.020.220,48	798.280,00	- 43.925,11	- 89.687,98	904.965,84	31.432.843,92	38.022.697,15

Recebimento CPP





Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Carteira de Consignado

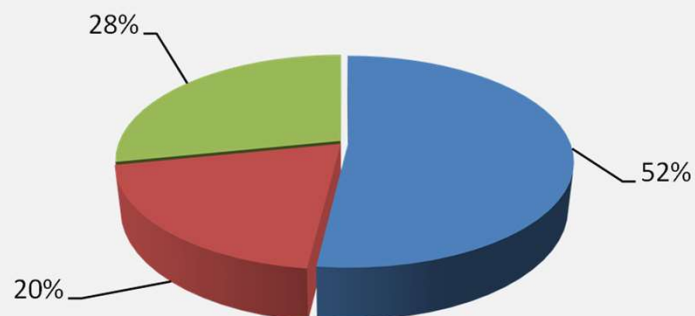


Carteira de Consignado

Carteira	Contratos	Valor Presente
Carteira Própria	195.670	926,842,778
Carteira De Terceiros	159.304	356,991,691
Carteira FACB	73	504,558,617
Total Geral	427	1,788,393,086.00

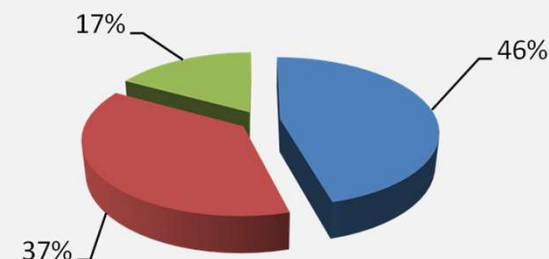
Participação por Valor

■ Carteira Própria ■ Carteira De Terceiros ■ Carteira FACB



Participação por quantidade de Contratos

■ Carteira Própria ■ Carteira De Terceiros ■ Carteira FACB



- O saldo da Carteira Própria contempla a totalidade da Carteira do Banco mais a Carteira do FIDC Multicred ;
- O saldo da Carteira de Terceiros contempla a totalidade da Carteira Cedida (Coobrigados e Outros) ;
- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos ;



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Óbitos – Contratos



Óbitos - Contratos

Óbitos - Contratos

FAIXA - SALDO DEVEDOR	QUANTIDADE DE CLIENTES-CPF	QUANTIDADE DE CONTRATOS	ACUMULADO SALDO DEVEDOR	ACUMULADO VALOR PRESENTE
01 - 0,00 A 10.000,00	68,636	88,513	180,696,682.67	180,696,682.67
02 - 10.000,01 A 20.000,00	5,424	10,676	75,878,967.46	75,878,967.46
03 - 20.000,01 A 30.000,00	1,721	3,569	41,735,984.88	41,735,984.88
04 - 30.000,01 A 50.000,00	1,212	2,429	46,220,184.16	46,220,135.65
05 - 50.000,01 A 100.000,00	757	1,507	52,636,499.14	52,636,076.60
06 - > 100.000,01	656	1,417	140,806,879.07	140,789,447.85
Total Geral	78,406	108,111	537,975,197.38	537,957,295.11

- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos.



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Convênios – Inadimplência





Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

**Recuperação de
Cobrança**



Analítico Recuperação de Cobrança



RECUPERAÇÃO DE COBRANÇA

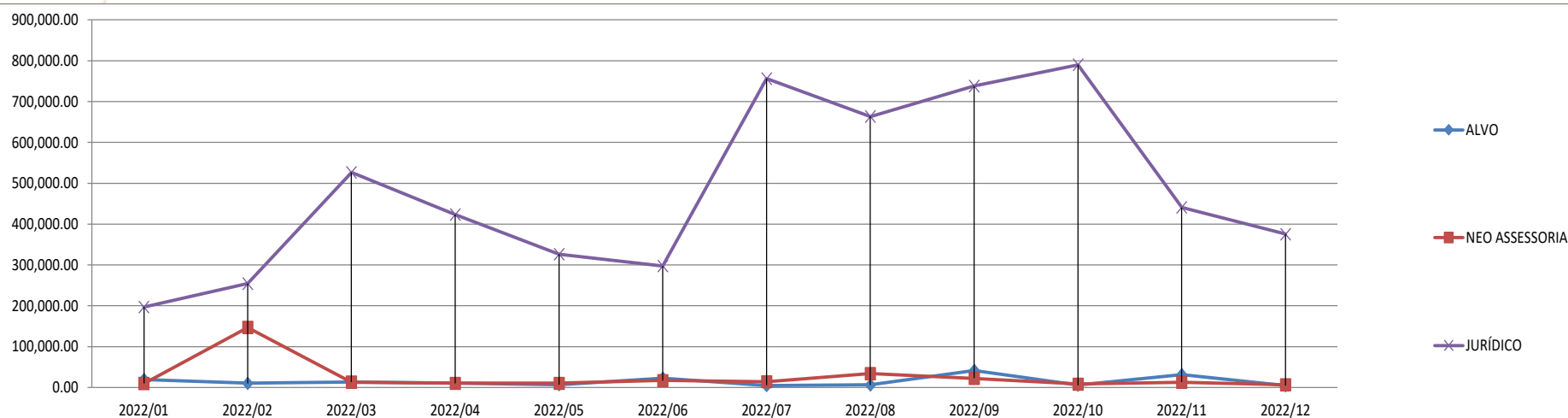
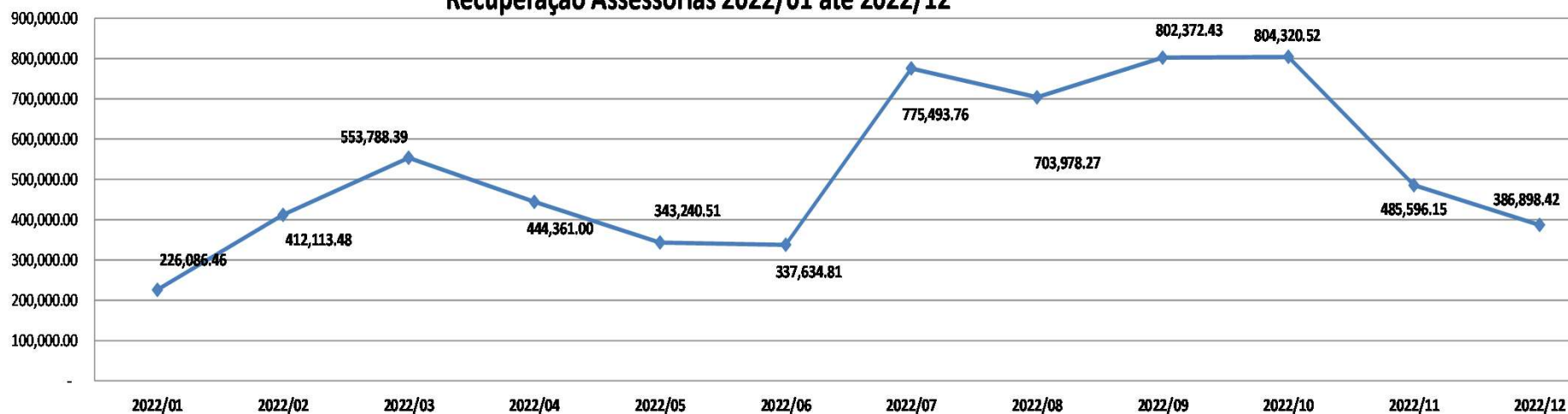
MESES	RECUPERAÇÃO ACESSORIA		EX-FUNCIONÁRIO		CARTÃO		QUITAÇÃO		REC CONVÊNIO		REEMP CONVENIO		REEMP MIDDLE		TOTAL	
	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor
2021/01	188	374,552.31	-	-	1	99.93	17	4,829.23	680	259,384.08	368	183,082.94	3	21,045.90	1,257	842,994.39
2021/02	182	218,689.96	-	-	1	99.93	12	13,726.24	10	5,291.90	352	176,027.42	6	21,091.64	563	434,927.09
2021/03	275	1,227,907.06	-	-	1	99.93	9	5,123.34	57	17,787.92	651	242,733.46	4	421,137.53	997	1,914,789.24
2021/04	213	446,514.59	-	-	1	99.93	5	1,330.22	-	-	604	223,118.15	3	21,183.57	826	692,246.46
2021/05	294	771,270.54	-	-	2	199.86	4	643.25	100	23,799.14	574	210,114.04	4	26,229.77	978	1,032,256.60
2021/06	269	502,750.36	-	-	-	-	5	760.49	399	156,943.05	577	217,694.10	4	26,276.12	1,254	904,424.12
2021/07	285	614,191.33	-	-	-	-	10	31,889.79	156	83,584.72	560	217,558.69	4	26,322.62	1,015	973,547.15
2021/08	220	430,589.68	-	-	-	-	11	2,805.69	62	38,729.89	529	191,115.55	4	26,369.28	826	689,610.09
2021/09	222	404,550.19	-	-	-	-	16	5,317.33	26	35,064.02	513	192,066.57	7	269,642.54	784	906,640.65
2021/10	192	348,508.26	-	-	-	-	1	103.50	217	81,647.24	497	194,432.65	5	902,332.76	912	1,527,024.41
2021/11	249	456,956.84	-	-	-	-	3	5,717.09	304	74,017.92	509	182,688.26	3	22,321.75	1,068	741,701.86
2021/12	210	394,137.76	-	-	-	-	5	790.38	515	107,382.58	477	176,782.06	2	22,369.04	1,209	701,461.82
Total Geral	2,799	6,190,618.87	-	-	6	599.58	98	73,036.55	2,526	883,632.46	6,211	2,407,413.89	49	1,806,322.52	11,689	11,361,623.87
2022/01	174	226,086.46	-	-	-	-	12	2,487.29	109	29,064.18	467	160,772.50	3	22,416.48	765	440,826.91
2022/02	131	412,113.48	-	-	-	-	3	2,622.00	145	52,604.55	441	167,988.18	3	22,464.08	723	657,792.29
2022/03	231	553,788.39	-	-	-	-	2	233.04	13	10,779.78	441	168,021.89	3	22,511.84	690	755,334.94
2022/04	178	444,361.10	-	-	-	-	5	693.23	7	1,877.68	476	176,258.73	3	22,559.76	669	645,750.50
2022/05	200	326,212.93	-	-	-	-	2	612.94	287	39,604.06	1,297	338,636.63	4	37,729.49	1,790	742,796.05
2022/06	199	337,634.81	-	-	-	-	3	831.44	285	35,736.54	463	198,077.17	5	54,733.51	955	627,013.47
2022/07	172	775,493.76	-	-	-	-	13	6,889.27	551	89,110.95	444	192,447.58	4	262,704.47	1,184	1,326,646.03
2022/08	224	701,353.55	-	-	1	2,624.72	3	1,586.34	229	57,884.01	461	193,493.93	4	69,253.03	922	1,026,195.58
2022/09	221	802,022.78	-	-	-	-	3	5,405.93	751	98,695.19	461	186,647.91	5	74,656.87	1,436	1,167,428.68
2022/10	226	674,027.97	-	-	-	-	2	801.88	90	53,623.76	419	179,528.55	7	102,656.37	744	1,010,638.53
2022/11	204	485,586.15	-	-	-	-	-	-	58	25,120.59	438	174,391.65	4	69,925.31	704	755,023.70
2022/12	208	386,898.42	-	-	-	-	4	2,369.26	4	6,204.40	409	174,199.84	4	69,974.52	629	639,646.44
Total Geral	2,368	6,125,579.80	-	-	1	2,624.72	52	24,532.62	2,529	500,305.69	6,217	2,310,464.56	49	831,585.73	11,211	9,795,093.12

Evolução Carteira de Cobrança



Performance Assessorias de Cobrança

Recuperação Assessorias 2022/01 até 2022/12



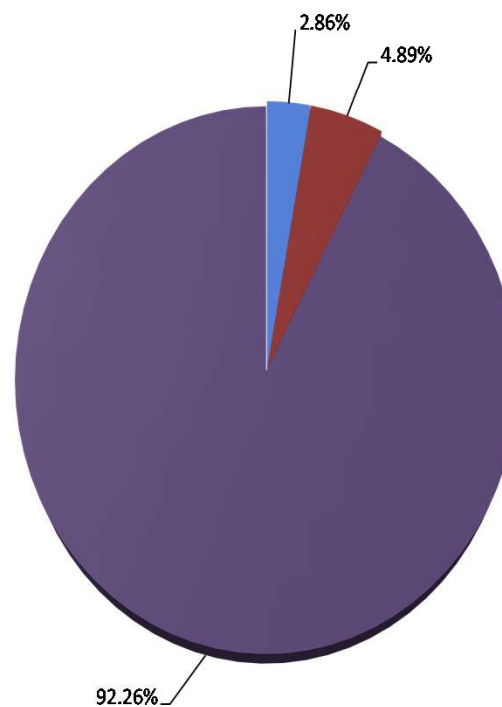
Performance Assessorias de Cobrança

% Acumulado de Janeiro/2022 a Dezembro/2022

■ ALVO

■ NEO ASSESSORIA

■ JURÍDICO





Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

**Boletos – Emissão e
Pagamentos**



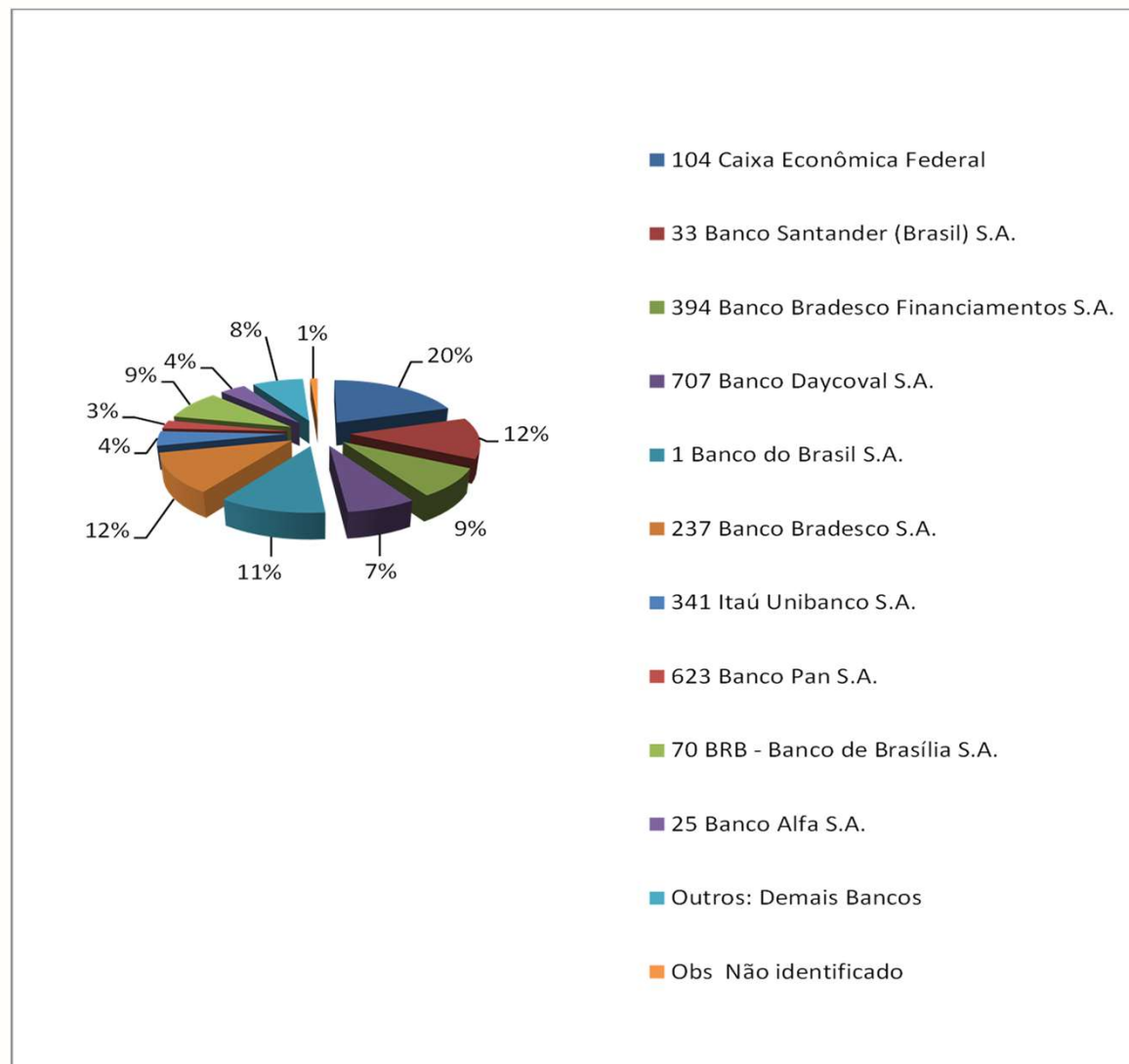
Boletos – Emissão e Pagamentos

BOLETOS EMITIDOS TOTAL E PAGOS				
Sumarizado por mês e ano de emissão.				
Ano/Mes	Quantidade Emitida	Valor Emitido	Quantidade Paga	Valor Pago
2021-01	452	2,142,472.92	142	380,614.50
2021-02	424	2,299,827.25	166	649,420.38
2021-03	450	4,147,987.10	178	1,652,105.67
2021-04	412	1,818,583.39	155	739,568.83
2021-05	315	1,489,244.00	157	1,047,523.54
2021-06	491	1,908,090.27	171	712,118.83
2021-07	509	2,037,639.71	184	838,539.49
2021-08	451	1,620,277.78	131	533,891.45
2021-09	457	1,264,512.91	115	541,846.80
2021-10	319	1,263,937.04	78	438,583.55
2021-11	265	863,241.42	79	384,888.82
2021-12	273	616,455.29	53	294,097.64
Totais	4,818	21,472,269.08	1609	8,213,199.50
2022-01	445	1,165,468.12	59	171,699.04
2022-02	251	1,452,165.12	81	419,236.49
2022-03	218	1,747,117.51	56	414,666.57
2022-04	160	625,272.69	49	303,106.60
2022-05	227	571,455.00	62	179,797.30
2022-06	285	640,315.32	36	190,609.88
2022-07	230	698,940.98	38	227,783.75
2022-08	261	1,098,721.01	62	465,514.20
2022-09	296	915,787.77	35	180,905.90
2022-10	336	773,730.34	68	410,720.96
2022-11	59	299,700.20	8	93,067.45
2022-12	167	620,582.44	15	184,809.27
Totais	2,935	10,609,256.50	569	3,241,917.41

Boletos – Emissão e Pagamentos

PORTABILIDADE - BOLETO

BANCO - onde foi realizado o pagamento	QTD
104 Caixa Econômica Federal	1415
33 Banco Santander (Brasil) S.A.	875
394 Banco Bradesco Financiamentos S.A.	612
707 Banco Daycoval S.A.	514
1 Banco do Brasil S.A.	793
237 Banco Bradesco S.A.	845
341 Itaú Unibanco S.A.	308
623 Banco Pan S.A.	181
70 BRB - Banco de Brasília S.A.	631
25 Banco Alfa S.A.	274
Outros: Demais Bancos	541
Obs Não identificado	79
Total Geral	7,068



OBS: Período de 01/2017 à 12/2022



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Performance Atendimento



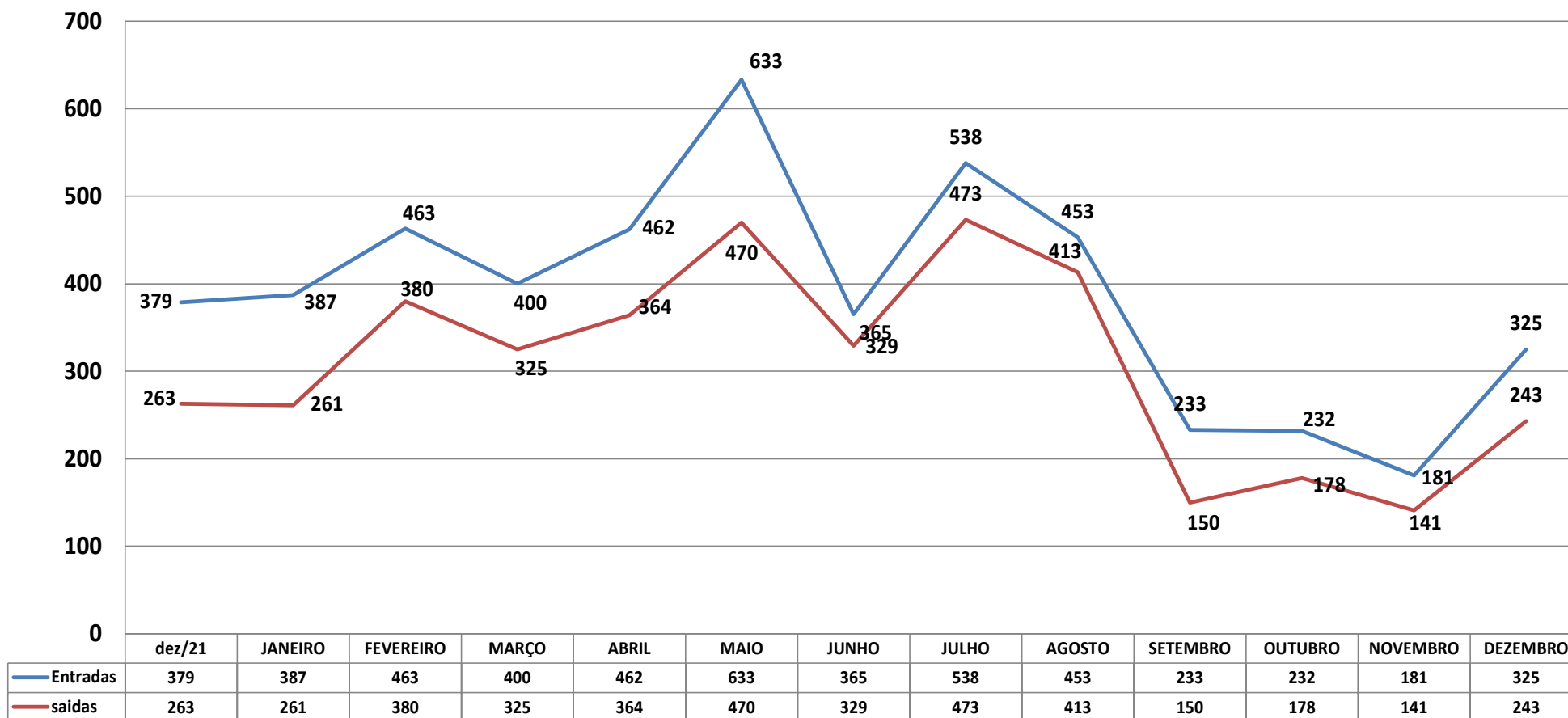
Atendimento

Entradas

Tudo que entra via sac@ em relação a solicitações e reclamações no respectivo mês.

Saídas

Todos os e-mails respondidos no respectivo mês.





Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Eficiências Alcançadas



Eficiências Alcançadas

Ação	Valor mensal	Renegociação Nova Proposta	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22	Economia Total Ano
Internalização de processos do JEC, Ações Monitorias e PROCON			328,536.56	426,507.76	870,725.68	634,197.74	2,265,836.30	553,712.53	1,512,997.08	1,200,931.34	1,759,282.33	787,770.59	1,575,394.25	589,940.62	12,505,832.78
Redução de 01 posição	9,074.30							9,074.30	9,074.30	9,074.30	9,074.30	9,074.30	9,074.30	9,074.30	63,520.10
Redução de 01 posição	17,057.72								17,057.72	17,057.72	17,057.72	17,057.72	17,057.72	17,057.72	102,346.32
Redução de 01 posição	13,580.00								13,580.00	13,580.00	13,580.00	13,580.00	13,580.00	13,580.00	81,480.00
Redução de 01 posição	1,500.00								1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	9,000.00
Mundivox Comunicações	3,960.60								3,960.60	3,960.60	3,960.60	3,960.60	3,960.60	3,960.60	23,763.60
Telefonia	2,992.38									1,842.30	2,259.58	2,259.58	2,259.58	2,259.58	10,880.62
Redução de 01 posição	3,510.00										3,510.00	3,510.00	3,510.00	3,510.00	14,040.00
Redução de 01 posição	10,174.99												10,174.99	10,174.99	20,349.98
			328,536.56	426,507.76	870,725.68	634,197.74	2,265,836.30	562,786.83	1,558,169.70	1,247,946.26	1,810,224.53	838,712.79	1,636,511.44	651,057.81	12,831,213.40

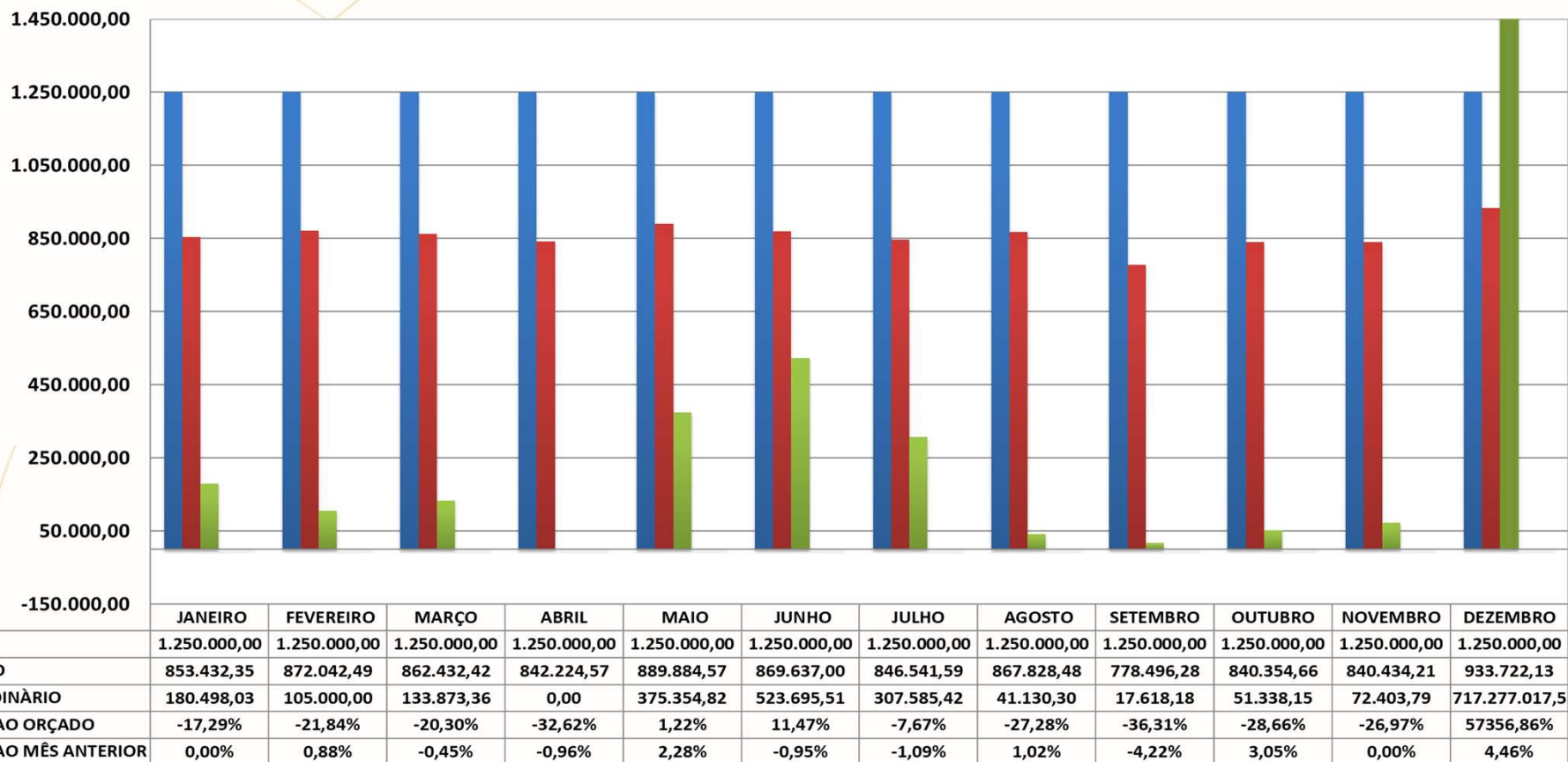


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

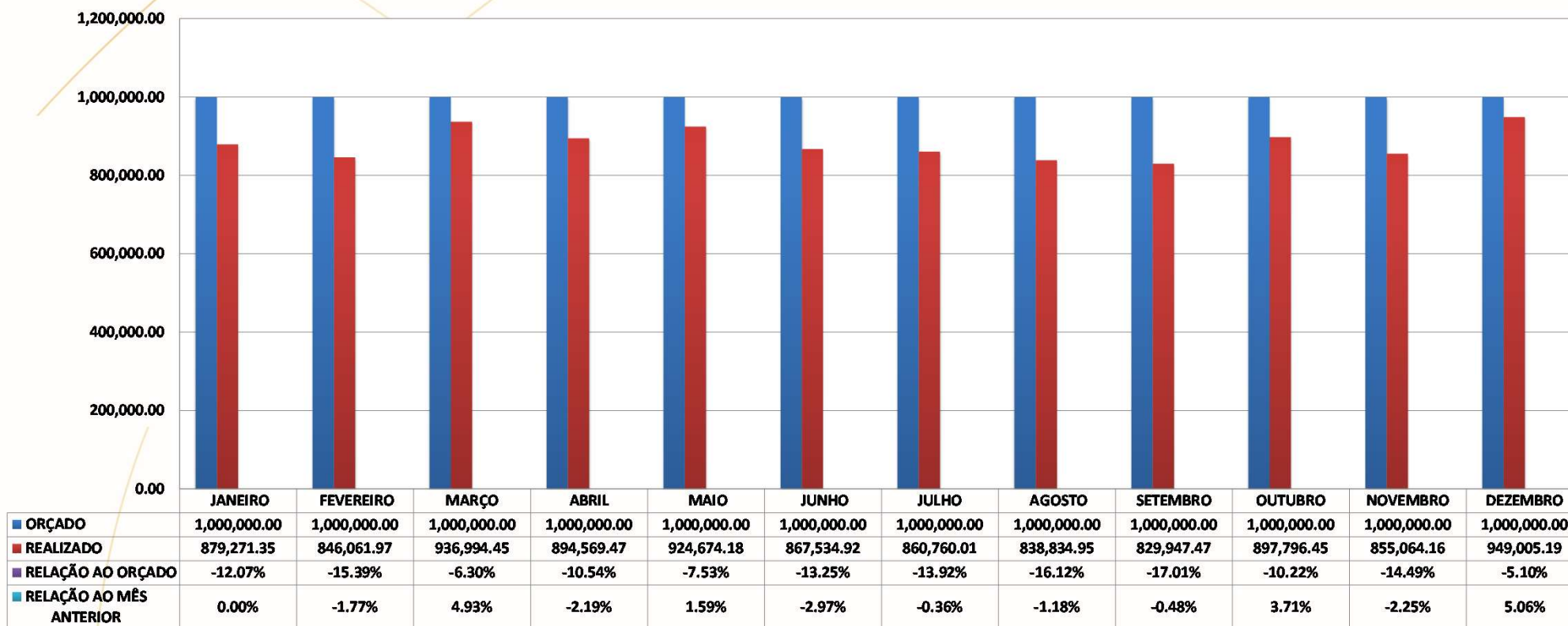
Planejamento Orçamentário
Exercício 2021
Exercício 2022



Planejamento Orçamentário Anual - 2021

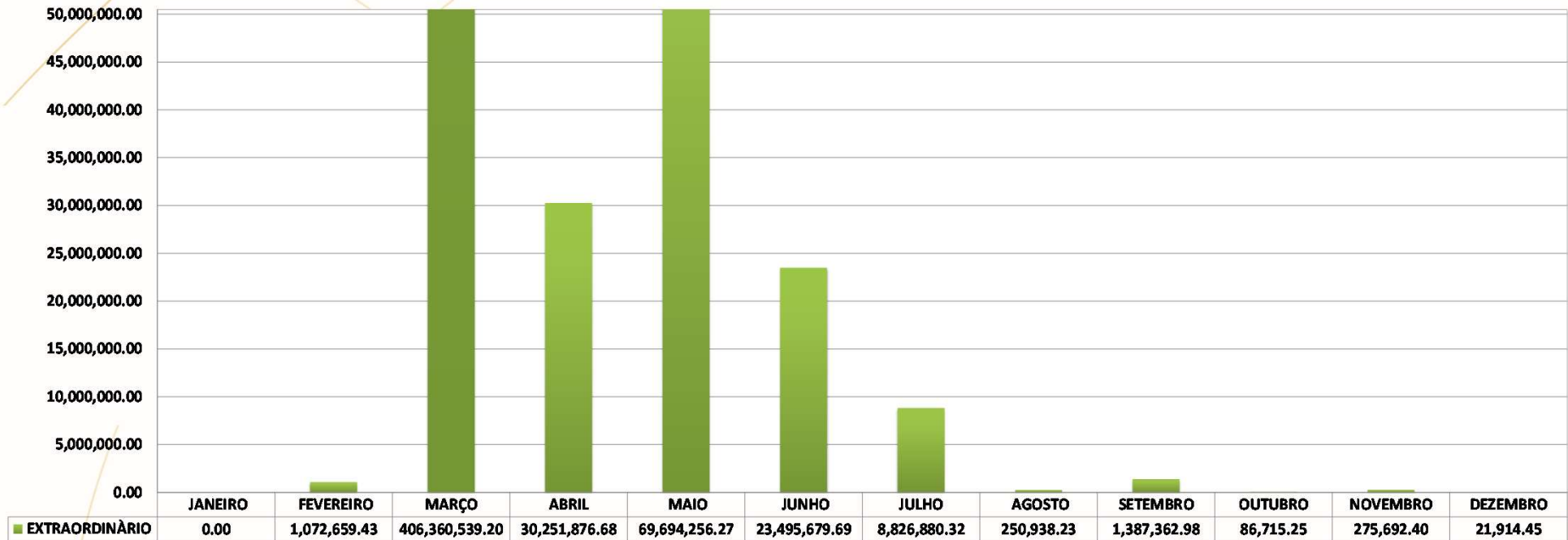


Planejamento Orçamentário Anual - 2022



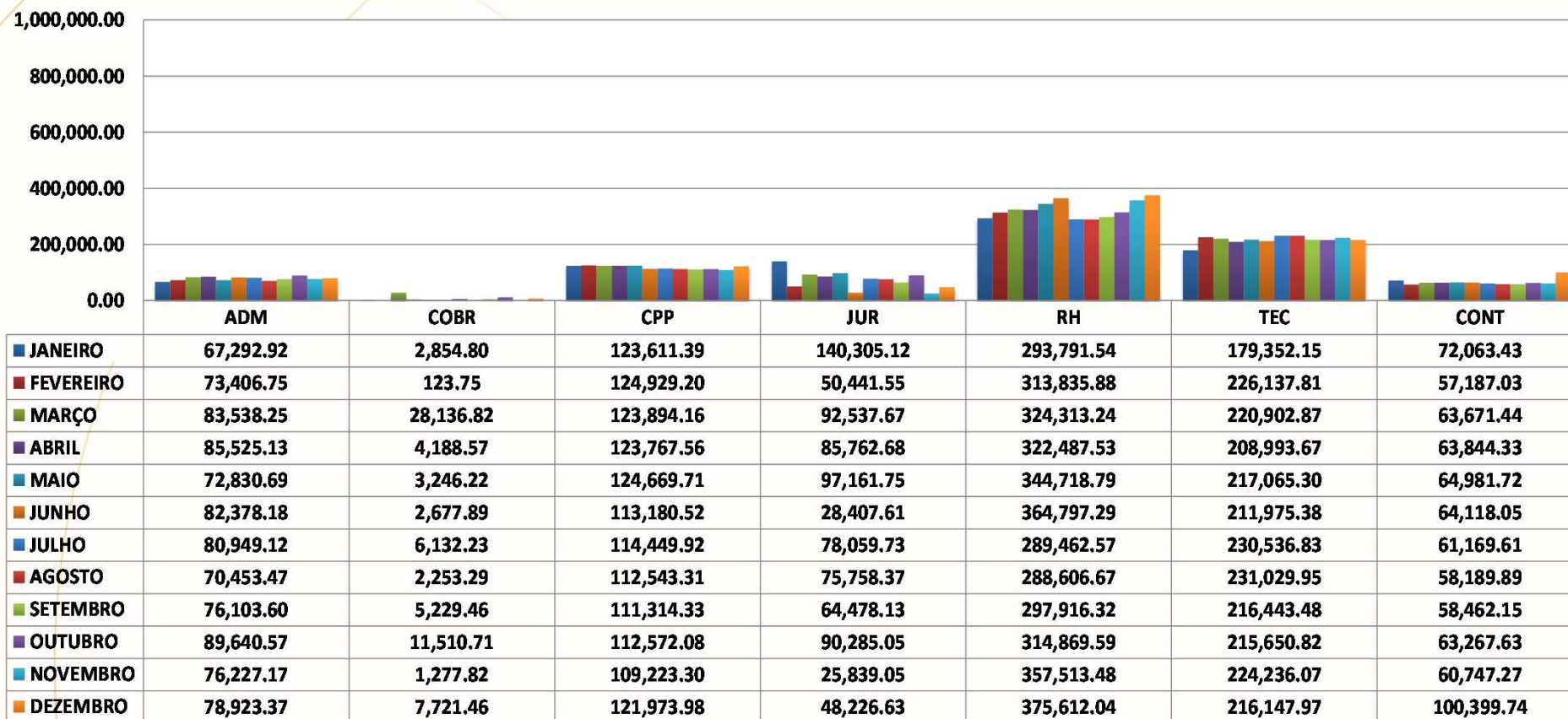
TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO	
■	ORÇADO 12,000,000.00
■	REALIZADO 10,580,514.57
Em relação ao orçado -11.83%	

Planejamento Orçamentário Extraordinário Anual - 2022



TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO	
■ EXTRAORDINÁRIO	541,724,514.90

Analítico do Realizado Dezembro – 2022





Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Cessionários
Rateio de Despesas



Cessionários – Rateio de Despesas

1) Critérios para o Rateio

FILIAL	DESPESA	% CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES
RJ	PESSOAL	100%	0%
RJ	ADMINISTRATIVO	80%	20%
RJ	COBRANCA	100%	0%
RJ	INSTALACOES	100%	0%
RJ	INFORMATICA	95%	5%
RJ	ADMINISTRATIVO	100%	0%
SP	PESSOAL	80%	20%
SP	JURIDICO	0%	100%
SP	COBRANCA	100%	0%
SP	INFORMATICA	95%	5%
SP	ADMINISTRATIVO	80%	20%
SP	INFORMATICA	80%	20%
SP	JURIDICO	80%	20%
SP	INSTALACOES	80%	20%
SP	ADMINISTRATIVO	100%	0%
SP	INSTALACOES	100%	0%

Cessionários – Rateio de Despesas

2) Critérios para o Rateio

FILIAL	DESPESA	VALOR DESPESA	% CONSIGNADO	VALOR CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES	VALOR DEMAIS ATIVIDADES
dez/22	PESSOAL	88,849.07	100%	88,849.07	0%	-
	ADMINISTRATIVO	67,456.28	80%	53,965.02	20%	13,491.26
	COBRANCA	13,467.20	100%	13,467.20	0%	-
	INSTALACOES	6,362.90	100%	6,362.90	0%	-
	INFORMATICA	3,155.93	95%	2,998.13	5%	157.80
	ADMINISTRATIVO	657.97	100%	657.97	0%	-
	PESSOAL	293,990.39	80%	235,192.31	20%	58,798.08
	JURIDICO	150,000.00	0%	-	100%	150,000.00
	COBRANCA	129,383.66	100%	129,383.66	0%	-
	INFORMATICA	128,791.99	95%	122,352.39	5%	6,439.60
	ADMINISTRATIVO	95,387.52	80%	76,310.02	20%	19,077.50
	INFORMATICA	87,276.55	80%	69,821.24	20%	17,455.31
	JURIDICO	45,352.20	80%	36,281.76	20%	9,070.44
	INSTALACOES	13,901.00	80%	11,120.80	20%	2,780.20
	ADMINISTRATIVO	2,121.18	100%	2,121.18	0%	-
	INSTALACOES	111.11	100%	111.11	0%	-
TOTAIS		1,126,264.95		848,994.76		277,270.19

Cessionários – Rateio de Despesas

3) Cessionários – Rateio

DEZEMBRO/2023			
CUSTO TOTAL DA MASSA	976,264.95		
CUSTO CONSIGNADO	848,994.77		
CARTEIRA PROPRIA	541,662.30		
A RATEAR AOS CESSIONARIOS	307,332.46		
CUSTO DEMAIS DESPESAS	127,270.18		
CARTEIRA TOTAL	1,788,393,086.34		
CARTEIRA PROPRIA	1,141,002,464.03		
TOTAL CARTEIRA CEDIDA	647,390,622.31		
FUNDO F ACB	504,558,617.10		
BANESTES	529,244.86		
CEF	20,311,058.08		
BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA	49,129,243.41		
BANCO BRADESCO	16,072,700.73		
BANRISUL	56,789,758.13		
PERCENTUAL DA CARTERIA CEDIDA	36.20%		
CESSIONARIO	Recebimento	% sobre recebimento	% recebido sobre despesa
BANRISUL	7,088.64	2.96%	9,107.97
BANCO BRADESCO	53.00	0.02%	68.10
BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA	5,920.22	2.48%	7,606.70
CEF	7,877.26	3.29%	10,121.24
FUNDO F ACB	218,254.58	91.25%	280,428.45
Total	239,193.70	100.00%	307,332.46



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Ações - em Andamento
Operacional e Depto Jurídico



Ações no Dejur

Internalização gradual de todos os processos eletrônicos envolvendo a Massa Falida.

Defesa da Massa Falida tanto nas ações ajuizadas perante o JEC (requerendo a extinção do feito em razão da ilegitimidade passiva da Massa Falida para figurar nas ações perante o Juizado) como nas demandas perante a Justiça Comum (nas quais são necessárias a defesa de mérito).

Proposituras de ações monitorias representando uma eficiência de 8% (oito por cento) sobre o valor da dívida distribuído da seguinte forma: 1% na distribuição, 1% nos embargos/sentença e 6% sobre o valor recuperado.

Todas as demandas recebidas oriundas do PROCON são respondidas internamente por e-mail ou escritório.

Migração de aproximadamente 200 processos terceirizados para atuação do departamento jurídico interno, acarretando relevante economia mensal para Massa Falida.

Carteira Ativa Total¹ - Jurídico Interno – Base Atualizada até 31/12/2022)		
Tipo de Demanda	Quantidade	Valor Envolvido
Cobrança Judicial – PF (8% do valor envolvido)	5.003	R\$ 827.464.089,20
Cobrança Judicial – PJ (10% do valor envolvido)	0	R\$ -
Justiça Comum (R\$ 1.800,00 por ação)	3.706	R\$ 133.929.866,15
Juizado Especial Cível (R\$ 500,00 por ação)	2.526	R\$ 48.782.447,74
Ações Especiais (R\$ 800,00 por ação/média mensal)	48	R\$ 302.687.920,01
Procon (R\$ 450,00 por demanda)	403	R\$ -
Total	11.686	R\$ 1.312.864.323,10

¹ Considera processos ativos e encerrados no ISJ.

Ações em Andamento no Dejur

<u>JUIZADO ESPECIAL CIVEL</u>		<u>JUSTIÇA COMUM</u>	
PERÍODO	01/12/2022 a 31/12/2022	PERÍODO	01/12/2022 a 31/12/2022
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ	SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	0 demandas	QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	11 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 500,00 POR AÇÃO)	R\$ 0.00	ECONOMIA TOTAL (R\$ 1.800,00 POR AÇÃO)	R\$ 19,800.00

<u>AÇÕES ESPECIAIS</u>		<u>PROCON</u>	
PERÍODO	01/12/2022 a 31/12/2022	PERÍODO	01/12/2022 a 31/12/2022
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ	SISTEMAS UTILIZADOS	
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	48 demandas	QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	0 demanda
ECONOMIA TOTAL (R\$ 800,00 POR AÇÃO/média mensal)	R\$ 38,400.00	ECONOMIA TOTAL (R\$ 450,00 POR AÇÃO)	R\$ 0.00

<u>COBRANÇA JUDICIAL-PF</u>	
PERÍODO	01/12/2022 a 31/12/2022
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	66 demandas
VALOR TOTAL	R\$ 6,646,757.78
<u>DISTRIBUIÇÃO (1%)</u>	R\$ 66,467.58
<u>ECONOMIA TOTAL (R\$ 8% DO VALOR ENVOLVIDO)</u>	R\$ 531,740.62