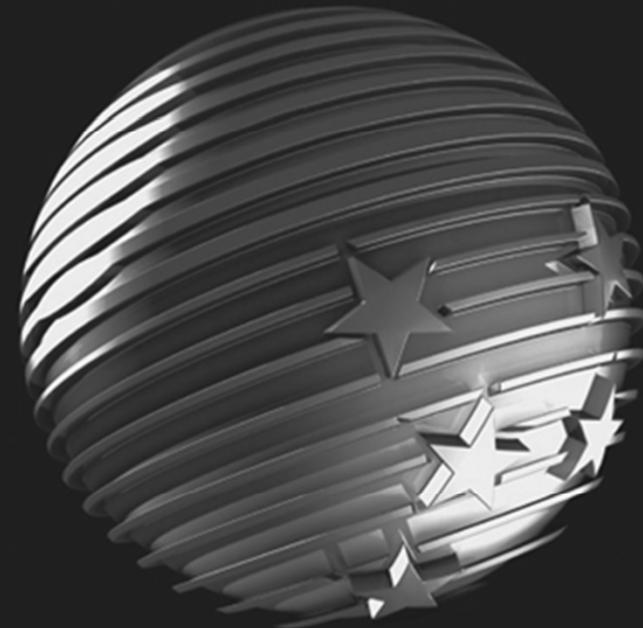




Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Relatório da Administração**  
**Período 01/06/17 até 30/06/17**



# Índice

---

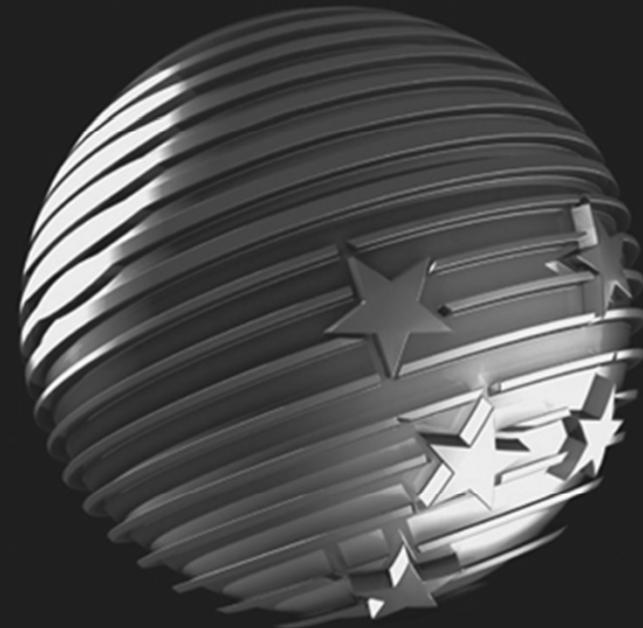


1. Comportamento Carteiras de Aplicações
2. Recebimentos CPP
3. Carteira de Consignado
4. Óbito – Contratos
5. Convênios – Inadimplência
6. Recuperação de Cobrança
7. Boletos – Emissão e Pagamentos
8. Performance Atendimento
9. Eficiências Alcançadas
10. Planejamento Orçamentário Exercício 2017
11. Cessionários – Rateio de Despesas
12. Digitalização Legado – Força Tarefa
13. Ações em Andamento



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Comportamento**  
**Carteira de Aplicações**



# Carteira de Aplicações

---

## **Evolução Carteira de Aplicações CDB's**

A Carteira de Aplicações está composta por aplicações no Banco do Brasil conforme discriminados abaixo:

- Operações Compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, com opção de livre resgate diário indexadas a taxa de 98% do CDI. Sem retenção de IR e IOF
- Cotas de Fundos de Investimentos Banco do Brasil Curto Prazo Corporativo, com opção de livre resgate diário. Sem retenção de IR e IOF



# Carteira de Aplicações



	COMPROMISSADAS					
	JAN/17	FEV/17	MAR/17	ABR/17	MAI/17	JUN/17
SALDO INICIAL	3.049.239.998,90	3.099.620.769,07	3.144.591.182,61	3.173.164.693,43	3.201.318.766,42	3.101.627.659,42
APLICAÇÃO	18.383.074,57	18.605.181,08	15.409.266,55	13.631.223,08	32.037.806,74	17.735.258,94
RENTABILIDADE	32.554.013,32	26.365.232,46	32.388.607,26	24.513.197,58	29.108.614,15	24.735.022,06
RESGATE	556.317,72	0,00	19.224.362,99	9.990.347,67	160.837.527,89	0,00
SALDO FINAL	3.099.620.769,07	3.144.591.182,61	3.173.164.693,43	3.201.318.766,42	3.101.627.659,42	3.144.097.940,42

	BB CP CORP					
	JAN/17	FEV/17	MAR/17	ABR/17	MAI/17	JUN/17
SALDO INICIAL	1.512.152,24	1.511.398,99	1.524.247,29	1.539.945,05	1.523.093,50	1.511.398,99
APLICAÇÃO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RENTABILIDADE	16.127,55	12.848,30	15.697,76	11.694,51	13.705,79	11.982,89
RESGATE	16.880,80	0,00	0,00	28.546,06	25.400,30	0,00
SALDO FINAL	1.511.398,99	1.524.247,29	1.539.945,05	1.523.093,50	1.511.398,99	1.523.381,88

# Carteira de Aplicações

---

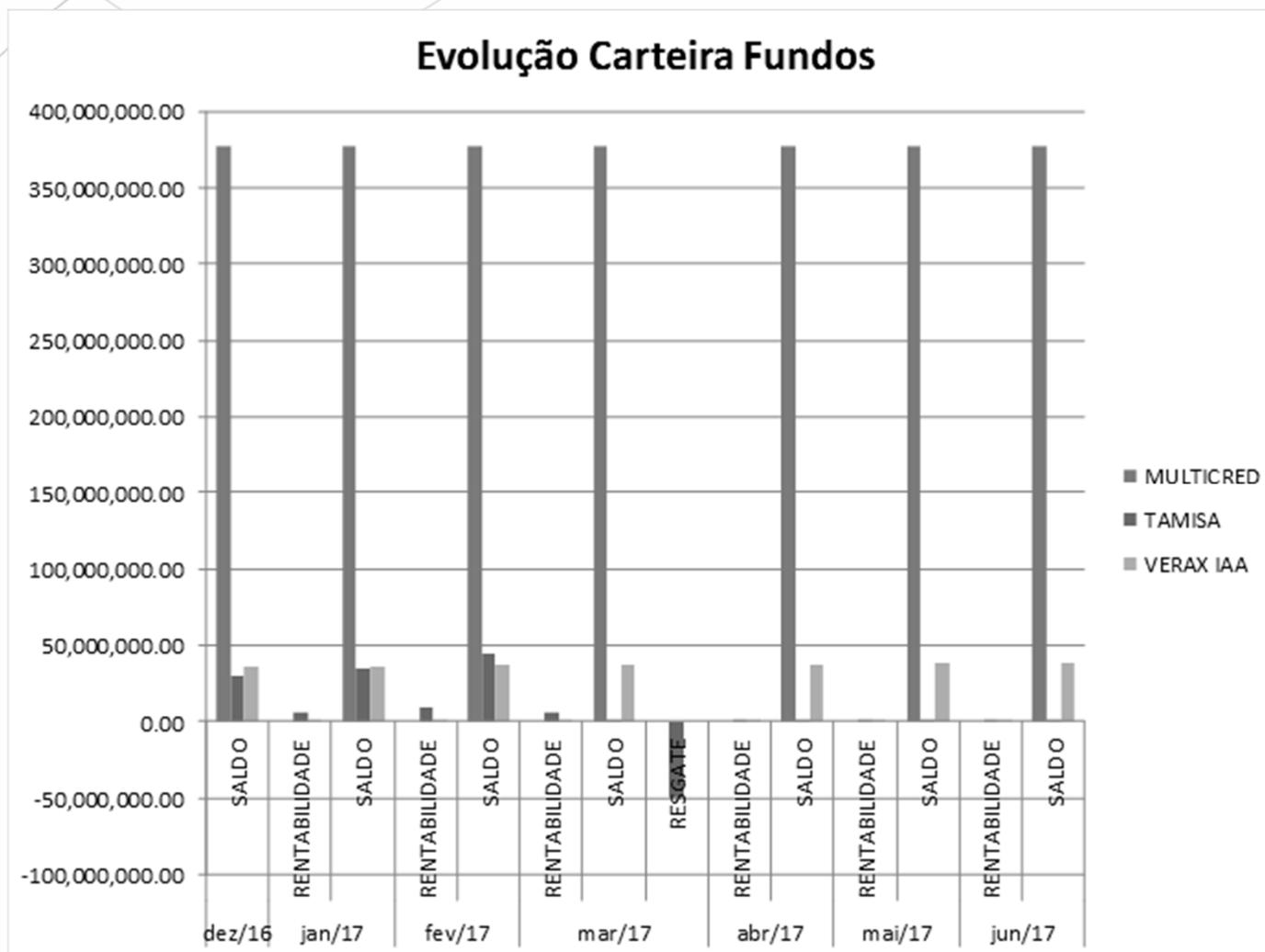


## **Evolução Carteira de Aplicações Fundos de Investimentos**

A Carteira de Fundos de Investimentos está composta por cotas aplicadas conforme discriminados abaixo:

- Tamisa Fundo de Investimento Multimercado: 15,651.38546170 cotas administradas pela VERAX SERVIÇOS FINANCEIROS LTDA
- Fidc Bcsul Verax Multicred Financeiro: 477,195.85169683 cotas administradas pelo CRUZEIRO DO SUL S.A. DTVM
- Verax IAA Fidc não Padronizados: 9,250000 cotas administradas pela SOCIEDADE CORRETORA PAULISTA S.A.

# Carteira de Aplicações



# Carteira de Aplicações



## Evolução Carteira de Aplicações Fundos

JAN/17					
Fundo	Saldo Dez/16	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	29,806,762.77	0.00	5,787,615.17	35,594,377.94	538486.978295
MULTICRED (*)	376,707,810.88	0.00	0.00	376,707,810.88	477195.851697
VERAX IAA	35,889,503.28	0.00	558,778.55	36,448,281.83	9.250000

FEV/17					
Fundo	Saldo Jan/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	35,594,377.94	0.00	9,485,859.98	45,080,237.92	538486.978295
MULTICRED (*)	376,707,810.88	0.00	0.00	376,707,810.88	477195.851697
VERAX IAA	36,448,281.83	0.00	462,836.98	36,911,118.81	9.250000

MAR/17					
Fundo	Saldo Fev/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	45,080,237.92	49,457,370.00	5,881,342.24	1,504,210.16	15651.385462
MULTICRED (*)	376,707,810.88	0.00	0.00	376,707,810.88	477195.851697
VERAX IAA	36,911,118.81	0.00	616,157.46	37,527,276.27	9.250000

# Carteira de Aplicações



## Evolução Carteira de Aplicações Fundos

ABR/17					
Fundo (*)	Saldo Mar/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	1,504,210.16	0.00	27,348.39	1,531,558.55	15651.385462
MULTICRED (**)	376,707,810.88	0.00	0.00	376,707,810.88	477195.851697
VERAX IAA	37,527,276.27	0.00	474,175.64	38,001,451.91	9.250000

MAI/17					
Fundo (*)	Saldo Abr/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	1,531,558.55	0.00	24,470.60	1,556,029.15	15651.385462
MULTICRED (**)	376,707,810.88	0.00	0.00	376,707,810.88	477195.851697
VERAX IAA	38,001,451.91	0.00	586,802.89	38,588,254.80	9.250000

JUN/17					
Fundo (*)	Saldo Mai/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade cotas
TAMISA	1,556,029.15	0.00	26,671.93	1,582,701.08	15651.385462
MULTICRED (**)	376,707,810.88	0.00	0.00	376,707,810.88	477195.851697
VERAX IAA	38,588,254.80	0.00	568,348.00	39,156,602.80	9.250000

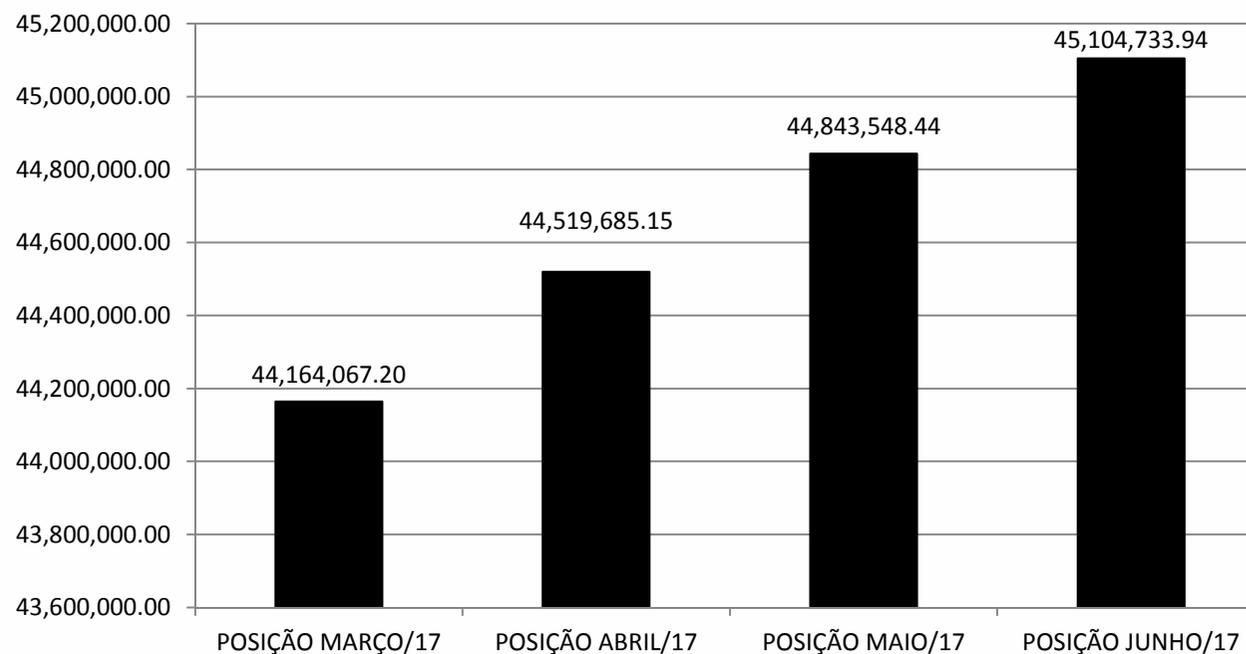
(\*) Em Março/2017 houve o resgate de 522,835.59283280 cotas do fundo Tamisa, totalizando R\$ 49.457.370,01

(\*\*) Em razão da solicitação de extinção do FIDC Bcsul Verax Multicred Financeiro, não ocorreram variações no saldo do fundo

# Carteira de Aplicação Título Público

30/06/2017

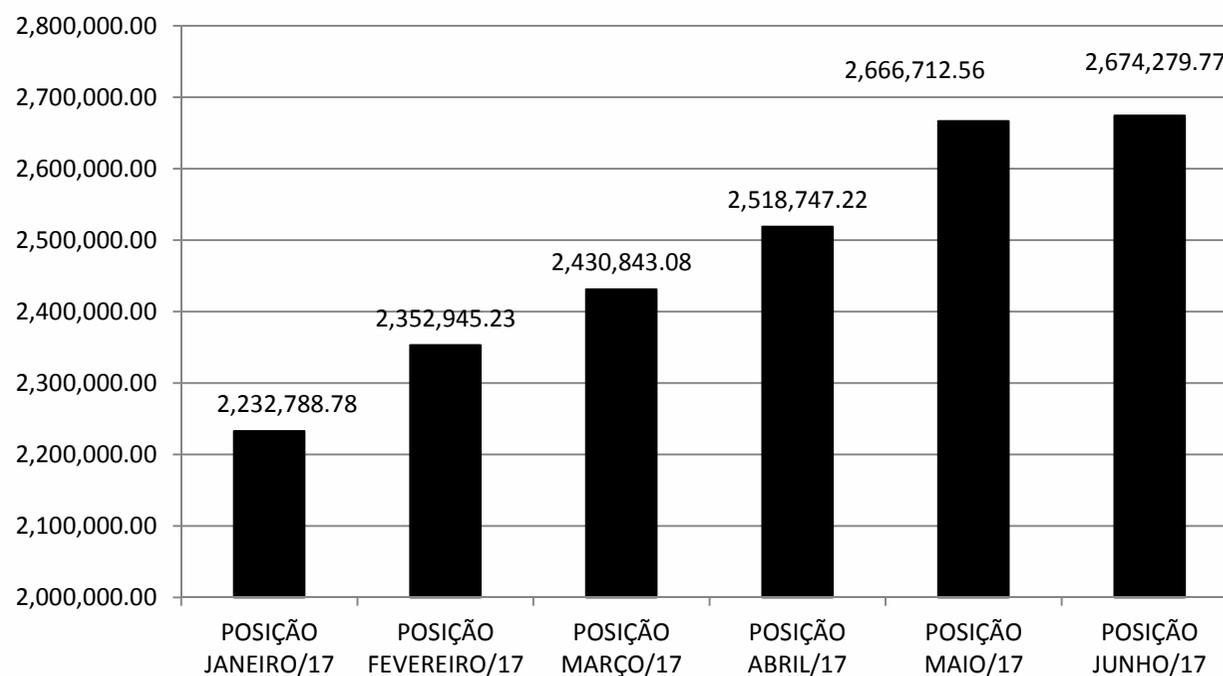
SIGLA	TÍTULO	VENC.	POSIÇÃO ABERTURA	POSIÇÃO ATUAL	POSIÇÃO LIQUIDA	PU NOMINAL ATUAL (PAR)	FINANCEIRO PU PAR	FINANCEIRO PU MERCADO MAR/17	PU LASTRO (RES 550)	FINANCEIRO PU LASTRO	PU MERCADO	FINANCEIRO PU MERCADO ABR/17	PU MERCADO	FINANCEIRO PU MERCADO MAI/17	PU MERCADO	FINANCEIRO PU MERCADO
NTN-B	760199	15/08/2018	14,536	14,536	14.536 C	2,986.26921500	43,408,409.30	44,164,067.20	3,049.19434052	44,323,088.93	3,062.71912200	44,519,685.15	3,084.99920500	44,843,548.44	3,102.96738700	45,104,733.94
TOTAL							43,408,409.30	44,164,067.20	-	44,323,088.93	-	44,519,685.15	-	44,843,548.44	-	45,104,733.94



# Carteira de Aplicação Ações Visa

30/06/2017

SIGLA	QUANTIDADE AÇÕES	VLR MERCADO EM REAIS 31/01/17	VLR MERCADO EM REAIS 28/02/17	VLR MERCADO EM REAIS 31/03/17	VLR MERCADO EM REAIS 28/04/17	VLR MERCADO EM REAIS 31/05/17	COTAÇÃO EM US\$ 30/06/17	VLR EM DÓLAR	DOLAR PTAX	VLR MERCADO EM REAIS
AÇÕES VISA	8,633	2,232,788.78	2,352,945.23	2,430,843.08	2,518,747.22	2,666,712.56	93.78	809,602.74	3.3032	2,674,279.77
<b>TOTAL</b>	<b>8,633</b>							<b>809,602.74</b>	<b>-</b>	<b>2,674,279.77</b>



## Evolução Carteira de Aplicações Ações

A Carteira de Ações está composta por cotas aplicadas conforme discriminados abaixo:

<b>Dados do Investidor</b>			
Nome/Razão Social BANCO CRUZEIRO DO SUL S/A	CPF/CNPJ 062.136.254/0001-99	Código do Investidor 00010163734	
Dados bancários para crédito de proventos		Banco 237	Agência 03820
		Conta e Dígito 00000062553510	
<b>Dados do Emissor e Posição de Ativos</b>			
Razão Social do Emissor TELECOMUNICACOES BRASILEIRAS SA TELEBRAS	CNPJ 000.336.701/0001-04	Ativo Emitido ACAO	Conta de Ativo 00602 / 002711341
Tipo de Ativo	Quantidade Livre	Quantidade Bloqueada	Quantidade Vinculada
ON	592.598	0	0
PN	542.630	0	0
			<b>Quantidade Total</b>
			592.598
			542.630
<b>Movimentações por Tipo de Ativo no Período</b>			
Data	Lançamento	Quantidade	D/C
ACOES ORDINARIAS			
20/03/2017	SALDO INICIAL		
			0
20/03/2017	TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL	592.598	C
			592.598
ACOES PREFERENCIAIS			
20/03/2017	SALDO INICIAL		
			0
20/03/2017	TRANSF. P/ ORDEM JUDICIAL	542.630	C
			542.630

Saldos sujeitos à alterações por eventuais operações em trânsito até o final do expediente.

## Evolução Carteira de Aplicações Ações

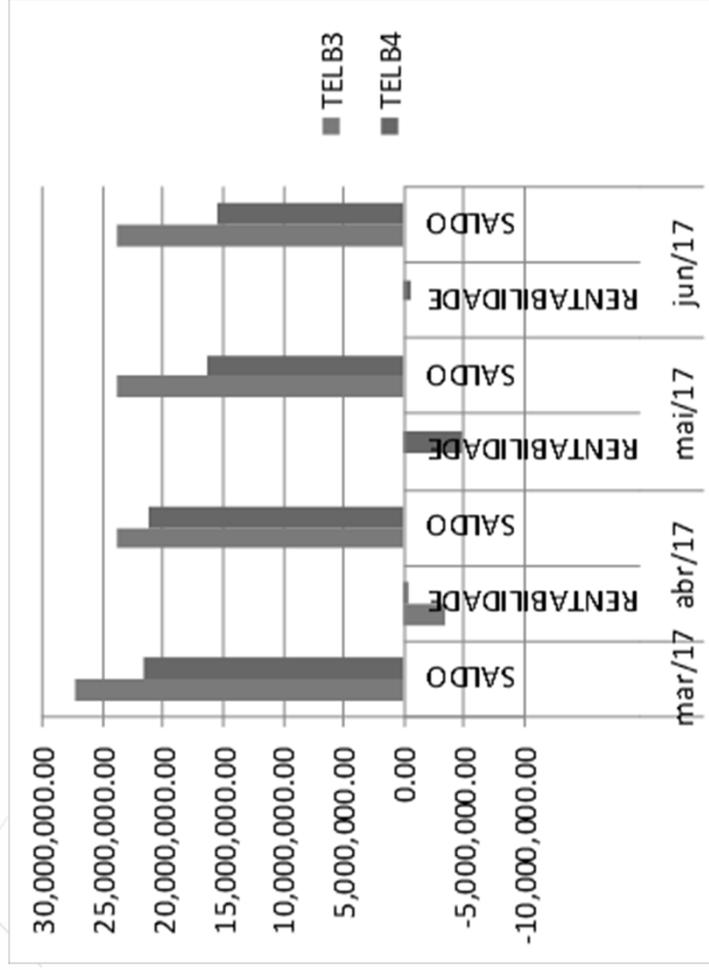
AÇÃO	ABR/17					
	Saldo mar/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	27,318,767.80	-	- 3,525,958.10	23,792,809.70	592,598	40.15
TELB4 - AP	21,629,231.80	-	- 466,661.80	21,162,570.00	542,630	39.00
	48,947,999.60			44,955,379.70		

AÇÃO	MAI/17					
	Saldo abr/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	23,792,809.70	-	-	23,792,809.70	592,598	40.15
TELB4 - AP	21,162,570.00	-	- 4,943,359.30	16,219,210.70	542,630	29.89
	44,955,379.70			40,012,020.40		

AÇÃO	JUN/17					
	Saldo mai/17	Resgate	Rentabilidade	Saldo	Quantidade ações	Preço ação
TELB3 - AO	23,792,809.70	-	-	23,792,809.70	592,598	40.15
TELB4 - AP	16,219,210.70	-	- 672,861.20	15,546,349.50	542,630	28.65
	40,012,020.40			39,339,159.20		



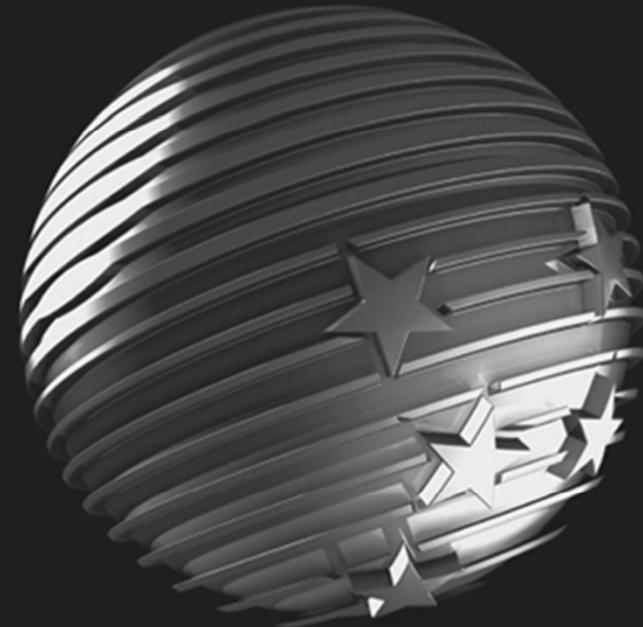
## Evolução Carteira de Aplicações Ações



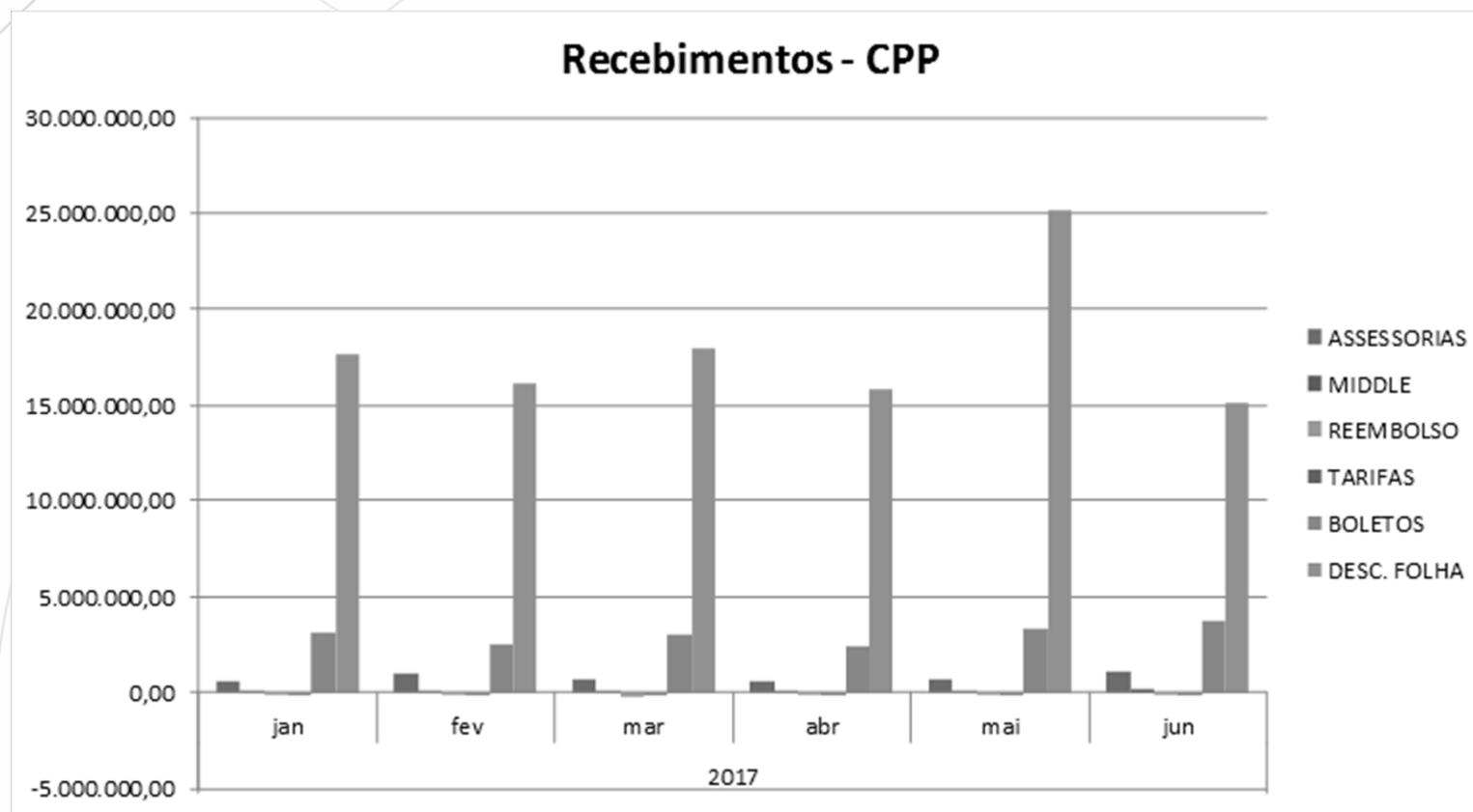


Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

Recebimentos - CPP



# Recebimento CPP



# Recebimento CPP

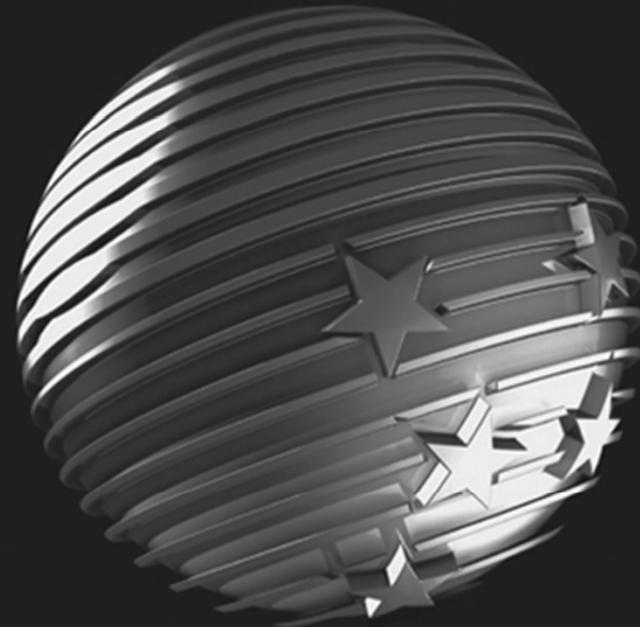


MÊS	ASSESSORIAS	DESC. FOLHA	MIDDLE	BOLETOS	REEMBOLSO	TARIFAS	TOTAL GERAL
JAN/17	543.616,43	17.659.982,76	74.008,42	3.071.765,11	- 99.430,62	- 6.540,18	21.243.401,92
FEV/17	937.908,90	16.185.948,20	59.990,53	2.520.766,42	- 106.423,05	- 7.495,76	19.590.695,24
MAR/17	683.895,71	17.945.293,52	107.397,65	3.023.723,75	- 181.935,95	- 6.322,53	21.572.052,15
ABR/17	531.901,83	15.840.819,36	88.579,89	2.451.213,79	- 80.159,79	- 7.643,67	18.824.711,41
MAI/17	701.352,07	25.198.502,71	74.303,64	3.266.233,32	- 164.480,23	- 6.469,89	29.069.441,62
JUN/17	1.059.304,46	15.098.972,62	186.890,92	3.741.858,15	- 146.408,88	- 7.213,50	19.933.403,77
TOTAL GERAL	4.457.979,40	107.929.519,17	591.171,05	18.075.560,54	- 778.838,52	- 41.685,53	130.233.706,11



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

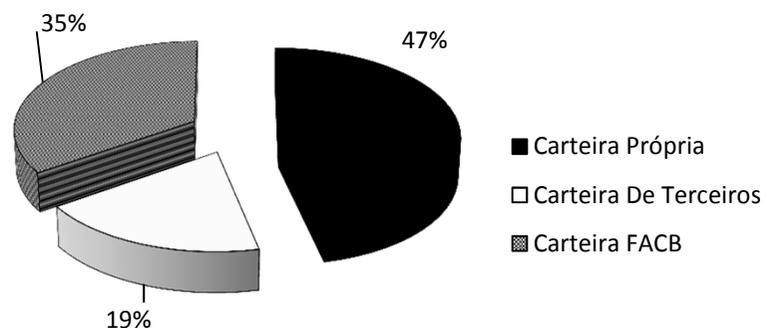
**Carteira de Consignado**



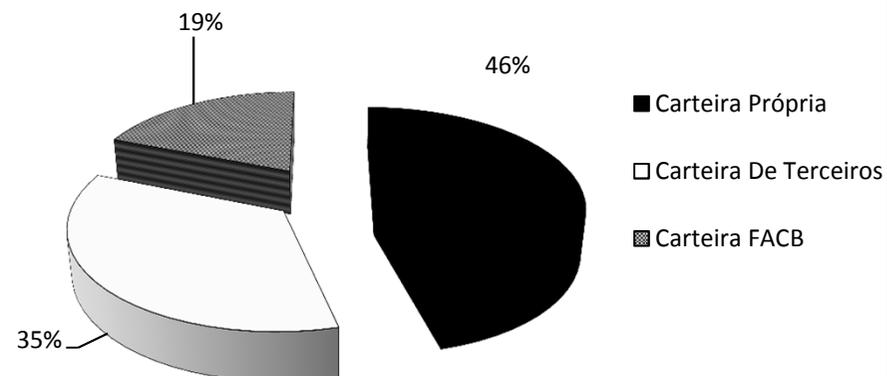
# Carteira de Consignado

Carteira	Contratos	Valor Presente
Carteira Própria	216,834	981,563,685
Carteira De Terceiros	167,911	394,299,956
Carteira FACB	91,856	734,416,805
<b>Total Geral</b>	<b>476,601</b>	<b>2,110,280,446.00</b>

## Participação por Valor



## Participação por quantidade de Contratos

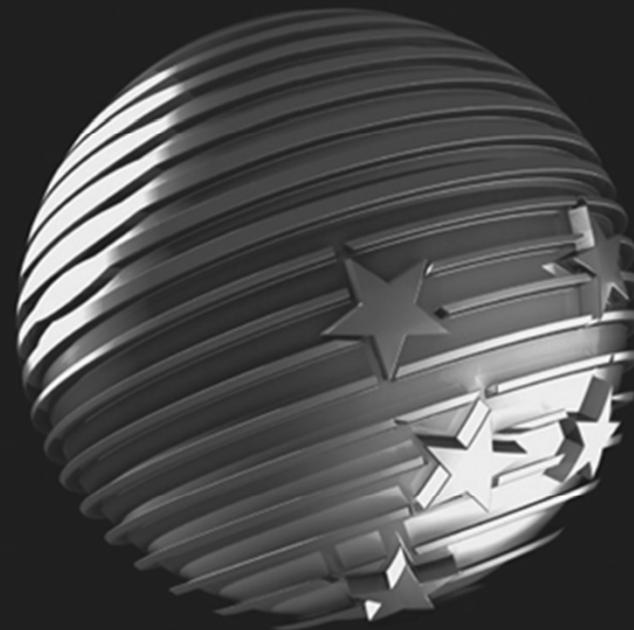


- O saldo da Carteira Própria contempla a totalidade da Carteira do Banco mais a Carteira do FIDC Multicred ;
- O saldo da Carteira de Terceiros contempla a totalidade da Carteira Cedida (Coobrigados e Outros) ;
- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos ;



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Óbitos – Contratos**



# Óbitos - Contratos



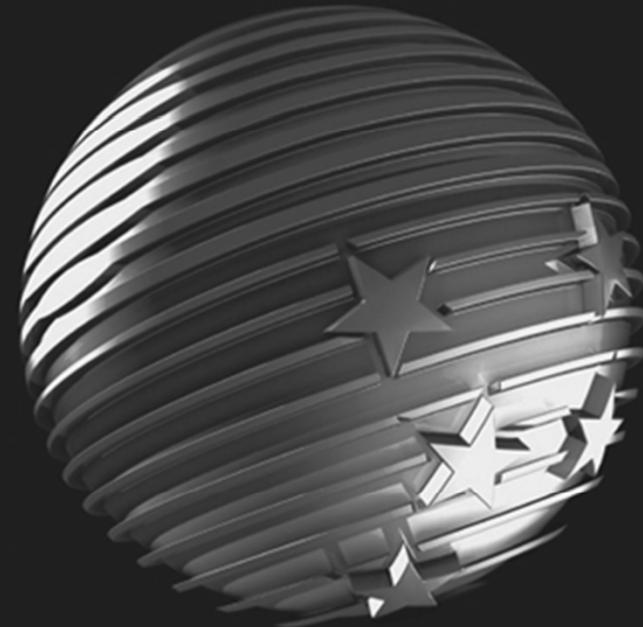
FAIXA - SALDO DEVEDOR	QUANTIDADE DE CLIENTES-CPF	QUANTIDADE DE CONTRATOS	ACUMULADO - SALDO DEVEDOR	ACUMULADO - VALOR PRESENTE
01 - 0,00 A 10.000,00	65,740	85,029	174,281,167.78	174,232,504.11
02 - 10.000,01 A 20.000,00	5,249	10,289	73,553,530.45	73,474,072.52
03 - 20.000,01 A 30.000,00	1,680	3,472	40,814,943.96	40,737,168.51
04 - 30.000,01 A 50.000,00	1,195	2,387	45,650,290.21	45,439,494.97
05 - 50.000,01 A 100.000,00	753	1,499	52,720,190.26	52,216,179.70
06 - > 100.000,01	641	1,365	137,579,842.41	132,744,017.97
<b>Total Geral</b>	<b>75,258</b>	<b>104,041</b>	<b>524,599,965.07</b>	<b>518,843,437.78</b>

- O Valor Presente compreende a aplicação de correção e/ou outros valores devidos;



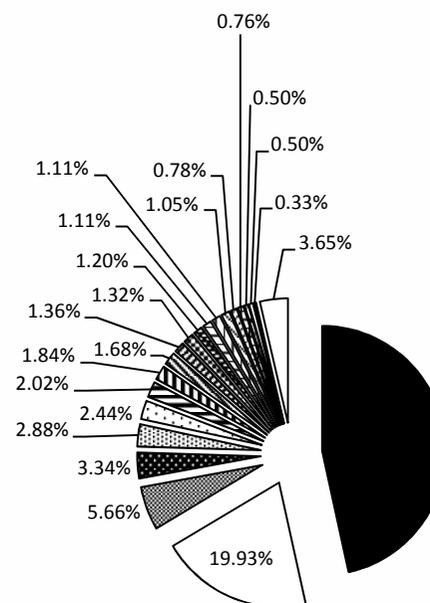
Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Convênios – Inadimplência**



# Convênios - Inadimplência

20 Maiores Convênios com Inadimplência		
Loja	Nome Loja	Total
0271	GOV AP	22,738,676.75
0053	GOV RJ	9,734,762.38
0057	GOV RN	2,767,137.43
0289	PREF RIBEIRAO	1,632,491.08
1462	ASSEMB LEG RO	1,408,953.36
0100	GOV MT	1,190,507.89
1304	MIN PLANEJAMENTO ORC	987,248.59
1662	PREFEITURA MUNICIPAL	901,255.83
1285	MIN PUB RO	822,348.30
0117	GOV AM	663,730.77
0098	PREF MACEIO	644,474.85
0106	GOV MA	584,170.30
1622	PREF CACHOEIRA DOUR	542,287.53
0175	PREF SAO LUIS	541,604.28
1552	MIN PUB RO - PAE	513,241.50
1321	ASSEMB LEG AC	382,767.61
0103	GOV PI	370,035.16
1268	PREF BOA VISTA	243,178.29
1297	TRIB JUST MA	241,918.83
1553	MIN PUB RO - ATS	159,108.96
9999	DEMAIS CONVÊNIOS	1,785,105.82
	Total Geral	48,855,005.51



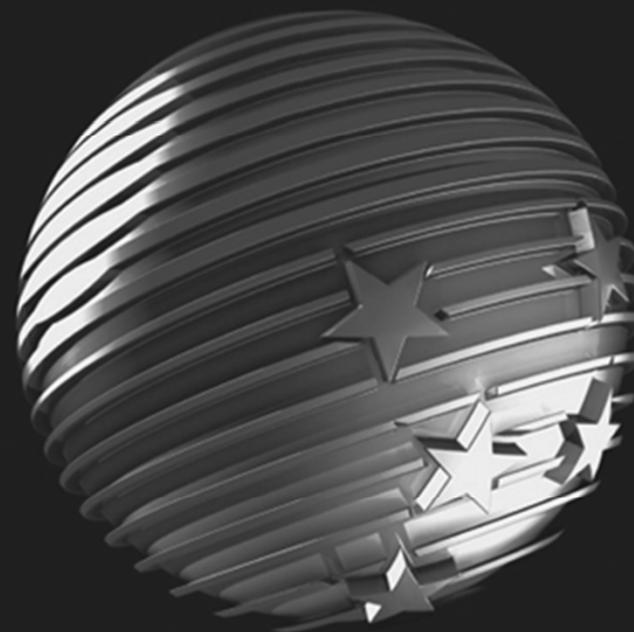
- 0271 GOV AP
- 0053 GOV RJ
- ▣ 0057 GOV RN
- 0289 PREF RIBEIRAO
- ▣ 1462 ASSEMB LEG RO
- 0100 GOV MT
- ▣ 1304 MIN PLANEJAMENTO ORCAMENTO E GESTAO
- 1662 PREFEITURA MUNICIPAL DE MACAPA
- ▣ 1285 MIN PUB RO
- ▣ 0117 GOV AM
- ▣ 0098 PREF MACEIO
- ▣ 0106 GOV MA
- ▣ 1622 PREF CACHOEIRA DOURADA
- 0175 PREF SAO LUIS
- ▣ 1552 MIN PUB RO - PAE
- ▣ 1321 ASSEMB LEG AC
- ▣ 0103 GOV PI
- ▣ 1268 PREF BOA VISTA
- 1297 TRIB JUST MA
- 1553 MIN PUB RO - ATS
- 9999 DEMAIS CONVÊNIOS

OBS: O total apresentado, representam contratos com parcelas inadimplentes até a data base 30/06/2017.



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

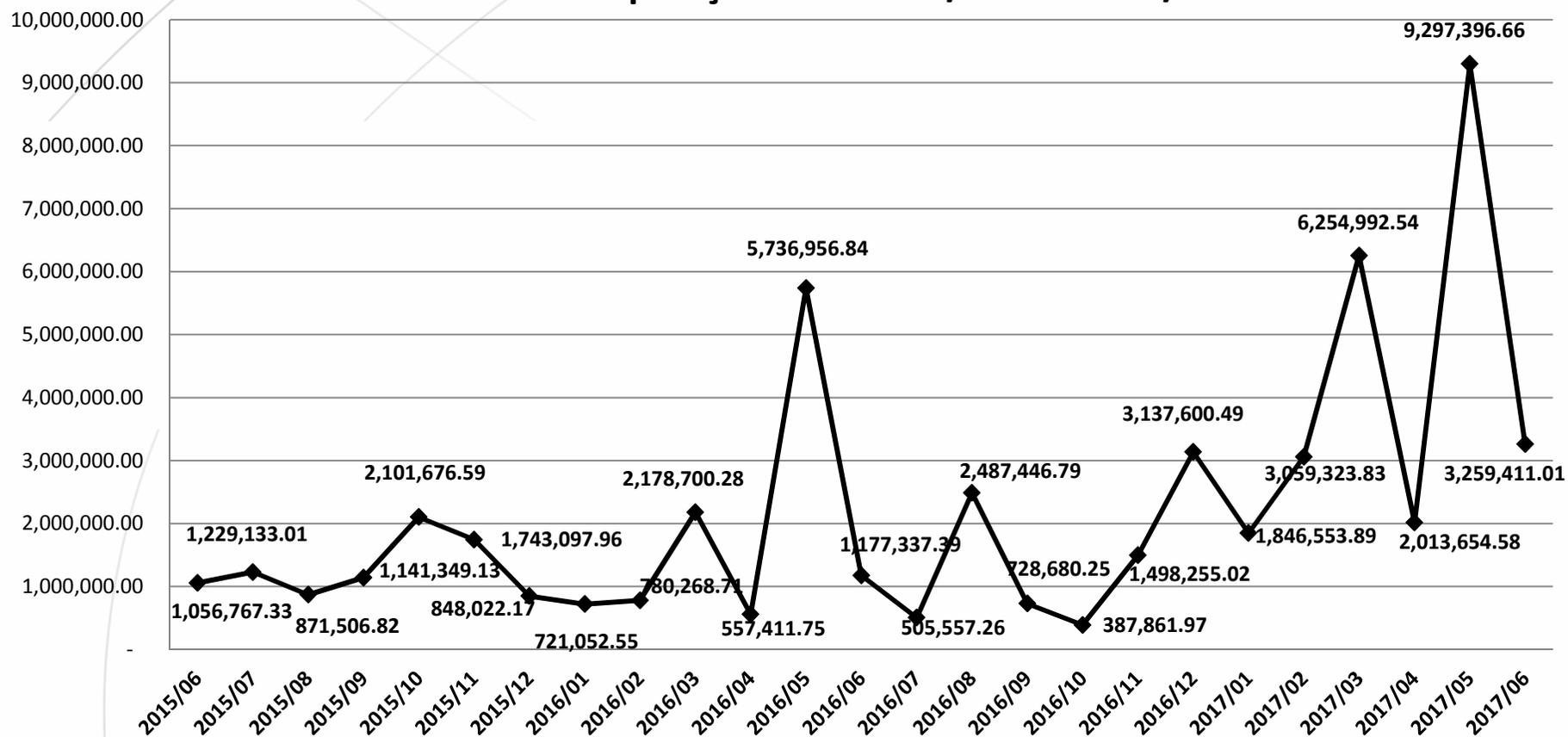
Recuperação de  
Cobrança



# Evolução Carteira de Cobrança



## Recuperação total 2015/06 até 2017/06

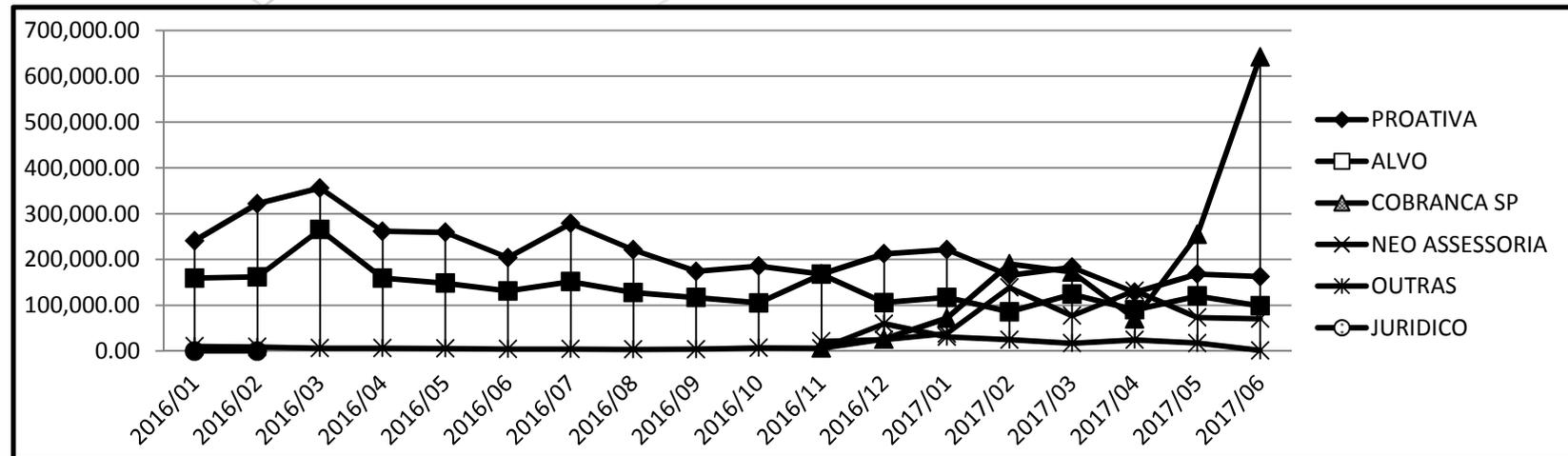


# Analítico Recuperação de Cobrança

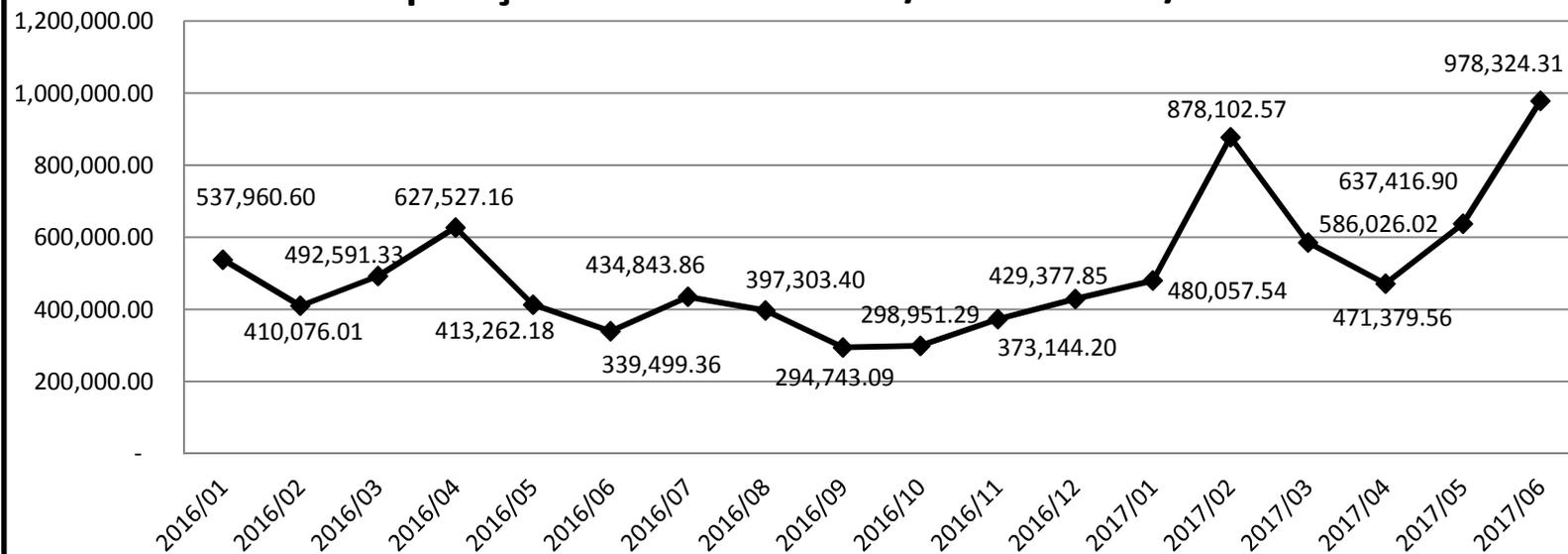


MESES	RECUPERAÇÃO ASSESSORIA		EX-FUNCIONÁRIO		CARTÃO		QUITAÇÃO		REC CONVÊNIO		REEMP CONVENIO		TOTAL	
	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor	Quant.	Valor
2015/06	723	486,956.15	18	50,046.44	-	-	68	469,835.52	258	49,929.22	-	-	809	1,056,767.33
2015/07	847	603,969.23	22	12,010.28	-	-	53	211,078.29	3.197	402,075.21	-	-	922	1,229,133.01
2015/08	978	592,063.36	8	4,462.39	89	18,488.34	36	151,203.13	840	105,289.60	-	-	1,951	871,506.82
2015/09	964	855,753.96	11	5,809.79	132	31,115.51	26	237,701.17	80	10,968.70	-	-	1,213	1,141,349.13
2015/10	900	665,924.93	7	3,671.19	128	26,170.57	24	62,538.35	6,910	1,343,371.55	-	-	7,969	2,101,676.59
2015/11	983	567,785.00	6	3,247.48	119	27,429.35	28	77,376.20	5,086	1,067,259.93	-	-	6,222	1,743,097.96
2015/12	930	537,960.60	5	2,140.43	143	27,861.31	17	15,721.84	482	264,337.99	-	-	1,577	848,022.17
2016/01	861	410,076.01	1	560.20	123	27,020.42	21	128,935.32	839	154,460.60	-	-	1,845	721,052.55
2016/02	849	492,591.33	1	560.20	114	22,438.28	15	30,323.10	2,395	234,355.80	-	-	3,374	780,268.71
2016/03	840	627,527.16	1	12,586.59	108	23,954.33	53	273,186.18	11,147	1,241,446.02	-	-	12,149	2,178,700.28
2016/04	803	426,981.33	1	996.56	97	24,049.26	9	21,677.32	620	83,707.28	-	-	1,530	557,411.75
2016/05	799	413,262.18	-	-	93	20,109.29	30	164,534.12	36,040	5,139,051.25	-	-	36,962	5,736,956.84
2016/06	816	339,499.36	-	-	85	20,147.93	19	59,313.85	7,266	758,376.25	-	-	8,186	1,177,337.39
2016/07	803	434,843.86	-	-	71	15,268.16	4	19,342.48	218	36,102.76	-	-	1,096	505,557.26
2016/08	834	397,303.40	-	-	72	14,885.71	6	2,964.48	23,153	2,072,293.20	-	-	24,065	2,487,446.79
2016/09	702	294,743.09	-	-	60	10,559.72	2	218.82	2,882	423,158.62	-	-	3,646	728,680.25
2016/10	648	298,952.29	-	-	57	10,002.16	7	12,615.13	401	66,292.39	-	-	1,113	387,861.97
2016/11	655	373,144.20	-	-	64	15,841.53	8	2,883.01	8,027	1,106,386.28	-	-	8,754	1,498,255.02
2016/12	695	429,377.85	1	4,200.00	59	12,931.60	17	20,249.00	11,721	2,150,148.18	834	520,693.86	13,327	3,137,600.49
2017/01	858	480,057.54	1	252.96	49	15,072.70	12	3,816.46	4,849	833,342.41	836	514,011.82	6,605	1,846,553.89
2017/02	648	878,102.57	3	878.91	37	6,171.06	16	21,578.26	11,732	1,618,336.08	1,149	534,256.95	13,585	3,059,323.83
2017/03	892	586,026.02	1	3,440.00	40	8,466.26	18	10,029.51	31,924	5,088,796.87	1,240	558,233.88	34,115	6,254,992.54
2017/04	690	471,379.56	1	9,840.97	37	8,685.06	4	960.24	4,966	903,471.07	1,251	619,317.68	6,949	2,013,654.58
2017/05	805	637,416.90	-	-	32	5,007.64	7	16,488.68	50,396	8,010,034.23	1,827	628,449.21	53,067	9,297,396.66
2017/06	721	978,324.31	1	582.00	26	4,828.38	9	6,191.27	11,732	1,618,336.08	1,763	651,148.97	14,252	3,259,411.01
<b>Total Geral</b>	<b>20,244</b>	<b>13,280,022.19</b>	<b>89</b>	<b>115,286.39</b>	<b>1,835</b>	<b>396,504.57</b>	<b>509</b>	<b>2,020,761.73</b>	<b>233,967</b>	<b>34,781,327.57</b>	<b>8,900</b>	<b>4,026,112.37</b>	<b>265,283</b>	<b>54,620,014.82</b>

# Performance Assessorias de Cobrança



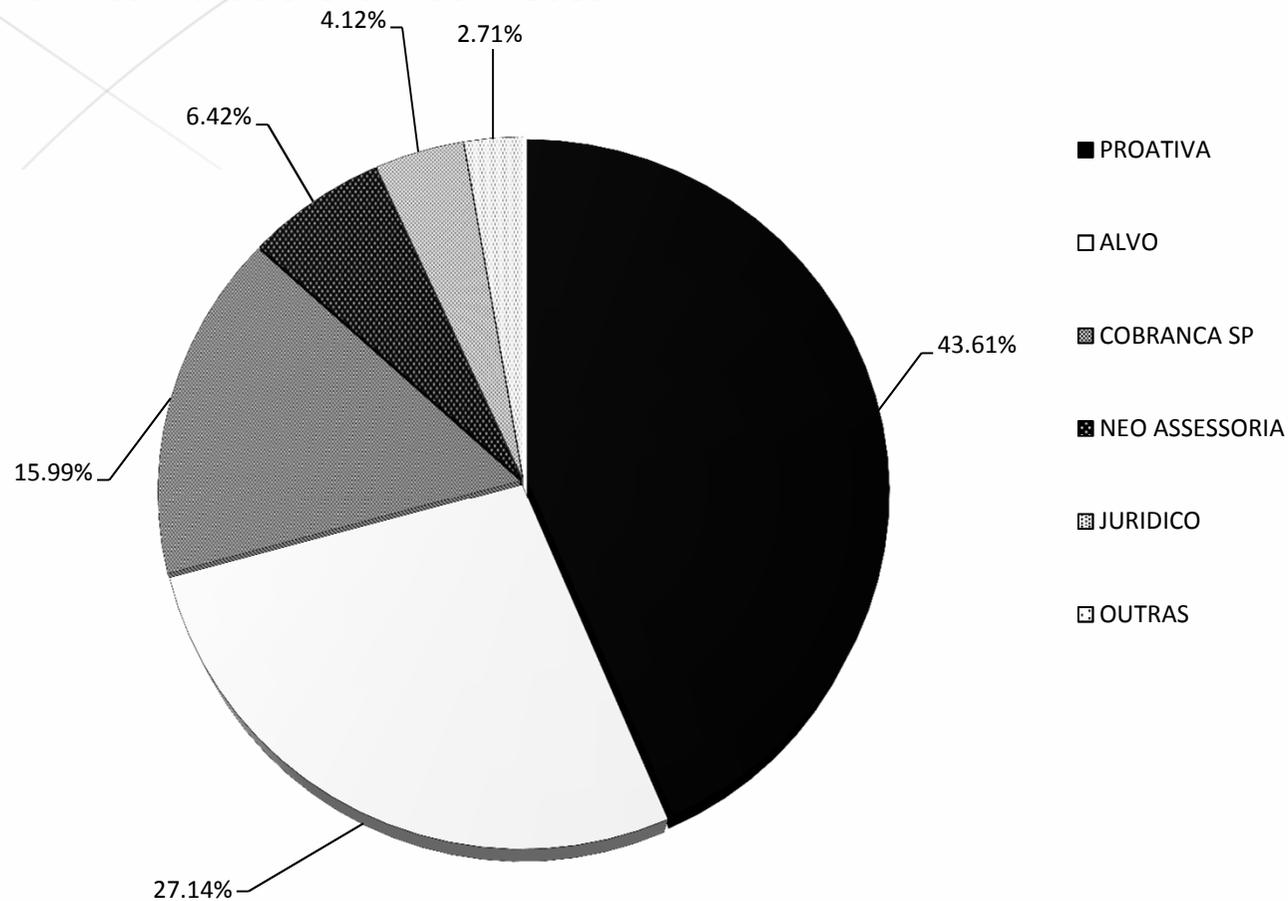
## Recuperação Assessorias 2016/01 até 2017/06



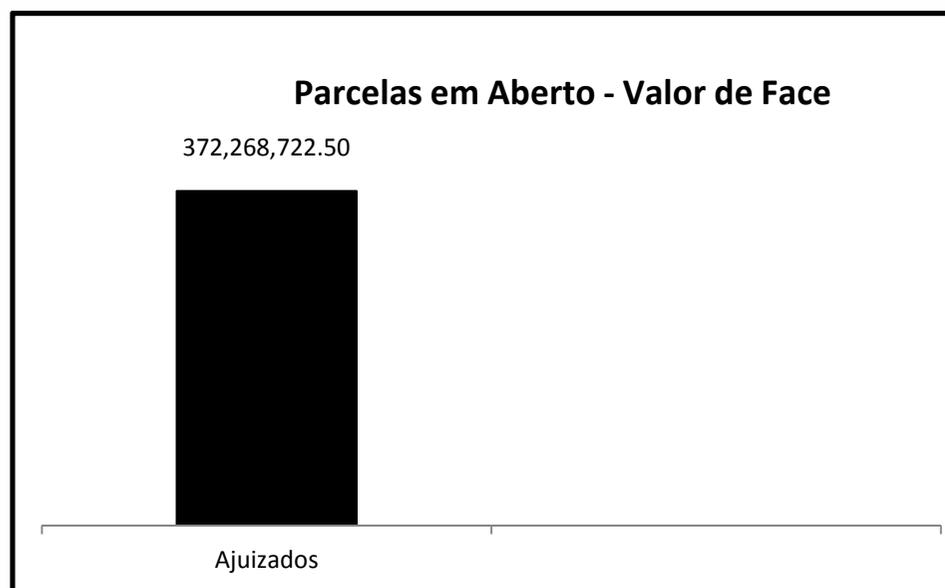
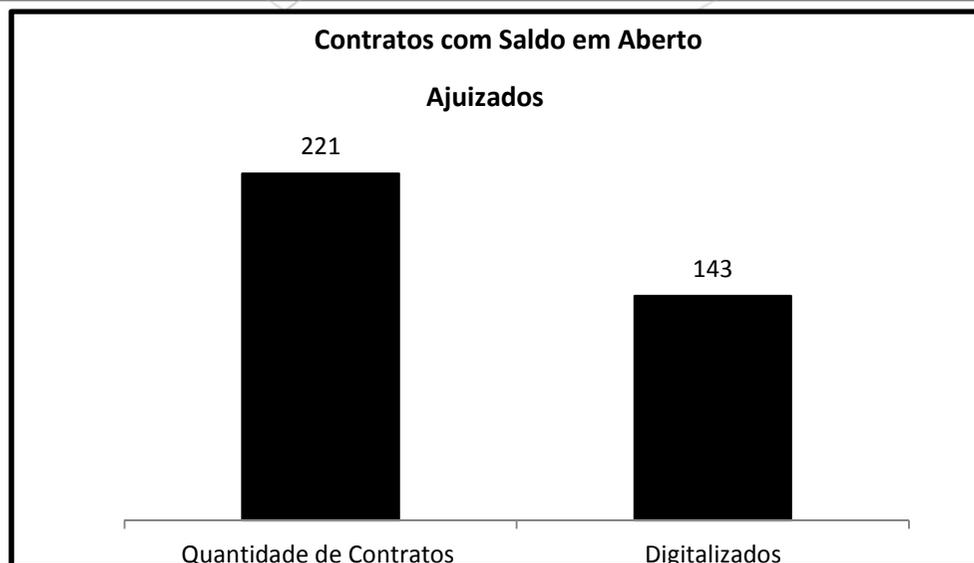
# Performance Assessorias de Cobrança



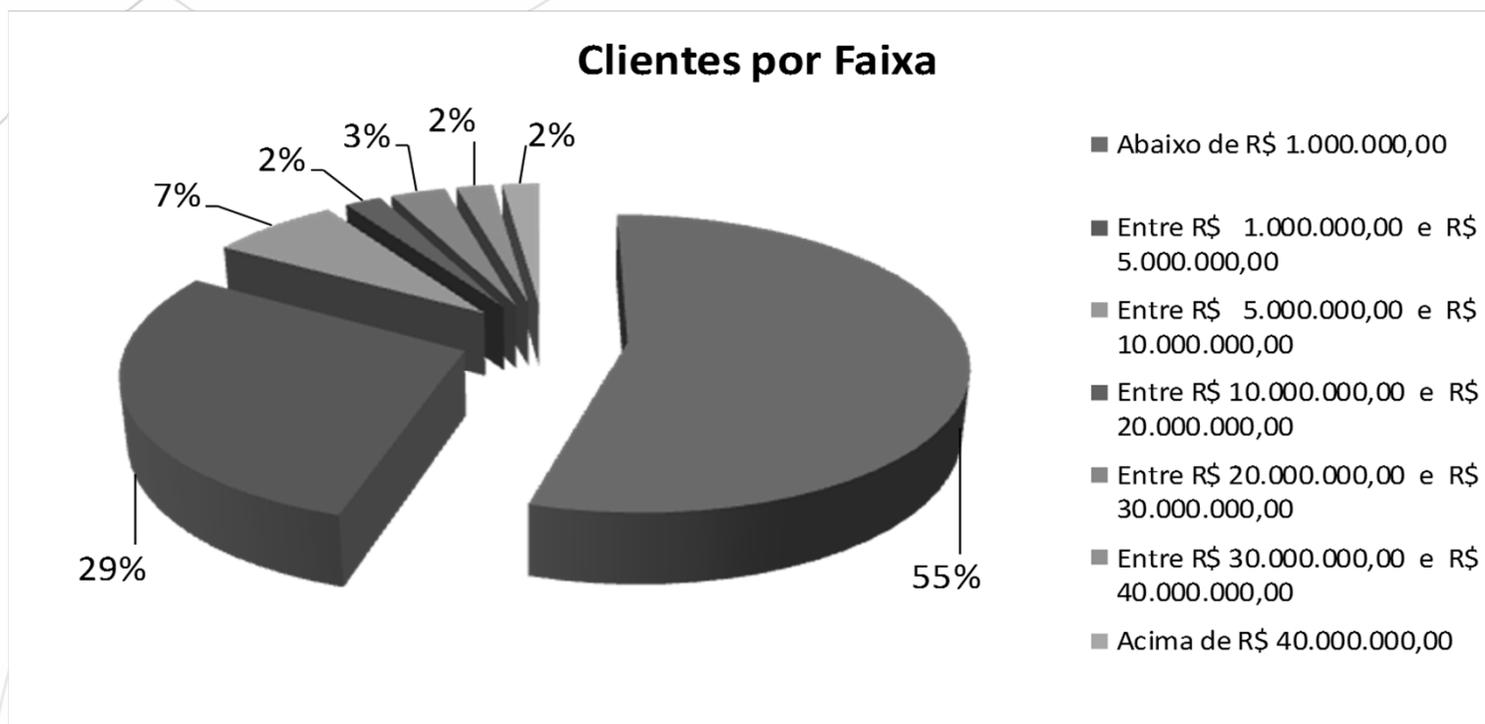
% Acumulado Últimos Meses



# Middle – Contratos em Aberto



# Middle – Contratos em Aberto



<b>Faixa de Saldos</b>	<b>Cientes por Faixa</b>	<b>Valor de Face - Saldos em Aberto</b>
Abaixo de R\$ 1.000.000,00	53	14,993,716.57
Entre R\$ 1.000.000,00 e R\$ 5.000.000,00	28	58,178,471.79
Entre R\$ 5.000.000,00 e R\$ 10.000.000,00	7	48,835,076.52
Entre R\$ 10.000.000,00 e R\$ 20.000.000,00	2	27,211,632.74
Entre R\$ 20.000.000,00 e R\$ 30.000.000,00	3	72,867,562.91
Entre R\$ 30.000.000,00 e R\$ 40.000.000,00	2	62,072,948.58
Acima de R\$ 40.000.000,00	2	88,109,313.39
<b>Total Geral</b>	<b>97</b>	<b>372,268,722.50</b>

# Middle – Contratos em Aberto

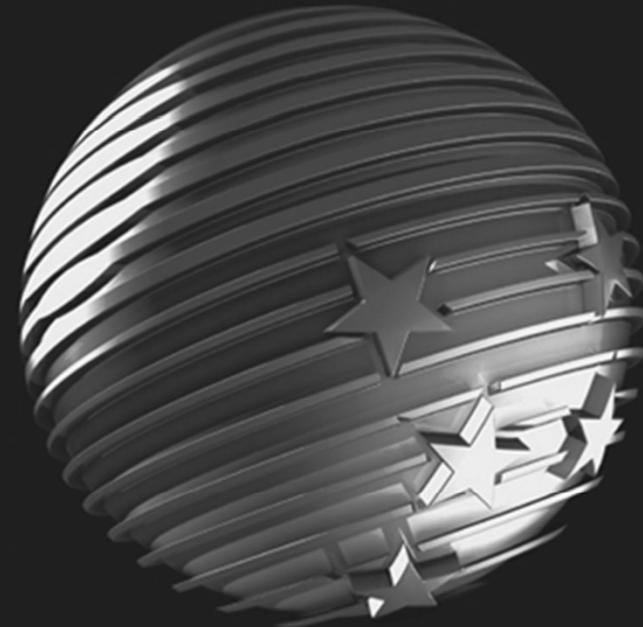


<b>Contratos em aberto - 20 maiores saldos</b>	<b>Valor total em aberto</b>
BRIGADA PROMOTORA DE CREDITOS E VENDAS LTDA	51,517,392.77
PROMOTORA E DIVULGADORA SUDESTE LINE LTDA	44,220,008.44
PREVSEV OPERADORA DE SERVIÇOS LTDA	31,238,169.31
ASSOCIAÇÃO DOS MUSICOS MILITARES DO BRASIL - AMBRA	30,834,779.27
EBS PAR HOLDING DE PARTICIPAÇÕES LTDA	28,857,720.82
COMPANHIA BRASILEIRA DE AÇUCAR E ALCOOL	22,897,231.04
NEUE WELT COMERCIO LTDA	21,112,611.05
UNA AÇUCAR E ENERGIA LTDA	16,674,281.35
BALDIN BIOENERGIA S/A	10,537,351.39
CIRRUS PARTICIPAÇÕES LTDA	9,228,106.33
DENUSA DESTILARIA NOVA UNIÃO S/A	8,971,658.69
RODOLATINA LOGISTICA S/A	7,057,691.03
ALVARO LUIZ ALVES DE LIMA ALVARES OTERO	6,455,620.65
AMADEU SIMOES LOPES DE AZAMBUJA	6,085,205.14
ALTM S/A TECNOLOGIA E SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO	5,554,840.55
CENTRO OESTE PROMOTORA DE CREDITO LTDA	5,481,954.13
NEWPET INDUSTRIA E COMERCIO DE PLATICOS LTDA	4,969,423.35
LOGISTECH ENERGIA, ENGENHARIA E LOGISTICA LTDA	4,341,851.89
LOGISTECH INSTALAÇÕES E ENERGIA LTDA	3,765,439.44
KM INDUSTRIA E COMERCIO DE PAPEL LTDA	3,721,771.84
Demais clientes	48,745,614.02
<b>TOTAL</b>	<b>372,268,722.50</b>



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Boletos – Emissão e  
Pagamentos**



# Boletos – Emissão e Pagamentos



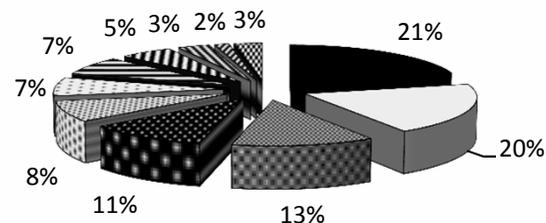
<b>BOLETOS EMITIDOS TOTAL E PAGOS</b>				
Sumarizado por mês e ano de emissão				
<b>Ano/Mês</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Valor Emitido</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Valor Pago</b>
2015-01	13,141	96,544,280.68	5347	17,391,091.48
2015-02	10,219	85,603,865.89	4010	14,845,770.75
2015-03	11,953	104,549,281.28	5007	18,123,621.39
2015-04	10,596	94,726,327.62	4201	16,252,257.00
2015-05	10,510	82,157,809.62	4494	14,787,153.69
2015-06	10,296	90,712,357.75	4538	17,023,489.90
2015-07	11,707	94,138,670.14	4988	17,586,899.09
2015-08	8,784	80,281,793.70	2810	11,616,133.54
2015-09	7,944	75,932,849.88	2874	11,000,039.41
2015-10	6,945	62,854,657.68	2347	9,558,242.57
2015-11	6,094	58,379,442.27	2358	8,771,435.66
2015-12	4,948	45,276,284.18	1783	6,582,503.70
2016-01	5,507	41,796,957.58	1940	5,693,888.12
2016-02	4,642	38,784,738.54	1628	4,947,769.63
2016-03	5,558	47,361,068.19	2133	5,471,662.20
2016-04	4,945	49,566,737.46	1828	5,164,143.59
2016-05	5,299	45,588,504.15	2145	6,580,713.03
2016-06	3,661	31,472,871.26	1405	4,062,315.56
2016-07	3,938	36,722,943.97	1453	3,557,041.92
2016-08	3,345	32,786,940.42	1153	3,618,676.43
2016-09	2,032	23,385,930.86	704	2,148,836.89
2016-10	2,014	26,900,435.83	675	2,900,316.64
2016-11	1,626	21,246,347.03	523	3,346,387.69
2016-12	1,551	17,059,260.02	450	2,302,643.18
2017-01	1,289	14,811,258.05	406	2,514,192.69
2017-02	1,235	17,656,083.30	258	2,464,029.45
2017-03	1,432	24,716,476.99	313	2,582,178.18
2017-04	753	12,600,738.06	254	2,453,644.72
2017-05	1,389	24,524,784.93	341	3,341,268.56
2017-06	977	20,247,249.47	288	3,659,422.08

**Obs.:** Boletos emitidos nos últimos dias de um mês podem ser pagos até os primeiros dias do mês seguinte.

# Boletos – Emissão e Pagamentos

## PORTABILIDADE - BOLETO

BANCO - onde foi realizado o pagamento		QTD
33	Banco Santander (Brasil) S.A.	432
104	Caixa Econômica Federal	405
394	Banco Bradesco Financiamentos S.	254
707	Banco Daycoval S.A.	217
1	Banco do Brasil S.A.	165
623	Banco Pan S.A.	148
341	Itaú Unibanco S.A.	147
237	Banco Bradesco S.A.	111
70	BRB - Banco de Brasília S.A.	67
25	Banco Alfa S.A.	30
Outros:	Demais Bancos	59
<b>Total Geral</b>		<b>2035</b>



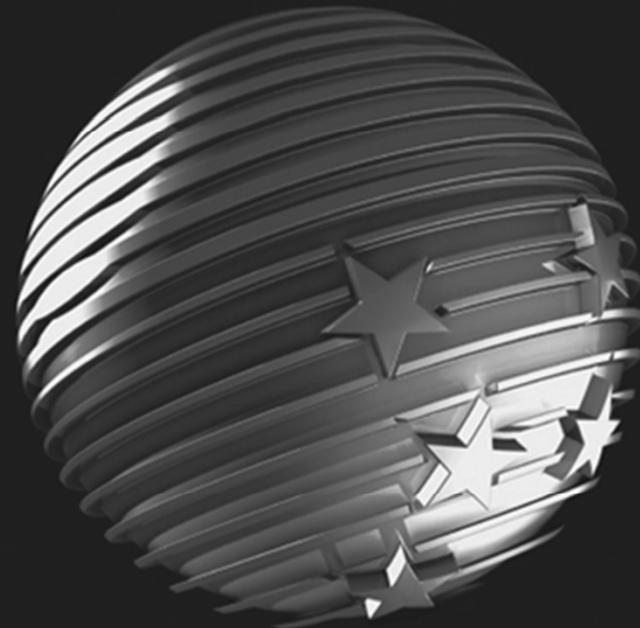
- 33 Banco Santander (Brasil) S.A.
- 104 Caixa Econômica Federal
- ▨ 394 Banco Bradesco Financiamentos S.A.
- ▩ 707 Banco Daycoval S.A.
- ▧ 1 Banco do Brasil S.A.
- ▦ 623 Banco Pan S.A.
- ▤ 341 Itaú Unibanco S.A.
- ▣ 237 Banco Bradesco S.A.
- ▢ 70 BRB - Banco de Brasília S.A.
- 25 Banco Alfa S.A.
- Outros: Demais Bancos

**OBS: Período de 01/2015 à 06/2017**

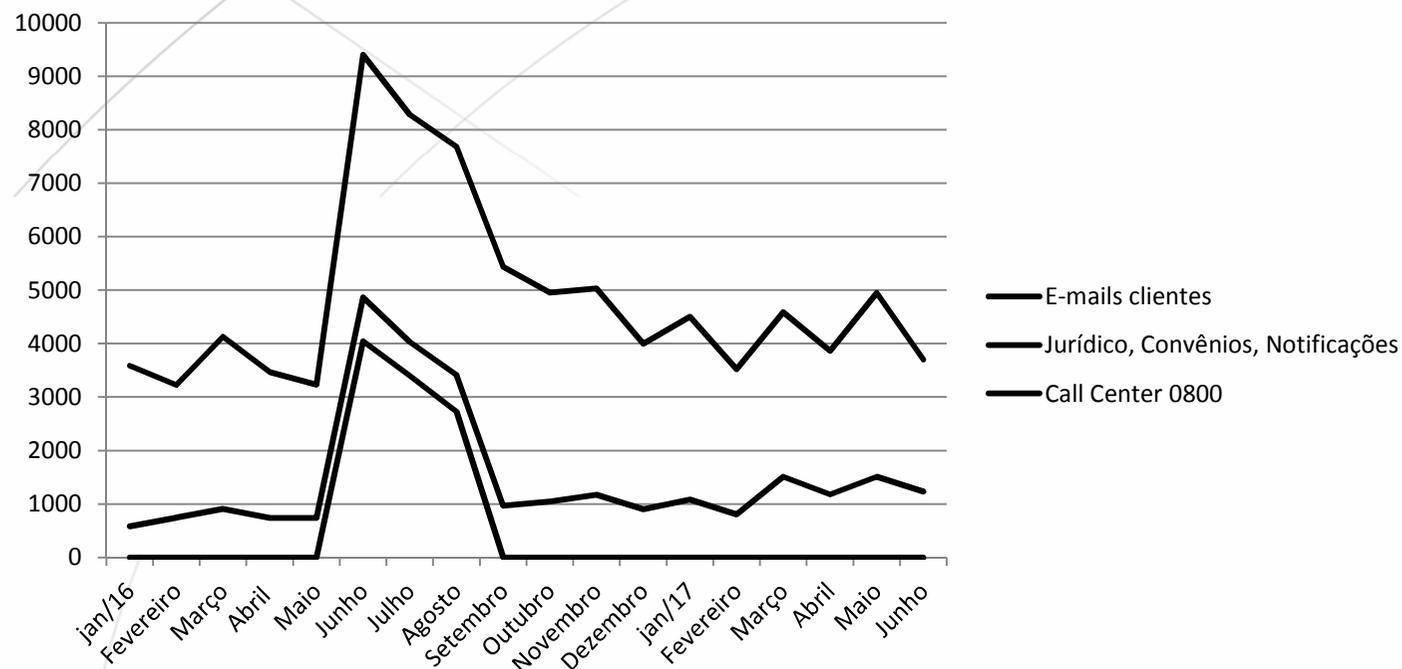


Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Performance Atendimento**



# Atendimento



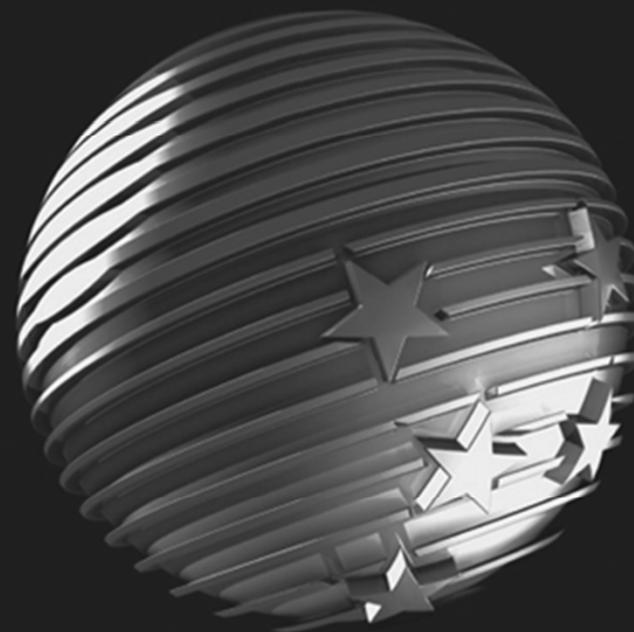
- Observações:

- ✓ Em 01/06/2016 deu-se a desativação do Call Center (0800) no BCSul-SP, ali instalado desde a Liquidação da IF, e os atendimentos do 0800 passaram a ser realizados por uma equipe de atendimento do BCSul-RJ;
- ✓ O Call Center funcionou por três meses no RJ, e em 01/09/2016 deu-se a desativação dos atendimentos do 0800, passando as solicitações a serem atendidas apenas por e-mail (sac@bcsul.com.br);
- ✓ Além dos atendimentos por e-mail, a equipe do BCSul-RJ atende as Notificações dos Convênios, Órgãos de Defesa do Consumidor, e levantamento de informações, documentos para o contencioso e tratamento das decisões judiciais, estas a pedido do Departamento Jurídico.



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Eficiências Alcançadas**



# Eficiências Alcançadas

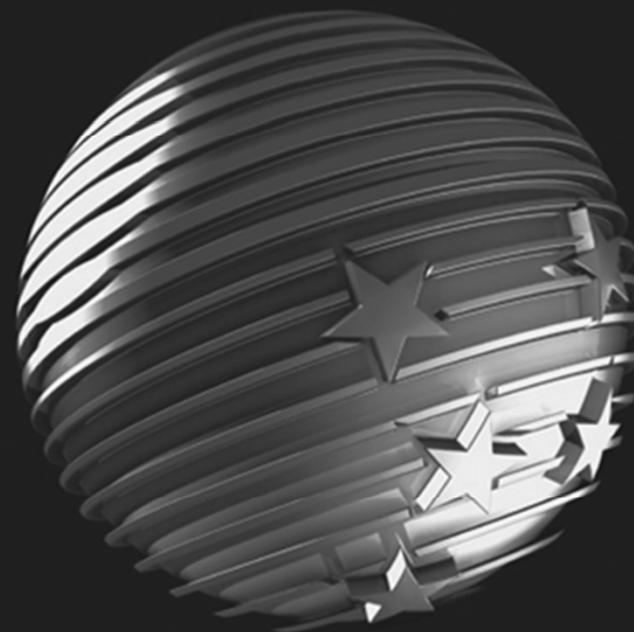


Linhas Orçamentárias	Ação	Valor mensal	Proposta	Renegociação Nova Proposta	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17	Economia Total Ano
Linha Recursos Humanos	Redução 04 posições	43,062.23	0.00	0.00	0.00	43,062.23	43,062.23	43,062.23	43,062.23	43,062.23	43,062.23	43,062.23	43,062.23	43,062.23	43,062.23	43,062.23	473,684.53
Linha Recursos Humanos	Redução 01 posição	4,938.28	0.00	0.00	0.00	0.00	4,938.28	4,938.28	4,938.28	4,938.28	4,938.28	4,938.28	4,938.28	4,938.28	4,938.28	4,938.28	49,382.80
Linha Recursos Humanos	Redução 01 posição	10,562.83	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,562.83	10,562.83	10,562.83	10,562.83	10,562.83	10,562.83	10,562.83	10,562.83	10,562.83	95,065.47
Linha Recursos Humanos	Redução de retenção INSS por transfeencia de regime RPA para PJ	2,250.00	0.00	0.00	0.00	2,250.00	2,250.00	2,250.00	2,250.00	2,250.00	2,250.00	2,250.00	2,250.00	2,250.00	2,250.00	2,250.00	24,750.00
Linha Administrativa	BMG-Aluguel do Conjunto 32	15,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	150,000.00
Linha Administrativa	BMG-Aluguel do Conjunto 51	15,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	150,000.00
Linha Administrativa	Hubert Adm Ltda-Condôminios Conj. 32/51	10,802.02	0.00	0.00	0.00	0.00	10,802.02	10,802.02	10,802.02	10,802.02	10,802.02	10,802.02	10,802.02	10,802.02	10,802.02	10,802.02	108,020.20
Linha Administrativa	EPSE ENERGIA LTDA ME - Preventiva Gerador	920.00	0.00	0.00	0.00	0.00	920.00	920.00	920.00	920.00	920.00	920.00	920.00	920.00	920.00	920.00	9,200.00
Linha Administrativa	EPSE ENERGIA LTDA ME - Preventiva No Break	330.00	0.00	0.00	0.00	0.00	330.00	330.00	330.00	330.00	330.00	330.00	330.00	330.00	330.00	330.00	3,300.00
Linha Administrativa	EPSE ENERGIA LTDA ME - Preventiva No Break-RJ	880.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	880.00	880.00	880.00	880.00	880.00	880.00	880.00	880.00	880.00	7,920.00
Linha Administrativa	EPSE SOLUÇÕES EM ENERGIA - Cancelamento Contrato	480.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	480.00	480.00	480.00	480.00	480.00	480.00	480.00	3,360.00
Linha Administrativa	PENTAGONO (LIMPEZA Noturna)	5,350.00	0.00	2,675.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,675.00	2,675.00	2,675.00	2,675.00	2,675.00	2,675.00	2,675.00	2,675.00	21,400.00
Linha Tecnologia	TELEFONICA (ANTIGA GVT) - INTERNET - LAN TO LAN - SP / RJ	15,123.96	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	15,123.96	15,123.96	15,123.96	15,123.96	15,123.96	15,123.96	15,123.96	15,123.96	15,123.96	136,115.64
Linha Tecnologia	NEUTRON COSULTORIA - SISTEMA BCS SEGUROS	5,450.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,450.00	5,450.00	5,450.00	5,450.00	5,450.00	5,450.00	5,450.00	5,450.00	5,450.00	49,050.00
Linha Jurídico	Internação de processos do JEC, Ações Monitorias e PROCON				277,866.47	318,162.90	300,338.10	297,227.05	361,803.88	173,650.60							1,729,049.00
<b>Total Geral</b>					<b>277,866.47</b>	<b>363,475.13</b>	<b>392,640.63</b>	<b>421,546.37</b>	<b>488,798.20</b>	<b>301,124.92</b>	<b>127,474.32</b>	<b>127,474.32</b>	<b>127,474.32</b>	<b>127,474.32</b>	<b>127,474.32</b>	<b>127,474.32</b>	<b>3,010,297.64</b>

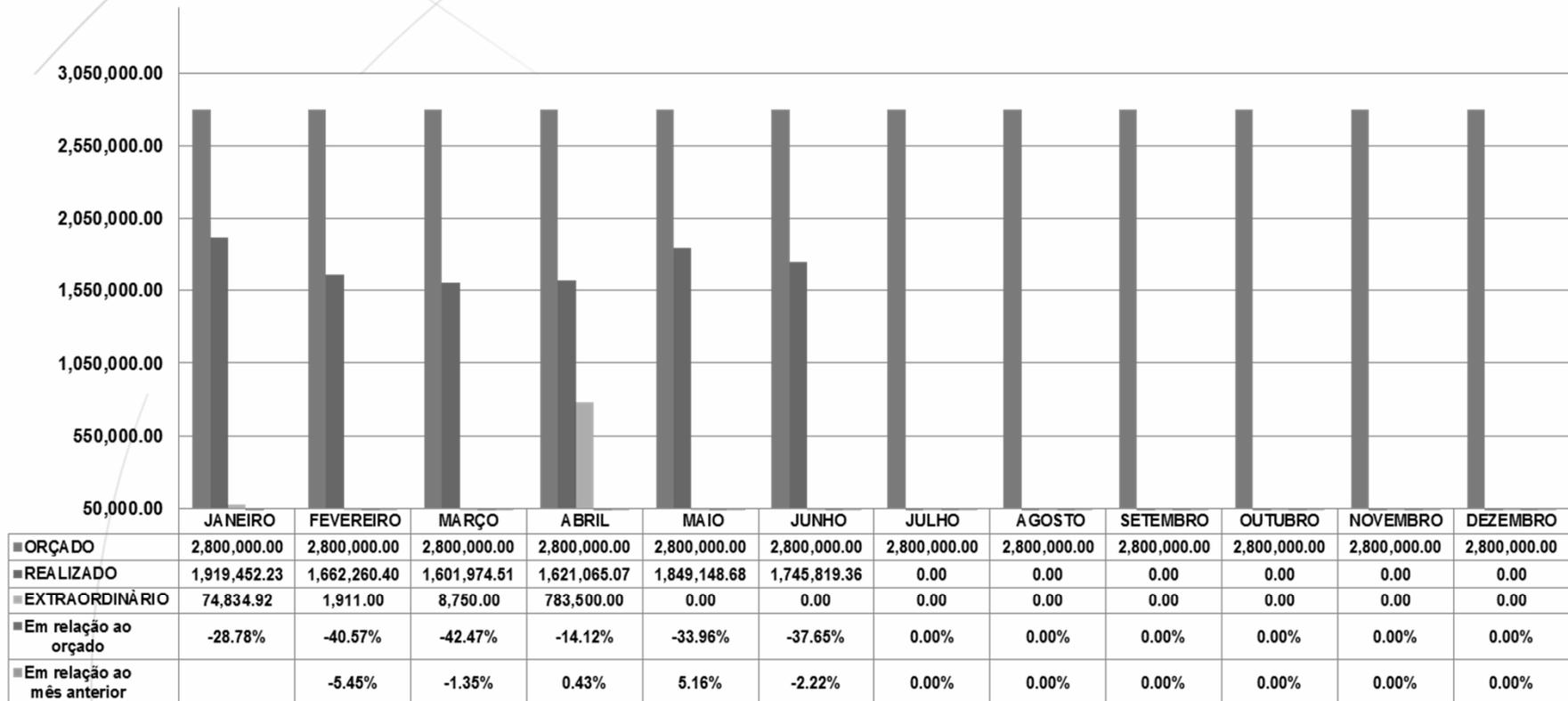


Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

Planejamento Orçamentário  
Exercício 2017

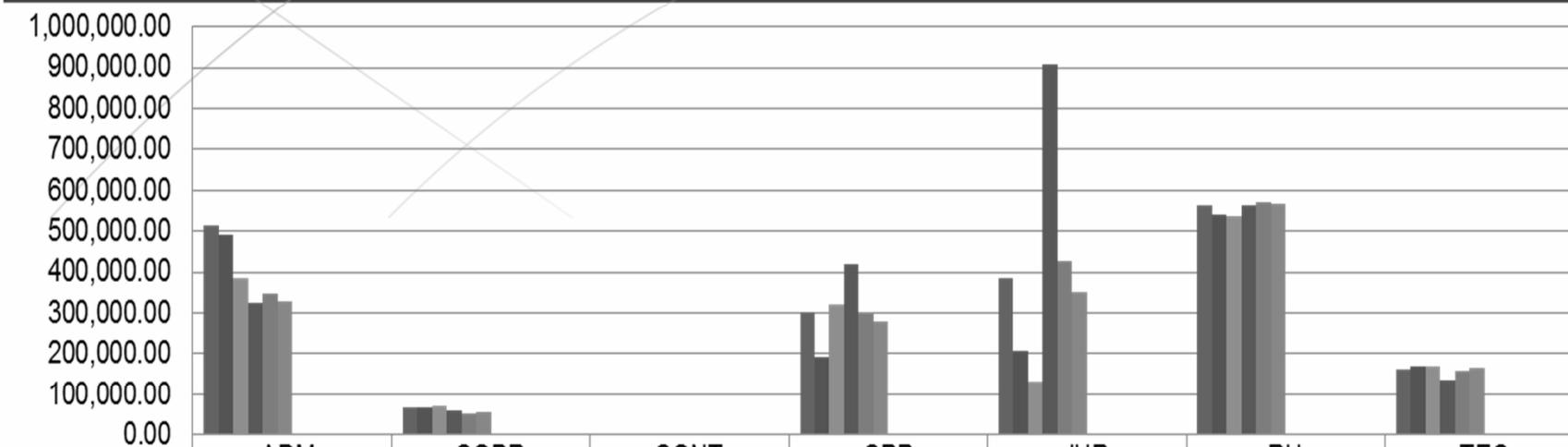


# Planejamento Orçamentário - Anual



TOTAL ACUMULADO NO PERÍODO	
ORÇADO	33.600.000,00
REALIZADO	10.399.720,25
EXTRAORDINÁRIO	868.995,92
Em relação ao orçado	-66,46%

# Analítico do Realizado Junho/17

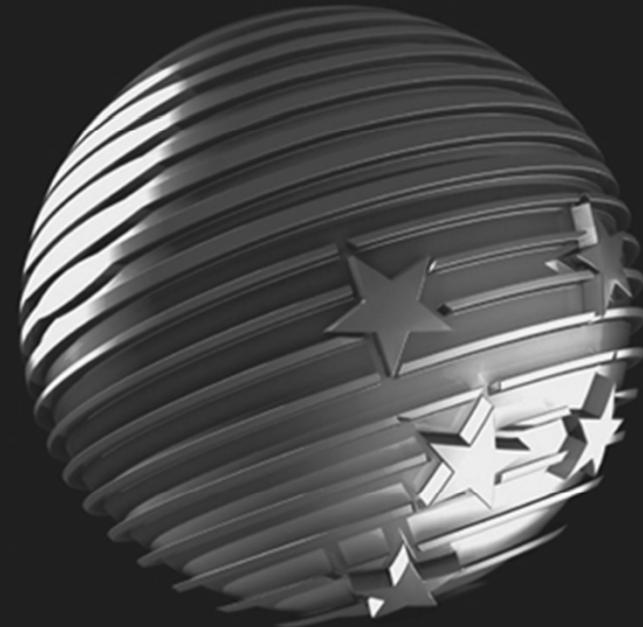


	ADM	COBR	CONT	CPP	JUR	RH	TEC
■ JANEIRO	515,291.29	66,071.79		301,307.12	386,153.15	563,139.13	162,324.67
■ FEVEREIRO	492,169.75	65,994.22		190,266.57	207,003.07	541,351.49	167,386.30
■ MARÇO	385,107.01	69,671.17		320,533.11	132,477.28	535,151.64	167,784.30
■ ABRIL	323,460.16	58,639.40		417,742.82	906,220.19	562,047.36	136,455.14
■ MAIO	347,996.15	49,863.12		296,314.02	427,429.70	570,959.81	156,585.88
■ JUNHO	329,154.62	55,171.52		279,643.11	349,813.47	565,203.86	166,832.78
■ JULHO							
■ AGOSTO							
■ SETEMBRO							
■ OUTUBRO							
■ NOVEMBRO							
■ DEZEMBRO							



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Cessionários**  
**Rateio de Despesas**



# Cessionários – Rateio de Despesas



## 1 ) Critérios para o Rateio

<b>Critérios - Custos Massa</b>			
FILIAL	DESPESA	% CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES
RJ	PESSOAL	100%	0%
RJ	ADMINISTRATIVO	80%	20%
RJ	COBRANCA	100%	0%
RJ	INFORMÁTICA	95%	5%
RJ	JURIDICO	80%	20%
RJ	PESSOAL	80%	20%
RJ	INSTALACOES	100%	0%
SP	PESSOAL	80%	20%
SP	COBRANÇA	100%	0%
SP	JURIDICO	80%	20%
SP	ADMINISTRATIVO	80%	20%
SP	INFORMÁTICA	95%	5%
SP	JURIDICO	0%	100%
SP	INSTALACOES	100%	0%
SP	INFORMÁTICA	80%	20%
SP	INSTALACÕES	80%	20%

# Cessionários – Rateio de Despesas



## 2 ) Critérios para o Rateio

MES BASE: JUN/17		RELATORIO DE DESPESAS DOS CESSIONARIOS				
FILIAL	DESPESA	VALOR DESPESA	% CONSIGNADO	VALOR CONSIGNADO	% DEMAIS ATIVIDADES	VALOR DEMAIS ATIVIDADES
RJ	PESSOAL	217,877.95	100%	217,877.95	0%	-
RJ	ADMINISTRATIVO	89,455.83	80%	71,564.66	20%	17,891.17
RJ	COBRANCA	43,408.54	100%	43,408.54	0%	-
RJ	INFORMATICA	4,802.15	95%	4,562.04	5%	240.11
RJ	JURIDICO	2,279.30	80%	1,823.44	20%	455.86
RJ	PESSOAL	1,783.50	80%	1,426.80	20%	356.70
RJ	INSTALACOES	171.51	100%	171.51	0%	-
SP	PESSOAL	427,191.87	80%	341,753.50	20%	85,438.37
SP	COBRANCA	298,622.59	100%	298,622.59	0%	-
SP	JURIDICO	276,184.12	80%	220,947.30	20%	55,236.82
SP	ADMINISTRATIVO	256,920.27	80%	205,536.22	20%	51,384.05
SP	INFORMATICA	131,325.67	95%	124,759.39	5%	6,566.28
SP	JURIDICO	79,039.49	0%	-	100%	79,039.49
SP	INSTALACOES	42,063.50	100%	42,063.50	0%	-
SP	INFORMATICA	20,140.96	80%	16,112.77	20%	4,028.19
SP	INSTALACOES	9,216.25	80%	7,373.00	20%	1,843.25
<b>TOTAIS</b>		<b>1,900,483.50</b>		<b>1,598,003.21</b>		<b>302,480.29</b>

# Cessionários – Rateio de Despesas



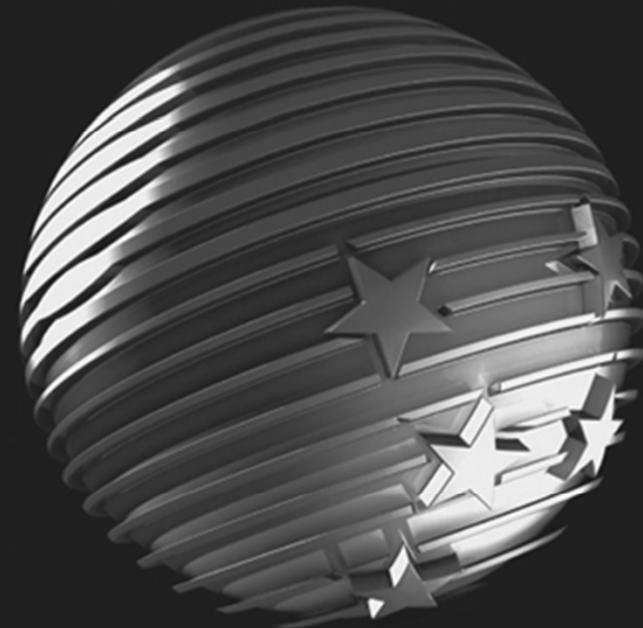
## 3) Cessionários – Rateio

JUNHO/2017			
<b>CUSTO TOTAL DA MASSA</b>	<b>1,900,483.50</b>		
<b>CUSTO CONSIGNADO</b>	<b>1,598,003.20</b>		
CARTEIRA PROPRIA	908,835.22		
A RATEAR AOS CESSIONARIOS	689,167.98		
<b>CUSTO DEMAIS DESPESAS</b>	<b>302,480.30</b>		
<b>CARTEIRA TOTAL</b>	<b>2,110,280,445.74</b>		
<b>CARTEIRA PROPRIA</b>	<b>1,200,183,572.62</b>		
<b>TOTAL CARTEIRA CEDIDA</b>	<b>910,096,873.12</b>		
FUNDO F ACB	734,416,805.19		
BANESTES	566,606.69		
CEF	21,416,993.31		
BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA	75,968,527.46		
BANCO BRADESCO	16,162,901.22		
BANRISUL	61,565,039.25		
PERCENTUAL DA CARTERIA CEDIDA	43.13%		
<b>CESSIONARIO</b>	<b>Recebimento</b>	<b>% sobre recebimento</b>	<b>% recebido sobre despesa</b>
BANRISUL	230,459.98	2.56%	17,671.96
BANESTES	2,888.26	0.03%	221.48
BANCO BRADESCO	466.78	0.01%	35.79
BANCO DO BRASIL/NOSSA CAIXA	555,176.70	6.18%	42,571.65
CEF	67,119.84	0.75%	5,146.83
FUNDO F ACB	8,131,325.94	90.47%	623,520.27
<b>Total</b>	<b>8,987,437.50</b>	<b>100.00%</b>	<b>689,167.98</b>



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

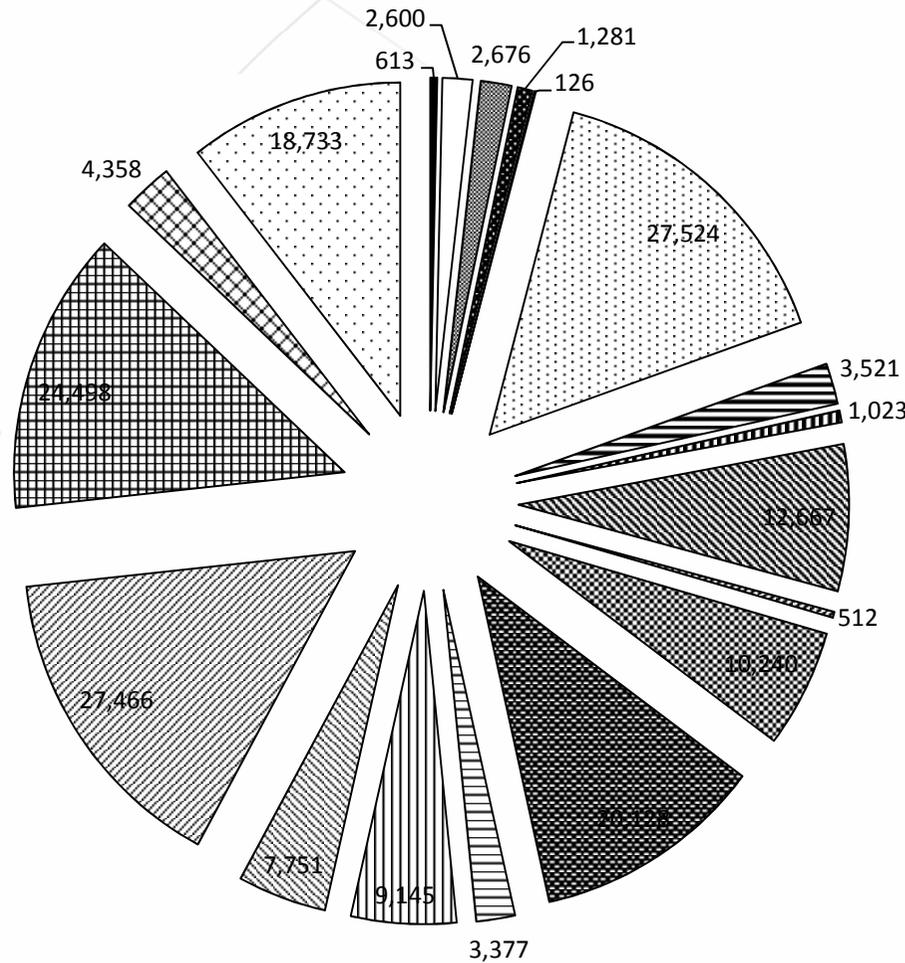
**Digitalização Legado -  
Força Tarefa**



# Digitalização Legado



## Páginas Digitalizadas

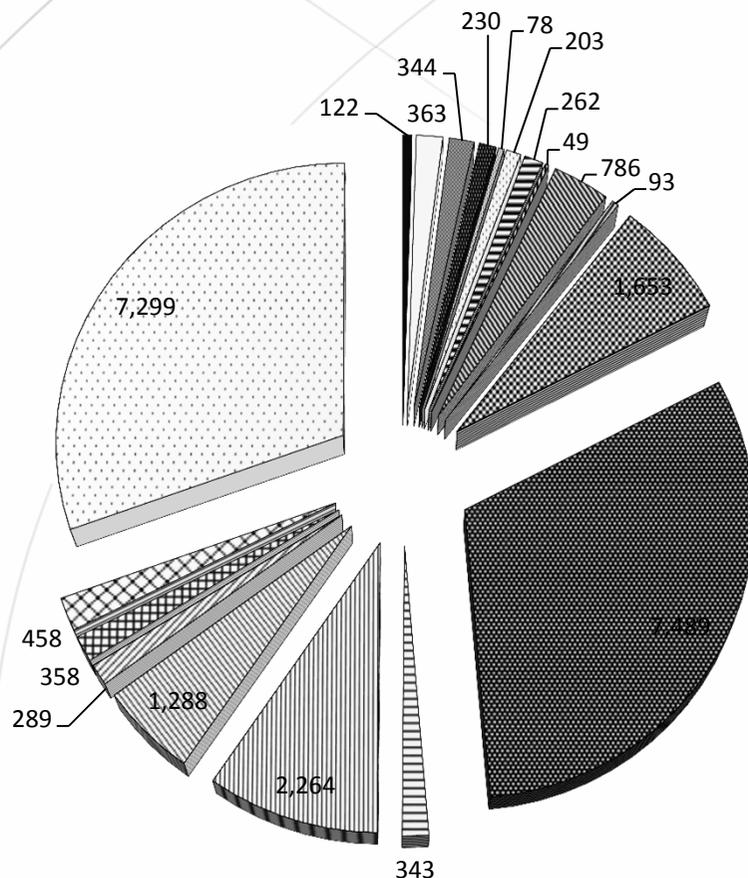


- Correspondências Recebidas
- Correspondências Recebidas
- ▨ Correspondências Recebidas
- ▩ Correspondências Recebidas
- ▧ Prestação de Contas e Pagamentos
- ▦ Villemor Amaral
- ▥ Contratos enviados para o Rio de Janeiro
- ▤ Ambra - Assoc. dos Musicos Militares do Brasil
- ▣ Documentos Diversos -Jurídico
- ▢ Correspondencias recebidas do BACEN 2014 e 2015
- BACK OFFICE
- SAC - Correspondencias recebidas
- ▨ Credores - Recibo de Quitação
- ▧ Contabilidade
- ▦ Middle Market - Cobrança
- ▥ Financeiro
- ▤ Credores Internacionais e Nacionais
- ▣ Administrativo - Diretoria
- ▢ Cambio

# Digitalização Legado



## Processo / Correspondências



- 2012 Correspondências Recebidas
- 2013 Correspondências Recebidas
- 2014 Correspondências Recebidas
- 2015 Correspondências Recebidas
- 2010 / 2013 / 2014 Prestação de Contas e Pagamentos
- 2005 a 2013 Villemor Amaral
- Varios Anos Contratos enviados para o Rio de Janeiro
- Varios Anos Ambra - Assoc. dos Musicos Militares do Brasil
- Varios Anos Documentos Diversos - Jurídico
- 2014 / 2015 Correspondencias recebidas do BACEN 2014 e 2015
- Varios Anos BACK OFFICE
- 2013 a 2016 SAC - Correspondencias recebidas
- 2014/2015 Credores - Recibo de Quitação
- Varios Anos Contabilidade
- Varios Anos Middle Market - Cobrança
- 2016/2017 Financeiro
- Varios Anos Credores Internacionais e Nacionais
- 2014 / 2015 / 2016 Administrativo - Diretoria
- Varios Anos Cambio

# Analítico Digitalização

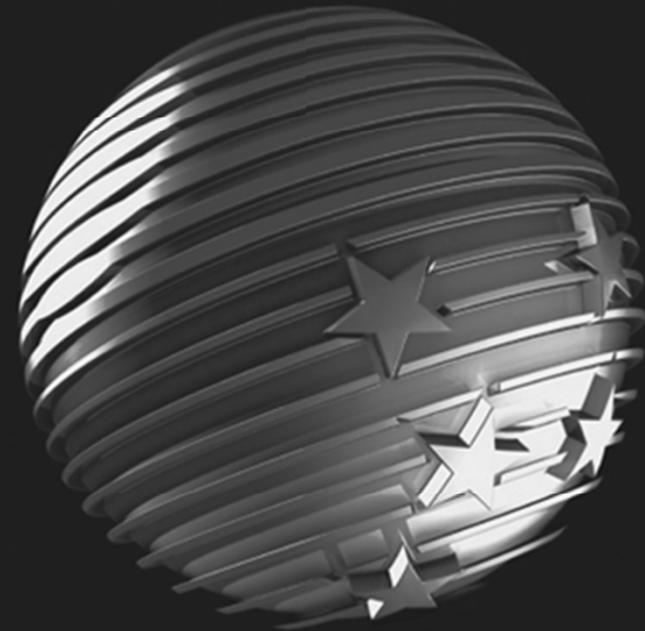


CONTROLE DE DIGITALIZAÇÃO				
Ano	Descrição	Processo / Correspondências	Páginas Digitalizadas	Média
2012	Correspondências Recebidas	122	613	5.02
2013	Correspondências Recebidas	363	2,600	7.16
2014	Correspondências Recebidas	344	2,676	7.78
2015	Correspondências Recebidas	230	1,281	5.57
2010 / 2013 / 2014	Prestação de Contas e Pagamentos	78	126	1.62
2005 a 2013	Villemor Amaral	203	27,524	135.59
Varios Anos	Contratos enviados para o Rio de Janeiro	262	3,521	13.44
Varios Anos	Ambra - Assoc. dos Musicos Militares do Brasil	49	1,023	20.88
Varios Anos	Documentos Diversos -Jurídico	786	12,667	16.12
2014 / 2015	Correspondencias recebidas do BACEN 2014 e 2015	93	512	5.51
Varios Anos	BACK OFFICE	1,653	10,240	6.19
2013 a 2016	SAC - Correspondencias recebidas	7,489	20,128	2.69
2014/2015	Credores - Recibo de Quitação	343	3,377	9.85
Varios Anos	Contabilidade	2,264	9,145	4.04
Varios Anos	Middle Market - Cobrança	1,288	7,751	6.02
2016/2017	Financeiro	289	27,466	95.04
Varios Anos	Credores Internacionais e Nacionais	358	24,498	68.43
2014 / 2015 / 2016	Administrativo - Diretoria	458	4,358	9.52
Varios Anos	Cambio	7,299	18,733	2.57
	<b>Total</b>	<b>23,971</b>	<b>178,239</b>	<b>7.44</b>



Massa Falida do  
**Banco Cruzeiro do Sul**

**Ações - em Andamento  
Operacional e Depto Jurídico**



# Ações no Dejur



Internalização gradual de todos os processos eletrônicos envolvendo a Massa Falida.

Defesa da Massa Falida tanto nas ações ajuizadas perante o JEC (requerendo a extinção do feito em razão da ilegitimidade passiva da Massa Falida para figurar nas ações perante o Juizado) como nas demandas perante a Justiça Comum (nas quais são necessárias a defesa de mérito).

Proposituras de ações monitorias representando uma eficiência de 8% (oito por cento) sobre o valor da dívida distribuído da seguinte forma: 1% na distribuição, 1% nos embargos/sentença e 6% sobre o valor recuperado.

Todas as demandas recebidas oriundas do PROCON são respondidas internamente por e-mail ou ofício.

Migração de aproximadamente 200 processos terceirizados para atuação do departamento jurídico interno, acarretando relevante economia mensal para Massa Falida.

<b>Carteira Total - Jurídico Interno - Ações Internalizadas (01/04/2016 a 11/06/2017)</b>			
<b>Tipo de Demanda</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Valor Envolvido</b>	<b>Economia Total</b>
Cobrança Judicial – PF (8% do valor envolvido)	593	R\$ 69,384,603.30	R\$ 5,526,130.27
Cobrança Judicial – PJ (10% do valor envolvido)	164	R\$ 251,975,419.50	R\$ 25,197,541.36
Justiça Comum (R\$ 1.800,00 por ação)	771	R\$ 23,485,831.45	R\$ 1,387,800.00
Juizado Especial Cível (R\$ 500,00 por ação)	757	R\$ 13,871,157.44	R\$ 327,550.00
Ações Especiais (R\$ 800,00 por ação/média mensal)	42	R\$ 223,397,946.40	R\$ 184,800.00
Procon (R\$ 450,00 por demanda)	305	R\$ -	R\$ 137.250,00
<b>Total</b>	<b>2.632</b>	<b>R\$ 582,114,958.09</b>	<b>R\$ 32,761,071.63</b>

# Ações em Andamento no Dejur



<b>PROCON</b>	
<b>PERÍODO</b>	12/06/2017 a 09/07/2017
<b>SISTEMAS UTILIZADOS</b>	
<b>QUANTIDADE DE DEMANDAS INTERNAS</b>	9 demandas
<b>ECONOMIA TOTAL (R\$ 450,00 POR DEMANDA)</b>	4.050,00

<b>JUIZADO ESPECIAL CIVEL</b>	
<b>PERÍODO</b>	12/06/2017 a 09/07/2017
<b>SISTEMAS UTILIZADOS</b>	PJE, PROJUDI E-SAJ
<b>QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS</b>	42 demandas
<b>ECONOMIA TOTAL (R\$ 500,00 POR AÇÃO)</b>	R\$ 21.000,00

<b>JUSTIÇA COMUM</b>	
<b>PERÍODO</b>	12/06/2017 a 09/07/2017
<b>SISTEMAS UTILIZADOS</b>	PJE, PROJUDI E-SAJ
<b>QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS</b>	62 demandas
<b>ECONOMIA TOTAL (R\$ 1.800,00 POR AÇÃO)</b>	R\$ 111.600,00

<b>COBRANÇA JUDICIAL - PF</b>	
<b>PERÍODO</b>	12/06/2017 a 09/07/2017
<b>SISTEMAS UTILIZADOS</b>	PJE, PROJUDI E-SAJ
<b>QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS</b>	1 demanda
<b>VALOR TOTAL</b>	R\$ 340.060,73
<b>DISTRIBUIÇÃO (1%)</b>	R\$ 3.400,60
<b>ECONOMIA TOTAL (R\$ 8% DO VALOR ENVOLV)</b>	R\$ 27.204,85

<b>COBRANÇA JUDICIAL - PJ</b>	
<b>PERÍODO</b>	12/06/2017 a 09/07/2017
<b>SISTEMAS UTILIZADOS</b>	PJE, PROJUDI E-SAJ
<b>QUANTIDADE DE AÇÕES INTERNAS</b>	23 demandas
<b>VALOR TOTAL</b>	R\$ 3.648.196,23
<b>ECONOMIA TOTAL (R\$ 10% DO VALOR ENVOLV)</b>	R\$ 364.819,62