



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Relatório da Administração Período  
01/04/2025 até 30/04/2025**



# Índice



- 1. Recebimentos CPP**
- 2. Carteira de Consignado**
- 3. Óbito – Contratos**
- 4. Convênios – Inadimplência**
- 5. Recuperação de Cobrança**
- 6. Boletos – Emissão e Pagamentos**
- 7. Performance Atendimento**
- 8. Eficiências Alcançadas**
- 9. Planejamento Orçamentário Exercício 2024**
- 10. Planejamento Orçamentário Exercício 2025**
- 11. Cessionários – Rateio de Despesas**
- 12. Ações em Andamento**



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Comportamento**  
**Carteira de Aplicações**



## **Evolução Carteira de Aplicações Compromissadas**

A Carteira de Aplicações está composta por aplicações no Banco do Brasil conforme discriminadas abaixo:

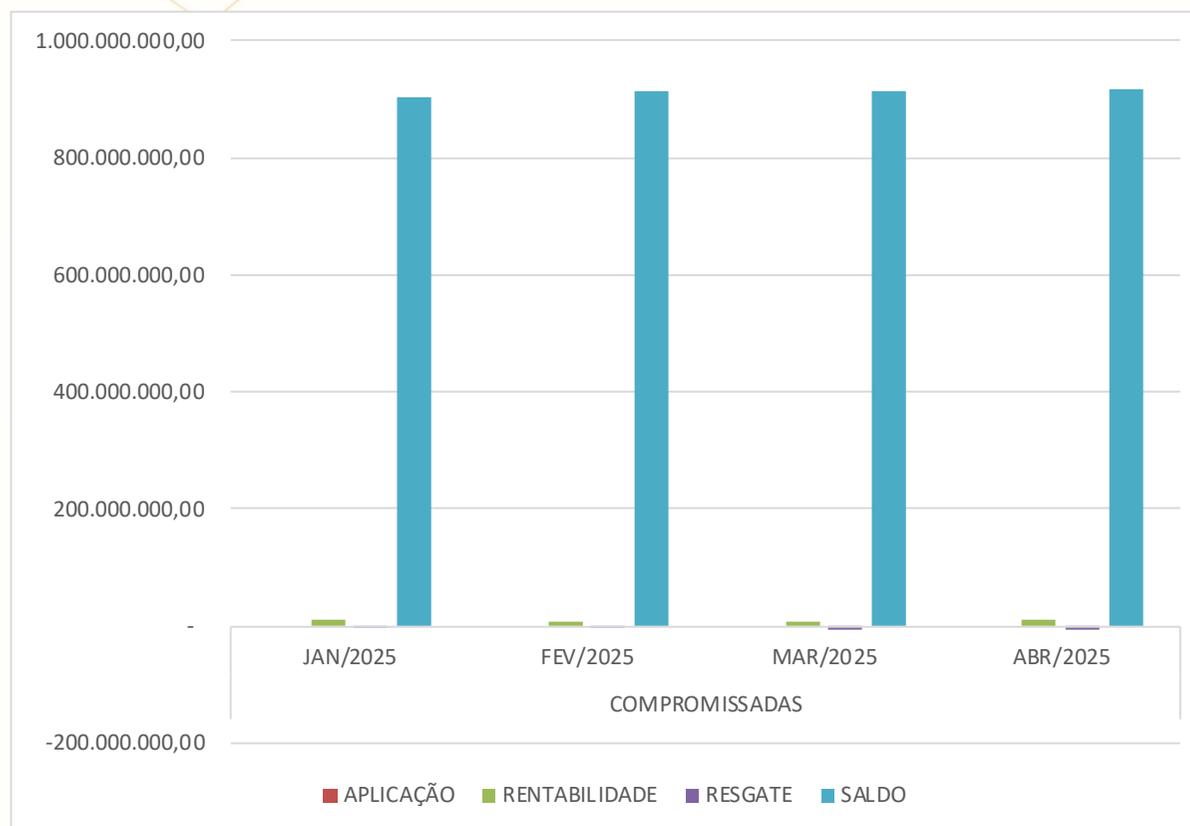
-Operações Compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, com opção de livre resgate diário indexadas a taxa de 99% da Selic. Sem retenção de IR e IOF

# Carteira de Aplicações



|                      | COMPROMISSADAS        |                       |                       |                       |
|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                      | JAN/2025              | FEV/2025              | MAR/2025              | ABR/2025              |
| <b>SALDO INICIAL</b> | <b>899.724.993,51</b> | <b>905.396.691,27</b> | <b>912.698.329,04</b> | <b>914.460.146,90</b> |
| APLICAÇÃO            | -                     | -                     | -                     | -                     |
| RENTABILIDADE        | 10.172.312,91         | 8.878.158,56          | 8.784.063,86          | 9.511.163,90          |
| RESGATE              | - 4.500.615,15        | - 1.576.520,79        | - 7.022.246,00        | - 7.208.370,56        |
| <b>SALDO</b>         | <b>905.396.691,27</b> | <b>912.698.329,04</b> | <b>914.460.146,90</b> | <b>916.762.940,24</b> |

# Carteira de Aplicações



# Carteira de Aplicações

## Evolução Carteira de Aplicações Fundos de Investimentos

A Carteira de Fundos de Investimentos está composta por cotas aplicadas conforme discriminados abaixo:

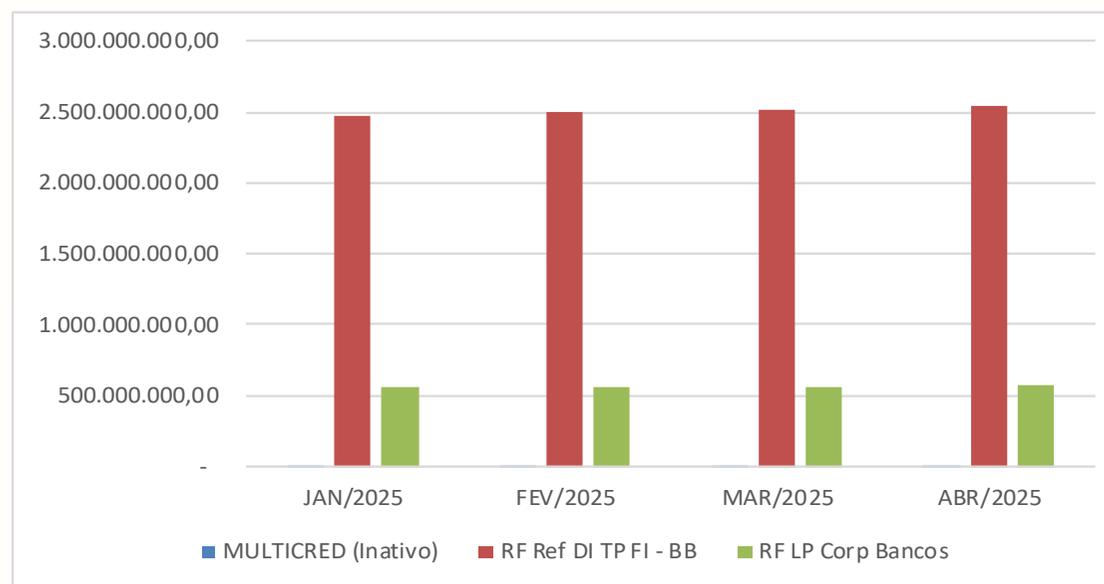
- Fidc Bcsul Verax Multicred Financeiro: contratos de operações de crédito de carteira própria do Banco Cruzeiro de Sul (INATIVO).
- Aplicação no FUNDO DE INVESTIMENTO LONGO PRAZO BB RENDA FIXA REFERENCIADO DI TÍTULOS PÚBLICOS administrado pela BB GESTÃO DE RECURSOS - DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS S.A. com início em 04 de Maio de 2023.
- Aplicação no FUNDO DE INVESTIMENTO BB RENDA FIXA LONGO PRAZO CORPORATE BANCOS administrado pela BB GESTÃO DE RECURSOS - DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS S.A. com início em 25 de Julho de 2023.

# Carteira de Aplicações

## Evolução Carteira de Aplicações Fundos

| SALDOS   | FUNDOS              |                      |                   |
|----------|---------------------|----------------------|-------------------|
|          | MULTICRED (Inativo) | RF Ref DI TP FI - BB | RF LP Corp Bancos |
| JAN/2025 | 182.642,76          | 2.471.682.231,50     | 554.880.278,84    |
| FEV/2025 | 182.084,76          | 2.495.883.727,02     | 560.445.016,66    |
| MAR/2025 | 182.084,76          | 2.519.646.332,81     | 566.108.065,34    |
| ABR/2025 | 182.084,76          | 2.545.900.356,55     | 572.121.347,60    |

# Carteira de Aplicações



## Evolução Carteira de Aplicações Ações

A carteira de Ações é composta por cotas aplicadas em Março/2017 conforme discriminado abaixo:

| <b>Dados do Investidor</b>  |                           |                             |                                 |                                     |
|---|---------------------------|-----------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|
| Nome/Razão Social<br>BANCO CRUZEIRO DO SUL S/A  |                           |                             | CPF/CNPJ<br>062.136.254/0001-99 | Código do Investidor<br>00010163734 |
| Dados bancários para crédito de proventos   |                           | Banco<br>237                | Agência<br>03820                | Conta e Dígito<br>00000062553510    |
| <b>Dados do Emissor e Posição de Ativos</b>   |                           |                             |                                 |                                     |
| Razão Social do Emissor<br>TELECOMUNICACOES BRASILEIRAS SA TELEBRAS                         |                           | CNPJ<br>000.336.701/0001-04 | Ativo Emitido<br>ACAO           | Conta de Ativo<br>00602 / 002711341 |
| Tipo de Ativo   | Quantidade Livre          | Quantidade Bloqueada        | Quantidade Vinculada            | Quantidade Total                    |
| ON  | 592.598                   | 0                           | 0                               | 592.598                             |
| PN  | 542.630                   | 0                           | 0                               | 542.630                             |
| Saldos sujeitos à alterações por eventuais operações em trânsito até o final do expediente. |                           |                             |                                 |                                     |
| <b>Movimentações por Tipo de Ativo no Período</b>   |                           |                             |                                 |                                     |
| Data  | Lançamento                | Quantidade                  | D/C                             | Saldo                               |
| <b>ACOES ORDINARIAS</b>   |                           |                             |                                 |                                     |
| 20/03/2017  | SALDO INICIAL             |                             |                                 | 0                                   |
| 20/03/2017  | TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL | 592.598                     | C                               | 592.598                             |
| <b>ACOES PREFERENCIAIS</b>  |                           |                             |                                 |                                     |
| 20/03/2017  | SALDO INICIAL             |                             |                                 | 0                                   |
| 20/03/2017  | TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL | 542.630                     | C                               | 542.630                             |

## Evolução Carteira de Aplicações Ações

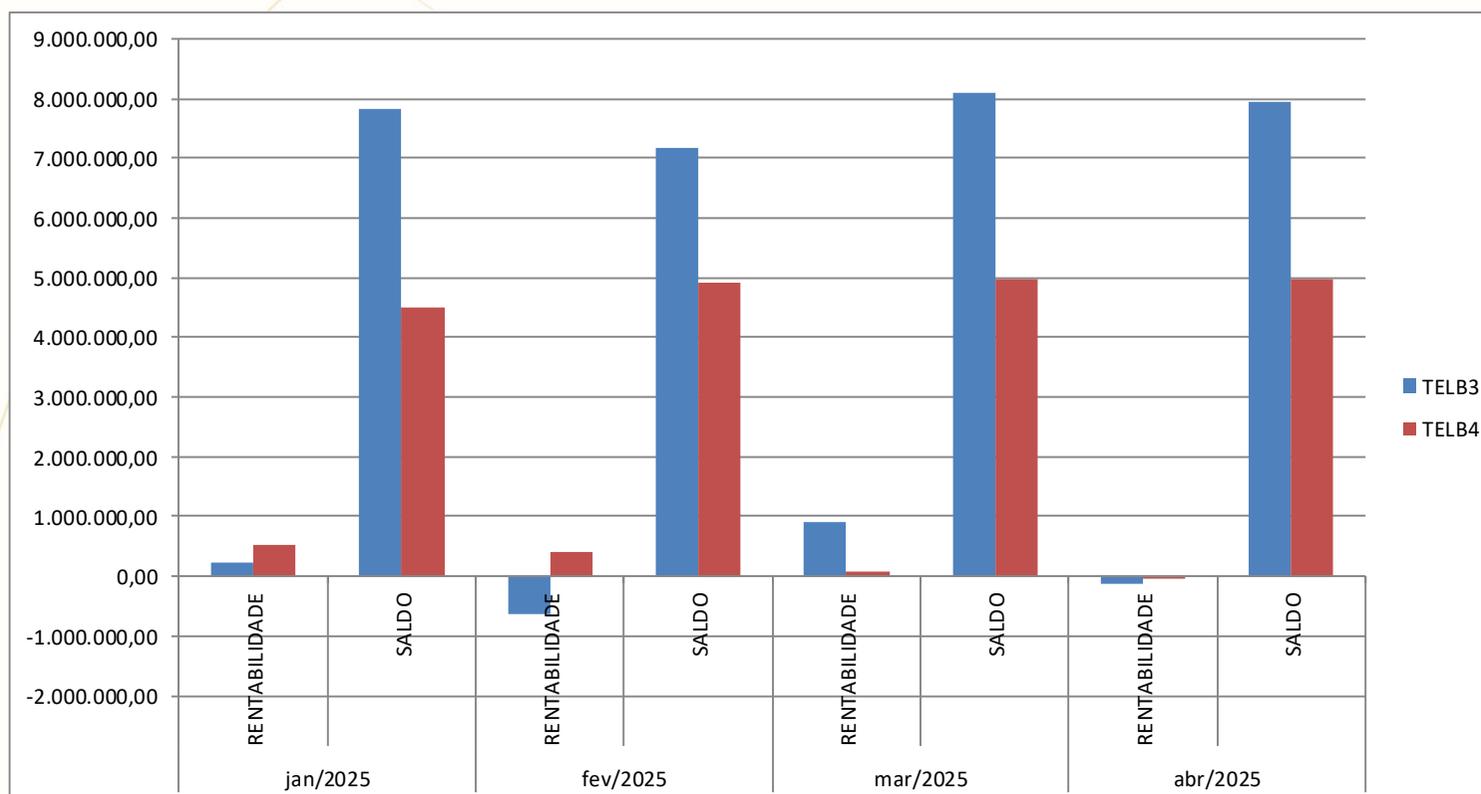
| JAN/2025   |                      |                |                      |                  |            |
|------------|----------------------|----------------|----------------------|------------------|------------|
| AÇÃO       | Saldo Anterior       | Rentabilidade  | Saldo                | Quantidade ações | Preço ação |
| TELB3 - AO | 7.585.254,40         | - 1.173.344,04 | 7.822.293,60         | 592.598          | 13,20      |
| TELB4 - AP | 3.961.199,00         | - 135.657,50   | 4.498.402,70         | 542.630          | 8,29       |
|            | <b>11.546.453,40</b> |                | <b>12.320.696,30</b> |                  |            |

| FEV/2025   |                      |               |                      |                  |            |
|------------|----------------------|---------------|----------------------|------------------|------------|
| AÇÃO       | Saldo Anterior       | Rentabilidade | Saldo                | Quantidade ações | Preço ação |
| TELB3 - AO | 7.822.293,60         | - 645.931,82  | 7.176.361,78         | 592.598          | 12,11      |
| TELB4 - AP | 4.498.402,70         | 406.972,50    | 4.905.375,20         | 542.630          | 9,04       |
|            | <b>12.320.696,30</b> |               | <b>12.081.736,98</b> |                  |            |

| MAR/2025   |                      |               |                      |                  |            |
|------------|----------------------|---------------|----------------------|------------------|------------|
| AÇÃO       | Saldo Anterior       | Rentabilidade | Saldo                | Quantidade ações | Preço ação |
| TELB3 - AO | 7.176.361,78         | 906.674,94    | 8.083.036,72         | 592.598          | 13,64      |
| TELB4 - AP | 4.905.375,20         | 81.394,50     | 4.986.769,70         | 542.630          | 9,19       |
|            | <b>12.081.736,98</b> |               | <b>13.069.806,42</b> |                  |            |

| ABR/2025   |                      |               |                      |                  |            |
|------------|----------------------|---------------|----------------------|------------------|------------|
| AÇÃO       | Saldo Anterior       | Rentabilidade | Saldo                | Quantidade ações | Preço ação |
| TELB3 - AO | 8.083.036,72         | - 142.223,52  | 7.940.813,20         | 592.598          | 13,40      |
| TELB4 - AP | 4.986.769,70         | - 5.426,30    | 4.981.343,40         | 542.630          | 9,18       |
|            | <b>13.069.806,42</b> |               | <b>12.922.156,60</b> |                  |            |

## Evolução Carteira de Aplicações Ações



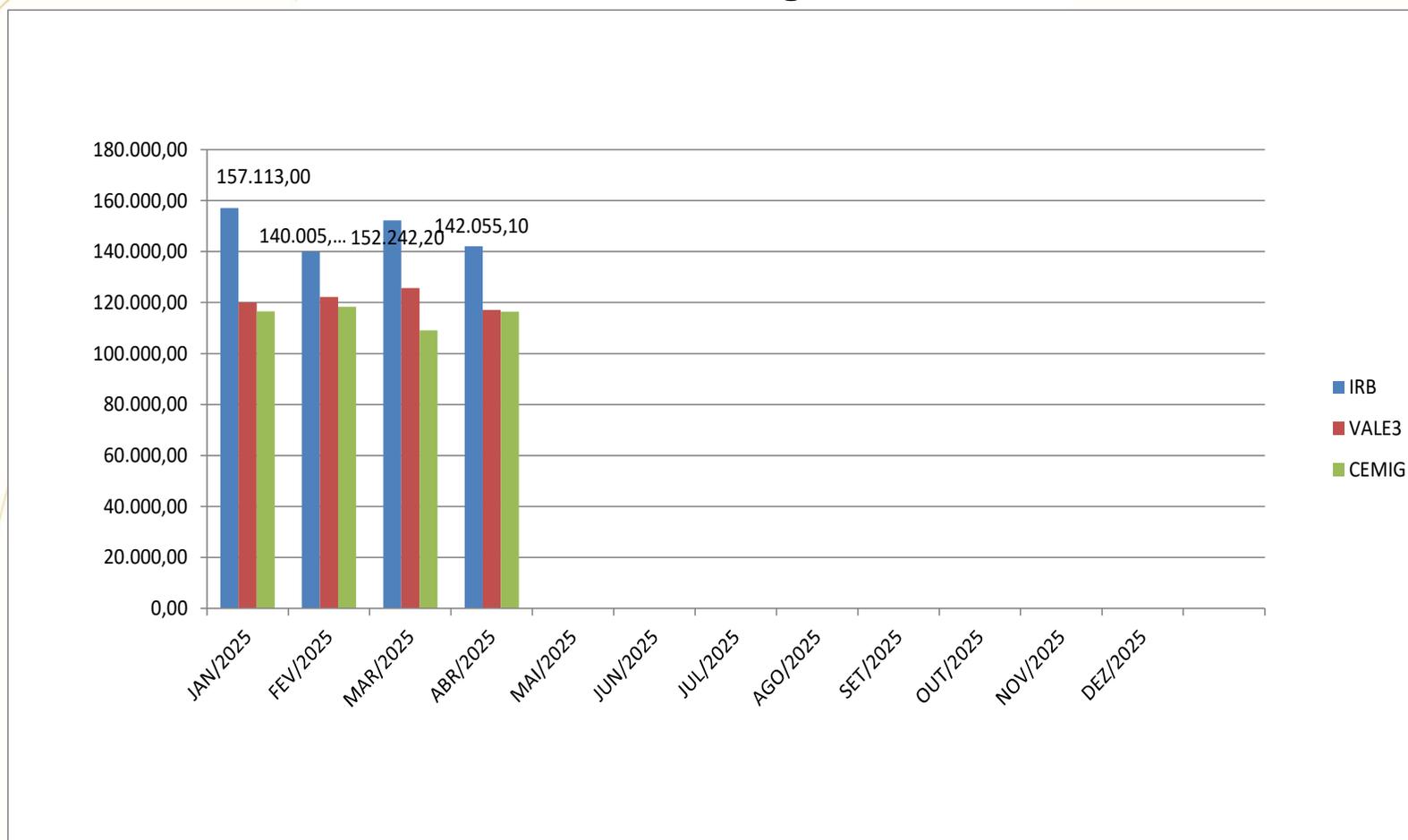
## Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros

| SIGLA            | QTD<br>AÇÕES | CUSTODIANTE | COTAÇÃO<br>EM<br>31/12/2024 | VLR<br>MERCADO<br>EM<br>31/12/2024 | COTAÇÃO<br>EM<br>31/01/2025 | VLR<br>MERCADO<br>EM<br>31/01/2025 | COTAÇÃO<br>EM<br>28/02/2025 | VLR<br>MERCADO<br>EM<br>28/02/2025 | COTAÇÃO<br>EM<br>31/03/2025 | VLR<br>MERCADO<br>EM<br>31/03/2025 | COTAÇÃO<br>EM<br>30/04/2025 | VLR<br>MERCADO<br>EM<br>30/04/2025 |
|------------------|--------------|-------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|
| IRB BRASIL RE ON | 2.970        | BANCO ITAÚ  | 42,45                       | 126.076,50                         | 52,90                       | 157.113,00                         | 47,14                       | 140.005,80                         | 51,26                       | 152.242,20                         | 47,83                       | 142.055,10                         |
| <b>TOTAL</b>     | <b>2.970</b> |             |                             |                                    | <b>126.076,50</b>           |                                    | <b>157.113,00</b>           |                                    | <b>140.005,80</b>           |                                    | <b>152.242,20</b>           |                                    |

| SIGLA        | QTD<br>AÇÕES | CUSTODIANTE       | COTAÇÃO<br>EM<br>31/12/2024 | VLR<br>MERCADO<br>EM<br>31/12/2024 | COTAÇÃO<br>EM<br>31/01/2025 | VLR<br>MERCADO<br>EM<br>31/01/2025 | COTAÇÃO<br>EM<br>28/02/2025 | VLR<br>MERCADO<br>EM<br>28/02/2025 | COTAÇÃO<br>EM<br>31/03/2025 | VLR<br>MERCADO<br>EM<br>31/03/2025 | COTAÇÃO<br>EM<br>30/04/2025 | VLR<br>MERCADO<br>EM<br>30/04/2025 |
|--------------|--------------|-------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|
| VALE 3       | 2.216        | BANCO<br>BRADESCO | 54,55                       | 120.882,80                         | 54,17                       | 120.040,72                         | 55,15                       | 122.212,40                         | 56,70                       | 125.647,20                         | 52,86                       | 117.137,76                         |
| <b>TOTAL</b> | <b>2.216</b> |                   |                             |                                    | <b>120.882,80</b>           |                                    | <b>120.040,72</b>           |                                    | <b>122.212,40</b>           |                                    | <b>125.647,20</b>           |                                    |

| SIGLA        | QTD<br>AÇÕES  | CUSTODIANTE                     | COTAÇÃO<br>EM<br>31/12/2024 | VLR<br>MERCADO<br>EM<br>31/12/2024 | COTAÇÃO<br>EM<br>31/01/2025 | VLR<br>MERCADO<br>EM<br>31/01/2025 | COTAÇÃO<br>EM<br>28/02/2025 | VLR<br>MERCADO<br>EM<br>28/02/2025 | COTAÇÃO<br>EM<br>31/03/2025 | VLR<br>MERCADO<br>EM<br>31/03/2025 | COTAÇÃO<br>EM<br>30/04/2025 | VLR<br>MERCADO<br>EM<br>30/04/2025 |
|--------------|---------------|---------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|
| CEMIG4       | 10.636        | ITAU<br>CORRETORA DE<br>VALORES | 11,11                       | 118.165,96                         | 10,96                       | 116.570,56                         | 11,13                       | 118.378,68                         | 10,26                       | 109.125,36                         | 10,95                       | 116.464,20                         |
| <b>TOTAL</b> | <b>10.636</b> |                                 |                             |                                    | <b>118.165,96</b>           |                                    | <b>116.570,56</b>           |                                    | <b>118.378,68</b>           |                                    | <b>109.125,36</b>           |                                    |

## Evolução Carteira de Aplicações em Ações - BCS Seguros



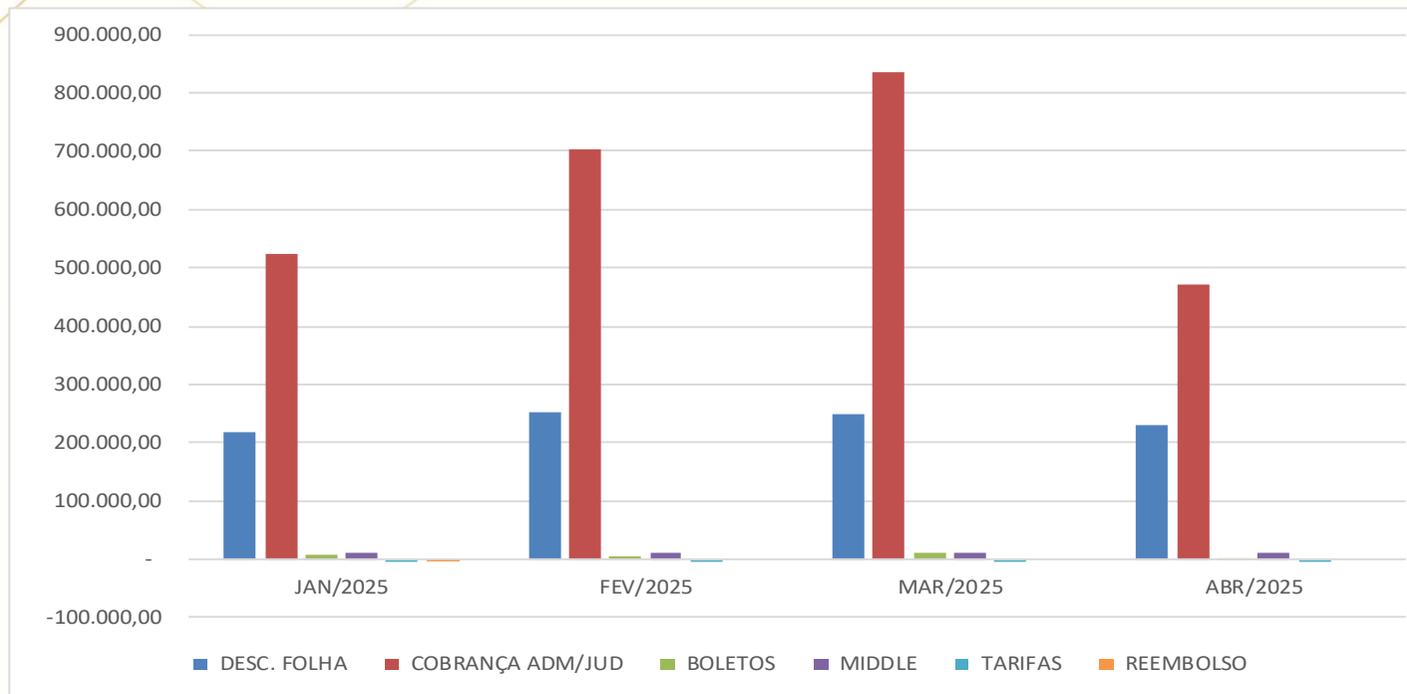


Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Recebimentos - CPP**



# Recebimento CPP



|                    | DESC. FOLHA       | COBRANÇA ADM/JUD    | BOLETOS          | MIDDLE           | TARIFAS            | REEMBOLSO       | TOTAL GERAL         |
|--------------------|-------------------|---------------------|------------------|------------------|--------------------|-----------------|---------------------|
| JAN/2025           | 217.746,83        | 522.963,62          | 7.773,42         | 9.435,89         | - 3.699,53         | - 800,00        | 753.420,23          |
| FEV/2025           | 252.012,72        | 703.944,75          | 4.993,77         | 9.435,89         | - 3.759,36         | -               | 966.627,77          |
| MAR/2025           | 248.454,45        | 835.331,37          | 10.681,67        | 9.435,89         | - 3.668,78         | -               | 1.100.234,60        |
| ABR/2025           | 231.496,39        | 470.748,35          | 1.259,64         | 9.435,89         | - 3.853,90         | -               | 709.086,37          |
| <b>Total Geral</b> | <b>949.710,39</b> | <b>2.532.988,09</b> | <b>24.708,50</b> | <b>37.743,56</b> | <b>- 14.981,57</b> | <b>- 800,00</b> | <b>3.529.368,97</b> |



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Carteira de Consignado**

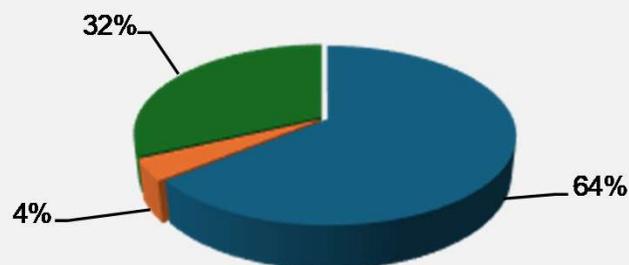


# Carteira de Consignado

| Carteira              | Contratos     | Valor Presente     |
|-----------------------|---------------|--------------------|
| Carteira Própria      | 73.566        | 181.007.562        |
| Carteira De Terceiros | 3.401         | 11.155.953         |
| Carteira FACB         | 12.616        | 89.921.942         |
| <b>Total Geral</b>    | <b>89.583</b> | <b>282.085.457</b> |

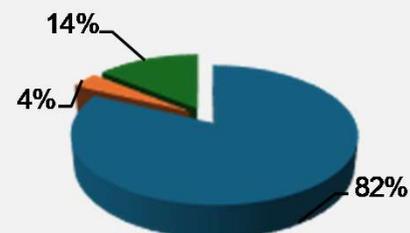
## Participação por Valor

■ Carteira Própria ■ Carteira De Terceiros ■ Carteira FACB



## Participação por quantidade de Contratos

■ Carteira Própria ■ Carteira De Terceiros ■ Carteira FACB



- O saldo da Carteira Própria contempla a totalidade da Carteira do Banco mais a Carteira do FIDC Multicred ;
- O saldo da Carteira de Terceiros contempla a totalidade da Carteira Cedida (Coobrigados e Outros) ;
- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos ;

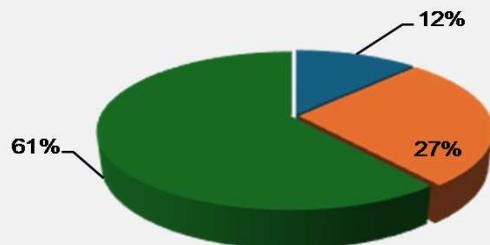
# Carteira de Consignado – Leilão

| ÓBITOS                |                |                    |
|-----------------------|----------------|--------------------|
| Carteira              | Contratos      | Valor Presente     |
| Carteira De Terceiros | 19.788         | 63.516.185         |
| Carteira FACB         | 5.930          | 140.905.888        |
| Carteira Própria      | 79.119         | 316.994.698        |
| <b>Total Geral</b>    | <b>104.837</b> | <b>521.416.771</b> |

| INADIMPLENTES         |                |                    |
|-----------------------|----------------|--------------------|
| Carteira              | Contratos      | Valor Presente     |
| Carteira De Terceiros | 19.762         | 55.475.399         |
| Carteira FACB         | 16.319         | 248.822.878        |
| Carteira Própria      | 72.213         | 464.249.758        |
| <b>Total Geral</b>    | <b>108.294</b> | <b>768.548.036</b> |

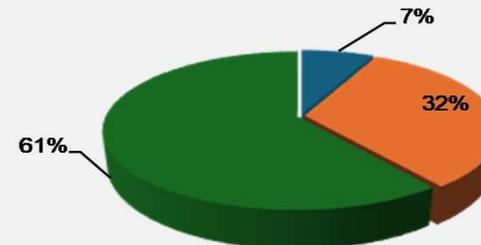
## Participação por Valor

■ Carteira Própria ■ Carteira De Terceiros ■ Carteira FACB



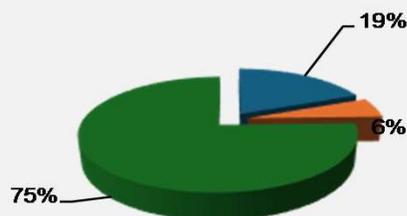
## Participação por Valor

■ Carteira Própria ■ Carteira De Terceiros ■ Carteira FACB



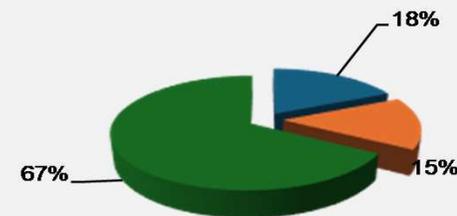
## Participação por quantidade de Contratos

■ Carteira Própria ■ Carteira De Terceiros ■ Carteira FACB



## Participação por quantidade de Contratos

■ Carteira Própria ■ Carteira De Terceiros ■ Carteira FACB



- O saldo da Carteira Própria contempla a totalidade da Carteira do Banco mais a Carteira do FIDC Multicred ;
- O saldo da Carteira de Terceiros contempla a totalidade da Carteira Cedida (Coobrigados e Outros) ;
- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos ;



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Óbitos – Contratos**



# Óbitos - Contratos

## Óbitos - Contratos

| FAIXA - SALDO DEVEDOR       | QUANTIDADE DE CLIENTES-CPF | QUANTIDADE DE CONTRATOS | ACUMULADO SALDO DEVEDOR | ACUMULADO VALOR PRESENTE |
|-----------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|
| 01 - 0,00 A 10.000,00       | 68.387                     | 88.218                  | 180.090.315,25          | 180.090.315,25           |
| 02 - 10.000,01 A 20.000,00  | 5.789                      | 11.248                  | 81.069.842,24           | 81.069.842,24            |
| 03 - 20.000,01 A 30.000,00  | 1.896                      | 3.943                   | 46.049.058,01           | 46.049.058,01            |
| 04 - 30.000,01 A 50.000,00  | 1.338                      | 2.740                   | 51.147.422,62           | 51.147.422,62            |
| 05 - 50.000,01 A 100.000,00 | 899                        | 1.900                   | 62.731.972,62           | 62.731.972,62            |
| 06 - > 100.000,01           | 901                        | 2.047                   | 196.775.104,42          | 196.775.104,42           |
| <b>Total Geral</b>          | <b>79.210</b>              | <b>110.096</b>          | <b>617.863.715,16</b>   | <b>617.863.715,16</b>    |

- Refere-se a totalidade dos óbitos na carteira própria e na carteira leiloadada, vide slide 19.
- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos.



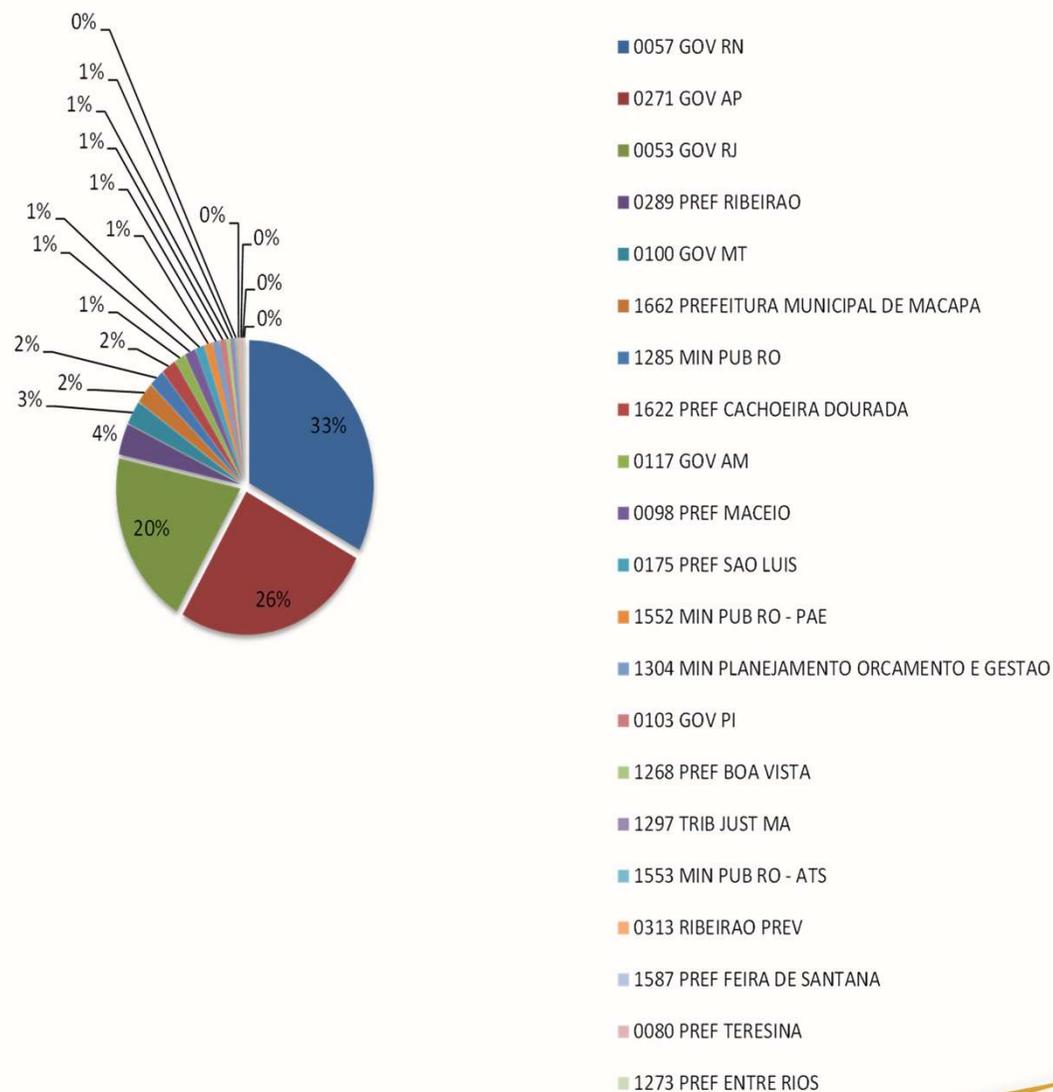
Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Convênios – Inadimplência**



# Convênios - Inadimplência

| 21 Maiores Convênios com Inadimplência |                                  |            |               |
|--|----------------------------------|------------|---------------|
| Loja                                   | Nome Loja                        | Percentual | Total         |
| 0057                                   | GOV RN                           | 33%        | 15.134.593,32 |
| 0271                                   | GOV AP                           | 25,89%     | 11.984.110,78 |
| 0053                                   | GOV RJ                           | 19,80%     | 9.164.352,52  |
| 0289                                   | PREF RIBEIRAO                    | 3,53%      | 1.632.491,08  |
| 0100                                   | GOV MT                           | 2,70%      | 1.248.283,98  |
| 1662                                   | PREFEITURA MUNICIPAL DE MACAPA   | 2,40%      | 1.112.233,46  |
| 1285                                   | MIN PUB RO                       | 1,96%      | 909.058,34    |
| 1622                                   | PREF CACHOEIRA DOURADA           | 1,89%      | 876.086,82    |
| 0117                                   | GOV AM                           | 1,42%      | 658.755,14    |
| 0098                                   | PREF MACEIO                      | 1,39%      | 644.292,85    |
| 0175                                   | PREF SAO LUIS                    | 1,16%      | 537.403,38    |
| 1552                                   | MIN PUB RO - PAE                 | 1,11%      | 513.241,50    |
| 1304                                   | MIN PLANEJAMENTO ORCAMENTO E GES | 0,88%      | 406.096,34    |
| 0103                                   | GOV PI                           | 0,80%      | 372.274,73    |
| 1268                                   | PREF BOA VISTA                   | 0,54%      | 249.085,46    |
| 1297                                   | TRIB JUST MA                     | 0,52%      | 241.918,83    |
| 1553                                   | MIN PUB RO - ATS                 | 0,34%      | 159.108,96    |
| 0313                                   | RIBEIRAO PREV                    | 0,34%      | 158.837,23    |
| 1587                                   | PREF FEIRA DE SANTANA            | 0,23%      | 107.074,06    |
| 0080                                   | PREF TERESINA                    | 0,22%      | 99.611,72     |
| 1273                                   | PREF ENTRE RIOS                  | 0,18%      | 83.753,57     |
|  | Total Geral                      |            | 46.292.664,07 |



OBS: O total apresentado, representam contratos com parcelas inadimplentes até a data base 16/05/2025



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Recuperação de  
Cobrança**

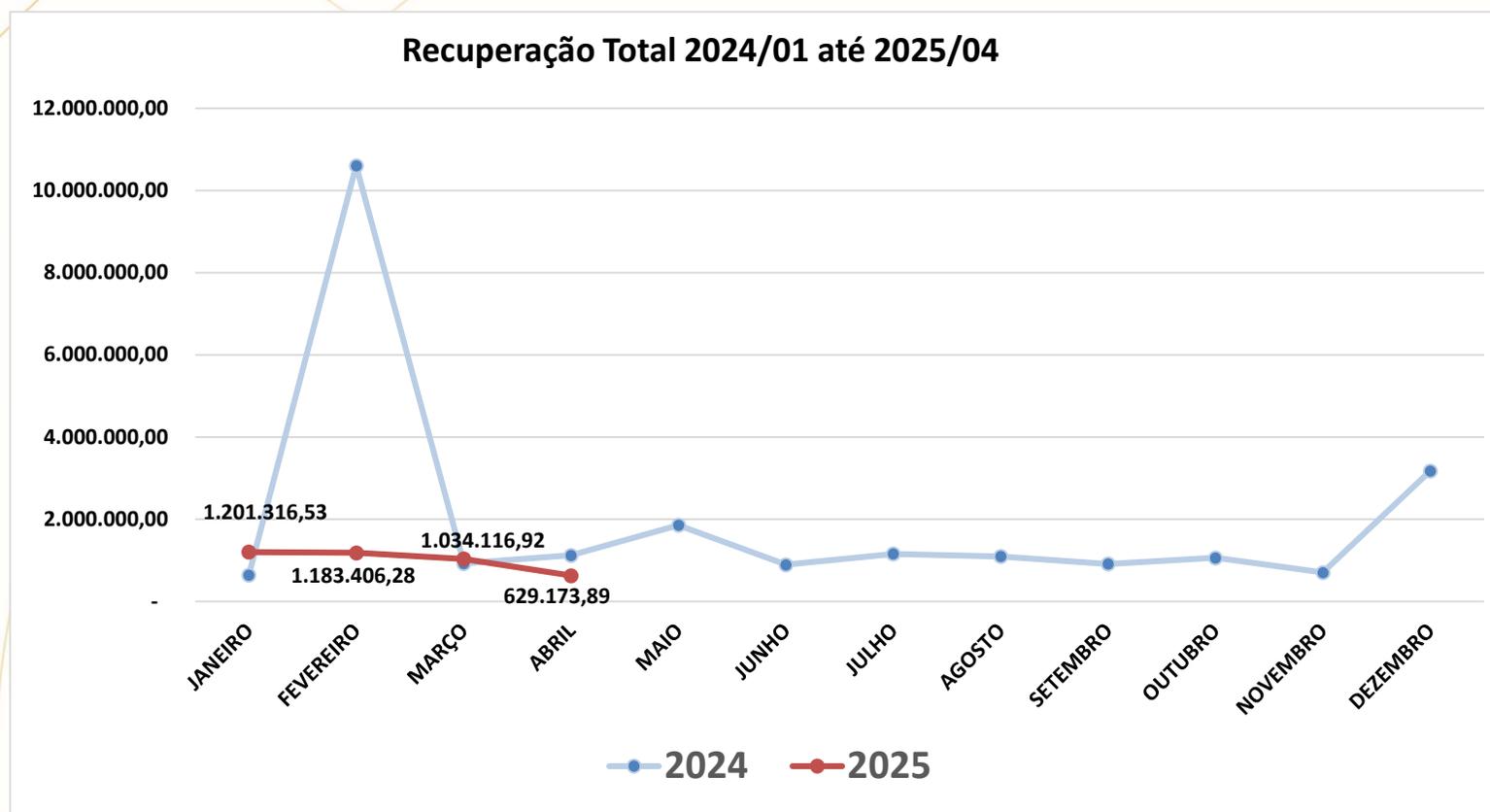


# Analítico Recuperação de Cobrança

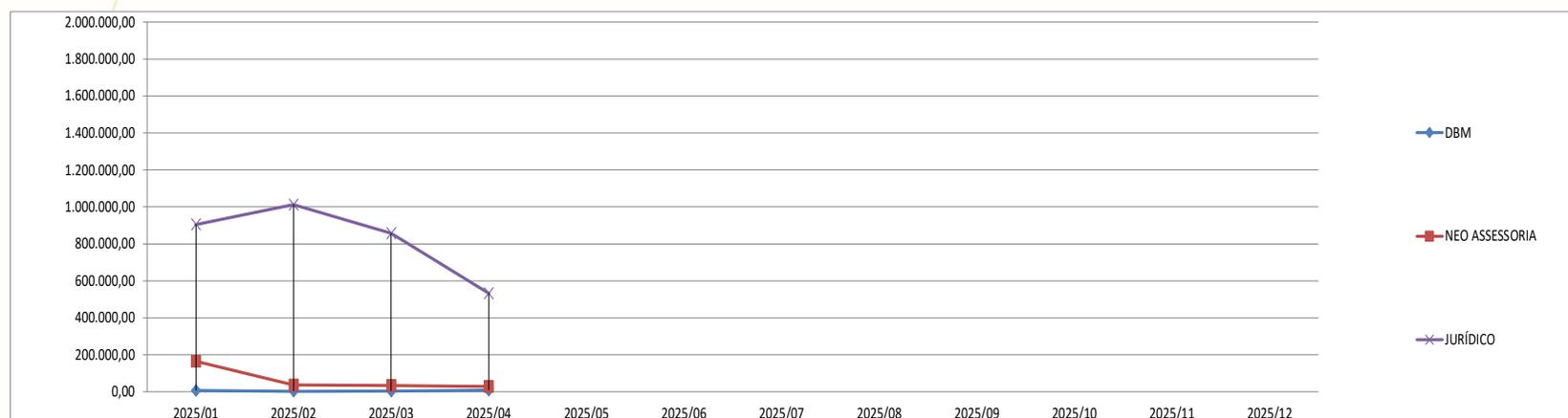
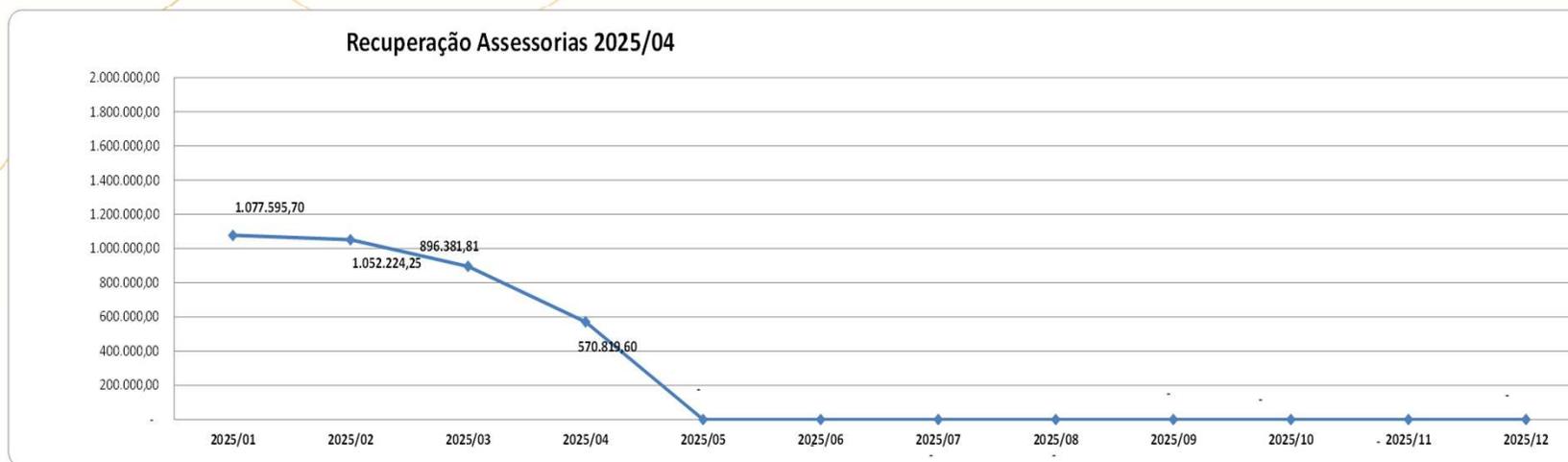


| RECUPERAÇÃO DE COBRANÇA |              |                     |                |          |          |          |           |                  |              |                   |                |                     |              |                      |              |                      |
|-------------------------|--------------|---------------------|----------------|----------|----------|----------|-----------|------------------|--------------|-------------------|----------------|---------------------|--------------|----------------------|--------------|----------------------|
| MESES                   | RECUPERAÇÃO  |                     | EX-FUNCIONÁRIO |          | CARTÃO   |          | QUITAÇÃO  |                  | REC CONVÊNIO |                   | REEMP CONVENIO |                     | REEMP MIDDLE |                      | TOTAL        |                      |
|                         | Quant.       | Valor               | Quant.         | Valor    | Quant.   | Valor    | Quant.    | Valor            | Quant.       | Valor             | Quant.         | Valor               | Quant.       | Valor                | Quant.       | Valor                |
| 2024/01                 | 311          | 412.338,55          | -              | -        | -        | -        | 1         | 168,68           | 147          | 37.605,15         | 166            | 104.787,22          | 5            | 86.301,48            | 630          | 641.201,08           |
| 2024/02                 | 328          | 1.114.071,03        | -              | -        | -        | -        | 7         | 2.831,13         | -            | -                 | 141            | 92.081,05           | 3            | 9.396.831,01         | 630          | 10.605.814,22        |
| 2024/03                 | 362          | 679.243,15          | -              | -        | -        | -        | -         | -                | 489          | 55.206,82         | 107            | 55.199,14           | 6            | 133.007,02           | 964          | 922.656,13           |
| 2024/04                 | 324          | 1.014.079,27        | -              | -        | -        | -        | -         | -                | 2            | 4.865,62          | 99             | 45.568,46           | 3            | 55.520,86            | 428          | 1.120.034,21         |
| 2024/05                 | 593          | 1.746.566,04        | -              | -        | -        | -        | -         | -                | 11           | 7.220,69          | 98             | 45.108,46           | 3            | 55.520,86            | 705          | 1.854.416,05         |
| 2024/06                 | 357          | 708.051,75          | -              | -        | -        | -        | 1         | 527,70           | 15           | 27.392,76         | 91             | 39.309,58           | 4            | 118.115,33           | 468          | 893.397,12           |
| 2024/07                 | 415          | 854.764,18          | -              | -        | -        | -        | 4         | 4.671,39         | 22           | 10.520,30         | 278            | 231.194,70          | 3            | 55.520,86            | 722          | 1.156.671,43         |
| 2024/08                 | 415          | 791.285,13          | -              | -        | -        | -        | 1         | 69,97            | 94           | 37.882,91         | 256            | 211.178,20          | 3            | 55.520,86            | 769          | 1.095.937,07         |
| 2024/09                 | 500          | 640.984,41          | -              | -        | -        | -        | 2         | 214,05           | 6            | 5.206,38          | 254            | 208.999,33          | 3            | 55.520,86            | 765          | 910.925,03           |
| 2024/10                 | 514          | 842.389,12          | -              | -        | -        | -        | 1         | 688,88           | 1            | 119,09            | 243            | 201.222,51          | 3            | 14.474,18            | 762          | 1.058.893,78         |
| 2024/11                 | 327          | 482.955,85          | -              | -        | -        | -        | 1         | 125,43           | -            | -                 | 193            | 162.707,01          | 3            | 55.935,89            | 524          | 701.724,18           |
| 2024/12                 | 385          | 534.471,11          | -              | -        | -        | -        | -         | -                | 4            | 1.074,61          | 157            | 128.927,58          | 4            | 115.940,87           | 550          | 780.414,17           |
| <b>Total Geral</b>      | <b>4.831</b> | <b>9.821.199,59</b> | <b>-</b>       | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>18</b> | <b>9.297,23</b>  | <b>791</b>   | <b>187.094,33</b> | <b>2.083</b>   | <b>1.526.283,24</b> | <b>43</b>    | <b>10.198.210,08</b> | <b>7.917</b> | <b>21.742.084,47</b> |
| 2025/01                 | 542          | 1.064.159,81        | -              | -        | -        | -        | 2         | 118,94           | 3            | 222,18            | 159            | 127.379,71          | 2            | 9.435,89             | 708          | 1.201.316,53         |
| 2025/02                 | 529          | 1.042.788,36        | -              | -        | -        | -        | 3         | 3.224,82         | 4            | 6.409,19          | 136            | 121.548,02          | 2            | 9.435,89             | 674          | 1.183.406,28         |
| 2025/03                 | 523          | 886.945,92          | -              | -        | -        | -        | 5         | 10.637,36        | 12           | 4.697,40          | 136            | 122.400,35          | 2            | 9.435,89             | 678          | 1.034.116,92         |
| 2025/04                 | 430          | 496.137,65          | -              | -        | -        | -        | 2         | 1.259,64         | 1            | 106,00            | 136            | 122.234,71          | 2            | 9.435,89             | 571          | 629.173,89           |
|                         |              |                     |                |          |          |          |           |                  |              |                   |                |                     |              |                      |              |                      |
| <b>Total Geral</b>      | <b>2.024</b> | <b>3.490.031,74</b> | <b>-</b>       | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>12</b> | <b>15.240,76</b> | <b>20</b>    | <b>11.434,77</b>  | <b>567</b>     | <b>493.562,79</b>   | <b>8</b>     | <b>37.743,56</b>     | <b>2.631</b> | <b>4.048.013,62</b>  |

# Evolução Carteira de Cobrança



# Performance Assessorias de Cobrança



# Performance Assessorias de Cobrança

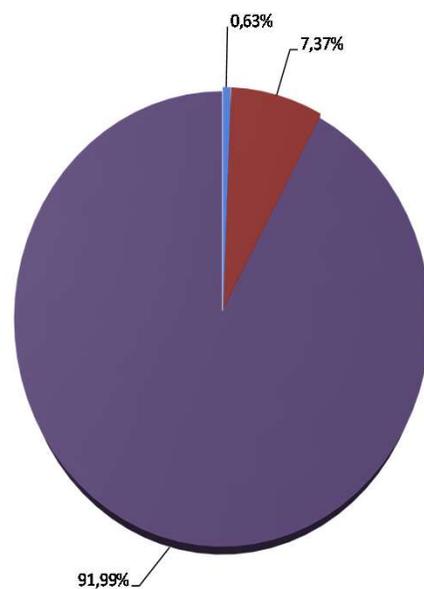


% Acumulado em Abril/2025

■ DBM

■ NEO ASSESSORIA

■ JURÍDICO





Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Boletos – Emissão e  
Pagamentos**



# Boletos – Emissão e Pagamentos



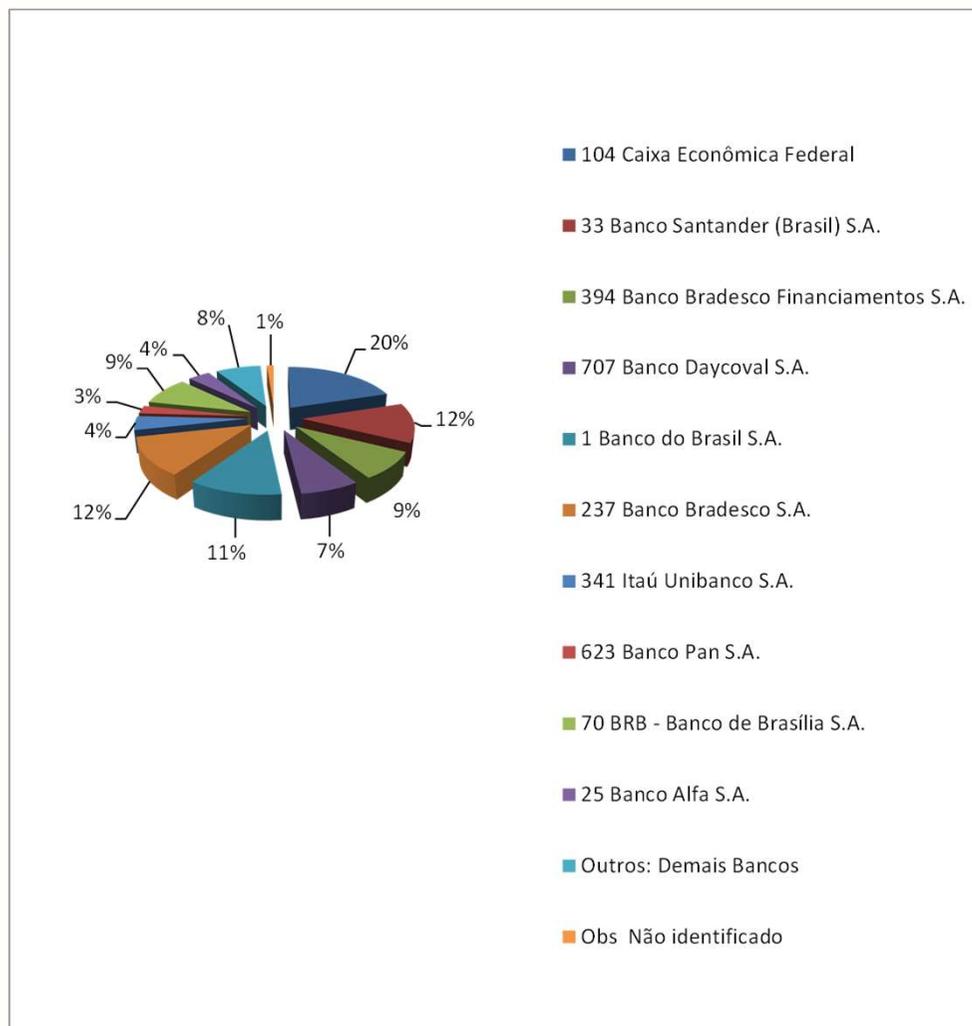
| BOLETOS EMITIDOS TOTAL E PAGOS       |                    |                     |                 |                     |
|--------------------------------------|--------------------|---------------------|-----------------|---------------------|
| Sumarizado por mês e ano de emissão. |                    |                     |                 |                     |
| Ano/Mes                              | Quantidade Emitida | Valor Emitido       | Quantidade Paga | Valor Pago          |
| 2024-01                              | 377                | 920.677,52          | 32              | 219.149,62          |
| 2024-02                              | 280                | 342.326,66          | 27              | 122.459,91          |
| 2024-03                              | 230                | 490.091,82          | 39              | 278.838,77          |
| 2024-04                              | 288                | 1.407.037,82        | 55              | 646.317,83          |
| 2024-05                              | 299                | 1.450.816,32        | 46              | 689.506,28          |
| 2024-06                              | 347                | 651.479,81          | 72              | 275.001,91          |
| 2024-07                              | 364                | 715.533,20          | 52              | 314.189,70          |
| 2024-08                              | 399                | 1.052.960,75        | 53              | 250.537,11          |
| 2024-09                              | 280                | 323.400,22          | 45              | 87.004,40           |
| 2024-10                              | 275                | 538.511,59          | 51              | 152.154,94          |
| 2024-11                              | 231                | 289.577,45          | 43              | 100.581,97          |
| 2024-12                              | 151                | 388.306,30          | 38              | 207.601,90          |
| <b>Totais</b>                        | <b>3.521</b>       | <b>8.570.719,46</b> | <b>553</b>      | <b>3.343.344,34</b> |
| 2025-01                              | 358                | 415.684,63          | 43              | 81.072,48           |
| 2025-02                              | 468                | 677.030,12          | 61              | 320.192,85          |
| 2025-03                              | 215                | 680.701,82          | 33              | 466.891,80          |
| 2025-04                              | 171                | 176.632,72          | 36              | 53.005,72           |
| <b>Totais</b>                        | <b>1.212</b>       | <b>1.950.049,29</b> | <b>173</b>      | <b>921.162,85</b>   |

**Obs.:** Boletos emitidos nos últimos dias de um mês podem ser pagos até os primeiros dias do mês seguinte.

# Boletos – Emissão e Pagamentos

## PORTABILIDADE - BOLETO

| BANCO - onde foi realizado o pagamento |                                    | QTD          |
|--|------------------------------------|--------------|
| 104                                    | Caixa Econômica Federal            | 1433         |
| 33                                     | Banco Santander (Brasil) S.A.      | 889          |
| 394                                    | Banco Bradesco Financiamentos S.A. | 612          |
| 707                                    | Banco Daycoval S.A.                | 514          |
| 1                                      | Banco do Brasil S.A.               | 811          |
| 237                                    | Banco Bradesco S.A.                | 857          |
| 341                                    | Itaú Unibanco S.A.                 | 314          |
| 623                                    | Banco Pan S.A.                     | 181          |
| 70                                     | BRB - Banco de Brasília S.A.       | 631          |
| 25                                     | Banco Alfa S.A.                    | 274          |
| Outros:                                | Demais Bancos                      | 557          |
| Obs                                    | Não identificado                   | 83           |
| <b>Total Geral</b>                     |                                    | <b>7.156</b> |



**OBS: Período de 01/2017 à 04/2025**



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Performance Atendimento**







Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Eficiências Alcançadas**



# Eficiências Alcançadas

| Ação  | Valor mensal | Renegociação Nova Proposta | jan/25                  | fev/25                | mar/25                  | abr/25                  | mai/25        | jun/25        | jul/25        | ago/25        | set/25        | out/25        | nov/25        | dez/25        | Economia Total Ano      |
|---|--------------|----------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------------------|
| Internalização de processos do JEC, Ações Monitorias e PROCON |              |                            | R\$ 1.225.328,48        | R\$ 640.214,03        | R\$ 2.818.213,34        | R\$ 2.046.889,98        |               |               |               |               |               |               |               |               | R\$ 6.730.645,83        |
| Redução de 1 posição  |              |                            |                         |                       |                         | R\$ 17.469,03           | R\$ 17.469,03 | R\$ 17.469,03 | R\$ 17.469,03 | R\$ 17.469,03 | R\$ 17.469,03 | R\$ 17.469,03 | R\$ 17.469,03 | R\$ 17.469,03 | R\$ 157.221,27          |
| Redução de 1 posição  |              |                            |                         |                       |                         | R\$ 6.200,00            | R\$ 6.200,00  | R\$ 6.200,00  | R\$ 6.200,00  | R\$ 6.200,00  | R\$ 6.200,00  | R\$ 6.200,00  | R\$ 6.200,00  | R\$ 6.200,00  | R\$ 55.800,00           |
|   |              |                            | <b>R\$ 1.225.328,48</b> | <b>R\$ 640.214,03</b> | <b>R\$ 2.818.213,34</b> | <b>R\$ 2.046.889,98</b> | <b>R\$ -</b>  | <b>R\$ 6.943.667,10</b> |

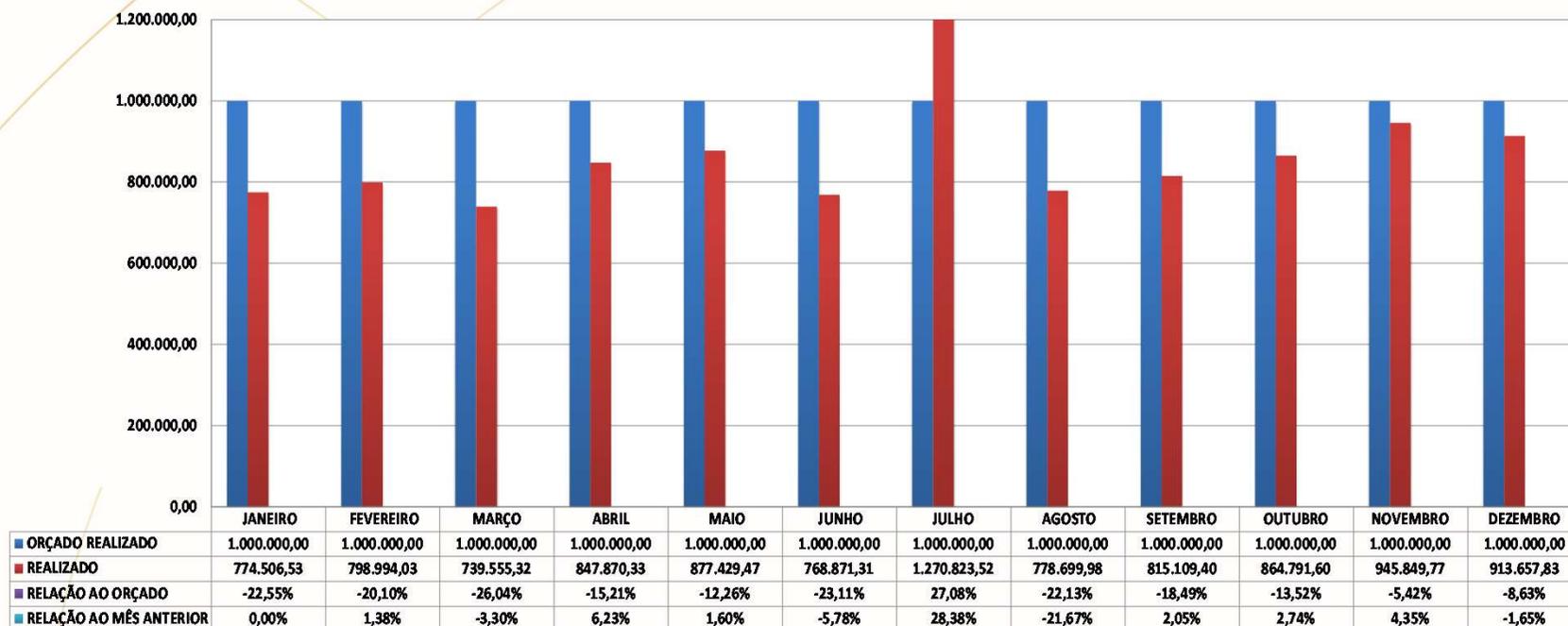


Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Planejamento Orçamentário**  
**Exercício 2024**  
**Exercício 2025**

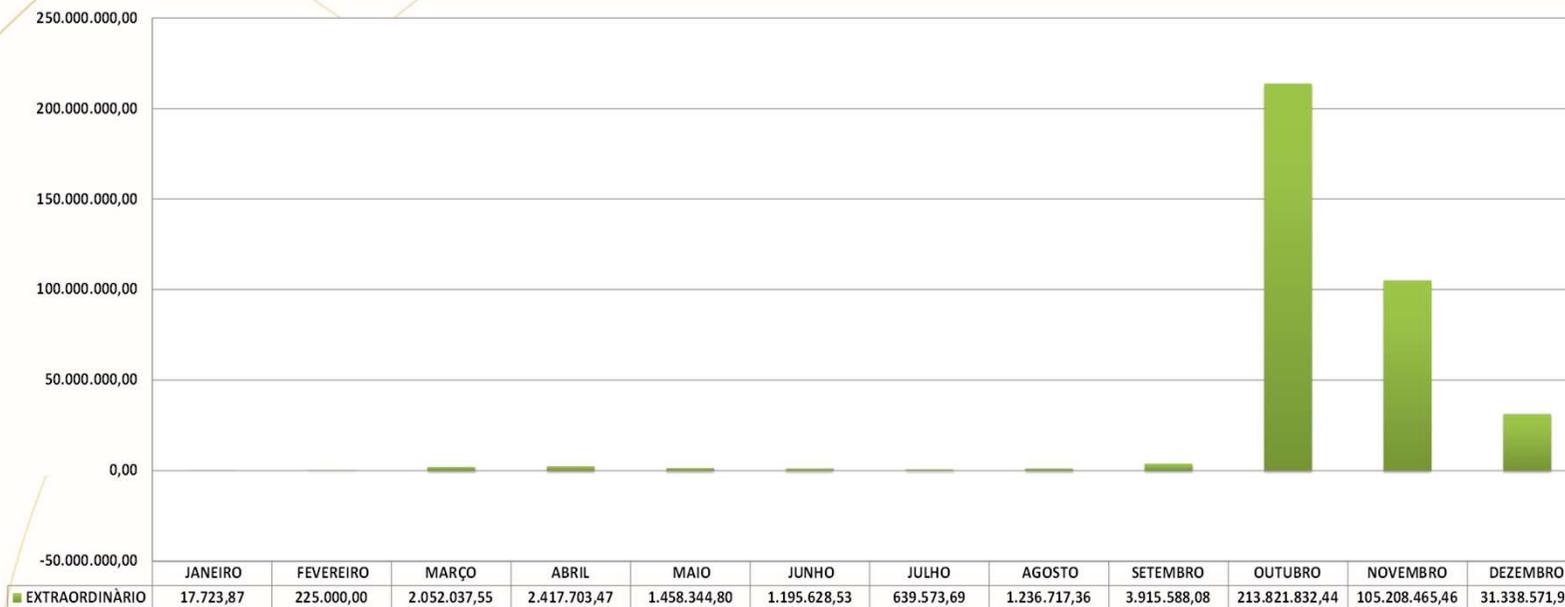


# Planejamento Orçamentário Anual – 2024



| TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO |               |
|----------------------------|---------------|
| ORÇADO                     | 12.000.000,00 |
| REALIZADO                  | 10.396.159,09 |
| Em relação ao orçado       | -13,37%       |

# Planejamento Orçamentário Extraordinário Anual - 2024



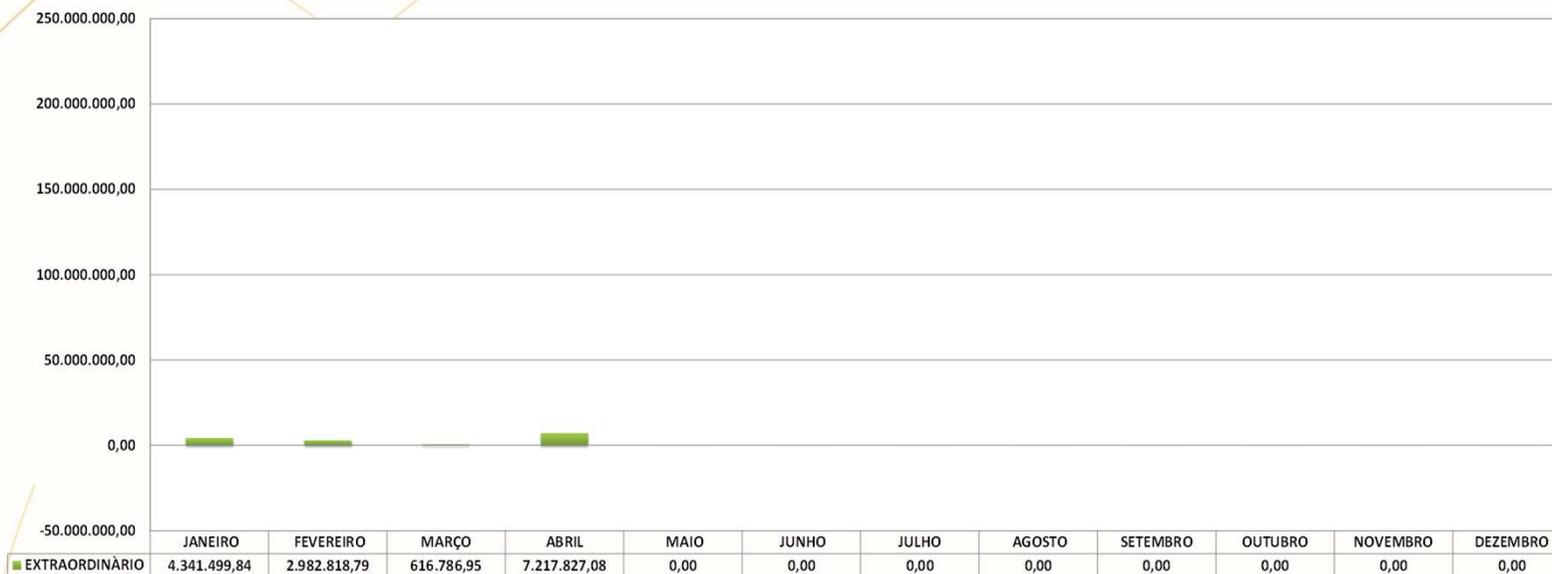
| TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO |                |
|----------------------------|----------------|
| ■ EXTRAORDINÁRIO           | 363.527.187,16 |

# Planejamento Orçamentário Anual - 2025



| TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO |               |
|----------------------------|---------------|
| ORÇADO                     | 12.000.000,00 |
| REALIZADO                  | 3.529.353,92  |
| Em relação ao orçado       | -70,59%       |

# Planejamento Orçamentário Extraordinário Anual - 2025



| TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO |               |
|----------------------------|---------------|
| ■ EXTRAORDINÁRIO           | 15.158.932,66 |





Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Cessionários**  
**Rateio de Despesas**



# Cessionários – Rateio de Despesas



## 1) Critérios para o Rateio

| MES BASE: ABR/2025 |                |              |                     |
|--------------------|----------------|--------------|---------------------|
| FILIAL             | DESPESA        | % CONSIGNADO | % DEMAIS ATIVIDADES |
| RJ                 | ADMINISTRATIVO | 80%          | 20%                 |
| RJ                 | ADMINISTRATIVO | 100%         | 0%                  |
| RJ                 | COBRANCA       | 100%         | 0%                  |
| RJ                 | INFORMATICA    | 95%          | 5%                  |
| RJ                 | INSTALACOES    | 100%         | 0%                  |
| RJ                 | PESSOAL        | 100%         | 0%                  |
| SP                 | ADMINISTRATIVO | 80%          | 0%                  |
| SP                 | ADMINISTRATIVO | 100%         | 20%                 |
| SP                 | COBRANCA       | 100%         | 0%                  |
| SP                 | INFORMATICA    | 80%          | 5%                  |
| SP                 | INFORMATICA    | 95%          | 20%                 |
| SP                 | INSTALACOES    | 80%          | 20%                 |
| SP                 | JURIDICO       | 0%           | 100%                |
| SP                 | JURIDICO       | 80%          | 20%                 |
| SP                 | PESSOAL        | 80%          | 20%                 |

# Cessionários – Rateio de Despesas



## 2 ) Critérios para o Rateio

| MES BASE: ABR/2025 |                | RELATORIO DE DESPESAS DOS CESSIONARIOS |              |                   |                     |                         |
|--------------------|----------------|--|--------------|-------------------|---------------------|-------------------------|
| FILIAL             | DESPESA        | VALOR DESPESA                          | % CONSIGNADO | VALOR CONSIGNADO  | % DEMAIS ATIVIDADES | VALOR DEMAIS ATIVIDADES |
| RJ                 | ADMINISTRATIVO | 22.708,33                              | 80%          | 18.166,66         | 20%                 | 4.541,67                |
| RJ                 | ADMINISTRATIVO | 4.065,70                               | 100%         | 4.065,70          | 0%                  | -                       |
| RJ                 | COBRANCA       | 3.901,11                               | 100%         | 3.901,11          | 0%                  | -                       |
| RJ                 | INFORMATICA    | 3.300,00                               | 95%          | 3.135,00          | 5%                  | 165,00                  |
| RJ                 | INSTALACOES    | 8.450,62                               | 100%         | 8.450,62          | 0%                  | -                       |
| RJ                 | PESSOAL        | 175.925,19                             | 100%         | 175.925,19        | 0%                  | -                       |
| SP                 | ADMINISTRATIVO | 13.073,88                              | 80%          | 10.459,10         | 0%                  | -                       |
| SP                 | ADMINISTRATIVO | 1.799,14                               | 100%         | 1.799,14          | 20%                 | 359,83                  |
| SP                 | COBRANCA       | 104.994,25                             | 100%         | 104.994,25        | 0%                  | -                       |
| SP                 | INFORMATICA    | 110.274,16                             | 80%          | 88.219,33         | 5%                  | 5.513,71                |
| SP                 | INFORMATICA    | 57.199,53                              | 95%          | 54.339,55         | 20%                 | 11.439,91               |
| SP                 | INSTALACOES    | 40.630,53                              | 80%          | 32.504,42         | 20%                 | 8.126,11                |
| SP                 | JURIDICO       | 250.000,00                             | 0%           | -                 | 100%                | 250.000,00              |
| SP                 | JURIDICO       | 30.608,78                              | 80%          | 24.487,02         | 20%                 | 6.121,76                |
| SP                 | PESSOAL        | 315.304,11                             | 80%          | 252.243,29        | 20%                 | 63.060,82               |
| <b>TOTAIS</b>      |                | <b>1.142.235,33</b>                    |              | <b>782.690,40</b> |                     | <b>349.328,79</b>       |

# Cessionários – Rateio de Despesas



## 3 ) Cessionários – Rateio

| ABRIL/2025                    |                         |                            |                                 |
|-------------------------------|-------------------------|----------------------------|---------------------------------|
| <b>CUSTO TOTAL DA MASSA</b>   | <b>1.111.626,55</b>     |                            |                                 |
| <b>CUSTO CONSIGNADO</b>       | <b>782.690,40</b>       |                            |                                 |
| CARTEIRA PROPRIA              | 479.084,82              |                            |                                 |
| A RATEAR AOS CESSIONARIOS     | 303.605,58              |                            |                                 |
| <b>CUSTO DEMAIS DESPESAS</b>  | <b>328.936,15</b>       |                            |                                 |
| <b>CARTEIRA TOTAL</b>         | <b>1.572.050.263,84</b> |                            |                                 |
| <b>CARTEIRA PROPRIA</b>       | <b>962.252.018,24</b>   |                            |                                 |
| <b>TOTAL CARTEIRA CEDIDA</b>  | <b>609.798.245,60</b>   |                            |                                 |
| FUNDO F ACB                   | 479.650.708,51          |                            |                                 |
| BANESTES                      | 526.977,94              |                            |                                 |
| CEF                           | 19.956.163,17           |                            |                                 |
| BANCO DO BRASIL               | 43.123.239,39           |                            |                                 |
| NOSSA CAIXA                   | 1.766.057,57            |                            |                                 |
| BANCO BRADESCO                | 16.058.509,96           |                            |                                 |
| BANRISUL                      | 48.716.589,06           |                            |                                 |
| PERCENTUAL DA CARTERIA CEDIDA | 38,79%                  |                            |                                 |
| <b>CESSIONARIO</b>            | <b>Recebimento</b>      | <b>% sobre recebimento</b> | <b>% recebido sobre despesa</b> |
| BANRISUL                      | 33.561,57               | 12,64%                     | 38.365,35                       |
| BANCO BRADESCO                | 428,82                  | 0,16%                      | 490,20                          |
| BANCO DO BRASIL               | 2.102,49                | 0,79%                      | 2.403,43                        |
| NOSSA CAIXA                   | 220,77                  | 0,08%                      | 252,37                          |
| BANESTES                      | -                       | 0,00%                      | -                               |
| CEF                           | 4.339,23                | 1,63%                      | 4.960,32                        |
| FUNDO F ACB                   | 224.937,83              | 84,69%                     | 257.133,92                      |
| <b>Total</b>                  | <b>265.590,71</b>       | <b>100,00%</b>             | <b>303.605,58</b>               |



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Ações - em Andamento**  
**Operacional e Depto Jurídico**



# Ações no Dejur

Internalização dos processos eletrônicos envolvendo a Massa Falida.

Defesa da Massa Falida tanto nas ações ajuizadas perante o JEC (requerendo a extinção do feito em razão da ilegitimidade passiva da Massa Falida para figurar nas ações perante o Juizado) como nas demandas perante a Justiça Comum (nas quais são necessárias a defesa de mérito).

Proposituras de ações monitorias representando uma eficiência de 8% (oito por cento) sobre o valor da dívida distribuído da seguinte forma: 1% na distribuição, 1% nos embargos/sentença e 6% sobre o valor recuperado.

Todas as demandas recebidas oriundas do PROCON são respondidas internamente por e-mail ou ofício.

| <b>Carteira Ativa Total<sup>1</sup> - Jurídico Interno – Base Atualizada até 30/04/2025</b> |                   |                             |
|---|-------------------|-----------------------------|
| <b>Tipo de Demanda</b>  | <b>Quantidade</b> | <b>Valor Envolvido</b>      |
| Cobrança Judicial – PF<br>(8% do valor envolvido)   | 4.591             | R\$ 908.091.726,60          |
| Justiça Comum<br>(R\$ 1.800,00 por ação)  | 3.366             | R\$ 110.154.273,57          |
| Juizado Especial Cível<br>(R\$ 500,00 por ação)   | 726               | R\$ 14.909.294,25           |
| Ações Especiais<br>(R\$ 800,00 por ação/média mensal)                                       | 52                | R\$ 305.239.377,50          |
| Procon<br>(R\$ 450,00 por demanda)  | 0                 | R\$ -                       |
| <b>Total</b>  | <b>8.735</b>      | <b>R\$ 1.338.394.671,92</b> |

<sup>1</sup> considera processos ativos no ISJ.

# Ações em Andamento no Dejur

| <u>JUIZADO ESPECIAL CIVEL</u>               |                         | <u>JUSTIÇA COMUM</u>                          |                         |
|---|-------------------------|---|-------------------------|
| PERÍODO                                     | 01/04/2025 a 30/04/2025 | PERÍODO                                       | 01/04/2025 a 30/04/2025 |
| SISTEMAS UTILIZADOS                         | PJE, PROJUDI E-SAJ      | SISTEMAS UTILIZADOS                           | PJE, PROJUDI E-SAJ      |
| QUANTIDADE DE DEMANDAS INTERNAS             | 3                       | QUANTIDADE DE DEMANDAS INTERNAS               | 5                       |
| ECONOMIA MENSAL TOTAL - R\$ 500,00 POR AÇÃO | R\$ 1.500,00            | ECONOMIA MENSAL TOTAL - R\$ 1.800,00 POR AÇÃO | R\$ 9.000,00            |

| <u>AÇÕES ESPECIAIS</u>                      |                         | <u>PROCON</u>                               |                         |
|---|-------------------------|---|-------------------------|
| PERÍODO                                     | 01/04/2025 a 30/04/2025 | PERÍODO                                     | 01/04/2025 a 30/04/2025 |
| SISTEMAS UTILIZADOS                         | PJE, PROJUDI E-SAJ      | SISTEMAS UTILIZADOS                         |                         |
| QUANTIDADE DE DEMANDAS INTERNAS             | 52                      | QUANTIDADE DE DEMANDAS INTERNAS             | 8                       |
| ECONOMIA MENSAL TOTAL - R\$ 800,00 POR AÇÃO | R\$ 41.600,00           | ECONOMIA MENSAL TOTAL - R\$ 450,00 POR AÇÃO | R\$ 3.600,00            |

| <u>COBRANÇA JUDICIAL-PF</u>                   |                         |
|---|-------------------------|
| PERÍODO                                       | 01/04/2025 a 30/04/2025 |
| SISTEMAS UTILIZADOS                           | PJE, PROJUDI E-SAJ      |
| QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS (*)              | 47                      |
| VALOR TOTAL                                   | R\$ 24.877.374,74       |
| DISTRIBUIÇÃO (1% DO VALOR TOTAL)              | R\$ 248.773,75          |
| <b>ECONOMIA TOTAL (R\$ 8% DO VALOR TOTAL)</b> | <b>R\$ 1.990.189,98</b> |

(\*) Baseado em análise interna e diante do valor elevado das custas judiciais 03 processos foram arquivados.