



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul



**Relatório da Administração Período
01/02/2024 até 29/02/2024**

Índice



- 1. Comportamento Carteira de Aplicações**
- 2. Recebimentos CPP**
- 3. Carteira de Consignado**
- 4. Óbito – Contratos**
- 5. Convênios – Inadimplência**
- 6. Recuperação de Cobrança**
- 7. Boletos – Emissão e Pagamentos**
- 8. Performance Atendimento**
- 9. Eficiências Alcançadas**
- 10. Planejamento Orçamentário Exercício 2023**
- 11. Planejamento Orçamentário Exercício 2024**
- 12. Cessionários – Rateio de Despesas**
- 13. Ações em Andamento**



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Comportamento
Carteira de Aplicações



Evolução Carteira de Aplicações Compromissadas

A Carteira de Aplicações está composta por aplicações no Banco do Brasil conforme discriminadas abaixo:

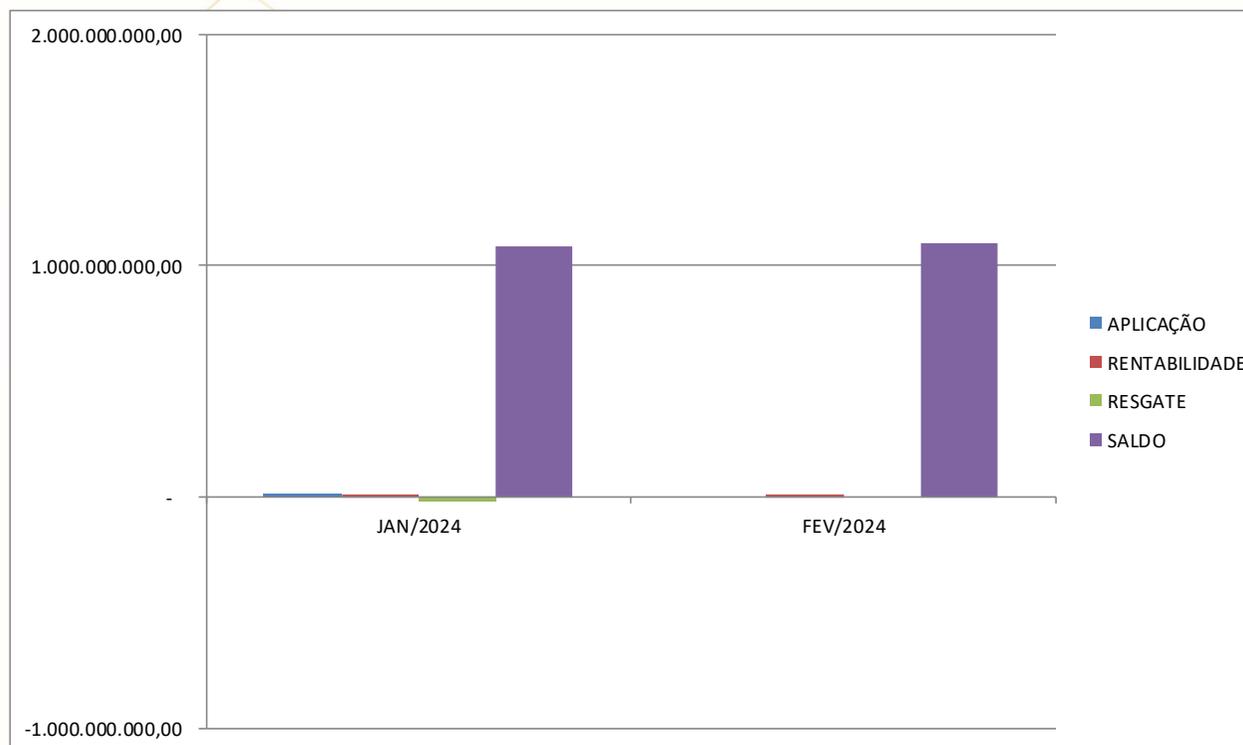
-Operações Compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, com opção de livre resgate diário indexadas a taxa de 99% da Selic. Sem retenção de IR e IOF

Carteira de Aplicações



	COMPROMISSADAS	
	JAN/2024	FEV/2024
SALDO INICIAL	1.075.371.234,84	1.085.565.926,00
APLICAÇÃO	13.786.616,85	-
RENTABILIDADE	10.535.626,17	8.796.534,99
RESGATE	- 14.127.551,86	-
SALDO	1.085.565.926,00	1.094.362.460,99

Carteira de Aplicações



Carteira de Aplicações

Evolução Carteira de Aplicações Fundos de Investimentos

A Carteira de Fundos de Investimentos está composta por cotas aplicadas conforme discriminados abaixo:

-Fidc Bcsul Verax Multicred Financeiro: contratos de operações de crédito de carteira própria do Banco Cruzeiro de Sul (INATIVO).

- IAA Fidc não Padronizados: 9,250000 cotas administradas pela SINGULARE CTVM AS.

- Aplicação no FUNDO DE INVESTIMENTO LONGO PRAZO BB RENDA FIXA REFERENCIADO DI
TÍTULOS PÚBLICOS administrado pela BB GESTÃO DE RECURSOS - DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS S.A. com início em 04 de Maio de 2023.

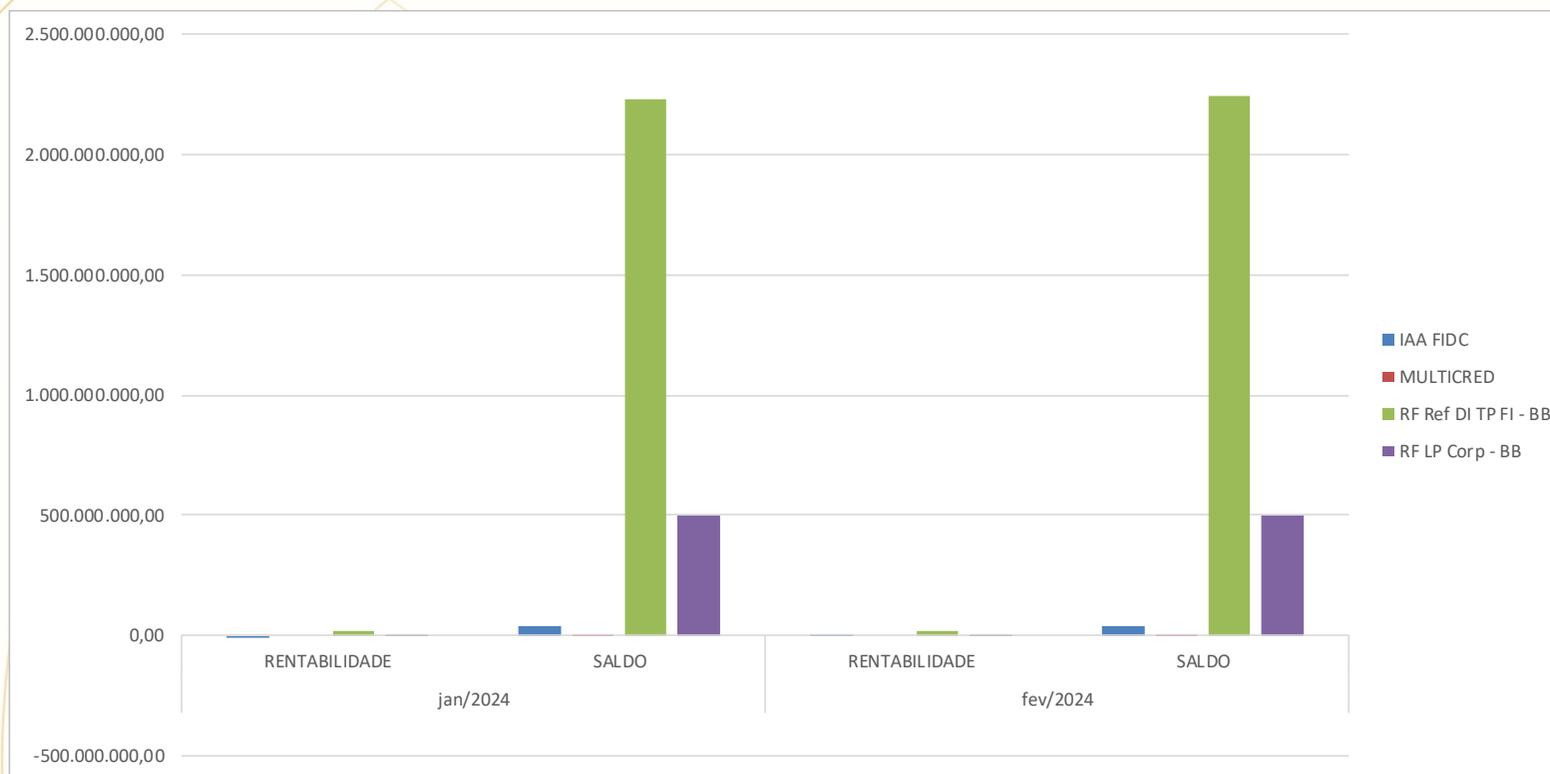
- Aplicação no FUNDO DE INVESTIMENTO BB RENDA FIXA LONGO PRAZO CORPORATE BANCOS
administrado pela BB GESTÃO DE RECURSOS - DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS S.A. com início em 25 de Julho de 2023.

Carteira de Aplicações

Evolução Carteira de Aplicações Fundos

SALDOS	FUNDOS			
	MULTICRED (Inativo)	IAA FIDC	RF Ref DI TP FI - BB	RF LP Corp Bancos
JAN/2024	181.586,09	41.746.422,81	2.228.673.765,64	498.709.939,82
FEV/2024	181.586,09	41.837.071,85	2.246.537.055,34	502.837.909,00

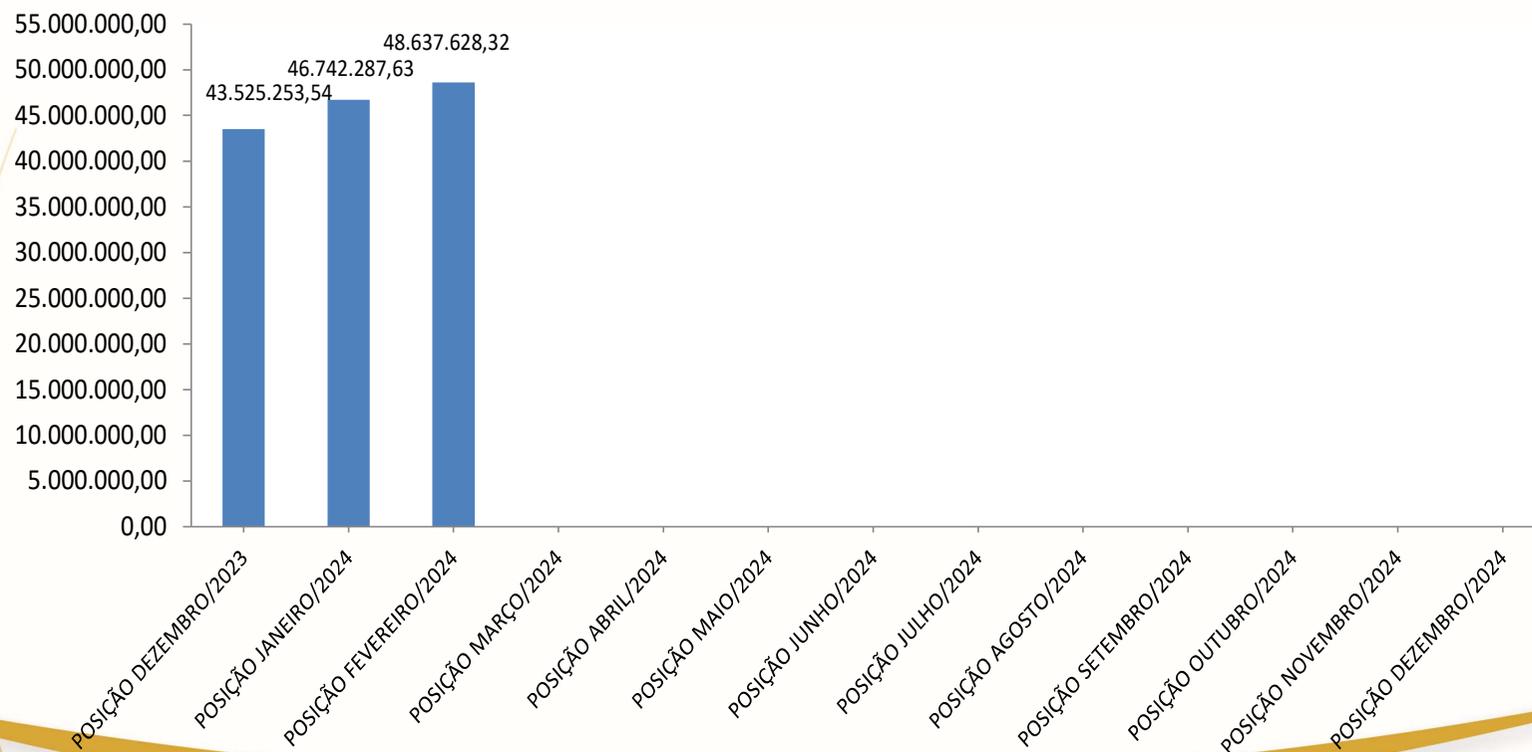
Carteira de Aplicações



Carteira de Aplicação Ações Visa



SIGLA	QUANTIDA DE AÇÕES	VLR MERCADO EM REAIS 29/12/2023	VLR MERCADO EM REAIS 31/01/2024	VLR MERCADO EM REAIS 29/02/2024	COTAÇÃO EM US\$ 29/02/2024	VLR EM DÓLAR	DOLAR PTAX	VLR MERCADO EM REAIS 29/02/2024
AÇÕES VISA	34.532	43.525.253,54	46.742.287,63	48.637.628,32	282,64	9.760.124,48	4,9833	48.637.628,32
TOTAL	34.532							48.637.628,32



Evolução Carteira de Aplicações Ações

A carteira de Ações é composta por cotas aplicadas em Março/2017 conforme discriminado abaixo:

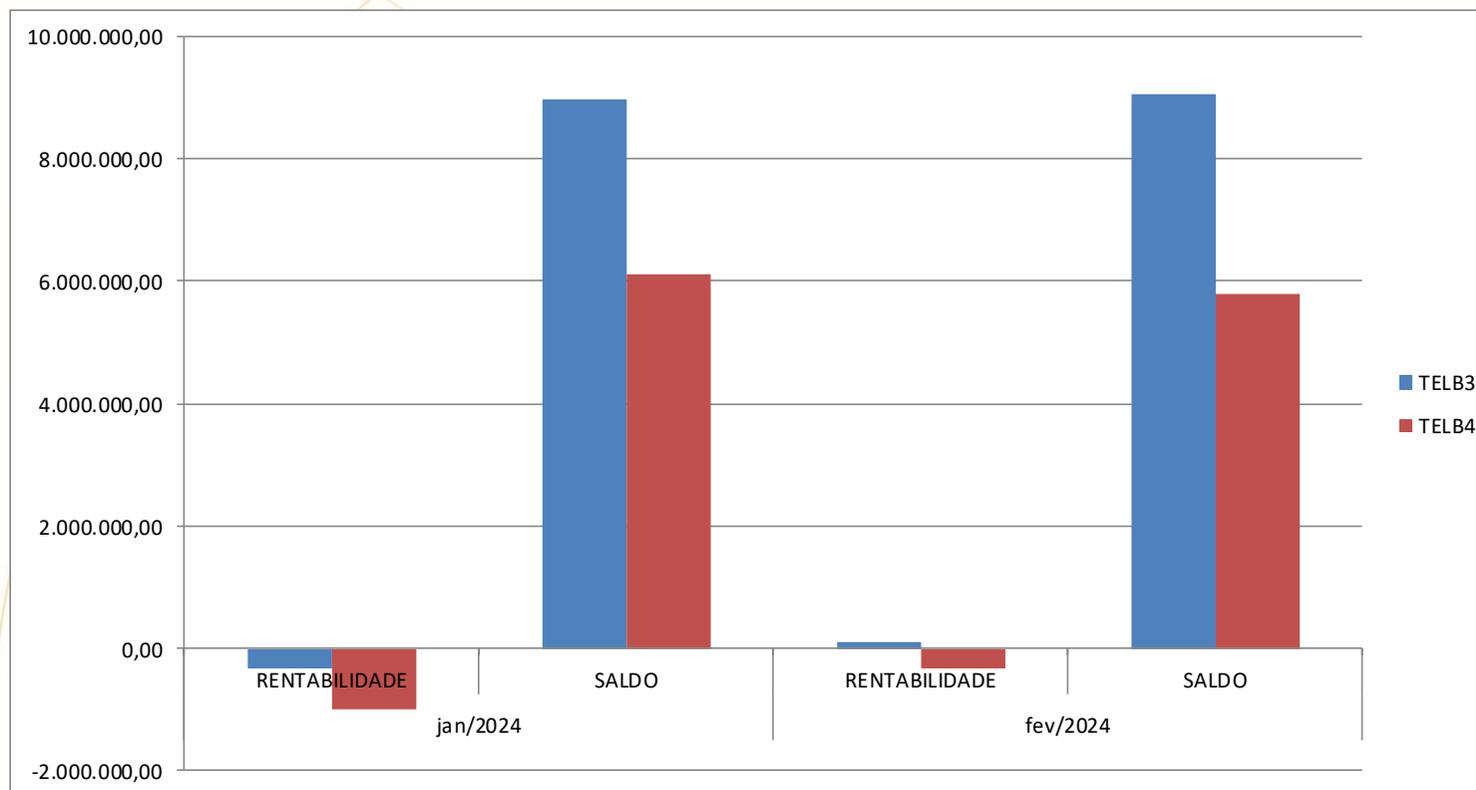
Dados do Investidor				
Nome/Razão Social BANCO CRUZEIRO DO SUL S/A			CPF/CNPJ 062.136.254/0001-99	Código do Investidor 00010163734
Dados bancários para crédito de proventos		Banco 237	Agência 03820	Conta e Dígito 00000062553510
Dados do Emissor e Posição de Ativos				
Razão Social do Emissor TELECOMUNICACOES BRASILEIRAS SA TELEBRAS		CNPJ 000.336.701/0001-04	Ativo Emitido ACAO	Conta de Ativo 00602 / 002711341
Tipo de Ativo	Quantidade Livre	Quantidade Bloqueada	Quantidade Vinculada	Quantidade Total
ON	592.598	0	0	592.598
PN	542.630	0	0	542.630
Saldos sujeitos à alterações por eventuais operações em trânsito até o final do expediente.				
Movimentações por Tipo de Ativo no Período				
Data	Lançamento	Quantidade	D/C	Saldo
ACOES ORDINARIAS				
20/03/2017	SALDO INICIAL			0
20/03/2017	TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL	592.598	C	592.598
ACOES PREFERENCIAIS				
20/03/2017	SALDO INICIAL			0
20/03/2017	TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL	542.630	C	542.630

Evolução Carteira de Aplicações Ações

AÇÃO	JAN/2024				
	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TEL3 - AO	9.280.084,68	- 1.173.344,04	8.960.081,76	592.598	15,12
TEL4 - AP	7.119.305,60	- 135.657,50	6.120.866,40	542.630	11,28
	16.399.390,28		15.080.948,16		

AÇÃO	FEV/2024				
	Saldo Anterior	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TEL3 - AO	8.960.081,76	100.741,66	9.060.823,42	592.598	15,29
TEL4 - AP	6.120.866,40	- 320.151,70	5.800.714,70	542.630	10,69
	15.080.948,16		14.861.538,12		

Evolução Carteira de Aplicações Ações



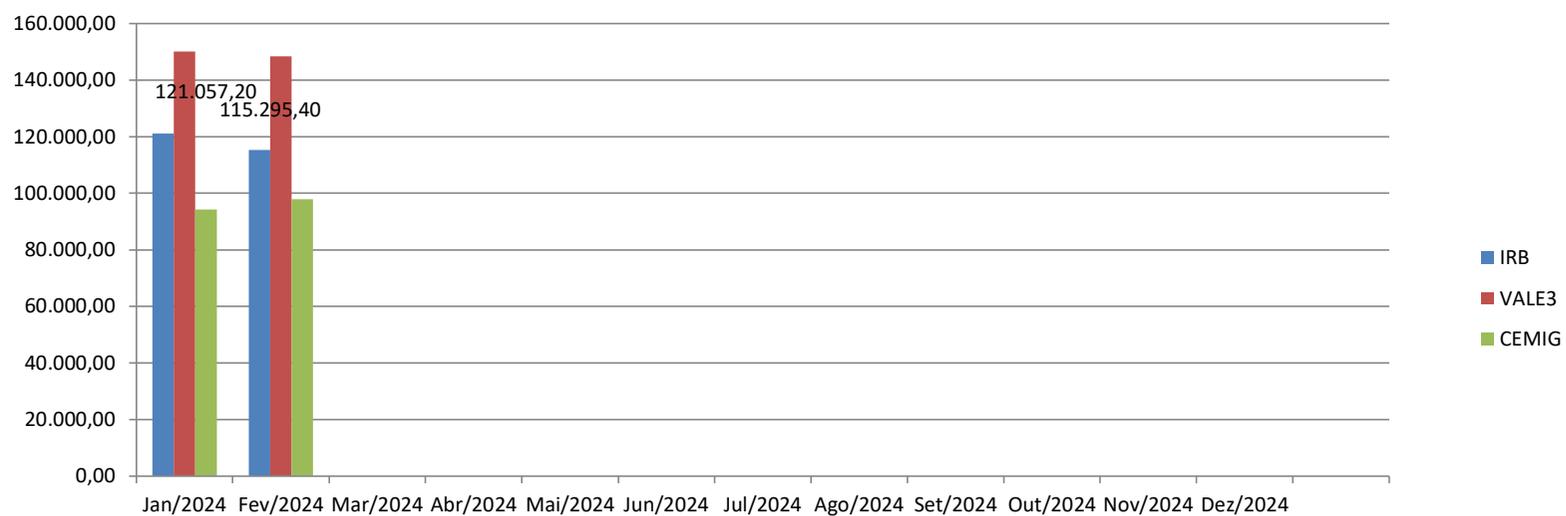
Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/01/2024	VLR MERCADO EM 31/01/2024	COTAÇÃO EM 29/02/2024	VLR MERCADO EM 29/02/2024
IRB BRASIL RE ON	2.970	BANCO ITAÚ	40,76	121.057,20	38,82	115.295,40
TOTAL	2.970				121.057,20	

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/01/2024	VLR MERCADO EM 31/01/2024	COTAÇÃO EM 29/02/2024	VLR MERCADO EM 29/02/2024
VALE 3	2.216	BANCO BRADESCO	67,76	150.156,16	66,99	148.449,84
TOTAL	2.216				150.156,16	

SIGLA	QTD AÇÕES	CUSTODIANTE	COTAÇÃO EM 31/01/2024	VLR MERCADO EM 31/01/2024	COTAÇÃO EM 29/02/2024	VLR MERCADO EM 29/02/2024
CEMIG4	8.182	ITAU CORRETORA DE VALORES	11,52	94.256,64	11,97	97.938,54
TOTAL	8.182				94.256,64	

Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros





Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Recebimentos - CPP

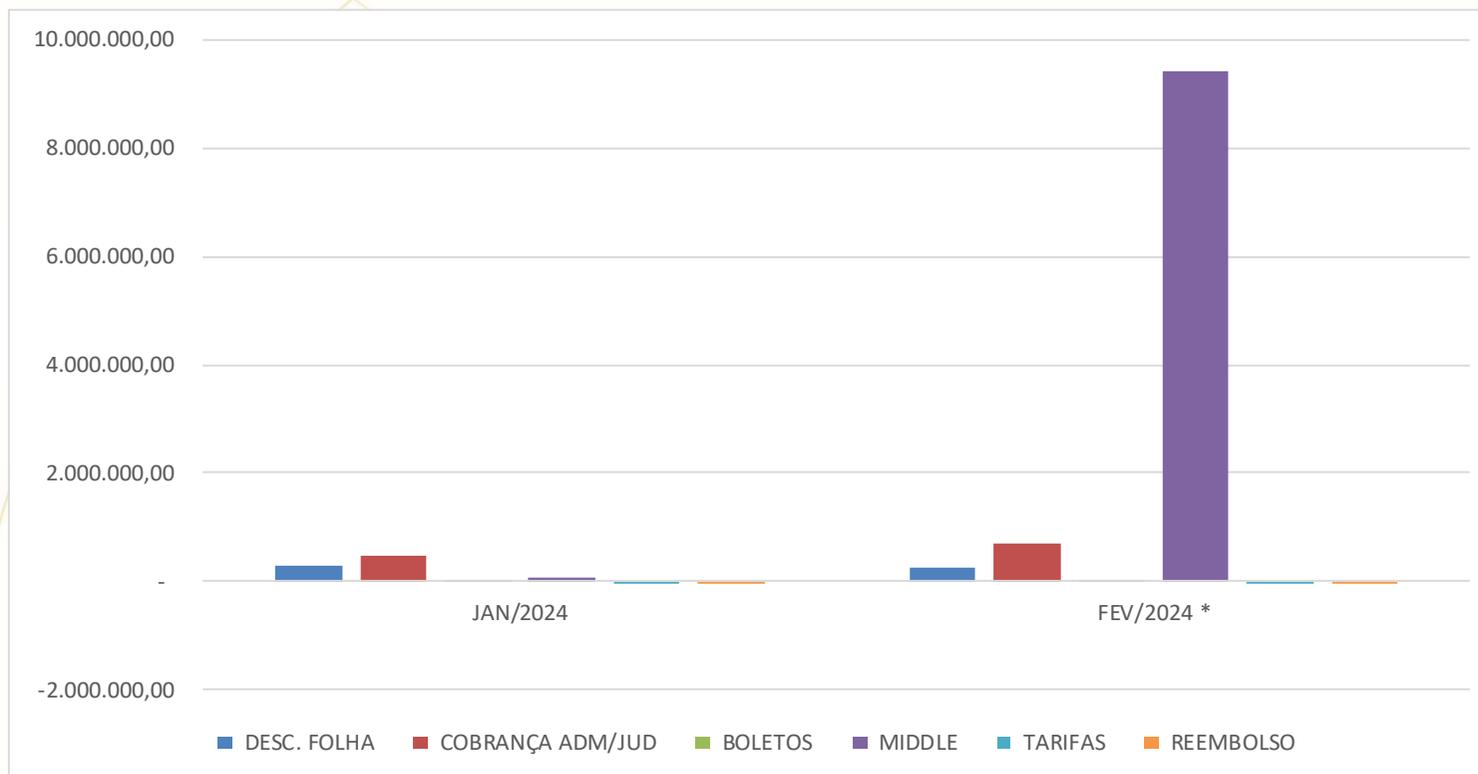


Recebimento CPP

	DESC. FOLHA	COBRANÇA ADM/JUD	BOLETOS	MIDDLE	TARIFAS	REEMBOLSO	TOTAL GERAL
JAN/2024	305.696,13	474.363,37	308,81	86.301,48	- 3.890,66	- 2.918,00	859.861,13
FEV/2024 *	246.841,02	684.455,08	4.134,04	9.396.831,01	- 4.094,47	- 313,58	10.327.853,10
Total Geral	552.537,15	1.158.818,45	4.442,85	9.483.132,49	- 7.985,13	- 3.231,58	11.187.714,23

(*) Recebido na rubrica MIDDLE R\$ 9.387.810,15 refere-se ao recebimento de precatório acerca dos direitos creditórios cedidos pela Denusa Destilaria Nova União S.A. em favor da massa falida do Banco Cruzeiro do Sul

Recebimento CPP





Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Carteira de Consignado

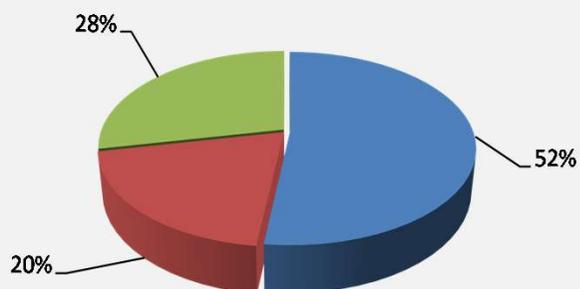


Carteira de Consignado

Carteira	Contratos	Valor Presente
Carteira Própria	185,653	758.594.044
Carteira De Terceiros	158,292	344.559.518
Carteira FACB	71,105	485.580.731
Total Geral	415,050	1.588.734.293,00

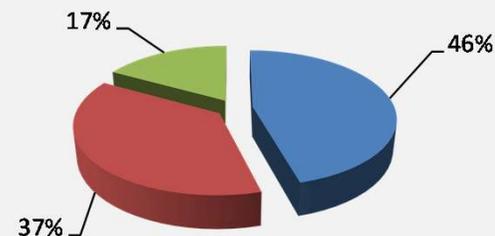
Participação por Valor

■ Carteira Própria ■ Carteira De Terceiros ■ Carteira FACB



Participação por quantidade de Contratos

■ Carteira Própria ■ Carteira De Terceiros ■ Carteira FACB



- O saldo da Carteira Própria contempla a totalidade da Carteira do Banco mais a Carteira do FIDC Multicred ;
- O saldo da Carteira de Terceiros contempla a totalidade da Carteira Cedida (Coobrigados e Outros) ;
- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos ;



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Óbitos – Contratos



Óbitos - Contratos



Óbitos - Contratos

FAIXA - SALDO DEVEDOR	QUANTIDADE DE CLIENTES-CPF	QUANTIDADE DE CONTRATOS	ACUMULADO SALDO DEVEDOR	ACUMULADO VALOR PRESENTE
01 - 0,00 A 10.000,00	68.560	88.436	180.246.769,28	180.246.769,28
02 - 10.000,01 A 20.000,00	5.363	10.612	75.001.230,76	75.001.230,76
03 - 20.000,01 A 30.000,00	1.682	3.528	40.788.019,38	40.788.019,38
04 - 30.000,01 A 50.000,00	1.172	2.388	44.657.158,65	44.657.158,65
05 - 50.000,01 A 100.000,00	725	1.467	50.355.526,34	50.355.526,34
06 - > 100.000,01	643	1.394	138.930.139,93	138.930.139,93
Total Geral	78.145	107.825	529.978.844,34	529.978.844,34

- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos.



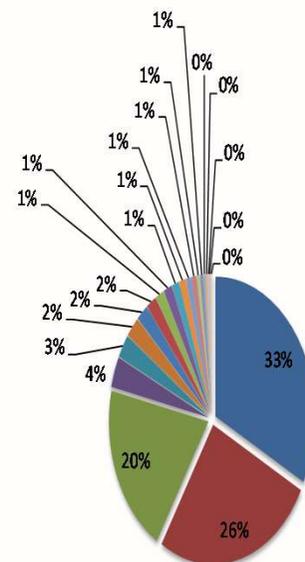
Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Convênios – Inadimplência



Convênios - Inadimplência

21 Maiores Convênios com Inadimplência			
Loja	Nome Loja	Percentual	Total
0057	GOVRN	33%	15.134.951,34
0271	GOV AP	25,94%	11.984.110,78
0053	GOVRJ	19,83%	9.164.352,52
0289	PREF RIBEIRAO	3,53%	1.632.491,08
0100	GOVMT	2,70%	1.248.283,98
1662	PREFEITURA MUNICIPAL DE MACAPA	2,41%	1.112.233,46
1285	MIN PUB RO	1,97%	909.058,34
1622	PREF CACHOEIRA DOURADA	1,67%	770.654,65
0117	GOV AM	1,43%	658.755,14
0098	PREF MACEIO	1,39%	644.292,85
0175	PREF SAO LUIS	1,16%	537.403,38
1552	MIN PUB RO - PAE	1,11%	513.241,50
1304	MIN PLANEJAMENTO ORCAMENTO E GES	0,88%	406.096,34
0103	GOV PI	0,81%	372.274,73
1268	PREF BOA VISTA	0,54%	249.085,46
1297	TRIB JUST MA	0,52%	241.918,83
1553	MIN PUB RO - ATS	0,34%	159.108,96
0313	RIBEIRAO PREV	0,34%	158.837,23
1587	PREF FEIRA DE SANTANA	0,23%	107.074,06
0080	PREF TERESINA	0,22%	99.611,72
0099	GOV AL	0,21%	99.246,06
	Total Geral		46.203.082,41



OBS: O total apresentado, representam contratos com parcelas inadimplentes até a data base 06/03/2024



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

**Recuperação de
Cobrança**



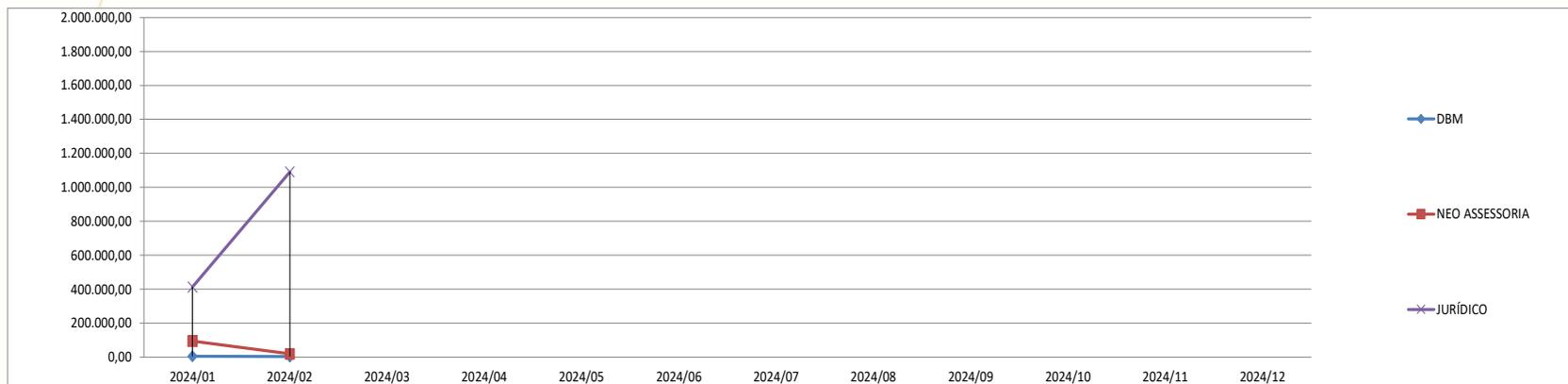
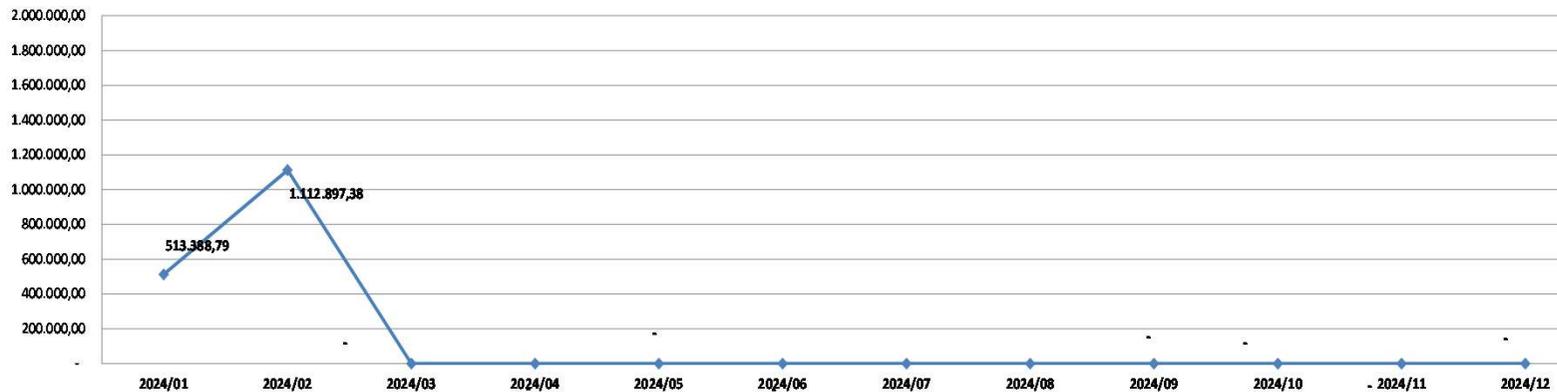
Evolução Carteira de Cobrança



Performance Assessorias de Cobrança



Recuperação Assessorias 2024/02



Performance Assessorias de Cobrança

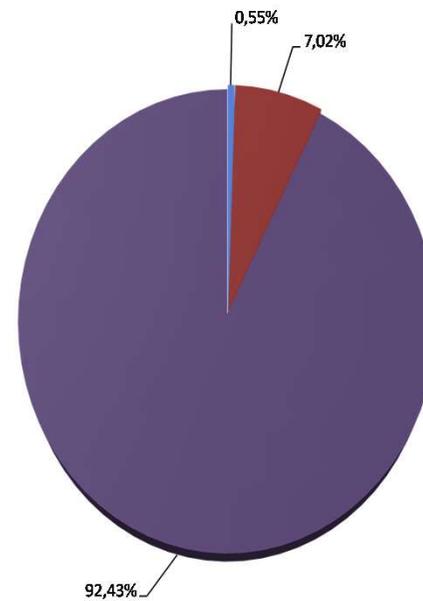


% Acumulado em Fevereiro/2024

■ DBM

■ NEO ASSESSORIA

■ JURÍDICO





Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

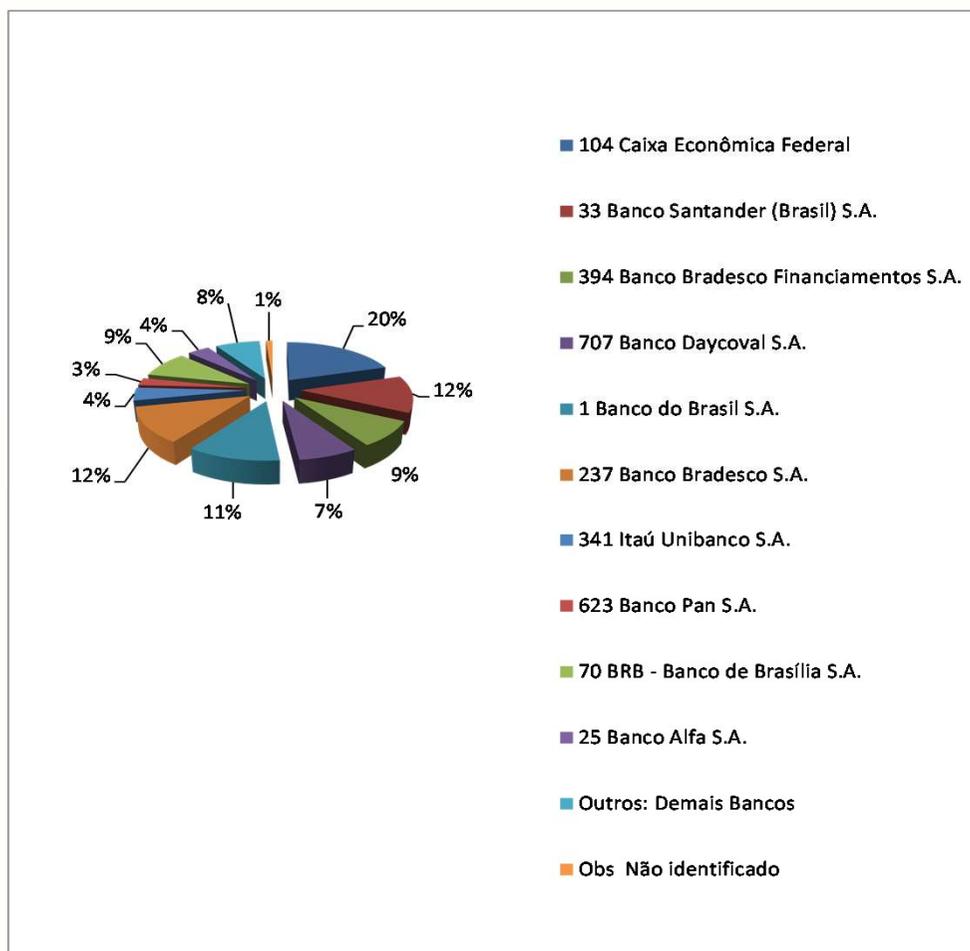
**Boletos – Emissão e
Pagamentos**



Boletos – Emissão e Pagamentos

PORTABILIDADE - BOLETO

BANCO - onde foi realizado o pagamento		QTD
104	Caixa Econômica Federal	1430
33	Banco Santander (Brasil) S.A.	887
394	Banco Bradesco Financiamentos S.A.	612
707	Banco Daycoval S.A.	514
1	Banco do Brasil S.A.	808
237	Banco Bradesco S.A.	855
341	Itaú Unibanco S.A.	311
623	Banco Pan S.A.	181
70	BRB - Banco de Brasília S.A.	631
25	Banco Alfa S.A.	274
Outros:	Demais Bancos	552
Obs	Não identificado	81
Total Geral		7.136



OBS: Período de 01/2017 à 02/2024



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Performance Atendimento





Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Eficiências Alcançadas



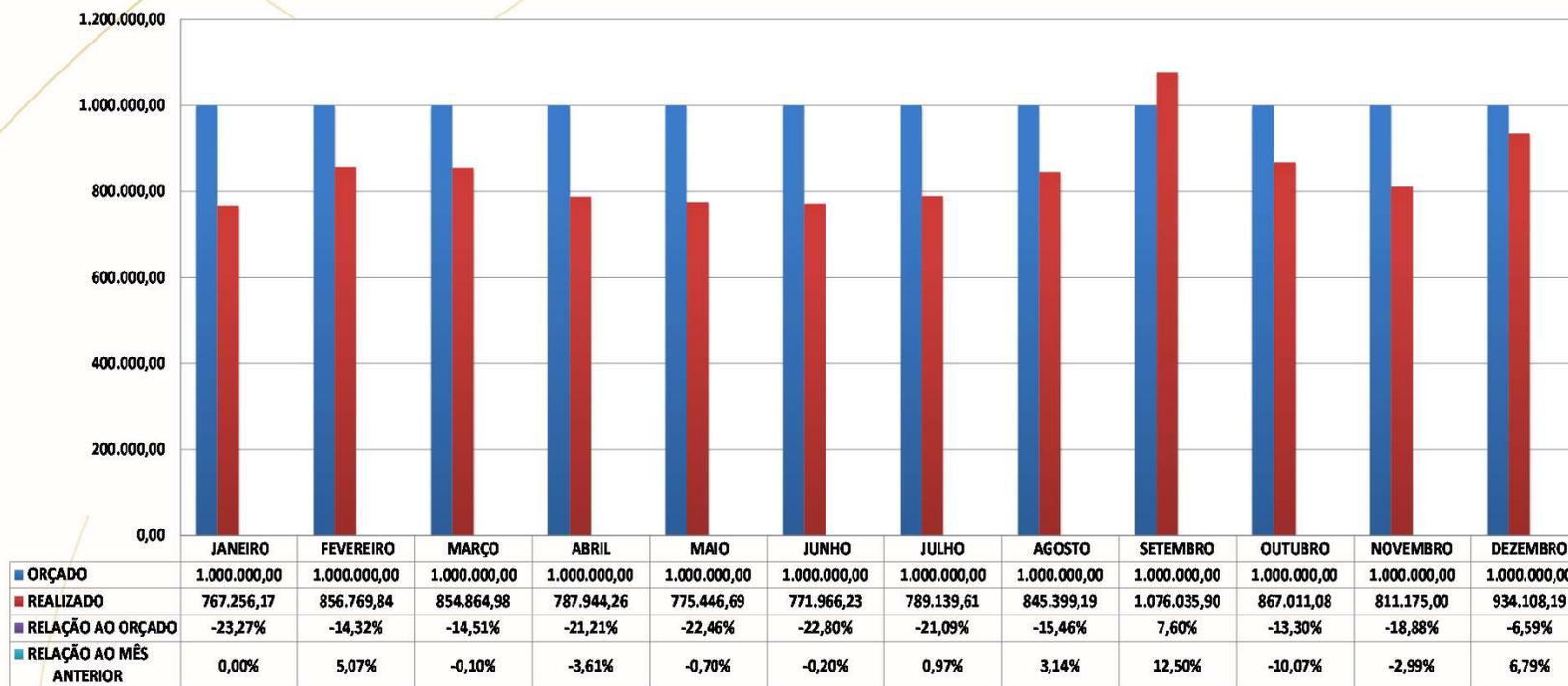


Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Planejamento Orçamentário
Exercício 2023
Exercício 2024

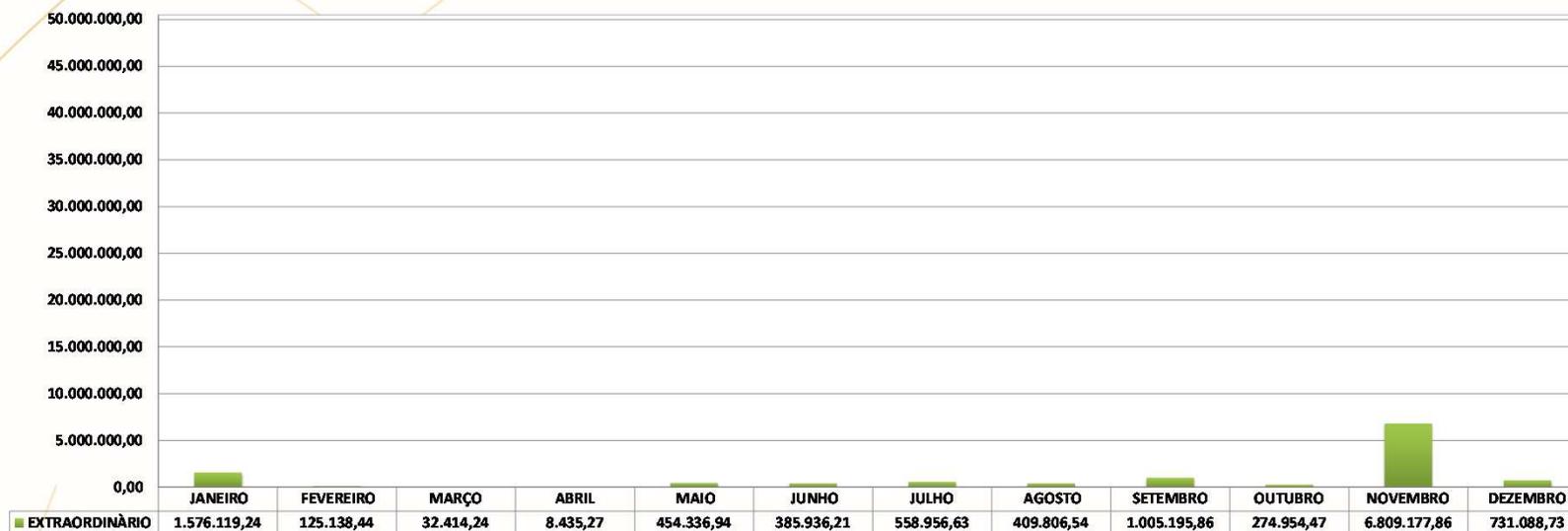


Planejamento Orçamentário Anual – 2023



TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO	
ORÇADO	12.000.000,00
REALIZADO	10.137.117,14
Em relação ao orçado	-15,52%

Planejamento Orçamentário Extraordinário Anual - 2023



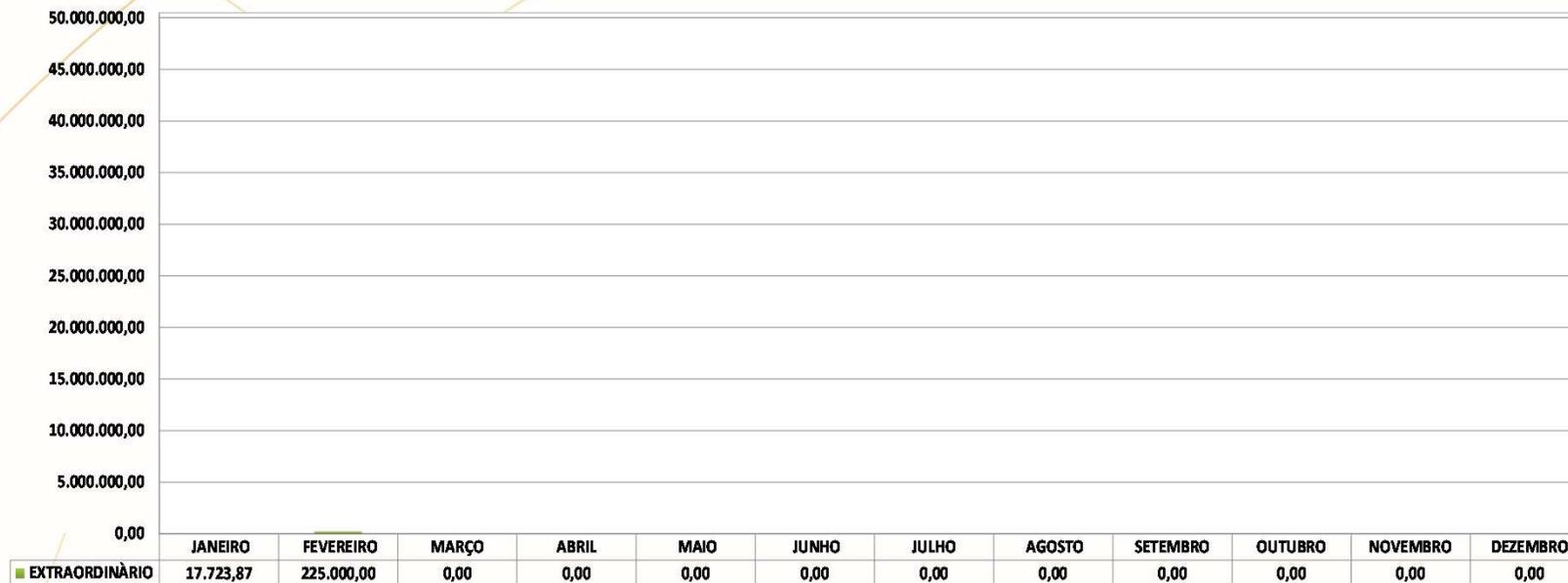
TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO	
EXTRAORDINÁRIO	12.371.560,43

Planejamento Orçamentário Anual - 2024



TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO	
ORÇADO	12.000.000,00
REALIZADO	1.573.500,56
Em relação ao orçado	-86,89%

Planejamento Orçamentário Extraordinário Anual - 2024



TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO	
EXTRAORDINÁRIO	242.723,87



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Cessionários
Rateio de Despesas



Cessionários – Rateio de Despesas



1) Critérios para o Rateio

MES BASE: FEV/2024			
FILIAL	DESPESA	% CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES
RJ	ADMINISTRATIVO	100%	0%
RJ	ADMINISTRATIVO	80%	20%
RJ	COBRANCA	100%	0%
RJ	INFORMATICA	95%	5%
RJ	INSTALACOES	100%	0%
RJ	PESSOAL	100%	0%
SP	ADMINISTRATIVO	100%	0%
SP	ADMINISTRATIVO	80%	20%
SP	COBRANCA	100%	0%
SP	INFORMATICA	80%	20%
SP	INFORMATICA	95%	5%
SP	INSTALACOES	100%	0%
SP	INSTALACOES	80%	20%
SP	JURIDICO	0%	100%
SP	JURIDICO	80%	20%
SP	PESSOAL	80%	20%

Cessionários – Rateio de Despesas



2) Critérios para o Rateio

MES BASE: FEV/2024		RELATORIO DE DESPESAS DOS CESSIONARIOS				
FILIAL	DESPESA	VALOR DESPESA	% CONSIGNADO	VALOR CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES	VALOR DEMAIS ATIVIDADES
fev/24	ADMINISTRATIVO	3.045,24	100%	3.045,24	0%	-
	ADMINISTRATIVO	21.739,31	80%	17.391,45	20%	4.347,86
	COBRANCA	6.182,52	100%	6.182,52	0%	-
	INFORMATICA	2.897,86	95%	2.752,97	5%	144,89
	INSTALACOES	8.277,21	100%	8.277,21	0%	-
	PESSOAL	107.564,81	100%	107.564,81	0%	-
	ADMINISTRATIVO	15.451,98	100%	15.451,98	0%	-
	ADMINISTRATIVO	16.661,75	80%	13.329,40	20%	3.332,35
	COBRANCA	115.931,87	100%	115.931,87	0%	-
	INFORMATICA	47.087,09	80%	37.669,67	20%	9.417,42
	INFORMATICA	39.466,39	95%	37.493,07	5%	1.973,32
	INSTALACOES	115,18	100%	115,18	0%	-
	INSTALACOES	46.722,81	80%	37.378,25	20%	9.344,56
	JURIDICO	250.000,00	0%	-	100%	250.000,00
	JURIDICO	57.340,83	80%	45.872,66	20%	11.468,17
	PESSOAL	311.022,81	80%	248.818,25	20%	62.204,56
TOTAIS		1.049.507,66		697.274,53		352.233,13

Cessionários – Rateio de Despesas



3) Cessionários – Rateio

fev/24			
CUSTO TOTAL DA MASSA	799.507,66		
CUSTO CONSIGNADO	697.274,53		
CARTEIRA PROPRIA	426.725,35		
A RATEAR AOS CESSIONARIOS	270.549,18		
CUSTO DEMAIS DESPESAS	102.233,13		
CARTEIRA TOTAL	1.588.734.305,11		
CARTEIRA PROPRIA	972.290.218,47		
TOTAL CARTEIRA CEDIDA	616.444.086,64		
FUNDO F ACB	485.580.731,00		
BANESTES	528.132,86		
CEF	20.130.383,43		
BANCO DO BRASIL	43.282.876,10		
NOSSA CAIXA	1.782.758,04		
BANCO BRADESCO	16.062.497,73		
BANRISUL	49.076.707,48		
PERCENTUAL DA CARTERIA CEDIDA	38,80%		
CESSIONARIO	Recebimento	% sobre recebimento	% recebido sobre despesa
BANRISUL	3.039,39	1,23%	3.338,40
BANCO BRADESCO	3.189,00	1,29%	3.502,73
BANCO DO BRASIL	1.043,45	0,42%	1.146,10
NOSSA CAIXA	9.422,09	3,83%	10.349,02
BANESTES	2.673,08	1,09%	2.936,05
CEF	25.689,78	10,43%	28.217,09
FUNDO F ACB	201.260,24	81,71%	221.059,80
Total	246.317,03	100,00%	270.549,18



Massa Falida do
Banco Cruzeiro do Sul

Ações - em Andamento
Operacional e Depto Jurídico



Ações no Dejur

Internalização gradual de todos os processos eletrônicos envolvendo a Massa Falida.

Defesa da Massa Falida tanto nas ações ajuizadas perante o JEC (requerendo a extinção do feito em razão da ilegitimidade passiva da Massa Falida para figurar nas ações perante o Juizado) como nas demandas perante a Justiça Comum (nas quais são necessárias a defesa de mérito).

Proposituras de ações monitorias representando uma eficiência de 8% (oito por cento) sobre o valor da dívida distribuído da seguinte forma: 1% na distribuição, 1% nos embargos/sentença e 6% sobre o valor recuperado.

Todas as demandas recebidas oriundas do PROCON são respondidas internamente por e-mail ou ofício.

Migração de aproximadamente 200 processos terceirizados para atuação do departamento jurídico interno, acarretando relevante economia mensal para Massa Falida.

Carteira Ativa Total - Jurídico Interno – Base Atualizada até 29/02/2024		
Tipo de Demanda	Quantidade	Valor Envolvido
Cobrança Judicial – PF <small>(8% do valor envolvido)</small>	4.739	R\$ 804.140.954,50
Justiça Comum <small>(R\$ 1.800,00 por ação)</small>	3.773	R\$ 139.077.263,55
Juizado Especial Cível <small>(R\$ 500,00 por ação)</small>	2.422	R\$ 46.897.548,38
Ações Especiais <small>(R\$ 800,00 por ação/média mensal)</small>	48	R\$ 304.222.000,25
Procon <small>(R\$ 450,00 por demanda)</small>	408	R\$ -
Total	11.390	R\$ 1.294.337.766,68

¹ Considera processos ativos e encerrados no ISJ.

Ações em Andamento no Dejur

<u>JUIZADO ESPECIAL CIVEL</u>		<u>JUSTIÇA COMUM</u>	
PERÍODO	01/02/2024 a 29/02/2024	PERÍODO	01/02/2024 a 29/02/2024
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ	SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	0 demandas	QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	21 demandas
ECONOMIA TOTAL (R\$ 500,00 POR AÇÃO)	R\$ 0,00	ECONOMIA TOTAL (R\$ 1.800,00 POR AÇÃO)	R\$ 37.800,00

<u>AÇÕES ESPECIAIS</u>		<u>PROCON</u>	
PERÍODO	01/02/2024 a 29/02/2024	PERÍODO	01/02/2024 a 29/02/2024
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ	SISTEMAS UTILIZADOS	
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	48 demandas	QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	2 demanda
ECONOMIA TOTAL (R\$ 800,00 POR AÇÃO/média mensal)	R\$ 38.400,00	ECONOMIA TOTAL (R\$ 450,00 POR AÇÃO)	R\$ 900,00

<u>COBRANÇA JUDICIAL-PF</u>	
PERÍODO	01/02/2024 a 29/02/2024
SISTEMAS UTILIZADOS	PJE, PROJUDI E-SAJ
QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS	30 demandas
VALOR TOTAL	R\$ 5.642.586,21
<u>DISTRIBUIÇÃO (1%)</u>	R\$ 56.425,86
<u>ECONOMIA TOTAL (R\$ 8% DO VALOR ENVOLVIDO)</u>	R\$ 451.406,90